



SNS

Vi bygger  
intellektuell  
infrastruktur.

## Innehåll

SNS i korthet	2
Vd-ord	3
SNS Tylösandskonferens 2025: Säkerhet och resiliens	4
Making Better Use of Research	8
Forskning	10
Lars Persson om vägen till Produktivitetskommissionen: "Konjunkturrådsrapporten blev startskottet"	16
SNS-priset	18
Utbildning	20
Stefan Krook: "Svårt att tänka sig ett bättre sätt att bredda sitt nätverk"	22
Genomslag i medier	24
Event	26
Publikationer	34
Forskningsfinansiärer	36
Vetenskapligt råd	37
Styrelse	38
Medlemmar	40
Förtroenderåd	43

# SNS i korthet

SNS är ett policyinriktat forskningsinstitut. Sedan 1948 har vi fört samman kraften från näringslivet, den offentliga förvaltningen, akademien och politiken för att hitta lösningar på centrala samhällsutmaningar.

Genom forskning, dialog och gemensamt kunskapsbyggande bidrar SNS till bättre beslutsfattande och en kunskapsdriven samhällsutveckling.

## Året i siffror

### En viktig källa till kunskap

- › 18 rapporter och SNS Analys lanserades under året.
- › 38 forskare medverkade i årets utgivning.
- › 195 forskare har engagerats i SNS projekt de senaste fem åren.
- › 200 000 kr delades ut till professor Sara Landström, vinnare av SNS-priset 2025.

### Sveriges skarpaste mötesplats

- › 118 seminarier, konferenser och rundabordsamtal genomfördes.
- › 4 656 personer tog del av SNS aktiviteter.
- › 297 talare, 36 % kvinnor, 64 % män.
- › Tylösandskonferensen 2025 samlade ledande politiker, forskare och företagsledare.

### Genomslag i samhällsdebatten

- › 779 pressklipp.
- › 9 debattartiklar skrivna utifrån SNS-rapporter.
- › 30 000 visningar av SNS filmade seminarier på YouTube.
- › 14 000 poddlyssningar.
- › 13 000 rapportnedladdningar.
- › 31 unika statliga utredningar (SOU) hänvisar till SNS.
- › 6 427 följare på LinkedIn.

### Ett växande nätverk

- › 290 medlemsorganisationer inom näringsliv, myndigheter och akademi.
- › 16 nya medlemmar 2025.
- › Över 50 välprofilerade talare medverkade i SNS Vision och Samhällsprogrammet.
- › 198 förtroenderådsledamöter

### Bred finansieringsbas

SNS finansieras genom medlemskap, forskningsanslag och deltagaravgifter:

- › 53 % medlemskap
- › 29 % forskningsanslag och projektbidrag
- › 19 % event- och utbildningsintäkter

Den breda finansieringsbasen säkerställer SNS ställning som oberoende fristående från enskilda intressen.

---

SNS vision är ett gemensamt kunskapsbyggande för ett bättre samhälle.

SNS mission är att sammanföra akademi, näringsliv och offentlig förvaltning för att hitta lösningar på centrala samhällsutmaningar.

SNS strategiska mål är att vara Sveriges ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt och en viktig källa till kunskap för beslutsfattare.

---

Våra kärnvärden är oberoende, vetenskaplighet och pluralism.

# ”En katalysator för kunskapsdriven samhällsutveckling”



Året har präglats av stora frågor: klimat- och energiomställning, ett försämrat säkerhetspolitiskt läge samt produktivitetens utveckling och ekonomisk trygghet. I detta läge är behovet av forskningsbaserad kunskap och kvalificerade samtal större än på länge. Tack vare forskarnas insatser och våra medlemmars engagemang har SNS tagit en aktiv roll som katalysator för kunskapsdriven samhällsutveckling.

Vi inledde med Konjunkturrådets rapport. Forskarnas budskap var tydligt: ”Marknaden kan åstadkomma en energiomställning som uppfyller Sveriges klimatmål”. Thomas Tangerås, Pär Holmberg och Chloé Le Coq framhåller att statens roll främst bör vara att skapa rätt förutsättningar för att utveckla elmarknaden och bygga ut elnätet. Rapporten har fått stor uppmärksamhet och forskarna har deltagit i debatten.

I början av året startade vi *SNS Infra* för att analysera hur stora infrastrukturinvesteringar kan prioriteras, finansieras och organiseras bättre. Behoven är omfattande och resurserna som bekant begränsade. Här ser vi en tydlig roll för SNS som länken mellan forskning och praktisk styrning.

## Excellens och bredd

SNS-priset delades ut i juni till yngre forskare som förenar akademisk excellens med starkt samhällsengagemang. Pristagaren Sara Landströms forskning stärker barns rättssäkerhet. Finalis-

terna speglar bredden i aktuell samhällsforskning: från pensionssystem och arbetsmarknad till internationella konflikter och folkhälsa.

Produktivitetens utveckling har länge varit ett viktigt tema för SNS. Lars Persson, professor i nationalekonomi och ledamot i den statliga Produktivitetskommissionen, framhåller att SNS varit en viktig kunskapsbas; kommissionen refererar till ett 50-tal SNS-rapporter. Det är exempel på hur SNS forskning får genomslag i centrala policyprocesser.

Vi har adresserat flera dimensioner av klimatomställningen, såsom riskfördelning, entreprenörers roll och lärdomar från åkerinäringen där minskade utsläpp gått hand i hand med ökad produktivitet. Arbetet fortsätter i det nya projektet *SNS Klimat*.

**Produktivitetskommissionen hänvisar till omkring 50 SNS-rapporter. Det är ett tydligt exempel på hur vår forskning får genomslag i centrala policyprocesser.**

Säkerhet och motståndskraft stod i centrum vid *Tylösandskonferensen* med bland andra statsminister Ulf Kristersson, Socialdemokraternas partiordförande Magdalena Andersson, Finlands tidigare president Sauli Niinistö och Lena Gillström, vd på BAE Systems Bofors. Samtalen präglades av realism: hotbilden är skarp och valen svåra.

Våren 2026 presenterar *SNS Beredskapskommission* sin rapport om samhällsekonomiskt effektiv krisberedskap.

Vi fortsätter också belysa hur den organiserade brottsligheten kan stävjas. Vi fördjupar kunskapen om marknader där kriminella etablerar sig och lyfter fram nya metoder för att förebygga och bekämpa brott.

## Samlad bild av komplext system

Projektet *Ekonomisk trygghet* som avslutades under året har lagt en gedi-

gen kunskapsgrund för en modernisering av trygghetssystemen. Rapporten *Inkomsttrygghetens nya mosaik* ger för första gången en samlad bild av de avtalsbaserade ersättningar som blivit ett viktigt komplement till de offentliga systemen.

Årets *Making Better Use of Research*-konferens tog sig an en kärnfråga: hur får vi fler sociala insatser som fungerar? Den är särskilt angelägen när den nya socialtjänstlagen ställer krav på en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst, samtidigt som evidens ofta saknas. Det är i den här typen av lägen SNS behövs som mest, när det krävs såväl kunskap som experimenterande och ett gemensamt språk mellan olika aktörer.

## Fler format för större relevans

Inför valet gör vi en särskild satsning på politik och demokrati. Under ledning av statsvetarprofessor Jan Teorell analyserar *SNS Demokratiråd 2026* hur väl riksdagen klarar sitt uppdrag som folkets främsta företrädare. Vi har lanserat *Frukost på SNS*, ett nytt format där ledande politiker diskuterar sina sakpolitiska prioriteringar med Mikael Witterblad, chef för SNS forskningsprogram, och beslutsfattare i medlemskretsen.

När vi summerar 2025 vill jag rikta ett varmt tack till var och en i SNS vitt förgrenade nätverk av forskare, företagsledare, ämbetsmän, politiker, opinionsbildare och journalister. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla SNS tillsammans och omsätta kunskap i insiktsfulla samtal och lösningar på de problem vi möter som samhälle. Vår ambition är alltid densamma: att bidra till ett mer kunskapsbaserat beslutsfattande och till diskussioner som vilar på fakta och klarsynthet även när frågorna är komplexa.

Ilinca Benson, vd SNS



# SNS Tylösandskonferens 2025: *Säkerhet och resiliens*

## **Talare**

Magdalena Andersson, partiledare för  
Socialdemokraterna

Sven Biscop, professor i stats-  
vetenskap vid Ghent University

Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt  
försvar

Ebba Busch, energi- och närings-  
minister samt vice statsminister

Mikael Frisell, generaldirektör för MSB

Lena Gillström, vd för BAE Systems  
Bofors

Evelina Hedskog, vd och koncernchef  
för W5 Solutions

Oscar Jonsson, universitetslektor i rysk  
krigföring vid Försvarshögskolan

Mikael Karlsson, grundare och vd för  
MW Group

Ulf Kristersson, statsminister

Sauli Niinistö, Finlands tidigare  
president

Noam Perski, vice vd för Palantir  
Technologies

Karl Rosander, medgrundare och vd för  
Nordic Air Defence

Constanze Stelzenmüller, direktör för  
Center on the United States and  
Europe, Brookings Institution

Anna Wieslander, nordeuropachef vid  
Atlantic Council

## **Moderator**

Katarina Tracz, vd Solomós  
Communications



Mikael Karlsson, Lena Gillström, Ylva Johansson, Evelina Hedskog, Ilinca Benson, Magdalena Andersson, Stefan Ränk, Sauli Niinistö, Ulf Kristersson, Oscar Jonsson, Ebba Busch, Staffan Salén, Noam Perski, Anna Wieslander, Constanze Stelzenmüller, Katarina Tracz, Mikael Frisell, Sven Biscop, Patrik Tigerschiöld, Carl-Oskar Bohlin.

Nya insikter?  
Det börjar hos SNS

# Samtal om motståndskraft

Det säkerhetspolitiska läget i Europa har förändrats i grunden. Rysslands fortsatta krig mot Ukraina, ökade geopolitiska spänningar och osäkerhet kring USA:s framtida internationella roll ställer nya krav på Europas och Sveriges förmåga att agera samlat, långsiktigt och kunskapsbaserat. Samtidigt pågår omfattande satsningar på försvar, krisberedskap och totalförsvar – men med svåra avvägningar mellan säkerhet, konkurrenskraft och resursanvändning.

I detta läge blir tillgången till oberoende analys och kvalificerad dialog avgörande. Vid årets Tylösandskonferens samlade vi forskare, beslutsfattare och ledande företrädare från näringsliv och myndigheter kring de strategiska vägval som Europa och Sverige nu står inför. Med utgångspunkt i forskning och internationella erfarenheter diskuterades hur relationen mellan EU och Nato utvecklas, vilka förmågor som behöver stärkas och hur motståndskraft kan byggas i praktiken.

Konferensen gav fördjupade perspektiv på hur säkerhet och resiliens kan stärkas i ett brett samhällsperspektiv – från militär och civil beredskap till kritisk infrastruktur, näringslivets roll och samhällets samlade förmåga att hantera kriser och yttre hot.

Statsminister Ulf Kristersson inledde konferensen med en redogörelse för den rådande omvärldsläget och Sveri-

ges roll i en turbulent omvärld. Han betonade vikten av Nato och Sveriges betydelse i försvarsalliansen. Magdalena Andersson, partiledare för Socialdemokraterna, lyfte behovet av politiskt ledarskap i tider av geopolitisk oro och pekade ut de politiska prioriteringarna framåt.

Sven Biscop, professor i statsvetenskap vid Ghent University och direktör vid Egmont Royal Institute for International Relations i Bryssel, gav en geopolitisk överblick och diskuterade hur den nya världsordningen omformar stormakternas utrikes- och säkerhetsstrategier samt vilka utmaningar detta ställer Europa inför. Professor Biscop framhöll särskilt vikten av att Europa inte bygger sin säkerhetsstrategi på beroende av amerikanskt stöd. Därtill betonade Constanze Stelzenmüller, direktör vid amerikanska tankesmedjan Brookings Institution, relationen mellan USA, Kina och Europa samt behovet av fungerande samarbeten i den nya världsordningen.

Oscar Jonsson, lektor vid Försvarshögskolan och expert inom rysk militärstrategi och modern krigsföring, och Anna Wieslander, direktör vid Atlantic Council, diskuterade Rysslands krigsföring i Ukraina och Natos försvarsförmåga. Talarna underströk bland annat att västvärlden behöver öka mobiliseringen av finansiella och materiella medel.

Ledande politiker och myndighetschefer deltog för att diskutera politikens roll och riktning för beredskapsarbetet. Ebba Busch, energi- och näringsminister, underströk behovet av en förberedd industri för att klara plötsliga omvärldshändelser. Carl-Oscar Bohlin, minister för civilt försvar, och Mikael Frisell, generaldirektör för MSB, diskuterade behovet av och samspelet mellan militär och civil beredskap som del av Sveriges och Europas resiliens.

Därtill lyfte Sauli Niinistö, tidigare president i Finland och författare till en högnivårapport till EU-kommissionen om civil och militär beredskap, erfarenheter och insikter på området. Han betonade vikten av ett totalförsvar som omfattar alla samhällsdelar, däribland energi, kritisk infrastruktur och vård.

Försvarsindustrins förutsättningar diskuterades med Lena Gillström, vd för BAE Systems Bofors, Evelina Hedskog, vd för W5 Solutions, Mikael Karlsson, vd och grundare av MW Group, Noam Perski, vice vd för Palantir Technologies, och Karl Rosander, vd och grundare av Nordic Air Defence.

Dagen, skickligt modererad av Katarina Tracz, formade nya insikter om de geopolitiska och globala säkerhetsutmaningar som världen, Europa och Sverige står inför. Vi fortsätter att belysa dessa viktiga frågor på SNS under 2026.



Sven Biscop.



Constanze Stelzenmüller.



Sauli Niinistö.



SNS vd Ilinca Benson välkomnar gästerna.



Sara Öhrvall och Tomas Flodén, vd AMF.



John Diklev, vd Flower.

# Making Better Use of Research

Konferensen ingår i SNS serie Making Better Use of Research som initierades 2023 som en del av SNS 75-årsjubileum. Konferensserien syftar till att främja utbyte av kunskaper och erfarenheter om hur forskning kan nyttiggöras i samhället.

På bild: Gabriella Chirico Willstedt, Britta Björkholm och Sarah Cattan.

## Medverkande

Britta Björkholm, generaldirektör, SBU (Statens beredning för medicinsk och social utvärdering).

Sarah Cattan (keynote), direktör för programmet A Fairer Start vid brittiska Nesta – Storbritanniens innovationsmyndighet för social nytta.

Björn Eriksson, generaldirektör, Socialstyrelsen.

Kerstin Svensson, professor i socialt arbete vid Lunds universitet.

Moderator: Gabriella Chirico Willstedt, forskningsledare på SNS.



Hur får vi fler sociala insatser som fungerar? Hur kan samverkan mellan forskning och praktik stärkas inom området?

Den nya socialtjänstlagen ställer krav på att socialtjänsten ska arbeta mer förebyggande och evidensbaserat. Syftet med lagstiftningen är att Socialtjänsten ska bli mer tillgänglig och göra tidiga insatser som fungerar. Samtidigt finns det en osäkerhet kring hur evidens ska omsättas i praktiken.

Sarah Cattan gjorde en tydlig uppdelning av evidensens roll i sociala satsningar:

1. Fakta om nuläget för att förstå vilka behov som finns och vad som behöver lösas.
2. Vad som fungerar och varför.
3. Hur det fungerar i verkligheten, det vill säga kostnader, hinder, framgångsfaktorer och förutsättningar för att lyckas i större skala.

När hon fick frågan om var man egentligen ska börja för att stärka evidensbaserad praktik gav hon ett rakt och talande svar: kompetens, resurser och organisatoriska förutsättningar. Utan

dessa tre komponenter spelar det mindre roll hur mycket forskning som finns – den kommer inte att användas på ett meningsfullt sätt.

På konferensen deltog även Britta Björkholm, generaldirektör för SBU, och Björn Eriksson, generaldirektör för Socialstyrelsen, som diskuterade myndigheternas ansvar och arbete med att sprida och implementera forskning i socialtjänsten. Kerstin Svensson, professor i socialt arbete, diskuterade olika uppfattningar om kunskap samt utbildningsväsendets roll.



# Forskning

SNS verkar för en mer kunskapsbaserad samhällsdebatt genom att publicera policyrelevanta forskningsrapporter om viktiga samhällsfrågor. Författare är svenska och internationella samhällsforskare.

Forskningen bedrivs under full akademisk frihet. Forskarna svarar självständigt för analyser, slutsatser och förslag. SNS som organisation tar inte ställning till dessa. Kvaliteten säkras genom att SNS knyter till sig ledande forskare och genom en akademisk granskningsprocess av rapporterna.

Forskningsprojekten finansieras via avgifter från SNS medlemmar, bidrag från aktörer som medverkar i projektens referensgrupper samt anslag från forskningsråd, forskningsstiftelser och andra aktörer.

## 195 forskare

På nästföljande sidor beskrivs de forskningsprojekt som pågått under 2025. Under de senaste fem åren har 195 forskare varit engagerade i SNS forskningsprojekt.

De kommer från följande universitet, högskolor och forskningsinstitut:

Beijerinstitutet  
Brunel Law School  
Chalmers tekniska högskola  
Copenhagen Business School  
Göteborgs universitet  
Handelshögskolan i Stockholm  
HEC Paris  
Högskolan Dalarna  
Högskolan i Kristianstad  
Högskolan i Skövde  
Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi, IHE  
Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU  
Institutet för Framtidsstudier, IFFS  
Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
IVL Svenska Miljöinstitutet  
IZA Institute of Labor Economics  
Karolinska Institutet  
Kungliga Tekniska högskolan, KTH

Leiden University  
Linköpings universitet  
Linnéuniversitetet  
London School of Economics and Political Science, LSE  
Luleå tekniska universitet  
Lunds universitet  
Mittuniversitetet  
Mälardalens universitet  
Norwegian School of Economics  
Politecnico di Turin  
Reykjavik University  
Statens väg- och transportforskningsinstitut, VTI  
Stockholms universitet  
Sveriges lantbruksuniversitet, SLU  
Swedish House of Finance  
Södertörns högskola  
Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI  
Umeå universitet  
University of Chicago  
University of Helsinki, VATT  
University of Potsdam  
University of Oxford  
University of Stavanger Business School  
Uppsala universitet  
Århus universitet  
Örebro universitet

## SNS Konjunkturråd 2025

Forskningsledare: Stefan Sandström  
stefan.sandstrom@sns.se  
0709 22 73 73

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
0767 24 43 45

Anslag har erhållits från Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.

SNS Konjunkturråd 2025 kommer fram till att marknaden kan åstadkomma en energiomställning som uppfyller Sveriges klimatmål. Statens huvudsakliga uppgift bör vara att skapa rätt förutsättningar för att vidareutveckla elmarknaden och genomföra en fortsatt kraftfull utbyggnad av elnätet.

Forskargruppen består av Thomas Tangerås (ordförande), docent i natio-

nalekonomi och seniorforskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN, Pär Holmberg, docent i nationalekonomi, tekn.dr i elkraftteknik och seniorforskare vid IFN, och Chloé Le Coq, professor i nationalekonomi vid University of Paris-Panthéon-Assas och research fellow vid SITE vid Handelshögskolan i Stockholm.



Konjunkturrådet presenterar rapporten på Moderna Museet.

## SNS Konjunkturråd 2026

Forskningsledare: Stefan Sandström  
stefan.sandstrom@sns.se  
0709 22 73 73

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
0767 24 43 45

Anslag har erhållits från Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.

Fyra nationalekonomer undersöker hur välfärdens framtida personalförsörjning kan säkras. Hur påverkar utbildnings- och kvalifikationskrav tillgången på arbetskraft? Vilken roll spelar invandrad arbetskraft för att fylla personalbehoven? Kan AI och annan teknik minska personalbehovet? Detta är centrala frågeställningar som forskarna kommer att belysa i SNS Konjunkturrådsrapport 2026.

Forskargruppen består av Oskar Nordström Skans (ordförande), professor i nationalekonomi, Georg Graetz, docent i nationalekonomi, Lena Hensvik, professor i nationalekonomi, och Olof Åslund, professor i

nationalekonomi. Samtliga verksamma vid Uppsala universitet.

Rapporten presenteras den 28 januari 2026.

## Brottlighet och samhälle

---

Tidsplan: 2025–2027

Forskningsledare:  
Louise Lorentzon  
louise.lorentzon@sns.se  
0707 91 21 72

Projektledare: Emelie Lekebjerg  
emelie.lekebjerg@sns.se  
0737 53 32 07

Brottligheten är fortsatt en av våra största samhällsutmaningar, och behovet av kunskap är stort om hur den utvecklas och med vilka åtgärder den ska motverkas. Projektet fokuserar på brottlighet som är organiserad och har stor inverkan på samhället.

### Evenemang 2025

- › Arbetslivskriminalitet och kriminell ekonomi
- › Internationellt samarbete mot kriminell ekonomi
- › On Anti Money Laundering with Professor Tom Kirchmaier
- › Att vända utvecklingen – förebyggande arbete mot barnbrottlighet

### Referensgrupp

Advokatsamfundet, Akavia, Deloitte, Ekobrottsmyndigheten, Fastighetsägarna Sverige, Finansdepartementet, Fryshuset, Försäkringskassan, Göteborgs Stad, Kriminalvården, Livsmedelshandlarna, Malmö stad, Mellby Gård, MKB Fastighets AB, Nordea, Polisförbundet, Polismyndigheten, SEB, Skatteverket, Stockholms stad, Svensk Försäkring, Svenskt Näringsliv, Swedbank, Tullverket, Utbetalningsmyndigheten och Åklagarmyndigheten.

## Ekonomisk trygghet

---

Tidsplan: 2023–2025

Forskningsledare:  
Gabriella Chirico Willstedt  
gabriella.cw@sns.se  
0722 43 41 08

Projektledare: Susanna Allstrin  
susanna.allstrin@sns.se  
0790 98 13 33

Mycket har hänt sedan de ekonomiska trygghetssystemen började ta form. Projektet tar ett samlat grepp om trygghetssystemen för föräldraskap, sjukdom, arbetslöshet, ålderdom samt ekonomiskt bistånd. Vilka problem är systemen tänkta att hantera och i vilken utsträckning lyckas de med det idag? Hur kan ansvaret fördelas mellan det offentliga, arbetsmarknadens parter och individen själv? Och vilka konsekvenser får olika sätt att fördela ansvaret?

### Evenemang 2025

- › Föräldraförsäkringen 50 år – lärdomar och vägval framåt
- › Rundabordssamtal om EU:s prioriteringar på arbetsmarknadsområdet
- › Grund- eller inkomsttrygghet? Svenska ekonomiska trygghetssystem i förändring
- › Rundabordssamtal om drivkrafter till egen försörjning och bidragstak
- › Inkomsttrygghetens nya mosaik – statens och parternas roll

- › En ändamålsenlig socialförsäkring?
- › Väger från ekonomiskt bistånd till egen försörjning

### Publikationer 2025

- › Ett svenskt lapptäcke. Föräldraförsäkringen under 50 år
- › Grund- eller inkomsttrygghet? Svensk ekonomisk trygghetspolitik i historisk och internationell belysning
- › Inkomsttrygghetens nya mosaik
- › Social trygghet genom socialförsäkringen. En ändamålsenlig reglering?

### Referensgrupp

Alecta, Almega, Arbetsförmedlingen, Folksam, Företagarna, Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF), Inspektionen för socialförsäkringen (ISF), LO, Pensionsmyndigheten, Saco, SEB, Socialdepartementet, Svenskt Näringsliv, Sveriges a-kassor, Swedbank, TCO, Trygghetsfonden TSL och Försäkringskassan.

## Klimatomställningen och näringslivet

Tidsplan: 2023–2025

Forskningsledare: Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
0739 87 19 11

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
0767 24 43 45

IPCC och andra experter understryker behovet av omfattande och snabba strukturella förändringar för att nå de globala klimatmålen. Näringslivet har en viktig roll i den så kallade gröna omställningen. Vilka är de centrala målkonflikterna och vilka avvägningar måste göras i förhållande till andra värden när de globala klimatutsläppen ska minska? Hur påverkas svenska företag

av EU:s skärpta klimatpolitik? Och hur kan svenska regelverk, tillståndprocesser och styrmedel utformas ändamålsenligt och förutsägbart, så att de främjar klimatomställningen? Projektet ämnar bidra med kunskap och underlag till diskussion och tänkbara åtgärder.

### Evenemang 2025

- › Enklare och snabbare tillståndprocesser för klimatets skull
- › Samtal med Styrmedelsutredningen om hur vi når nettonoll
- › Hur kan Sveriges elmarknad rustas för framtiden?
- › Skogen – vägen framåt
- › Hur kan entreprenörer driva på klimatomställningen?
- › Vägen mot effektivare och hållbara transporter

- › Svensk klimatpolitik och näringslivet: Vad krävs för nästa steg?

### Publikationer 2025

- › Hur kan entreprenörskap bidra till minskade koldioxidutsläpp?
- › SNS Analys 110. Klimatpolitik och effektivitet. Lärdomar från åkerinärningen

### Referensgrupp

AMF, Avfall Sverige, Energimarknadsinspektionen, Energimyndigheten, EIB, Finansdepartementet, Forskningsrådet Formas, Svenskt Näringsliv, Första AP-fonden, Industrierbetsgivarna, KK-stiftelsen, Skandia, LKAB, Luleå kommun, Länsstyrelsen i Norrbottens län, Mistra, Preem, SCA, SEB, Skellefteå kommun, Stegra, Stockholm Exergi, Svensk Vindenergi, Svenska kraftnät, Teknikföretagen, Trafikverket.

## Produktivitet, konkurrenskraft och hållbartillväxt

Tidsplan: 2024–2026

Forskningsledare:  
Louise Lorentzon  
louise.lorentzon@sns.se  
070-791 21 72

Projektledare: Albin Lagerlöf  
albin.lagerlof@sns.se  
076-697 69 88

Projektet finansieras med stöd av Bertil Edlunds stiftelse.

Produktivitetstillväxten har under de senaste årtiondena minskat i många länder, så även i Sverige. Detta är problematiskt, eftersom produktivitet på längre sikt är avgörande för vårt välbefinnande. Vad är viktigt för att företag ska investera? Hur påverkas produktivitet, konkurrens och handel av statsstöd och industripolitik? Hur säkrar vi bäst morgondagens kompetens?

Projektet lyfter blicken och fokuserar på de långsiktiga förutsättningarna för högre produktivitet, stärkt konkurrenskraft och hållbar ekonomisk tillväxt.

### Evenemang 2025

- › Rundabordssamtal om industripolitik
- › Hur kan innovation bidra till stärkt konkurrenskraft?
- › Investeringar i grön omställning – hur fördelas riskerna?
- › Produktivitet i en ny ekonomisk verklighet

- › Framtidens tillväxt: Produktivitetskommissionens slutsatser och förslag
- › Hur står sig den svenska aktiemarknaden internationellt?

### Publikationer 2025

- › Risker i den gröna omställningen
- › Produktivitet i en ny ekonomisk verklighet: investeringar, teknologi och marknadsdynamik

### Referensgrupp

Amazon, AstraZeneca, Ericsson, Finansdepartementet, Google Sverige, IKEM, Kommerskollegium, Konkurrensverket, Luleå Kommunföretag, Mellby Gård, Nasdaq, NCC, Nordic Capital, Patent- och registreringsverket, Sveriges Ingenjörer, Teknikföretagen, Tillväxtverket, Trafikverket, Uniper och Vinnova.

## SNS Beredskapskommission

---

Tidsplan: 2024–2026

Forskningsledare: Anna Norén  
anna.noren@sns.se  
0722 51 36 81

Projektledare: Emelie Lekebjerg  
emelie.lekebjerg@sns.se  
0737 53 32 07

Det försämrade säkerhetsläget i omvärlden gör att Sverige rustar upp sitt totalförsvaret från historiskt låga nivåer. Risken för nya pandemier och klimatförändringarna aktualiserar också behovet av en robust beredskap. Att bygga ett motståndskraftigt samhälle kräver gemensamma insatser från offentliga och privata aktörer samt civilsamhället.

Projektet bidrar med kunskapsunderlag i form av en analys av hur en samhällsekonomiskt effektiv beredskap kan skapas och upprätthållas. Till projektet knyts en forskargrupp som leds av Lars Hultkrantz, professor emeritus i nationalekonomi vid Handelshögskolan, Örebro universitet.

Allt fler samhällsviktiga verksamheter drivs i dag i privat regi och näringslivets roll i samhällets beredskap är central. SNS utgör en brobyggande plattform mellan aktörer från näringsliv, offentlig förvaltning och civilsamhället. Genom att diskutera och utbyta erfarenheter av åtgärder som syftar till att förbättra krisberedskapen kan förståelsen för varandras verksamheter öka.

### Evenemang 2025

- › Utredningen om näringslivets försörjningsberedskap presenteras
- › Boksamtal: Sverige i Nato
- › Människors beteende i samhällskriser
- › Samtal med MSB:s generaldirektör Mikael Frisell
- › Privat-offentlig samverkan i totalförsvaret

### Publikationer 2025

- › Mänskligt beslutsfattande i tider av kris

### Referensgrupp

Adda, Apoteket, Arla Foods, Ellevio, Energimyndigheten, Ericsson, Finansinspektionen, Forsvarsdepartementet, Forsvarshögskolan, Forsvarsmakten, Helsingborg stad, ICA Gruppen, Keolis, Livsmedelsverket, Landsorganisationen i Sverige (LO), Länsstyrelsen Gotland, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), PostNord, Region Stockholm, RISE, Saab, Svenska Bankföreningen, Svenska kraftnät, Svenska kyrkan, Systembolaget, Trafikverket, Volvo Defense.

## SNS Klimat

---

Tidsplan: 2026–2028

Forskningsledare: Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
0739 87 19 11

Projektledare: Susanna Allstrin  
susanna.allstrin@sns.se  
0790 98 13 33

Klimatförändringarna är en av vår tids mest avgörande utmaningar. Hur kan klimatpolitiken effektivt begränsa utsläppen i en förändrad värld med geopolitiska omvälvningar? Vad krävs för att klimatomställningen ska vara effektiv och tillräckligt legitim för att kunna genomföras? Och hur kan Sverige och EU bidra till att minska utsläppen globalt?

Med detta forskningsprogram vill SNS bidra till ökad förståelse för klimatpolitikens möjligheter och begränsningar. Genom forskningsrapporter, seminarier och rundabordssamtal undersöker vi hur ambitiösa klimatmål kan förenas med ekonomisk konkurrenskraft, försörjningstrygghet och global klimatnytta.

## SNSInfra

---

Tidsplan: 2025–2027

Forskningsledare: Jonas Klarin  
jonas.klarin@sns.se  
0722 51 57 98

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
0767 24 43 45

På senare tid har behoven ökat av att underhålla, effektivisera och bygga ut såväl digital som fysisk infrastruktur. Viktig infrastruktur börjar bli ålderstigen och behöver bytas ut, samtidigt som digitalisering och demografiska förändringar medför att infrastruktur behöver uppgaderas och anpassas. Dessutom leder kriget i Europa, utfasningen av fossila bränslen och anpassningen till ett förändrat klimat till att flera infrastruktursystem måste byggas om och göras mer motståndskraftiga.

Hur prioriteras och finansieras infrastruktur samt hur kan systemens drift och säkerhet organiseras? Hur ser risk- och ansvarsfördelning ut mellan offentliga och privata aktörer vid större infrastrukturprojekt? Och hur kan styrning och ledning samordnas?

Forskningsprojektet ska bidra med kunskap och underlag till diskussion och åtgärder.

### Evenemang 2025

- › Behöver Trafikverket konkurrensutsättas?
- › Kan pensionskapitalet användas för att rusta svensk infrastruktur?
- › Opportunities and Challenges with Public-Private Partnerships
- › Kan offentlig-privat samverkan lösa Sveriges infrastrukturutmaningar?
- › Avgiften på Öresundsbron, behålla eller slopa?

### Publikationer 2025

- › SNS Analys 113. Bygga och driva infrastruktur på alternativa sätt – lärdomar från internationell forskning
- › SNS Analys 114. Permanenta avgifter på Öresundsbron – ett hot mot Sveriges infrastrukturplanering?

Forskning.  
Fakta.  
Förändring.

# Lars Persson om vägen till Produktivitetskommissionen: ”Konjunkturrådsrapporten blev startskottet”

SNS Konjunkturrådsrapport 2024

”Näringslivets produktivetsutveckling” har haft stor inverkan på arbetet i den statliga Produktivitetskommissionen. Författaren Lars Persson, professor i nationalekonomi och ledamot i Produktivitetskommissionen, berättar hur arbetet på SNS inverkade på kommissionens analys och blev en av inspirationskällorna till över 250 reformförslag för att stärka Sveriges långsiktiga välstånd.

## **Så kan ekonomisk forskning bidra till politik**

När Lars Persson och hans medförfattare Karin Edmark, Pehr-Johan Norbäck och Erik Prawitz arbetade med Konjunkturrådsrapporten 2024 var målet att konkretisera nationalekonomisk forskning till välgrundade policyförslag.

– Arbetet med rapporten inspirerade oss att mer grundligt fundera över hur ekonomisk forskning kan bidra till praktisk politik. Vi ville identifiera reformer som verkligen kan öka produktiviteten i näringslivet på ett samhällsekonomiskt effektivt sätt, berättar Lars Persson.

Att fokusera på att motverka marknads- och regleringsmisslyckanden blev utifrån denna utgångspunkt vägledande för arbetet med Konjunkturrådsrapporten.

– Den ansatsen var även en av de vägledande principerna för den statliga Produktivitetskommissionens analys och rekommendationer.

## **Från kreativ förstörelse till produktivetslyft**

Konjunkturrådsrapporten visade att produktiviteten i det svenska näringslivet har varit stark i ett internationellt perspektiv, men att utvecklingen har mattats av sedan finanskrisen. En förklaring till att den svenska produktiviteten är hög är att den så kallade kreativa förstörelseprocessen, där nya innovationer och affärsmodeller ersätter äldre strukturer, fungerar väl i Sverige tack vare stabila institutioner och välfungerande marknader.

Konjunkturrådsrapporten påvisade även andra faktorer för en god produktivetsutveckling i näringslivet och föreslog ett tiotal reformer. Flera av dessa blev centrala i Produktivitetskommissionens arbete. Produktivitetskommissionen som med större resurser och fler kompetenser kunde analysera både näringsliv och offentlig sektor mer på djupet, landade i hela 250 reformförslag.

## **Kommissionen refererar till 50 SNS-rapporter**

SNS har, enligt Lars Persson, spelat en viktig roll som kunskapsbas för kommissionen. Hela 50 unika SNS-rapporter användes som underlag.

– SNS-rapporternas särart är att de förenar solid forskningsansats med policyrelevanta frågeställningar som är förankrade i akademi, politik och näringsliv.

## **”Produktivitet-på-produktivitet-effekten” – världens nionde underverk**

Lars Persson hoppas att kommissionens arbete ska bidra till en bredare förståelse för produktivitetens betydelse för samhällsutvecklingen. Han menar att en god produktivetsutveckling är avgörande för ett lands långsiktiga välstånd. Små årliga produktivetsförbättring kan göra underverk på lång sikt.

– ”Produktivitet-på-produktivitet-effekten” skulle nästan kunna betraktas som världens nionde underverk, avslutar han.



SNS-priset



# 2025 års SNS-pris tilldelades psykologiprofessorn Sara Landström för hennes forskning och hennes förmåga att göra den tillgänglig och användbar för beslutsfattare och samhällsaktörer.

## Tre frågor till Sara Landström

---

Sara Landström studerar barns agerande i samband med brott. När barnets ord ibland är det enda beviset är valet av förhörsmetod avgörande – både för att skydda barnet och för att rättvisa ska kunna skipas.

### **Vad är det du forskar om – och varför är det viktigt just nu?**

– Jag undersöker bland annat hur barn fungerar och agerar i samband med brott och hur polis och andra myndighetspersoner på bästa sätt pratar med barn om dessa upplevelser för att få så fullständiga och tillförlitliga uppgifter som möjligt. Det är relevant eftersom rättssystemet är utformat av vuxna för vuxna. Barn har svårt att passa in. Barn kan behöva hjälp av vuxna för att förstå att de utsatts för brott och även om de förstår det så är det ovanligt att de själva anmäler de brott de utsatts för. Endast en minoritet av alla brott mot barn anmäls. Av de som anmäls är det bara en minoritet som åtalas och lagförs. Beviskraven är höga och barns ord ska vägas mot en vuxens.

### **Vad hoppas du att dina forskningsresultat ska leda till i praktiken?**

– I mål om övergrepp mot barn kan barnets berättelse om vad som hänt vara det enda och avgörande beviset. Det är därför nödvändigt att de som förhör barn använder goda förhörsmetoder

och låter barnen berätta fritt om sina egna upplevelser och inte påverkar deras berättelser med ledande och slutna frågor. Jag anser att alla vuxna som har i uppgift att höra barn om eventuell brottsutsatthet ska använda sig av evidensbaserade intervju- och förhörsmetoder utvecklade för just sådana ändamål. Sådana metoder finns, men det finns idag dessvärre också en stor mängd ovetenskapliga metoder. Om felaktiga metoder används kan det leda till att oskyldiga fälls för brott de inte begått eller att skyldiga går fria och kan fortsätta att begå övergrepp mot barn.

### **Hur känns det att få SNS-priset – och vad betyder det för dig?**

– Jag är oerhört tacksam, glad och rörd. Det kommer ta tid att smälta det faktum att jag faktiskt vann. Det är också jättekul att min forskning uppmärksammas och att forskning inom rättspsykologi får uppskattning för dess samhällsrelevans!

# Utbildning

## Unga samhällsintresserade deltagare

SNS Vision är en utbildning för unga, ambitiösa och samhällsengagerade talanger i våra medlemsorganisationer. De 30 deltagarna representerar olika branscher och verksamheter, men förenas i sin vilja att utvecklas i sin yrkesroll och bidra till samhällsutvecklingen.

## Inspirerande talare

Under ett år, fördelat på sex tillfällen, möter deltagarna inspirerande personer i ledande positioner, såsom företagsledare, myndighetschefer och politiker. Talarna delar med sig av sina erfarenheter, karriärvägar och visioner,

och ger råd om ledarskap och personlig utveckling. Upplägget varierar mellan föredrag, informella samtal, erfarenhetsutbyte och mingel – med deltagarnas frågor och inspel alltid i centrum.

Under omgången 2024–2025 träffade deltagarna serieentreprenören Stefan Krook, riksdagsdirektör Ingvar Mattson, riksdagsledamöterna Ardalán Shekarabi och Rebecka Le Moine, generaldirektör Anna Pettersson Westerberg, chefsekonom Susanne Spector, forskare Emma Stenström, Sveriges tidigare Natoförhandlare Oscar Stenström, Alumnigrudaren och vd:n Magnus Tegborg och styrelseproffset Sara Öhrvall.

## SNS Vision

### – för morgondagens ledare

Är du intresserad av att delta eller vill du anmäla en medarbetare? Läs mer på [sns.se/sns-vision](https://sns.se/sns-vision).

## Kontakt

Isabella Parling  
[isabella.parling@sns.se](mailto:isabella.parling@sns.se)  
0721-44 83 42.

## Bättre omvärldsanalys och utökat nätverk

Genom programmet fördjupar deltagarna sin förståelse för samspelet mellan forskning, politik och näringsliv. De vässar också sin omvärldsanalys och utbyter erfarenheter både med varandra och talarna.

Efter programmet blir deltagarna del av ett växande alumninätverk. Många grupper fortsätter att hålla kontakt efter programmets slut. Under året bjöd även SNS in till en årlig återträff för tidigare deltagare, denna gång med ekonomiprofessor Daniel Waldenström som hedersgäst.

” Som politiker har det varit jätteviktigt för mig att få träffa personer som jobbar inom andra typer av verksamheter, höra hur de ser på de här ämnena och områdena samt prata ledarskap med dem.

Sara Keisu-Lundh, ordförande  
Samhällsbyggnadsnämnden, Skellefteå kommun



## Samhällsprogrammet – spetsutbildningen för dig i chefsposition

Är du intresserad av att gå utbildningen?  
Läs mer på [sns.se/samhallsprogrammet](https://sns.se/samhallsprogrammet).

### Kontakt

Moa Jonsson Lundqvist  
[moa.jonsson.lundqvist@sns.se](mailto:moa.jonsson.lundqvist@sns.se)  
0790-98 10 98

Över 500 personer har genomfört programmet. Deltagarnas snittbetyg på utbildningen är 4,9 av 5.

### En djupdykning i hur Sverige och EU styrs

Samhällsprogrammet är vår årliga utbildning för chefer och specialister inom privat och offentlig sektor. Som deltagare får man kunskap och unik inblick i samspelet mellan politik, näringsliv och förvaltning och hur beslut fattas i praktiken. Föreläsningar med ledande forskare, studiebesök och informella samtal med politiska beslutsfattare, företagsledare och journalister ger verktyg och insikter för att navigera i en komplex omvärld.

Programmet startar i september i Stockholm och avslutas i november i Bryssel. Under en höst medverkar ungefär 50 talare. Bland de som deltog 2025 fanns förste vice riksbankschefen Anna Breman, statssekreteraren Christian Danielsson, Financial Times-journalisten Henry Foy, KSO-ordförande Boel Godner, riksdagsledamoten Jytte Guteland, ekonomi-professorn John Hassler, rikspolischefen Petra Lundh, EU-kommissionären Jessika Roswall, journalisten Maggie Strömberg och Europaparlamentarikern Tomas Tobé.

### SNS Samhällsprogram har vässat ledare i 30 år

Sedan starten 1995 har över 500 ledande beslutsfattare gått utbildningen. Varje grupp är allsidigt sammansatt från de företag, myndigheter och organisationer som är medlemmar i SNS. Deltagarna har olika bakgrund, kommer från olika branscher och får många tillfällen att dela erfarenheter med varandra och talarna.

De senaste sex åren har deltagarna gett programmet ett snittbetyg på 4,9 av 5.

### Exklusivt nätverk

Utbildningen ger också tillgång till ett personligt nätverk av samhällsintresserade ledare och experter, relationer som ofta varar långt efter programmets slut. Många grupper håller kontakten och ordnar egna aktiviteter – och varje år bjuder SNS in alla tidigare deltagare till en återträff. Vid årets sammankomst gästades vi av den tidigare EU-kommissionären Ylva Johansson.

” SNS Samhällsprogram ger på kort tid djupare förståelse för hur beslutsfattandet i Sverige, EU och Nato fungerar med föreläsare i spetsklass.

Ola Fernvall,  
kommunikationschef,  
Folksam. Gick  
programmet 2024.



# Stefan Krook:

## ”Svårt att tänka sig ett bättre sätt att bredda sitt nätverk”

Stefan Krook är entreprenör och företagare. Han grundade Glocalnet, GodEI, GodFond och Kivra. Han är styrelseordförande i Kivra, Flower och stiftelsen GoodCause. Som ung entreprenör deltog Stefan i talangprogrammet SNS Vision och återkom i år som talare på utbildningen. Vi frågade honom om vad han tycker om programmet.

### **Vad är din bild av SNS Vision och deltagarna?**

– För mig är SNS Vision en unik mötesplats för unga, mycket drivna personer från olika delar av samhället – näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle. Det är en grupp med stark handlingskraft, idéer om framtiden och ett genuint engagemang för att bygga ett bättre samhälle. Den bredden gör programmet till en spännande och inspirerande mix.

### **Skulle du rekommendera unga talanger att söka till programmet och i så fall varför?**

– Absolut! Det är svårt att tänka sig ett bättre sätt att både bredda sitt nätverk och fördjupa sin förståelse för hur samhällets olika delar fungerar och hänger ihop. Man bygger broar och vänskaper över gränserna mellan sektorer och får nya perspektiv som verkligen stärker ens förmåga att bidra till samhällsutvecklingen.

### **Finns det något som du tycker är extra bra med programmet – som gör att det sticker ut?**

– En sak som gör Vision speciellt är kombinationen av mötet med andra unga ledare och att man samtidigt får tillgång till landets främsta forskare, beslutsfattare och samhällsbyggare. Deltagarna bjuds rakt in i rummen där viktiga frågor formas, tas på allvar och möts med nyfikenhet. Det är sällsynt att unga talanger får en sådan möjlighet – och det gör programmet helt unikt.

### **Något du vill dela med dig från när du själv gick utbildningen och nu återkommit som talare?**

– När jag själv gick Vision fick jag vänner och perspektiv som jag aldrig hade fått om jag enbart hade stannat kvar i näringslivets värld. Det var både inspirerande och utvecklande på ett sätt som har följt mig länge. Som talare har jag känt samma sak fast från andra håll – det är en enorm energi att möta framtidens ledare och få ta del av deras tankar och feedback. Att SNS lyckas samla en sådan grupp är imponerande, och det är minst lika givande för oss som får komma in som gäster.

\*\*\*

SNS Vision är utbildningen för morgondagens ledare och riktar sig till unga, ambitiösa och samhällsengagerade talanger i näringslivet, civilsamhället och det offentliga som vill få förbättrad kunskap om centrala samhälls- och näringslivsfrågor.



# Genomslag i medier

30 000

visningar  
på YouTube

779

pressklipp

14 000

poddlyssningar

## **Kommunikation är en kärnuppgift**

SNS bidrar med forskningsbaserad kunskap för ett bättre beslutsfattande. Men för göra verklig skillnad behöver kunskapen nå ut, vara begriplig och relevant i aktuella samhällsfrågor. Därför är kommunikation en kärnuppgift för oss.

SNS rapporter förenar hög vetenskaplig kvalitet med tydlig koppling till samtidens stora samhällsutmaningar. Det gör att resultaten får genomslag och används som kunskapsunderlag i den offentliga debatten.

## **SNS rör sig nära det mest relevanta och omdebatterade**

Under året har SNS befunnit sig nära det mest aktuella i svensk och internationell debatt i frågor som rör energiomställningen, produktivitet utvecklingen, säkerhet och hur den organiserade brottsligheten kan motverkas.

Att konjunkturrådet i januari kom fram till att Sverige klarar av sin energiomställning på marknadsmässiga grunder utan statliga subventioner fick stor uppmärksamhet. Rapporten har både hyllats och kritiserats på debatt- och ledarsidor.

Energifrågan hänger inte minst ihop med den gröna omställningen och förväntan på ökat elanvändande. Under hösten blev Sofia Lundbergs "Risker i den gröna omställningen" en viktig referenspunkt i debatten om nyindustrialiseringens ekonomiska risker. Även regional utveckling stod i fokus. Rapporten "Sveriges regionala dynamik", som visade hur tidigare ekonomiskt eftersatta delar av landet nu växer kraftigt, fick stor uppmärksamhet i regionala medier och i Dagens Industri.

Frågan om handelshinder berör hela den svenska samhällsekonomin. Florin Maican och Matilda Orth's intressanta analys om hur handelshinder påverkar svenska företags innovationsförmåga presenterades på Dagens Industri debatt.

SNS Tylösandskonferens på temat säkerhet och resiliens uppmärksammades av både Dagens Industri och av Sveriges Radio. Flera rapporter och seminarier har också blivit referenspunkter för ledarskribenter och krönikörer. Under året har Svenska Dagbladets, Dagens Nyheters och Dagens Industris ledarsidor vid flera tillfällen kommenterat aktuella frågor utifrån kunskap framtagen av SNS.

## **SNS kommunikation är under utveckling**

SNS fortsätter att stärka sin närvaro i de medier där samhällsfrågor analyseras och debatteras. Ambitionen är att forskningsbaserad kunskap i ännu högre grad ska bidra till sakliga, faktabaserade och konstruktiva samtal om Sveriges framtid.

### **Nyckelfakta**

- › 779 pressklipp
- › 9 debattartiklar skrivna utifrån SNS-rapporter
- › 7 SNS-rapporter lanserades genom TV- och radioinslag eller nyhetsartiklar i tidningar
- › 3,8 miljoner möjliga exponeringar av SNS (så kallade lästillfällen)
- › SNS verksamhet rapporteras oftast i nyhetsmedier som fokuserar på ekonomi, näringsliv, politik och sociala förhållanden
- › 23 artiklar som nämner SNS i Dagens Industri
- › 11 artiklar som nämner SNS i Dagens Nyheter
- › 20 artiklar som nämner SNS i Svenska Dagbladet
- › SNS nämns oftast i samband med andra aktörer, främst regeringen, Moderaterna, Socialdemokraterna, Stockholm, Skellefteå, Luleå
- › SNS videoinspelningar hade 30 000 visningar och poddinspelningar 14 000 lyssningar
- › SNS har 6 427 följare på LinkedIn.



# Event

Ingvar Mattson, riksdagsdirektör, Ulla Gudmundson, diplomat och tidigare biträdande chef för Sveriges Natodelegation samt Micael Bydén, tidigare överbefälhavare, i samtal om Sverige i Nato.





Varje år anordnar SNS ett 70-tal seminarier och nätverksträffar, dels inom forskningsprojekten, dels inom ramen för serier på olika teman. SNS arrangerar också ett antal fristående möten om andra aktuella frågor inom exempelvis demokrati och ekonomisk politik.

Vid seminarierna presenteras och diskuteras forskningsstudier, utredningar och rapporter om centrala samhällsfrågor. Representanter från akademi, näringsliv, politik, offentlig förvaltning och andra samhällsaktörer medverkar både som talare och som deltagare i publiken. De delar kunskap, idéer och erfarenheter med varandra, vilket ger nya insikter och underlag för beslutsfattande.

## JANUARI

### **Informationsmöte om SNS Samhällsprogram 2025**

Pernilla Petrelius Karlberg, forskare vid Handelshögskolan i Stockholm, och Nina Bruce, event- och utbildningschef.

### **SNS Skåne: Hoten mot Sverige – hur förbereder vi oss?**

Olof Engwall, informationschef, MilDef, Kajsa Helmbring, försvarsdirektör, länsstyrelsen Skåne, Gunnar Karlsson, tidigare chef på Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten, MUST.

### **EU-ministern om Sveriges väg framåt i EU**

Jessica Rosencrantz (M), EU-minister, Göran von Sydow, direktör Svenska Institutet för Europapolitiska Studier (SIEPS).

### **SNS Konjunkturrådsrapport och vintermiddag**

Thomas Tangerås (ordförande), professor i nationalekonomi vid Mälardalens universitet och seniorforskare vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN), Pär Holmberg, docent i nationalekonomi, tekn.dr i elkraftteknik och seniorforskare vid Institutet för Näringslivsforskning, Chloé Le Coq, professor i nationalekonomi vid University of Paris-Panthéon-Assas och research fellow vid SITE vid Handelshögskolan i Stockholm, Romina Pourmokhtari, klimat- och miljöminister, och Mikael Stafas, vd Boliden.

### **Säkra framtidens el för en hållbar energiomställning**

SNS Konjunkturråd 2025: Thomas Tangerås, Pär Holmberg, Chloé Le Coq. Kommentatorer: Fredrik Hedström, Energy & Strategy Director, Volvo Cars, Lotta Medelius-Bredhe, generaldirektör, Svenska kraftnät, Fredrik Olovsson (S), energipolitisk talesperson och ledamot i näringsutskottet, Johan Svenningsson, vd, Uniper Sverige.

### **Samverkan kring företagsdoktorander – hur kan fler samarbeten bli av?**

Lars Hultman, vd för Stiftelsen för strategisk forskning, Johan Lundin, professor i informatik, Göteborgs universitet, Anna Sandström, senior director i Europa, AstraZeneca, Thomas Schön, Beijerprofessor i artificiell intelligens vid Uppsala universitet, Magnus Strand, docent i Europarätt och universitetslektor i handelsrätt vid Uppsala universitet, Anders Söderholm, rektor för Kungliga Tekniska högskolan (KTH), Linda Wedlin, professor i företagsekonomi vid Uppsala universitet.

### **Enklare och snabbare tillståndsprocesser för klimatets skull**

Camilla Adolfsson, regeringens särskilda utredare, Miljöutredningen, Anna Holst, tillståndsansvarig, Nordion Energi H2, Sandra Nordlander, miljöjurist vid Länsstyrelsen Västerbotten och miljöakkunnig i miljöprövningsdelegationen, Maria Pettersson, professor i miljö- och naturresursrätt, Luleå tekniska universitet och ledamot i Klimatpolitiska rådet.

## FEBRUARI

### **Föräldraförsäkringen 50 år – lärdomar och vägval framåt**

Ann-Zofie Duvander, professor i sociologi och demografi vid Stockholms universitet och Mittuniversitetet, Katarina Lundahl (L), statssekreterare hos jämställdhets- och arbetslivsminister Paulina Brandberg, Åsa Lundqvist, professor i sociologi vid Lunds universitet, Ardalan Shekarabi (S), arbetsmarknadspolitisk talesperson och vice ordförande i arbetsmarknadsutskottet, Maria Stanfors, professor i ekonomisk historia, Lunds universitet, Therese Svanström, ordförande, TCO.

### **Så ska Sverige återigen bli en forskningsnation i världsklass**

Maria Nilsson (L), statssekreterare hos utbildningsminister Johan Pehrson, Mats Bergman, professor i nationaleko-

nomi och rektor för Handelshögskolan vid Umeå universitet, Mats Benner, professor i forskningspolitik vid Lunds universitet, Roger Svensson, docent i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN), Erik Renström, rektor vid Lunds universitet, Katarina Bjelke, generaldirektör för Vetenskapsrådet, Magnus Frodigh, global forskningschef på Ericsson, Stefan Bengtsson, ordförande i styrelsen för Chalmers tekniska högskola.

#### **Avtalsrörelsen 2025**

Lars Calmfors, professor emeritus i internationell ekonomi vid IIES och forskare på IFN, Camilla Frankelius, förhandlingschef, Sveriges Ingenjörer, Henrik Stävberg, förhandlingschef, IKEM, Tomas Undin, förhandlingschef, Teknikföretagen, Martin Wästfelt, förhandlingschef, Unionen.

#### **MARS**

##### **Arbetslivskriminalitet och kriminell ekonomi**

Johan Flodin, nationell samordnare för sund konkurrens hos Byggföretagen, Katarina Lundahl (L), statssekreterare hos jämställdhets- och arbetslivsminister Paulina Brandberg, Lars Löw, generaldirektör på Arbetsmiljöverket, Ola Pettersson, ordförande för Delegationen mot arbetslivskriminalitet, Peter Sjöstrand, chef för Svensk Byggtroll.

##### **SNS Skåne: Räcker elnätet i Skåne för energiomställningen?**

Michael Bayer, Head of Business Optimization, Regional Grid, E.ON, Sezgin Kadir, vd, Kraftringen, Hannes Sonnsjö, doktorand vid Lunds Tekniska Högskola, Thomas Tangerås, professor i nationalekonomi vid Mälardalens universitet.

##### **Behöver Trafikverket konkurrensutsättas?**

Christian Altmann, kommunikationschef, Nye Veier AS, Ulrika Heie (C), tra-

fikpolitisk talesperson och ordförande i trafikutskottet, Lennart Kaland, avdelningschef nationell planering, Trafikverket, Johan Nyström, verksam som affilierad forskare vid Statens väg- och transportforskningsinstitut (VTI), Maria Stockhaus (M), trafikpolitisk talesperson och ledamot i trafikutskottet.

##### **SNS/SHoF Finanspanel: Framtiden för Europas finansmarknader**

Johan Almenberg, statssekreterare hos finansmarknadsminister Niklas Wykman, Stefan Ingves, Senior Fellow, Swedish House of Finance, Kristin Magnusson Bernard, vd, Första AP-fonden, Nicolas Véron, Senior Fellow vid Bruegel (Bryssel) och Peterson Institute for International Economics (Washington).

#### **APRIL**

##### **Grund- eller inkomsttrygghet? Svenska ekonomiska trygghetssystem i förändring**

Kenneth Nelson, Barnett Professor of Social Policy vid University of Oxford och professor i sociologi vid Stockholms universitet, Joakim Palme, professor i statsvetenskap, Uppsala universitet, Sebastian Sirén, forskare vid Statsvetenskapliga institutionen, Uppsala universitet, Viktor Wärnick (M), ordförande i socialförsäkringsutskottet, Anders Ygeman (S), talesperson för socialförsäkringsfrågor och ledamot i socialförsäkringsutskottet.

##### **Tillväxtpolitik för regional utveckling**

Frida Boklund, regionchef Gotland, Småland och Östergötland, Företagarna, Kerstin Enflo, professor i ekonomisk historia, Lunds universitet, Martin Henning, professor i ekonomisk geografi, Göteborgs universitet, Kajsa Myrberg, förbundsdirektör, Norrbottens Kommuner, Elisabeth Thand Ringqvist (C), näringspolitisk talesperson och vice ordförande i näringsutskottet, Emelie Värja, chefsekonom, SKR, Hans Westlund, professor i urbana och regio-

nala studier, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).

##### **Möt Ylva Johansson vid Samhällsprogrammet 30-årsjubileum**

Ylva Johansson, tidigare EU-kommissionär.

#### **MAJ**

##### **Hur påverkas svensk ekonomi av det förändrade omvärldsläget?**

Johan Brenner, General Partner, Creandum, Anna Hammer, kapitalförvaltningschef, Andra AP-fonden, Fredrik Sjöholm, professor i nationalekonomi och vd vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN), Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande i Bure, Mycronic, Yubico, Cavotec och SNS, Niklas Wykman (M), finansmarknadsminister.

##### **SNS Visions återträff med Daniel Waldenström**

Daniel Waldenström, professor i nationalekonomi och programchef för Skatter och samhälle vid IFN.

##### **SNS Skåne: Europadagen – EU:s väg framåt**

Rolf Gustavsson, författare, journalist och tidigare Brysselkorrespondent, Lars Jonung, professor emeritus, verksam vid Knut Wicksells centrum för finansvetenskap.

##### **Hur kan Sveriges elmarknad rustas för framtiden?**

Bo Diczfalusy, regeringens särskilda utredare, Elmarknadsutredningen, John Diklev, vd, Flower, Linus Lakso (MP), energipolitisk talesperson, Maja Lundbäck (KD), statssekreterare hos energi- och näringsminister Ebba Busch, Peter Strannegård, vd, Fortum Sverige, Viktor Strömberg, Executive Vice President, Strategi och digitalisering, SSAB, Thomas Tangerås, professor i nationalekonomi vid Mälardalens universitet och seniorforskare vid IFN.

Niklas Wykman (M), finansmarknadsminister, Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande i Bure, Mycronic, Yubico, Cavotec och SNS, Johan Brenner, General Partner, Creandum, Anna Hammer, kapitalförvaltningschef, Andra AP-fonden, Fredrik Sjöholm, professor i nationalekonomi och vd vid IFN, på seminariet "Hur påverkas svensk ekonomi av det förändrade omvärldsläget?".



**Handelspolitik under förändring: insikter från forskning, politik och näringsliv**

Dave Donaldson, professor i nationalekonomi vid Massachusetts Institute of Technology (MIT), Benjamin Dousa (M), bistånds- och utrikeshandelsminister, Heléne Mellquist, Chief Operating Officer, Latour.

**Inkomsttrygghetens nya mosaik – statens och parternas roll**

Axel Cronert, docent i statsvetenskap vid Uppsala universitet, Mattias Dahl, vice vd, Svenskt Näringsliv, Klara Eklund, forskningsassistent vid Uppsala universitet, Torbjörn Hållö, chefsökonom, LO, Lisa Laun, docent i nationalekonomi vid Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk

utvärdering (IFAU), Karin Meiton, doktorand i statsvetenskap vid Uppsala universitet, Oliver Rosengren (M), ledamot i arbetsmarknadsutskottet, Björn Wiechel (S), ledamot i finansutskottet.

**Hur kan innovation bidra till starkt konkurrenskraft?**

Erik Engellau-Nilsson, managing partner, Norrsken Launcher, Gustav Kälvesten, forsknings- och utvecklingschef, Axis Communications, Göran Marklund, direktör och ställföreträdande generaldirektör för externa frågor, Vinnova, Sylvia Schwaag Serger, vd, IVA.

**SNS/EIB: Vägen till tillväxt – möjligheter och hinder i Sverige och EU**

Anna-Karin Jatko, generaldirektör, Exportkreditnämnden, Pär-Jörgen Pär-

son, partner, Northzone, Emily Sinnott, enhetschef för policy och strategi på ekonomiska avdelningen, Europeiska investeringsbanken, Thomas Östros, vice ordförande, Europeiska investeringsbanken.

### **Internationellt samarbete mot kriminell ekonomi**

Linda H. Staaf, polismästare vid Polisens Nationella operativa avdelning (Noa), Johan Sekora, Global Head of Financial Crime Prevention, SEB.

### **JUNI**

#### **Kan pensionskapitalet användas för att rusta svensk infrastruktur?**

Philip Ajina, medgrundare och CIO, Infranode, John Dingle, Structured Finance, Skanska AB, Niklas Ekvall, vd, Fjärde AP-fonden, Alexander Kielland, Senior Investment Manager, Skandia, Jacob Lundberg, forskare i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN), Katarina Romberg, vd, AMF Fonder.

#### **Vem ska ansvara för hälso- och sjukvården?**

Martin Engström, hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Skåne, Jean-Luc af Geijerstam, ordförande Vårdansvarskommittén och generaldirektör på Myndigheten för vård- och omsorgsanalys, Johan Hultberg (M), ledamot i Vårdansvarskommittén och socialpolitisk talesperson, Anders W. Jonsson (C), ledamot i Vårdansvarskommittén och sjukvårdspolitisk talesperson, Fredrik Lundh Sammeli (S), ledamot i Vårdansvarskommittén och socialpolitisk talesperson, Richard Seiberlich, tf. chefläkare, Praktikertjänst.

#### **SNS ordinarie förtroenderådsmöte och utdelning av SNS-priset**

#### **Utredningen om näringslivets försörjningsberedskap presenteras**

Johan Berggren (M), statssekreterare hos Carl-Oskar Bohlin, minister för civilt

försvar, Lars Henriksson, professor vid Handelshögskolan i Stockholm, sekreterare i Utredningen om näringslivets försörjningsberedskap, Peter Hultqvist (S), ordförande i försvarsutskottet, Pär Malmberg, särskild utredare, Utredningen om näringslivets försörjningsberedskap (N 2022:08), Helena Markstedt, public affairs manager, Arla Foods, Lars Redtzer, chef Branschutveckling, Byggföretagen.

### **AUGUSTI**

#### **Investeringar i grön omställning – hur fördelas riskerna?**

Sofia Lundberg, professor i nationalekonomi vid Handelshögskolan vid Umeå universitet, Carina Sammeli (S), kommunstyrelsens ordförande, Luleå kommun, Mats Green (M), energi- och näringspolitisk talesperson och ledamot i näringsutskottet, Luisa Orre, Chief Business Development Officer, Stegra, Emma Själén, Public Affairs Manager, Talga Group.

#### **SNS Tylösandskonferens 2025. Säkerhet och resiliens**

Magdalena Andersson, Leader of the Social Democrats, Sven Biscop, Professor of Political Science at the University of Ghent, Carl-Oskar Bohlin, Minister for Civil Defence, Ebba Busch, Minister for Energy, Business and Industry and Deputy Prime Minister, Mikael Frisell, Director General of the Swedish Civil Contingencies Agency (MSB), Lena Gillström, CEO of BAE Systems Bofors, Evelina Hedskog, President and CEO of W5 Solutions, Oscar Jonsson, Associate Senior Lecturer at the Swedish Defence University, Mikael Karlsson, founder and CEO of MW Group, Ulf Kristersson, Prime Minister, Sauli Niinistö, former President of Finland, Noam Perski, Executive Vice President of Special Operations/ Situations, Palantir Technologies, Karl Rosander, co-founder and CEO of Nordic Air Defence, Constanze Stelzenmüller, Director of the Center on the United

States and Europe, Anna Wieslander, Director for Northern Europe at the Atlantic Council.

### **SEPTEMBER**

#### **Ett år kvar till valet 2026 – Arbetarklassens representation i maktens korridorer**

Olle Folke, professor i statsvetenskap vid Uppsala universitet, Lisa Pelling, chef för tankesmedjan Arena idé, Magnus Persson (SD), arbetsmarknadspolitisk talesperson och ordförande i arbetsmarknadsutskottet, Johanna Rickne, professor i nationalekonomi vid SOFI på Stockholms universitet.

#### **SNS årliga möte för vd- och gd-assistenten: samtal med Anna Bäck**

Anna Bäck, styrelseordförande i Getswish och Tradera.

#### **On Anti-Money Laundering with Professor Tom Kirchmaier**

Erik Blommé, Chief Legal Counsel, Finansinspektionen, FI, Tom Kirchmaier, Professor and Director of the Policing and Crime Research Group at London School of Economics, Emma Movitz, Head of Economic Crime Prevention, Swedbank.

#### **Boksamtal: Sverige i Nato**

Micael Bydén, tidigare överbefälhavare, Ulla Gudmundson, diplomat och skribent, tidigare biträdande chef för Sveriges Natodelegation, Ingvar Mattson, riksdagsdirektör.

#### **SNS Skåne: Vad kan vi lära av italienskt maffiamotstånd?**

Rasem Chebil, kommissarie och gruppchef VSG Grova brott, Malmö, Carina Gunnarson, docent i statskunskap och forskningsledare vid FOI, Totalförsvarets forskningsinstitut, Markus Nilsson, Fastighetsutvecklingschef, MKB.

**SNS/SOFI: Varför halkar män efter?**

Erica Lindahl, docent i nationalekonomi och forskare vid IFAU, Richard Reeves, ordförande för American Institute for Boys and Men, Anna Sjögren, docent i nationalekonomi och forskare vid IFAU.

**Skogen – vägen framåt**

Pär Holmgren (MP), EU-parlamentariker, Robert Lundmark, professor i nationalekonomi vid Luleå tekniska universitet, Lotta Lyrå, vd och koncernchef för Södra, Göran Örlander, regeringens särskilda utredare, Skogsutredningen.

**Produktivitet i en ny ekonomisk verklighet**

Jesper Ahlgren, statssekreterare hos finansminister Elisabeth Svantesson, Florin Maican, docent i nationalekonomi vid Göteborgs universitet, Matilda Orth, docent i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN), Klas Tikkanen, chief operating officer, Nordic Capital, Fredrik Åsell, Vice President för Sweden Operations, AstraZeneca.

**Människors beteende i samhällskriser**

Elina Bryngemark, forskare i nationalekonomi vid Luleå tekniska universitet, Erika Brundin, utvecklingschef och ställföreträdande generalsekreterare för Svenska kyrkan, Carina Leffler, stadsdirektör, Helsingborgs stad, Kristina Mårtensson, kanslichef Kommunal, Anna Teljfors, risk- och kriskommunikatör, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB.

## OKTOBER

**Framtidens tillväxt: Produktivitetskommissionens slutsatser och förslag**

Per Norlander, vice ordförande, Sveriges Ingenjörer, Clas Olsson, ordförande i Produktivitetskommissionen och generaldirektör för Ekonomistyrningsverket, Pia Sandvik, vd, Teknikföretagen, Martin Ådahl, ekonomiskpolitisk talesperson, Centerpartiet, Ann Öberg, vd, Almega.

**Hur kan entreprenörer driva på klimatomställningen?**

Magnus Agerström, vd, Cleantech Scandinavia, Matilda Elfving Hauan, Director, Altor Equity Partners, Göran Marklund, ställföreträdande generaldirektör, Vinnova, Pehr-Johan Norbäck, docent i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN, Lars Persson, professor i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

**Hur sårbara är väljarna för desinformation?**

Jörgen Huitfeldt, chefredaktör, Kvartal, Daniel Poohl, vd, Expo, Andrea Prat, professor i företagsekonomi vid Columbia Business School och professor i nationalekonomi vid Columbia University.

**En ändamålsenlig socialförsäkring?**

Martina Axmin, jur.dr i socialrätt vid Lunds universitet, Åsa Eriksson (S), ledamot i socialförsäkringsutskottet, Anders W. Jonsson (C), riksdagsledamot, Niklas Altermark, docent i statsvetenskap vid Lunds universitet, Ruth Mannelqvist, professor i rättsvetenskap vid Umeå universitet, Sara Stendahl, professor i offentlig rätt vid Göteborgs universitet.

**Samtal med Sara Landström, vinnare av SNS-priset 2025**

Sara Landström, professor i psykologi vid Göteborgs universitet.

**Vägen mot effektivare och hållbara transporter**

Oscar Hyléen, vd Sveriges Åkeriföretag, Gustav Martinsson, professor i finansiell ekonomi vid Stockholms universitet, Emma Nohrén (MP), landsbygdspolitisk talesperson, Krister Sandberg, kvalificerad utredare, Trafikanalys, Helena Storckenfeldt (M), miljö- och klimatpolitisk talesperson, Christian Thomann, docent i företagsekonomi vid Kungliga Tekniska högskolan (KTH).

## NOVEMBER

**Varför har Sverige så hög arbetslöshet?**

Mattias Dahl, vice vd Svenskt Näringsliv, Anders Forslund, professor emeritus, IFAU, Torbjörn Hällö, chefsekonom LO, Ardalan Shekarabi (S), arbetsmarknadspolitisk talesperson, Charlotte Tarschys, chefsekonom Akavia.

**Är mer förebyggande arbete i vården effektivt?**

Minna Johansson, docent i allmänmedicin vid Göteborgs universitet och allmänläkare i Västra Götalandsregionen, Thomas Lindén, avdelningschef kunskapsstyrning för hälso- och sjukvården, Socialstyrelsen, Maria Ohlson Andersson, närsjukvårdsdirektör, Region Stockholm.

**Konferens om evidensbaserade sociala insatser**

Britta Björkholm, generaldirektör, SBU (Statens beredning för medicinsk och social utvärdering), Sarah Cattan, direktör för programmet A Fairer Start vid brittiska Nesta, Björn Eriksson, generaldirektör, Socialstyrelsen, Kerstin Svensson, professor i socialt arbete vid Lunds universitet.

**Att vända utvecklingen – förebyggande arbete mot barnbrottslighet**

Joakim Bohman, vd, McDonald's i Sverige, Christian Carlsson (KD), ordförande i socialutskottet, Malin Crona, generalsekreterare, Beredskapslyftet, Boel Godner (S), kommunstyrelsens ordförande, Södertälje, Johan Sone, kommissarie vid nationella operativa avdelningen (Noa), Catharina Törnqvist, kommissarie vid nationella operativa avdelningen (Noa).

**Vad säger forskningen om sexuell inaktivitet och incelrörelsen?**

Peter Ueda, läkare och docent i epidemiologi vid Karolinska Institutet.

### **Hur står sig den svenska aktiemarknaden internationellt?**

Simon Blecher, Investeringschef, Carnegie fonder, Ida Drougge (M), riksdagsledamot och ledamot i finansutskottet, Björn Hagströmer, professor i finansiell ekonomi vid Stockholm universitet, Evelina Hedskog, vd och koncernchef, W5 Solutions, Adam Kostyál, vd för Nasdaq Stockholm och europeisk noteringschef.

### **Privat-offentlig samverkan i totalförsvaret**

Ulrika Dahlin, beredskapsansvarig på Svensk Dagligvaruhandel, Tomas Norlenius, ansvarig totalförsvaret, Volvo Group, Charlotte Petri Gornitzka, särskild utredare och nationell rådgivare för stärkt privat-offentlig samverkan i totalförsvaret.

### **Kan offentlig-privat samverkan lösa Sveriges infrastrukturutmaningar?**

Ingemar Bengtsson, universitetslektor, institutionen för teknik och samhälle, LTH, Lunds universitet, Jonas Eliasson, måldirektör för tillgänglighet på Trafikverket, Ida Gabrielsson (V), ekonomisk-politisk talesperson och ledamot i finansutskottet, Magnus Persson, vd, Skanska Sverige.

### **Vägar från ekonomiskt bistånd till egen försörjning**

Cissi Hedwall, socialchef, Hofors kommun, Eva Samakovlis, analysdirektör, Arbetsförmedlingen, Hugo Stranz, professor i socialt arbete vid Stockholms universitet, Johan Vikström, professor i nationalekonomi och forskare vid IFAU.

### **Frukostsamtal på SNS: Socialdemokraternas integrationspolitiska agenda**

Lawen Redar, Socialdemokraternas integrationspolitiska talesperson.

### DECEMBER

#### **Erik Thedéen om centralbankers oberoende och mandat**

Erkki Liikanen, tidigare chefsdirektör för Finlands Bank och ordförande för den internationella redovisningsstiftelsen IFRS Foundation, Erik Thedéen, riksbankschef.

#### **Svensk klimatpolitik och näringslivet: Vad krävs för nästa steg?**

Kristin Magnusson Bernard, vd Första AP-fonden, Helena Dyrssen (L), statssekreterare hos klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari, John Hassler, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet, Lars Persson, professor i nationalekonomi vid IFN, Hannes Sonnsjö, doktorand inom miljö- och energisystem vid Lunds Tekniska Högskola, Åsa Westlund (S), klimatpolitisk talesperson.

#### **Avgiften på Öresundsbron, behålla eller slopa?**

Björn Hasselgren, senior rådgivare långsiktig planering, Trafikverket, Anna Jähnke (M), regionråd i Region Skåne, Johan Nyström, affilierad forskare i nationalekonomi vid Statens väg- och transportforskningsinstitut (VTI), Niels Paarup-Petersen (C), riksdagsledamot, Jonas Westin, universitetslektor i nationalekonomi vid Institutionen för matematik och matematisk statistik.

#### **Stablecoins och digital euro – hur påverkar utvecklingen Sverige**

Aino Bunge, Förste vice riksbankschef, Adrien d'Avernas, Associate Professor på Swedish House of Finance och Handelshögskolan i Stockholm, Kristian Gårder, Co-Head of Equities, SEB.

#### **Har distansarbete öppnat arbetsmarknaden för fler?**

Samuel Engblom, ställföreträdande Diskrimineringsombudsman, Nicklas Mårtensson, ordförande, Funktionsrätt Sverige, Rebecca Nobel, Assistant Director och Team Lead för EY:s Neuro-

diversity Center of Excellence i Sverige, Dan-Olof Rooth, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet.

#### **Frukostsamtal på SNS: Miljöpartiets prioriteringar inför valet**

Amanda Lind, språkrör för Miljöpartiet

#### **Är vi förberedda för nästa hälsokris?**

Taha Alexandersson, beredskapschef, Socialstyrelsen, Emma Lennartsson, regiondirektör, Region Stockholm, Emma Spak, chef för NSPL, Martin Tegnér, operativ chef, Ersta Sjukhus.

#### **Hur tryggar vi framtidens pensioner?**

Lisa Laun är professor i nationalekonomi och forskare vid IFAU.

---

### SNS SKÅNE

SNS Skåne utgör en viktig mötesplats för näringsliv, offentliga förvaltning, universitet och högskola. Gruppen bedriver en aktiv verksamhet och ordnar 4–6 möten årligen. Inriktningen är kopplad till SNS forskning och rapportutgivning blandat med aktuella samhällsfrågor på regional och lokal nivå.

### Styrelse

Ordförande: Thomas Pålsson, vd Aspekta Group; sekreterare: Philip Tønning, Aspekta; ledamöter: Pia Kinhult, rådgivare, European Spallation Source, ESS, Désirée Liljevall, presschef, Uniper Sverige, Pernilla Ström, styrelseproffs, Margaretha Söderström, Kommunikationschef, MKB Fastighets AB, Ola Yndeheim, Omvärld och näringslivsavdelningen, Malmö stad.

### Möten 2025

- > Hur kan produktiviteten i näringslivet förbättras?
- > Fler och bättre förebyggande hälsoåtgärder kan spara miljarder
- > Grus eller smörjmedel i det gröna maskineriet?
- > Rikspolischefen om brottsligheten och samhället

# Publikationer

## Rapporter

Under 2025 lanserades 18 rapporter och SNS Analys.

Drygt 13 000 nedladdningar av rapporter skedde under året. Den mest nedladdade rapporten utgiven 2025 var "Konjunkturrådets rapport 2025. Investeringar i elproduktion för en hållbar energiomställning", med 529 nedladdningar.

### **Konjunkturrådets rapport 2025. Investeringar i elproduktion för en hållbar energiomställning**

*Thomas Tangerås, Pär Holmberg, Chloé Le Coq*

Rådet kommer fram till att marknaden kan åstadkomma en energiomställning som uppfyller Sveriges klimatmål. Statens huvudsakliga roll bör vara att skapa rätt förutsättningar för att vidare utveckla elmarknaden och genomföra en fortsatt kraftfull utbyggnad av elnätet.

### **Rättsliga hinder mot samverkan? Juridik och ledningsfrågor vid doktorandsamverkan**

*Magnus Strand, Linda Wedlin, Thomas Schön*

Författarna landar i följande rekommendationer: Lärosätesledningar bör stimulera och delta aktivt i lärosätesövergripande diskussion om ansvar, roller och ambitioner inom samverkan. Lärosätesjurister bör få i uppdrag att skapa gemensamma, rikstäckande forum för samarbete och erfarenhetsutbyte, inklusive upprättande av gemensamma modellklausuler för samverkansavtal. Lagstiftaren bör ta initiativ till lagstiftning kring samägande av immateriella rättigheter, som skapar tydliga dispositiva regler.

### **Ett svenskt lapptäcke. Föräldraförsäkringen under 50 år**

*Ann-Zofie Duvander, Åsa Lundqvist*

I rapporten analyseras förändringarna i föräldraförsäkringen. Forskarna undersöker vilka motiv som drivit reformerna

och vilka grupper som gynnats eller missgynnats. De belyser också vilka utmaningar politiken står inför idag och vilka möjliga vägar som finns framåt.

### **Grund- eller inkomsttrygghet? Svensk ekonomisk trygghetspolitik i historisk och internationell belysning**

*Kenneth Nelson, Sebastian Sirén*

Forskarna finner att Sveriges ekonomiska trygghetssystem i stor utsträckning har förlorat sin särställning internationellt. Ersättningsnivåerna ligger numera i flera fall i linje med eller under genomsnittet i jämförelseländerna. Inkomstbortfallsprincipen har försvagats med konsekvens att systemet i allt större utsträckning liknar ett grundskydd.

### **Inkomsttrygghetens nya mosaik**

*Axel Cronert, Klara Eklund, Lisa Laun, Karin Meiton*

Rapporten ger en samlad bild av hur kompletterande ersättningar vid arbetslöshet, föräldraledighet, sjukdom och ålderdom vuxit fram över tid. Författarna visar hur dessa ersättningar både kan bidra till att upprätthålla en hög ersättningsgrad för många och samtidigt skapa ökad komplexitet som ställer höga krav på individen – och en risk att vissa grupper lämnas utanför.

### **Risker i den gröna omställningen**

*Sofia Lundberg*

I den här rapporten analyseras några av de största investeringarna, vilka risker investeringarna är förknippade med och hur dessa bör fördelas mellan privata aktörer, EU, staten, regioner och kommuner. Författaren landar i rekommendationer att risker bör fördelas efter finansiell styrka, ansvar och kompetens samt att staten bör spela en mer sammanhållande roll.

### **Produktivitet i en ny ekonomisk verklighet: investeringar, teknologi och marknadsdynamik**

*Florin Maican och Matilda Orth*

Rapporten visar hur investeringar i ny teknologi, forskning och utveckling (FoU), immateriella tillgångar, informations- och kommunikationsteknik (IKT), riskkapital, AI och tillgången till digital infrastruktur påverkar produktiviteten både på kort och lång sikt. Samtidigt belyses företagets innovationskraft och vikten av globala marknader och konkurrens.

### **Mänskligt beslutsfattande i tider av kris**

*Elina Bryngemark*

Författaren undersöker människors beteenden i krissituationer och hur myndighetsinformation bör utformas för att medborgare ska ta till sig av livsviktiga råd.

### **Hur kan entreprenörskap bidra till minskade koldioxidutsläpp?**

*Pehr-Johan Norbäck, Lars Persson*

I den här rapporten analyseras vilken roll entreprenörer spelar i en klimatsmart strukturomvandling och hur förutsättningarna för entreprenörer kan stärkas genom en politik som undanröjer hinder för innovation och spridning av ny teknik.

### **Social trygghet genom socialförsäkringen. En ändamålsenlig reglering?**

*Ruth Mannelqvist, Sara Stendahl*

Socialförsäkringen är en central del av den svenska välfärdsmodellen. Det är ett rättsligt begrepp, förankrat i både svensk grundlag och internationella konventioner. I den här rapporten undersöks hur väl socialförsäkringsbalken lever upp till sitt syfte. Fokus ligger på tre centrala förmåner: sjukpenning, sjukersättning och bostadsbidrag. Dessa granskas både till sitt innehåll och till hur reglerna fungerar i praktiken.

## SNS Analys

---

Anslag för utgivning har erhållits från Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.

### **SNS Analys 108. Sveriges regionala dynamik. Historiska trender och framtidens utmaningar**

*Kerstin Enflo, Martin Henning, Hans Westlund*

De regionala ekonomiska skillnaderna i Sverige är större än på nästan 100 år. Sedan 1980-talet har den ekonomiska utvecklingen främst gynnat växande städer och storstäder. Sverige har präglats av en "dubbel divergens" där delar av landet har dragit ifrån i befolknings- och i välstånd.

### **SNS Analys 109. Klasstaket i svensk politik**

*Olle Folke, Johanna Rickne*

Trots att omkring hälften av Sveriges väljare har ett arbetaryrke hade bara strax över var tionde riksdagsledamot detsamma innan de blev heltidspolitiker.

### **SNS Analys 110. Klimatpolitik och effektivitet. Lärdomar från åkerinäringen**

*Gustav Martinsson, Per Strömberg, Christian Thomann*

I den här rapporten analyseras hur koldioxidskatt och biobränsleblandning har påverkat åkeriföretagens struktur, produktivitet och koldioxidutsläpp under perioden 2007–2020.

### **SNS Analys 111. Övertro på prevention kan ge ineffektiv och ojämlig vård**

*Minna Johansson*

Rapporten visar att många preventiva insatser riktas mot personer med låg risk för sjukdom. Detta riskerar att öka belastningen på vården utan att nyttan för folkhälsan står i proportion till insatsen.

### **SNS Analys 112. Den svenska aktiemarknadens likviditet. En internationell jämförelse**

*Björn Hagströmer*

En likvid aktiemarknad ger låga kapitalkostnader för företag, effektiv prissättning på börsen och därmed en effektiv kapitalallokering, samt låga förvaltningskostnader för sparare. Den här rapporten kartlägger hur likviditeten på den svenska aktiemarknaden har utvecklats 2010–2024 och sätter resultaten i relation till USA och övriga Europa.

### **SNS Analys 113. Bygga och driva infrastruktur på alternativa sätt – lärdomar från internationell forskning**

*Ingemar Bengtsson*

Offentlig–privat samverkan (OPS) kan ge effektivare projekt och bättre underhåll – men bara om riskerna fördelas rätt, kontrakten utformas klokt och den offentliga beställarkompetensen stärks. Genomgången visar att OPS kan bidra till snabbare färdigställande, bättre livscykelperspektiv och mer effektivt underhåll, men kräver en stark offentlig beställarroll och väl utformade kontrakt.

### **SNS Analys 114. Permanentavgifter på Öresundsbron – ett hot mot Sveriges infrastrukturplanering?**

*Johan Nyström, Jonas Westin*

Regeringen vill låta avgifterna på Öresundsbron kvarstå även efter att bron är avbetalad. Det bryter med svensk praxis och riskerar att underminera den samhällsekonomiska planeringsmodellen för transportinfrastruktur. Det visar en ny SNS-rapport där forskare analyserar effekterna av en fiskal infrastrukturavgift.

### **SNS Analys 115. Distansarbete och sysselsättning bland personer med funktionsnedsättning**

*Dan-Olof Rooth, Nicholas Bloom, Gordon B. Dahl*

Upp till fyra av fem nya jobb för personer med funktionsnedsättning kan förklaras av ökningen av distansarbete efter pandemin, visar författarna. Forskningen tyder på att flexibilitet i var och hur man arbetar är lösningen till att bryta ett flera decennier långt sysselsättningsgap för människor med funktionsnedsättning.

# Forskningsfinansiärer

SNS forskningsprojekt finansieras med stöd av anslag från forskningsråd och forskningsstiftelser samt av bidrag från företag, myndigheter och organisationer som ingår i projektens referensgrupper.

## **Bidragsgivare genom medverkan i SNS referensgrupper 2025**

ADDA  
Akavia  
Almega  
Amazon  
AMF  
Apoteket  
Arbetsförmedlingen  
Arla  
AstraZeneca  
Avfall Sverige  
Bankföreningen  
Chalmers tekniska högskola  
Ellevio  
Energimarknadsinspektionen  
Energimyndigheten  
Ericsson  
Fastighetsägarna  
Folksam  
Formas  
Forte  
Första AP-fonden  
Försäkringskassan  
Google  
Göteborgs stad  
Helsingborgs stad  
ICA Gruppen  
IKEM  
Industriarbetsgivarna  
Infranode  
Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF)  
Keolis  
KK-stiftelsen  
KPA Pension  
Kriminalvården  
Landsorganisationen i Sverige (LO)  
Livsmedelshandlarna  
LKAB  
Luleå kommun  
Luleå kommunföretag

Länsstyrelsen Stockholm län  
Malmö stad  
Mannheimer Swartling  
Mellby Gård  
Mistra  
MKB  
Nasdaq  
NCC  
Nordea  
Nordic Capital  
Piteå kommun  
PostNord  
Praktikertjänst  
Preem  
Region Stockholm  
RISE  
Saab  
SACO  
SCA  
Scania  
SEB  
Skandia  
Skanska  
Skatteverket  
Skellefteå kommun  
SSAB  
Stiftelsen för strategisk forskning  
Stockholm exergi  
Stockholm stad  
Stockholms universitet  
Svensk försäkring  
Svensk vindenergi  
Svenska Kraftnät  
Svenskt Näringsliv  
Svenskt Vatten  
Sveriges A-kassor  
Sveriges ingenjörer  
Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)  
Swedbank  
Sysav  
Systembolaget

TCO  
Teknikföretagen  
Tillväxtverket  
Trafikverket  
Transportföretagen  
Trygghetsfonden TSL  
Trygghetsrådet TRR  
Tullverket  
Tyrens  
Uniper  
Universitetskanslerämbetet (UKÄ)  
Volvo defence

## **Forskningsråd och stiftelser som bidrar till SNS forskningsprojekt och mötesserier 2025**

Bertil Edlunds Stiftelse  
Forskningsrådet Formas  
Forskningsrådet Forte  
Handelsbankens forskningsstiftelser  
Jan Wallanders och Tom Hedelius  
Stiftelse  
KK-stiftelsen  
Stiftelsen för strategisk forskning  
Vetenskapsrådet  
Vinnova

# Vetenskapligt råd



Therese Nilsson, ordförande, professor i nationalekonomi, Lunds universitet.



Lena Hensvik, professor i nationalekonomi, Uppsala universitet.



Martin Hällsten, professor i sociologi, Stockholms universitet.

SNS vetenskapliga råd samlar några av Sveriges ledande samhällsforskare. Rådet fyller en viktig roll för att upprätthålla och säkerställa oberoende, god vetenskaplig kvalitet och tillgång till ett nätverk av olika forskarmiljöer.

## Rådets uppgifter är att

- › bistå med idéer och råd om SNS forsknings långsiktiga inriktning
- › ge råd inför beslut om enskilda forskningsprojekt samt vid behov bistå forskningsledarna med råd
- › sprida information om SNS i den akademiska världen
- › bistå vid forskarrekrytering
- › följa varje forskningsprojekt genom att en ledamot, eller en annan forskare som utses av rådet, medverkar i projektets referensgrupp som rådet representant
- › utvärdera att SNS följt sina processer för att säkerställa kvalitet och akademisk frihet inom ramen för respektive projekt.



Robert Lundmark, professor i nationalekonomi, Luleå tekniska universitet.



Daniel Naurin, professor i statsvetenskap vid Oslo och Göteborgs universitet.



Sten Nyberg, professor i nationalekonomi, Stockholms universitet.



Maria Pettersson, professor i rättsvetenskap, Luleå tekniska universitet.

# Styrelse



**Patrik Tigerschiöld**

Ordförande sedan 2021. Styrelseordförande i Bure, Mycronic, Yubico, Silex Microsystems och Cavotec. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**Ann Carlsson Meyer**

Vice ordförande. Vd och koncernchef på Systembolaget AB, styrelseledamot i Oriola Oy, Svensk Handel och Svenskt Näringsliv.

SNS styrelse består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst sju ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs vid ordinarie förtroenderådssammanträde, då även ordförande utses, för en mandatperiod om ett år. SNS vd utses av styrelsen.

Styrelsen sammanträder fyra gånger per år.

## **SNS valberedning**

Magnus Tegborg, Alumni (ordförande), Eva Gidlöf, Mondrago Consulting, Peter Nyllinge, Wallenberg Investments, Staffan Salén, Salénia (förtroenderådets ordförande) och David Seim, Stockholms universitet.

## **Revisorer**

Tomas Mathiesen, aukt. revisor, KPMG, ordinarie

Fredrik Sjölander, aukt. revisor, KPMG, suppleant

## **Lekmannarevisorer**

Annika Lundius, ordinarie

Torbjörn Becker, director, SITE, suppleant



**John Hassler**

Professor i nationalekonomi vid Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet. Ordförande i Kommittén för Sveriges Riksbanks pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne, Kungl. Vetenskapsakademien (KVA) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**Stefan Krook**

Styrelseordförande i Kivra, Flower och stiftelsen GoodCause. Practitioner in Residence vid Handelshögskolan i Stockholm.



**Eva Lindström**

Styrelseordförande i Första AP-fonden (fram t.o.m. 2025-12-31). Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och i Mediernas etiknämnd. Senior rådgivare Sieps.



**Eva Mörk**

Professor i nationalekonomi vid Uppsala universitet. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Kungliga Vetenskapsakademien (KVA).



**Mikael Staffas**

Vd och koncernchef för Boliden AB. Styrelseordförande för International Zinc Association och Gruvornas Arbetsgivareförbund. Vice ordförande för SveMin och Industriarbetsgivarna. Ledamot av Svenskt Näringslivs verksamhetsstyrelse samt styrelseledamot i International Copper Association, ICMM, Industrikraft och Kemira.



**Klas Tikkanen**

Operativ chef på riskkapitalbolaget Nordic Capital.



**Sara Öhrvall**

Ledamot i Investor, Axfood, Verisure, Bonnier Books, Dagens Nyheter, och Stockholm Resilience Center International Advisory Board. Ordförande i Pontus Schultz stiftelse och SSE Ventures AB. Vice ordförande i Förvaltningsrådet A. Ahlström Oy.

# Medlemmar

290 av Sveriges främsta företag, myndigheter och organisationer är medlemmar i SNS. Under året har fler valt att bli en del av vårt nätverk, som förenar forskning, näringsliv och beslutsfattare i samtal om samhällets viktigaste frågor.

Vi välkomnar varmt årets nya medlemmar:

Blykalla  
CIKO  
Combitech  
Ernströmgruppen  
Framtiden  
Getswish  
Hyresgästföreningen  
Impilo  
Infranode  
Nordic Air Defence  
Paradigm Capital  
Patent- och registreringsverket (PRV)  
PTK  
Svenskt Vatten  
Tyréns  
Utbetalningsmyndigheten



"SNS skapar en viktig plattform för att dela kunskap inom samhällsaktuella områden, och erbjuder ett nätverk där offentlig sektor, akademi och näringsliv träffas. Det är genom att dela insikter som vi kan samverka och innovera, för att bygga ett mer motståndskraftigt samhälle – tillsammans. Det är givande att vara medlem hos SNS."

*Jessica Öberg, vd Combitech*

## Alla SNS medlemmar

Adelis Equity Partners  
Advokatfirman Vinge  
Afa Försäkring  
Akavia  
Alecta  
Almega  
Altor Equity Partners  
Alumni  
Amazon Sverige  
AMF  
Andra AP-fonden  
Apoteket  
Arbetsförmedlingen  
Arbetsgivarverket  
Arkitektkopia  
Arla Sverige  
AstraZeneca  
Attendo  
Avfall Sverige  
Axel Johnson  
Axfood

Bankomat  
Beijer Alma  
Blykalla  
Bonnier  
Bostadsrätterna  
Botkyrka kommun  
Brottsförebyggande rådet (Brå)  
Brummer & Partners  
Bure  
Business Sweden  
Cevian Capital  
Chalmers tekniska högskola  
CIKO  
Cirio Advokatbyrå  
Combitech  
Creandum  
Danske Bank Sverige  
Deloitte  
Deutsche Bank  
Dina Försäkringar  
Diplomat Communications  
Diskrimineringsombudsmannen (DO)

DNB Carnegie  
Drivkraft Sverige  
E.ON Sverige  
E-hälsomyndigheten  
Einar Mattsson  
Electrolux  
Ellevio  
Energiföretagen Sverige  
Energimarknadsinspektionen  
Energimyndigheten  
EQT  
Ericsson  
Ernströmgruppen  
Ersta diakoni  
European Investment Bank  
Exportkreditnämnden  
EY  
Fabege  
FAR  
Fastighetsägarna Sverige  
Finansförbundet  
Finansinspektionen

Fjärde AP-fonden  
 Flower  
 Folkbildningsrådet  
 Folksam  
 Fondbolagens Förening  
 Forskningsrådet Formas  
 Forte  
 Fortum Sverige  
 Framtidenkoncernen  
 Fremia  
 Företagarna  
 Första AP-fonden  
 Försvarshögskolan  
 Försäkringskassan  
 Getinge  
 Getswish  
 Google Sverige/Google Sweden  
 Grant Thornton Sweden  
 Gröna arbetsgivare  
 Gullers Grupp  
 Göteborgs stad  
 H&M  
 Hallvarsson & Halvarsson  
 Handelsbanken  
 Handelshögskolan vid Umeå  
 universitet  
 HealthCap  
 Helsingborgs stad  
 Hemfrid  
 Hemvist  
 Hjärnfonden  
 HSB Riksförbund  
 Humlegården Fastigheter  
 Hyresgästföreningen  
 Höganäs  
 ICA  
 If Skadeförsäkring  
 IK Investment Partners Norden  
 IKEA  
 IKEM – Innovations- och  
 kemiindustrierna i Sverige  
 Impilo  
 Industrierbetsgivarna  
 Industrifonden  
 Industrivärden  
 Infranode  
 Inspektionen för arbetslöshets-  
 försäkringen (IAF)  
 Inspektionen för socialförsäkringen  
 (ISF)  
 Inspektionen för vård och omsorg (IVO)

Installatörsföretagen  
 Institutet för arbetsmarknads- och  
 utbildningspolitisk utvärdering  
 (IFAU)  
 Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)  
 Investor  
 Jernhusen  
 Jernkontoret  
 JM  
 Jurie Advokat  
 Jämställdhetsmyndigheten  
 Kekst CNC Stockholm  
 Kivra  
 KK-stiftelsen  
 Kommerskollegium  
 Kommunal  
 Kommuninvest i Sverige  
 Konjunkturinstitutet  
 Konkurrensverket  
 KPA Pensionsförsäkring  
 KPMG  
 Kraftringen  
 Kreab  
 Kriminalvården  
 L E Lundbergföretagen  
 Landsorganisationen i Sverige (LO)  
 Latour  
 LIF  
 Lifco  
 Linde  
 Livsmedelshandlarna  
 Livsmedelsverket  
 LKAB  
 LRF Lantbrukarnas Riksförbund  
 Luftfartsverket  
 Lumo Advice  
 Lunds universitet  
 Läkemedelsverket  
 Länsförsäkringar  
 Malmö stad  
 Mannheimer Swartling Advokatbyrå  
 Medlingsinstitutet  
 Mellby Gård  
 Mistra – Stiftelsen för miljöstrategisk  
 forskning  
 MKB Fastighets AB  
 Moody's Investors Service  
 Morgan Stanley  
 Myndigheten för totalförsvarsanalys  
 (MTFA)



"Samverkan mellan näringslivet och den offentliga sektorn är avgörande för att stärka vår försvarsförmåga och motståndskraft i den allvarliga säkerhetspolitiska situation vi befinner oss i. SNS är en unik plattform för kunskapsutbyte mellan samhällets aktörer och vi på NAD är stolta att vara medlemmar."

*Karl Rosander, vd Nordic Air Defence*

Myndigheten för ungdoms- och  
 civilsamhällsfrågor (MUCF)  
 Nacka kommun  
 NASDAQ Stockholm  
 NCC  
 Newsec  
 Nordea  
 Nordic Air Defence  
 Nordic Capital  
 Nordstjernen  
 Norrbottens Kommuner  
 Northzone  
 Novare  
 Novo Nordisk Scandinavia  
 Omställningsfonden  
 Paradigm Capital  
 Patent- och registreringsverket (PRV)  
 Paus Åberg Communications  
 Pensionsmyndigheten  
 PostNord  
 Praktikertjänst  
 Preem  
 Procuritas Capital Investors VI Holding  
 PTK  
 PwC

## MEDLEMMAR

Region Halland  
Revisorsinspektionen  
Riksbankens Jubileumsfond  
Riksdagsförvaltningen  
Riksgälden  
Rikshem  
Riksrevisionen  
RISE  
Roschier Advokatbyrå  
SAAB  
Saco  
Sagax  
Salénia  
SBU – Statens beredning för medicinsk  
och social utvärdering  
SCA  
SEB  
Segulah  
Sehlhall Fastigheter  
Siemens Energy  
Sjunde AP-fonden  
Skandia  
Skandia Fastigheter  
Skanska  
Skatteverket  
Skellefteå kommun  
Skellefteå Kraft  
Skogsindustrierna  
Skolinspektionen  
Skolverket  
Sobona  
Socialstyrelsen  
Sollentuna kommun  
Sophiahemmet  
SOS Alarm Sverige  
Sparbanken Skåne  
SSAB  
Statistiska centralbyrån  
Stena  
Stiftelsen för strategisk forskning  
Stiftelsen Länsförsäkringsgruppens  
Forsknings- och Utvecklingsfond  
Stockholm Exergi  
Stockholms Handelskammare  
Stockholms stad  
Stockholms universitet  
Stora Enso  
Structor  
Suntarbetsliv  
SVCA  
Sveaskog

Svensk Exportkredit  
Svensk Försäkring  
Svenska Bankföreningen  
Svenska ESF-rådet  
Svenska institutet  
Svenska kraftnät  
Svenska skidförbundet  
Svenskt Vatten  
Sveriges a-kassor  
Sveriges Allmännyttan  
Sveriges Företagshälsor  
Sveriges Ingenjörer  
Sveriges Kommuner och Regioner  
(SKR)  
Sveriges riksbank  
Sweco  
Swedac  
Swedavia  
Swedbank  
Sysav  
Systembolaget  
Söderberg & Partners  
Södra Skogsägarna  
Teknikföretagen  
Telenor Connexion  
Teracom  
Tetra Laval  
Tillväxtanalys  
Tillväxtverket  
Tjänstemännens centralorganisation  
TCO

Traction  
Trafikverket  
Transportföretagen  
Tredje AP-fonden  
Triton Advisers Sweden  
TRR Trygghetsrådet  
Trygghetsfonden TSL  
Trygghetsrådet TRS  
Trygghetsstiftelsen  
Trä- och Möbelföretagen (TMF)  
Tullverket  
Tyréns  
Täby kommun  
Unionen  
Uniper  
Universitets- och högskolerådet (UHR)  
Upphandlingsmyndigheten  
Utbetalningsmyndigheten  
Vasakronan  
Vattenfall  
Vinnova  
Vision  
Volati  
Volvo  
Volvo Cars  
Westander  
White arkitekter



"Impilo ser SNS som en viktig plattform för forskning och diskussion kring långsiktiga samhällsfrågor och en mötesplats för näringsliv, offentlig sektor och akademi. Givet vårt investeringsfokus inom hälsovårdsprodukter och -tjänster är detta mycket värdefullt."

*Fredrik Strömholm, Managing partner/  
CEO Impilo*

# Förtroenderåd

SNS är en oberoende ideell förening. Föreningens högsta beslutande organ är SNS förtroenderåd som består av forskare och ledande beslutsfattare i näringsliv och offentlig förvaltning. Förtroenderådet utser SNS styrelse och revisorer. SNS valberedning föreslår ledamöter för inval till förtroenderådet och styrelsen.

## Ordförande

Staffan Salén, Salénia

## Vice ordförande

Karolina Ekholm, Riksgälden

Stefan Ränk, Einar Mattsson

## Övriga valda ledamöter

Jonas Abrahamsson, Swedavia

Henrik Ager, Höganäs

Anders Ahnlid, Kommerskollegium

Johan Andersson, Mellby gård

Tommy Andersson, Lunds universitet

Robert Andreen, Nordic Capital

Robert Andrén

Anders Anell, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet

Karin Aelman, FAR

Gustav Bard, Adelis Equity Partners

Bo Becker, Handelshögskolan i Stockholm

Torbjörn Becker, Handelshögskolan i Stockholm/Stockholm Institute of Transition Economics, SITE

Jens Bengtsson, Roschier

Carl Bennet, Lifco

Caroline Berg, Axel Johnson

Mats Bergman, Handelshögskolan vid Umeå universitet

Åsa Bergman, Sweco

Katarina Bjelke, Vetenskapsrådet

Martina Björkman Nyqvist, Handelshögskolan i Stockholm

Staffan Bohman, IFN

Anna Borg, Vattenfall

Marieke Bos, Swedish House of Finance, SHOF

Anne Boschini, Stockholms universitet/Institutet för social forskning, SOFI

Anna Bäck, Swish

Karin Bäckstrand, Stockholms universitet

Erik Brandsma, Sveaskog

Maria Bratt Börjesson, Statens Väg- och transportforskningsinstitut, VTI

Lars Calmfors, Stockholms universitet/ Institutet för internationell ekonomi, IIES

Susanna Campbell

Tomas Carlsson, NCC

Christian Cederholm, Investor

Carl Dahlström, Göteborgs universitet

Anders Danielsson, Skanska

Jan Dernestam, Mannheimer Swartling

Anna Dreber Almenberg, Handelshögskolan i Stockholm

Ann-Zofie Duvander, Stockholms universitet

Stina Ehrensvärd, Yubico

Marie Ehrling, Axel Johnson

Henrik Ekengren Oscarsson, Göteborgs universitet

Thomas Ekman, 6G AI SWEDEN

Niklas Ekvall, Fjärde AP-fonden

Per Eleblad, Utbetalningsmyndigheten

Mikael Elinder, Uppsala universitet

Tore Ellingsen, Handelshögskolan i Stockholm

Erik Engellau-Nilsson, Norrskan

Launcher

Lars Engwall, Uppsala universitet

Björn Eriksson, Socialstyrelsen

Tom Erixon, Alfa Laval

Charlotte Erksammar, Kreab

Gissur Ó. Erlingsson, Linköpings universitet

Daniel Ervér, H&M

Linda Fagerlund, Danske bank

Daria Finocchiaro, Riksbanken

Harry Flam, Stockholms universitet/ Institutet för internationell ekonomi, IIES

Tomas Flodén, AMF

Peter Fredriksson, Uppsala universitet

Christer Gardell, Cevian Capital

Annemarie Gardshol, PostNord

Magdalena Gerger, Peab

Eva Gidlöf, Mondrago Consulting

Monica Granberg

Michael Green, Handelsbanken

Patrik Gunnarsson Wahlén, Volati

Magnus Hall, Höganäs

Eva Halvarsson, Andra AP-fonden

Mats Hammarstedt, IFN och Linné-universitetet

Åsa Hansson, Lunds universitet

Peder Hasslev, Alecta

Marika Hedin, Riksbankens Jubileumsfond

Lars Heikensten, Finanspolitiska rådet

Staffan Helgesson, Creandum

Maria Hemström Hemmingsson, Arbetsförmedlingen

Magnus Henrekson, Institutet för Näringslivsforskning, IFN

Jens Henriksson, Swedbank

Lena Hensvik, Uppsala universitet/ Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU

Kerstin Hessius

Ulrika Hesslow, Energimarknadsinspektionen

Per Hillström, Morgan Stanley

Johan Hjertonsson, Latour

Patrik Hofbauer, Telia

Peter Hofvenstam, Nordstjernen

Mia Horn af Rantzien, Utrikespolitiska institutet

Eva-Lo Ighe, Statistiska centralbyrån

Kent Janér, Blue Marlin

Anneli Jansson, Humlegården Fastigheter

Anna-Karin Jatko, Andra AP-fonden

Micael Johansson, Saab

Nina Jönsson, ICA Gruppen

Cecilia Kocken, Arla

Adam Kostyál, Nasdaq Stockholm

Per Krusell, Stockholms universitet/ Institutet för internationell ekonomi, IIES

Per Langer, Polar Energy

Daniel Langkilde, Kognic

Ulf Larsson, SCA

Lisa Laun, IFAU

Johan Lilliehöök, Nordstjernen

Hans Lindberg, Svenska Bankföreningen

Johan Lindehag, Ellevio

## FÖRTROENDERÅD

Frans Lindelöw, Skandia  
Christina Lindenius, Svensk Försäkring  
Louise Lindh, Fastighets AB  
L E Lundberg  
Martin Lindqvist, SCA  
Monica Lindstedt, Hemfrid  
Johannes Lindvall, Göteborgs universitet  
Sofia Lundberg, Handelshögskolan vid Umeå universitet  
Stefan Lundgren  
Annika Lundius  
Martin Lundstedt, AB Volvo  
Lotta Lyrå, Södra Skogsägarna  
Kristin Magnusson Bernard  
Simone Margulies, Axfood  
Ingvar Mattson, Riksdagsförvaltningen  
Sarah McPhee, Bure Equity  
Lotta Medelius-Bredhe, Post- och telestyrelsen  
Kristoffer Melinder, Nordic Capital  
David Mindus, Sagax  
Harald Mix, Altor Equity Partners  
Jan Moström, LKAB  
Eva-Maj Mühlenbock, Mühlenbock AB  
Günther Mårder, Beijer Ventures  
Johanna Möllerström, George Mason University och IFN  
Johan Mörnsta, E.ON  
Ulrika Mörth, Stockholms universitet  
Arash Nekoei, Stockholms universitet  
Rasmus Nerma, Apoteket  
Tomas Nicolin, Förvaltningsrådgivaren Nicolin  
Therese Nilsson, Lunds universitet och Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Katarina Nordblom, Göteborgs universitet  
Fredrik Nordström, Fondbolagens förening  
Oskar Nordström Skans, Uppsala universitet  
Sten Nyberg, Stockholms universitet  
Peter Nyllinge, Wallenberg Investments  
Carina Olson, Praktikertjänst  
Clas Olsson, Ekonomistyrningsverket  
Mårten Palme, Stockholms universitet  
Mattias Perjos, Getinge  
Lars Persson, IFN

Torsten Persson, Stockholms universitet/Institutet för internationell ekonomi, IIES  
Johan Petersson, Teracom  
Charlotte Petri Gornitzka, Länsstyrelsen Gotlands län  
Anna Pettersson Westerberg, Pensionsmyndigheten  
Thomas Pålsson, Aspekta, ordförande i SNS lokalgrupp Skåne  
Pär-Jörgen Pärson, Northzone  
Eva Ranehill, Lunds universitet och Göteborgs universitet  
Lars Renström, Tetra Laval  
Johanna Rickne, Stockholms universitet/Institutet för social forskning, SOFI  
Jesper Roine, Handelshögskolan i Stockholm  
Dan-Olof Rooth, Stockholms universitet  
Amir Rostami, Högskolan i Gävle  
Pia Sandvik, Teknikföretagen  
Björn Savén, Jarla Invest  
Sylvia Schwaag Serger, IVA  
Peter Seger  
David Seim, Stockholms universitet  
Johan Sidenmark, Sveriges Radio  
Anna Sjögren, Uppsala universitet/ Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU  
Fredrik Sjöholm, Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Johnny Sjöström, SSAB  
Johanna Skogestig, Vasakronan  
Johan Skoglund, Vectura  
Helena Stjernholm, Industrivärden  
Lars Strannegård, Handelshögskolan i Stockholm  
Peter Strannegård, Fortum  
Hans Stråberg, Atlas Copco  
Per Strömberg, Swedish House of Finance, SHOF  
Joakim Stymne  
Åsa Sundberg, Sjöfartsverket  
Therese Svanström, TCO  
Johan Svenningsson, Uniper  
Lars E.O. Svensson, Handelshögskolan i Stockholm  
Hans Tson Söderström  
Jonas Tallberg, Stockholms universitet  
Lise Tamm, Jämställdhetsmyndigheten

Magnus Tegborg, Alumni  
Jan Teorell, Stockholms universitet  
Erik Thedéen, Riksbanken  
Martin Tivéus, Attendo  
Johan Torgeby, SEB  
Gabriel Urwitz, Segulah  
Daniel Waldenström, Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Jacob Wallenberg, Investor  
Sofia Wallström, LIF  
Frank Vang-Jensen, Nordea  
Alexander Wennergren Helm, Ernströmgruppen  
Ylva Wessén, Folksam  
Katrin Westling Palm, Skatteverket  
Annika Winsth, Nordea  
Annika Östman Wernerson, Karolinska Institutet

### Hedersledamöter

Carl-Johan Bonnier  
Claes Dahlbäck  
Göran Ennerfelt  
Arne Karlsson  
Sven H. Salén  
Marcus Storch  
Sten Westerberg

S

N

Sveriges  
skarpaste  
mötesplats.

S

SNS  
Jakobsbergsgatan 18  
Box 5629  
114 86 Stockholm