

# Verksamhetsberättelse 2024





# Innehåll

SNS i korthet	2
Kunskap för bättre beslut	3
SNS Tylösandskonferens 2024. EU:s framtidsfrågor	4
Making Better Use of Research	8
Forskningsprogram	10
Carina Gunnarson: »SNS-rapporten fungerar som en checklista för kommuner i kampen mot organiserad brottslighet«	18
Seminarieserier	20
Javiera Ragnartz: »SNS Samhälls- program stärker vårt ledarskap«	24
SNS Vision	26
Samhällsprogrammet	27
SNS i media	28
Evenemang	30
Rapporter och SNS Analys	37
Vetenskapligt råd	39
Forskningsfinansiärer	40
Medlemmar	41
SNS Skåne	43
Styrelse	44
Förtroenderåd	46

# SNS i korthet

SNS är en oberoende ideell förening grundad 1948, vars mål är att vara Sveriges ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt och en viktig kunskapskälla för beslutsfattare. SNS sammanför företrädare för näringsliv, förvaltning, akademi och politik. Denna brobyggande roll främjas av att SNS som organisation inte tar ställning i policyfrågor.

## ÅRET I SIFFROR

- › 290 företag, myndigheter och organisationer som medlemmar
- › 103 konferenser, seminarier, rundabordssamtal och referensgruppsmöten
- › 4 576 deltagare
- › 312 talare (46 procent kvinnor och 54 procent män)
- › 17 publikationer, skrivna av 35 forskare (13 kvinnor och 22 män)
- › 800 omnämmanden i media, varav 11 debattartiklar

## FINANSIERING

SNS är icke-vinstdrivande och har inga fasta, återkommande anslag. Verksamheten möjliggörs genom tre finansieringskällor:

- › medlemsavgifter från företag, myndigheter och organisationer samt från privatpersoner med individuellt medlemskap
- › forskningsanslag från forskningsstiftelser och forskningsbidrag från företag, myndigheter och organisationer som ingår i forskningsprojektens referensgrupper
- › deltagaravgifter för utbildningar och konferenser

Medlemsavgifterna stod för 55 procent av intäkterna. Anslag från forskningsstiftelser och forskningsbidrag från företag, myndigheter och organisationer stod för 24 procent och konferens- och utbildningsavgifter samt övriga intäkter stod för 21 procent.

Att finansieringen kommer från en bredd av olika källor bidrar till SNS ställning som oberoende och fristående från enskilda intressen.

---

*SNS vision är ett gemensamt kunskapsbyggande för ett bättre samhälle.*

*SNS mission är att sammanföra akademi, näringsliv och offentlig förvaltning för att hitta lösningar på centrala samhällsutmaningar.*

*SNS strategiska mål är att vara Sveriges ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt och en viktig källa till kunskap för beslutsfattare.*

---

*Våra kärnvärden är oberoende, vetenskaplighet och pluralism.*

# Kunskap för bättre beslut



SNS fortsätter att vara en unik arena där forskning möter beslutsfattande i dialog och samverkan. Sveriges konkurrenskraft, energi- och klimatomställningen, förändringar på arbetsmarknaden och säkerhetspolitiska krav är några exempel på centrala samhällsområden där vi bidragit med kunskap och insikter under året. Beslutsfattare från näringsliv, politik och offentlig sektor har genom ett flertal rapporter, seminarier och rundabordssamtal kunnat ta del av denna forskningsbaserade kunskap.

Låt mig blicka tillbaka på några betydelsefulla initiativ under år 2024.

**NYA RÖN GENOM EMPIRISK ANALYS**  
Konjunkturrådets rapport 2024 analyserade produktivitetens utvecklingen i det svenska näringslivet med hjälp av detaljerade registerdata. Rådet konstaterar att Sveriges produktivitet varit bland de högsta i världen under de senaste årtiondena, mätt som BNP per arbetad timme. Men på grund av färre arbetade timmar ligger Sveriges välbefinnande ändå inte i topp, mätt som BNP per capita. Analysen visar att uppköp av underpresterande företag, som sedan ökar i produktivitet, i hög utsträckning drivit produktivitetens utvecklingen de senaste 20 åren.

#### UTVÄRDERING AV REFORMER

Två rapporter riktade in sig på utvärdering av specifika politiska reformer.

I *Demokrativering och decentralisering av högskolan: En utvärdering av 1977 års svenska högskoleexpansion* studerar forskarna de långsiktiga effekterna av etableringen av regionala högskolor. De kommer bland annat fram till att

reformen bidrog till att minska den sociala snedrekryteringen till högre studier.

I *Vilka får omställningsstudiestödet? En empirisk analys av de två första ansökningsperioderna* finner forskarna att de som är mest utsatta för strukturomvandling, och därmed i störst behov av kompetensutveckling, använder stödet i mindre utsträckning än andra grupper.

#### LÄRDOMAR FRÅN ANDRA LÄNDER

Det finns det mycket att lära från andra länder.

I *Hur beteendevetenskap kan användas för att minska brottslighet och skolavhopp* presenteras resultaten av tre storskaliga randomiserade kontrollerade studier i USA av program för att minska ungdomars våldsbemägenhet. Programmen skulle kunna tjäna som förebild även för Sverige. De kostar jämförelsevis lite och har enligt studierna tydliga positiva effekter.

I rapporten *Företagare och konsument mot maffia – lärdomar från Italien* redogör forskaren för hur antimaffiorörelser på Sicilien framgångsrikt har hanterat påtryckningar mot företagare. Hon föreslår en rad insatser för att proaktivt stärka svenska företags motståndskraft.

Konferensen Making Better Use of Research hade tema evidensbaserad politik. Huvudtalare var analyschefen vid Storbritanniens arbets- och pensionsdepartement och chefen för »Evaluation Task Force« som sitter centralt i det brittiska regeringskansliet. De berättade om sitt arbete med att införa systematisk utvärdering av politiska reformer. Tillsammans med svenska ämbetsmän, forskare och politiker diskuterade vi vilka lärdomar som kan dras för Sveriges del.

#### REKOMMENDATIONER OCH FÖRSLAG

Vi uppmanar alltid forskare som skriver för SNS att lyfta fram policyrelevanta slutsatser från sin forskning och ge konkreta förslag på vad som kan förbättras.

I *Snabbare effekt – elnätsbolagens förändrade roll i energiomställningen* föreslår forskaren bland annat förkortning av tillståndsprocesser och bättre kompensationsmodeller för aktörer som bidrar med flexibilitet i elnätet.

Författarna till *Sätt betyg på leverantörerna! Ökad effektivitet med rating-system i offentlig upphandling* skissar på ett system för betygssättning av leverantörer till offentlig sektor. De undersöker förutsättningarna att införa det i praktiken och finner inte några väsentliga juridiska hinder.

#### SAMVERKAN OCH DIALOG

EU:s framtid var temat för Tylösandskonferensen. Statsministern, Sveriges nya EU-kommissionär och Italiens tidigare premiärminister Enrico Letta var några av talarna vid vår årliga konferens i augusti.

I november anordnade vi också en övning med Försvarshögskolan om hur bör Sverige rustas för att möta Natos krav på civil motståndskraft. Kunskapsutbytet mellan sektorsansvariga myndigheter och företag från samhällskritiska branscher gav nya idéer som vi tar vidare i SNS Beredskapskommission.

SNS-forskare har under året presenterat sina rapporter i bland annat justitiekottet och vid Finansdepartementet, vilket är ytterligare ett sätt att föra forskningens insikter närmare beslutsfattandet.

Målet med våra möten är inte att nå konsensus. Det är att diskutera, lyssna, dela erfarenheter, lägga fram fakta, analys och argument med förhoppning om att sprida kunskapen, lägga grunden till innovationer och lösningar samt väcka nya frågor.

#### ETT GEMENSAMT KUNSKAPSBYGGE

Varje ny medlem stärker vår förmåga att öka kunskapen om viktiga frågor genom fler och nya perspektiv. Därför är det med stor glädje vi har välkomnat inte mindre än 28 nya medlemmar till SNS under 2024.

Kunskapsbyggandet för ett bättre samhälle blir aldrig färdigt – det är ett arbete som kräver nyfikenhet, samarbete och uthållighet. För mig är det hoppningivande, inspirerande och meningsfullt. För som Karin Boye skrev:

»Nog finns det mål och mening i vår färd – men det är vägen, som är mödan värd.«

Ilinca Benson, vd SNS



Mikael Damberg, Staffan Salén, Catherine E. De Vries, Samir Saran, Ulf Kristersson, Jessika Roswall, Enrico Letta, Ilinca Benson, Patrik Tigerschiöld.

# SNS Tylösandskonferens 2024. EU:s framtidsfrågor



# SNS Tylösandskonferens 2024.

## *EU:s framtidsfrågor*

Tylösandskonferensen inleddes av statsminister Ulf Kristersson. Han betonade vikten av att Sverige fortsätter driva konkurrenskraftsfrågorna och värnar svenska intressen i Europeiska unionen. Under dagen diskuterade framstående forskare, experter och företagsledare EU:s framtid i ljuset av resultatet i valet till parlamentet, det säkerhetspolitiska läget, den ökade globala konkurrensen och unionens utvidgningsplaner.

En av huvudtalarna var Catherine De Vries. Hon är professor i statsvetenskap vid Bocconi University och en av grundarna till Eupinion, en oberoende plattform som undersöker och analyserar EU-medborgares åsikter om aktuella samhällsfrågor och megatrender. De Vries analyserade valutgången och dess konsekvenser för EU:s politiska landskap, med fokus på euroskepticism och framväxten av partier som utmanar den politiska mitten.

Enrico Letta, tidigare premiärminister i Italien och ordförande för Jacques Delors Institute, presenterade sin högnivårapport om EU:s inre marknad. Han betonade behovet av ökad integration inom telekommunikation, energi, försvar och finans för att säkerställa EU:s strategiska autonomi. Letta framhöll att dessa områden, som tidigare betraktats som nationella angelägenheter,

nu är centrala grundpelare för framtidens inre marknad, inte minst givet det förändrade geopolitiska läget.

Den indopacifiska regionen har stor betydelse för EU:s ekonomi och hela världsekonomin. 60 procent av jordens befolkning bor i regionen, den står för 60 procent av världens BNP och två tredjedelar av världens tillväxt – och den är EU:s näst största exportmarknad. Samir Saran delade sina reflektioner om EU och relationerna till Indien. Han leder Indiens främsta tankesmedja Observer Research Foundation (ORF) och anordnar Raisina Dialogue, Indiens årliga flaggskeppskonferens om geopolitik och global ekonomi.

Tom Erixon, vd Alfa Laval, Staffan Helgesson, grundare Creandum, Micael Johansson, vd Saab, och Lotta Lyrå, vd Södra Skogsägarna, gav sin bild av vad som är avgörande för Europas och Sveriges framtida konkurrenskraft.

Sveriges roll och inflytande i EU löpte som en röd tråd genom konferensen och diskuterades särskilt av panelen med tidigare EU-ambassadör Lars Danielsson, Eva Lindström, tidigare ledamot av Europeiska revisionsrätten, och Anna Stellingher från Svenskt Näringsliv.

Vi fick även höra Sveriges nya EU-kommissionär Jessika Roswall och Mikael Damberg, Socialdemo-

kraternas ekonomisk-politiska talesperson, tala om prioriteringarna för den kommande mandatperioden.

Göran von Sydow, chef för Svenska institutet för europapolitiska studier, SIEPS, summerade konferensen med reflektioner kring EU-systemets förmåga och kapacitet att leva upp till de förväntningar som ställs på unionen i en situation av politisk fragmentisering och mycket osäkert geopolitiskt läge.

Vi fick med mig många nya insikter och fortsätter att lyfta dessa viktiga frågor på SNS under kommande år.



Catherine E. De Vries.



Enrico Letta.



Marcus Wallenberg.



#### TALARE

Mikael Damberg (S), ekonomiskpolitisk talesperson och vice ordförande i finansutskottet.

Lars Danielsson, Sveriges tidigare EU-ambassadör och numera senior rådgivare på Lumo Advice.

Catherine E. De Vries, professor i statsvetenskap vid Bocconi University.

Tom Erixon, vd och koncernchef för Alfa Laval.

Staffan Helgesson, grundare och partner på Creandum.

Micael Johansson, vd och koncernchef för Saab.

Enrico Letta, ordförande för Jacques Delors Institute och Italiens tidigare premiärminister.

Eva Lindström, tidigare svensk ledamot i Europeiska revisionsrätten.

Lotta Lyrå, vd och koncernchef för Södra.

Jessika Roswall, Sveriges EU-minister.

Samir Saran, chef för Observer Research Foundation, en av Asiens ledande tankesmedjor.

Anna Stellingher, chef för internationella och EU-frågor på Svenskt Näringsliv.

Göran von Sydow, direktör och chef för Svenska institutet för europapolitiska studier (Sieps).

# Making Better Use of Research

---

I samband med SNS 75-årsjubileum 2023 startade vi konferensserien Making Better Use of Research. Syftet är att främja utbyte av kunskaper och erfarenheter om hur forskning kan nyttiggöras i samhället.



Catherine Hutchinson.

Kan och bör politik vara evidensbaserad? Vad kan Sverige lära från andra länder om metoder för att sätta evidens i centrum av beslutsfattande? Dessa frågor stod i fokus under den andra konferensen i SNS serie Making Better Use of Research, som i år hade temat evidensbaserad policy.

Konferensen samlade framstående talare från akademien, politiken och

offentlig förvaltning. Catherine Hutchinson, direktör vid Storbritanniens departement för arbete och pensioner, och Miriam Light, utvärderingsledare vid The Evaluation Task Force, delade med sig av hur de arbetar med utvärdering och evidens i det brittiska regeringskansliet. Bland talarna fanns också statssekreterare Jesper Ahlgren, ansvarig för budgetfrågor,

och nationalekonomen Tommy Andersson, världsledande forskare inom algoritmiskt beslutsfattande.

Dagen lockade en engagerad publik av ledande forskare och beslutsfattare från näringsliv, politik och offentlig förvaltning, vilket skapade en plattform för nätverkande och utbyte av erfarenheter och idéer.



Ilinca Benson, Tommy Andersson, Helena Lindberg och Anders Forslund.

#### MEDVERKANDE

Jesper Ahlgren, statssekreterare med ansvar för budgetfrågor hos finansminister Elisabeth Svantesson, reflekterade över lärdomar från Storbritannien samt om och i så fall hur principerna kan tillämpas i den svenska politiska miljön.

Tommy Andersson, professor i nationalekonomi vid Lunds universitet delade med sig av sina erfarenheter av att samarbeta med förvaltningen vid design och utveckling av offentliga tjänster. Mycket av hans forskning har bedrivits i nära dialog med beslutsfattare, vilket bland annat har resulterat i mer effektiva skolval och Skandinaviens första algoritmbaserade organbytesprogram.

Anders Forslund, professor emeritus vid Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering (IFAU), reflekterade utifrån sina erfarenheter över vad policyvärlden och forskningen kan lära av varandra.

Catherine Hutchinson, direktör vid Storbritanniens departement för arbete och pensioner, med lång erfarenhet inom policyutvärdering.

Miriam Light, utvärderingsledare vid The Evaluation Task Force (ETF) med uppdrag att utvärdera statliga program för att vägleda den brittiska regeringens beslut om programmens utveckling.

Helena Lindberg, med lång erfarenhet som generaldirektör och riksrevisor, bidrog med sina insikter om granskning av statens resursanvändning.

Shirin Ahlbäck Öberg, professor i statsvetenskap vid Uppsala universitet, som forskar om granskning och styrning av den offentliga verksamheten, bidrog med sina perspektiv på relationen mellan politik och expertkunskap.

# Forskningsprogram

SNS verkar för en mer kunskapsbaserad samhällsdebatt genom att publicera policyrelevanta forskningsrapporter om viktiga samhällsfrågor. Författare är svenska och internationella samhällsforskare.

Forskningen bedrivs under full akademisk frihet. Forskarna svarar självständigt för analyser, slutsatser och förslag. SNS som organisation tar inte ställning till dessa. Kvaliteten säkras genom att SNS knyter till sig ledande forskare och genom att rapporterna genomgår en akademisk granskningsprocess.

Forskningsprojektet finansieras via avgifter från SNS medlemmar, bidrag från aktörer som medverkar i projektets referensgrupper samt anslag från forskningsråd, forskningsstiftelser och andra aktörer.

## 214 forskare

På nästföljande sidor beskrivs de forskningsprojekt som pågått under 2024. Under de senaste fem åren har 214 forskare varit engagerade i SNS forskningsprojekt. De kommer från följande universitet, högskolor och forskningsinstitut:

Beijerinstitutet Brunel Law School  
Chalmers tekniska högskola  
Copenhagen Business School  
Göteborgs universitet  
Handelshögskolan i Stockholm  
Hanken School of Economics  
Harvard University  
HEC Paris  
Högskolan Dalarna  
Högskolan i Halmstad  
Högskolan i Kristianstad  
Högskolan i Skövde  
Institutet för Hälso- och Sjukvårds-ekonomi, IHE  
Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU  
Institutet för framtidsstudier, IFFS

Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
IVL Svenska Miljöinstitutet  
IZA Institute of Labor Economics  
Karolinska Institutet  
Kommunforskning i Västsverige, KFi  
Konjunkturinstitutet  
Kungliga Tekniska högskolan, KTH  
Leiden University  
Linköpings universitet  
Linnéuniversitetet  
London School of Economics and Political Science, LSE  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Lunds Tekniska Högskola, LTH  
Lunds universitet  
Malmö universitet  
Mittuniversitetet  
Monash Business School  
Norwegian School of Economics  
Politecnico di Turin  
Reykjavik University  
Statens ekonomiska forskningscentral, VATT  
Statens väg- och transportforskningsinstitut, VTI  
Statistics Norway  
Stockholms universitet  
Sveriges lantbruksuniversitet, SLU  
Södertörns högskola  
Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI  
Umeå universitet  
University of Chicago  
University of Duisburg-Essen  
University of Florida  
University of Paris Panthéon-Assas  
University of Potsdam  
University of Zurich  
Uppsala universitet  
Århus universitet  
Örebro universitet

## SNS Konjunkturråd 2024

---

Forskningsledare: Stefan Sandström  
 stefan.sandstrom@sns.se  
 0709-22 73 73

Projektledare: Nina Bruce  
 nina.bruce@sns.se  
 0707-34 87 83

Anslag har erhållits från Jan Wallanders  
 och Tom Hedelius stiftelse.



SNS Konjunkturråd 2024: Pehr-Johan  
 Norbäck, Karin Edmark, Lars Persson.  
 Ej med på bild: Erik Prawitz.

Produktiviteten mätt som BNP per arbetad timme i Sverige tillhör de starkaste i världen under de senaste årtiondena. Att landets välstånd mätt som BNP per capita ändå inte är i världstoppen beror på färre arbetade timmar, skriver SNS Konjunkturråd i rapporten *Näringslivets produktivtetsutveckling*.

Konjunkturrådet understryker hur viktigt det är att värna god konkurrens. Sverige måste verka för att internationella konkurrensregler ska tillämpas effektivt så att svenska företag inte missgynnas på världsmarknaden. Därtill menar forskarna att anställda inom näringslivet bör få bättre möjlighet till kompetensutveckling under hela arbetslivet.

### FÖRFATTARE

Lars Persson (ordförande), professor i nationalekonomi verksam vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

Karin Edmark, docent i nationalekonomi och lektor vid Institutet för social forskning, SOFI, Stockholms universitet.

Pehr-Johan Norbäck, docent i nationalekonomi verksam vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

Erik Prawitz, fil.dr i nationalekonomi och lektor vid Linnéuniversitetet.

## SNS Konjunkturråd 2025

---

Forskningsledare: Stefan Sandström  
 stefan.sandstrom@sns.se  
 0709-22 73 73

Projektledare: Anna Jahre  
 anna.jahre@sns.se  
 076-724 43 45

Anslag har erhållits från Jan Wallanders  
 och Tom Hedelius stiftelse.

Tre nationalekonomer undersöker vad som krävs för att Sverige ska säkra nödvändiga investeringar i ny fossilfri elproduktion. I januari presenteras deras slutsatser i SNS Konjunkturrådsrapport 2025.

### FÖRFATTARE

Thomas Tangerås (ordförande) är professor i nationalekonomi vid Mälardalens universitet och seniorforskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

Pär Holmberg är docent i nationalekonomi, tekn dr i elkraftteknik och seniorforskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

Chloé Le Coq är professor i nationalekonomi vid University of Paris Panthéon-Assas och research fellow vid SITE vid Handelshögskolan i Stockholm.

## Vårdens och äldreomsorgens organisering och finansiering

---

Tidsplan: 2021–2024

Forskningsledare: Anna Norén  
anna.noren@sns.se  
072-251 36 81

Projektledare: Albin Lagerlöf  
albin.lagerlof@sns.se  
076-697 69 88

Forskningsprojektet Vårdens och äldreomsorgens organisering och finansiering har belyst hur det offentliga åtagandet för vården kan se ut i framtiden och hur det ska finansieras.

Projektet startade 2021 och avslutades i juni 2024. Bakgrunden var den försörjningsproblematik som vården redan ställts inför och som sannolikt kommer att förvärras framöver. Utgifterna för hälso- och sjukvård och äldreomsorg väntas öka till följd av fler äldre i befolkningen och en högre generell efterfrågan på vårdtjänster. Samtidigt riskerar skatteintäkterna att öka långsammare när andelen i arbetsför ålder minskar.

20 välmeriterade forskare från olika vetenskapliga discipliner samt en brett sammansatt referensgrupp har varit engagerade i projektet. Arbetet har resulterat i 10 rapporter och 17 seminarier.

### Lärdomar från projektet

Projektet pekade ut viktiga aspekter för att hantera vårdens växande finansieringsproblem:

- › För rätt prioriteringar i vården behövs ökade kunskaper om behandlingars kostnadseffektivitet och striktare krav på evidens och uppföljning av nya insatser.
- › Digitala teknologier kan öka vårdens produktivitet men leder inte nödvändigtvis till besparingar.
- › Preventiva insatser kan leda till stora besparingar eftersom livsstilsrelaterade sjukdomar medför stora kostnader.

Projektet gav även lärdomar om vårdens och omsorgens organisering och styrning:

- › Kunskapen om hur samverkan mellan vårdens huvudmän fungerar behöver öka.
- › Den nationella styrningen som reglerar samverkan mellan kommunala och regionala aktörer behöver stärkas.

- › Den medicinska kompetensen i kommunal vård och omsorg behöver stärkas.
- › Primärvården behöver mer resurser för att kunna utgöra navet i vården.

### Evenemang 2024

- › Kan prevention mildra vårdens resursutmaningar?
- › Spelar det roll vilken primärvårdsläkare du får?
- › Begränsade resurser och växande behov – hur ska vården organiseras och finansieras?

### Publikationer 2024

*Preventionens betydelse för finansieringen av framtidens vård och omsorg*  
Kristian Bolin

*SNS Analys 101. Matchning mellan läkare och patienter*  
Amanda Dahlstrand

### Referensgrupp och finansiering

Astra Zeneca, Attendo, Getinge, Hemfrid, Inspektionen för vård och omsorg, Kommunal, Kry, Min Doktor, Myndigheten för vård- och omsorgsanalys, Pfizer, Praktiker-tjänst, Region Halland, Region Stockholm, Skandia, Skellefteå kommun, Socialdepartementet, Socialstyrelsen, Svensk Försäkring, Sveriges Kommuner och Regioner, Sveriges läkarförbund, Täby kommun, Vardaga, Vinnova, Vårdförbundet och Västra Götalandsregionen.

## Framtidens energisystem

---

Tidsplan: 2021–2024

Forskningsledare: Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
073-987 19 11

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
076-724 43 45

Forskningsprojektet Framtidens energisystem har belyst hur Sveriges energisystem bör utformas för att möta de krav som klimatmålen ställer och samtidigt ge en trygg energiförsörjning.

Projektet startade 2021 och avslutades i mars 2024. Inom ramen för projektet har vi givit ut flera rapporter och hållit en mängd seminarier som belyser olika aspekter av energiomställningen.

### Upplägg och resultat

Elva välmeriterade svenska och internationella forskare i nationalekonomi, företagsekonomi, industriell organisation, data- och systemvetenskap samt statsvetenskap har skrivit rapporter för projektet. Ytterligare åtta forskare har varit vetenskapliga granskare av rapporterna. Projektet har utmynnat i åtta rapporter samt 15 seminarier och workshops.

### Några av lärdomarna från projektet

#### *Integration och samarbete för en effektiv energiförsörjning*

Ensam är inte stark när det handlar om energiförsörjning. Integration både nationellt och internationellt är nödvändig för att dra nytta av synergier, minska kostnader och uppnå klimatmål. För att möta nuvarande och framtida utmaningar bör även riskhantering i större utsträckning än vad som görs idag integreras i systemet.

#### *Teknologi- och marknadsanpassning för framtidens behov*

Energisystemet och marknaden behöver moderniseras för att spegla dagens och framtidens behov. Detta kräver en teknikneutral marknad där olika teknologier samverkar effektivt.

#### *Effektiv samordning och reglering*

En väl genomtänkt reglering och samordning mellan såväl ansvariga

aktörer som energikällor är avgörande för en robust energiinfrastruktur. Reglering bör balansera nödvändiga investeringar med rimliga priser för konsumenter.

#### *Balans mellan nationella och internationella intressen*

Sverige har historiskt haft en konkurrensfördel tack vare relativt ren och billig el. Samtidigt väntas efterfrågan på el öka och elsystemet blir alltmer sammankopplat med övriga kontinenten. För ett välfungerande och konkurrenskraftigt elsystem behövs en balans mellan nationella och internationella intressen.

### Evenemang 2024

- › Sveriges energisystem – inriktningen framåt

### Referensgrupp och finansiering

E.ON, Ellevio, Energimarknadsinspektionen, Energimyndigheten, Fastighetsägarna, Finansdepartementet, Fortum, Göteborg Energi, Holmen, Infrastrukturdepartementet, Installatörsföretagen, Kraftringen, Lantmännen, Miljödepartementet, Naturskyddsföreningen, Piteå kommun, SCA, Scania, Sjunde AP-fonden, Skandia, SSAB, Stockholm Exergi, Svenska kraftnät, Trafikverket, Uniper, Vattenfall.

## Brottslighet och samhälle

Tidsplan: 2022–2024

Forskningsledare:  
Louise Lorentzon  
louise.lorentzon@sns.se  
070-791 21 72

Stefan Sandström  
stefan.sandstrom@sns.se  
0709-22 73 73

Projektledare: Emelie Lekebjör  
emelie.lekebjor@sns.se  
0737-53 32 07

I januari 2025 startar ett nytt treårigt projekt med samma namn. Det projektet fokuserar på organiserad brottslighet och den kriminella ekonomin. Vi tar också med oss frågor från det tidigare projektet som återstår att belysa eller som behöver djupare granskning.

Hur kan brottslighet med stor negativ inverkan på samhället motverkas framöver? Vissa typer av brottslighet innebär höga samhällsekonomiska kostnader och kan på sikt påverka det demokratiska systemet i negativ riktning. Trygghet, tillit, rättssäkerhet, frihet och rättvis konkurrens är exempel på centrala värden som kan skadas eller gå förlorade till följd av brottslighet.

### EVENEMANG 2024

- › Hur påverkar polis och övervakningskameror brottsligheten?
- › IIES/SNS International Policy talks: Jens Ludwig – Kan beteendevetenskap minska brottsligheten bland unga?
- › Konferens om organiserad brottslighet och den kriminella ekonomin
- › Sekretessregler och brottsbekämpning
- › Företagare och konsumenter mot maffian
- › Hur kan samhället förhindra återfall i brott?
- › Insikter från forskningsprojektet Brottslighet och samhälle

### PUBLIKATIONER 2024

*Hur påverkar polis och övervakningskameror brottsligheten?*

Mikael Priks

*SNS Analys 100. Hur beteendevetenskap kan användas för att minska brottslighet och skolavhopp*

Jens Ludwig

*Företagare och konsumenter mot maffia – lärdomar från Italien*

Carina Gunnarson

*Determinants of Recidivism: How Criminal Justice Interactions and the Post-Release Environment Affect Repeat Offending*

Randi Hjalmarsson

### REFERENSGRUPP

Advokatsamfundet, Akavia, Arbetsförmedlingen, Avarn Security, Domstolsverket, Fastighetsägarna Sverige, Finansdepartementet, Fryshuset, Försäkringskassan, Göteborgs Stad, Kriminalvården, Kronofogdemyndigheten, Livsmedelshandlarna, Malmö stad, Mellby Gård, MKB Fastighets AB, Polisförbundet, Polismyndigheten, Skatteverket, Stockholms stad, Svensk Försäkring, Svenskt Näringsliv och Åklagarmyndigheten.

## Ekonomisk trygghet

Tidsplan: 2023–2025

Forskningsledare:  
Gabriella Chirico Willstedt  
gabriella.cw@sns.se  
0722-43 41 08

Projektledare: Susanna Allstrin  
susanna.allstrin@sns.se  
0790-98 13 33

Mycket har hänt sedan de ekonomiska trygghetssystemen började ta form. Projektet tar ett samlat grepp om trygghetssystemen för föräldraskap, sjukdom, arbetslöshet, ålderdom samt ekonomiskt bistånd. Vilka problem är systemen tänkta att hantera och i vilken utsträckning lyckas de med det idag? Hur kan ansvaret fördelas mellan det offentliga, arbetsmarknadens parter och individen själv? Och vilka konsekvenser får olika sätt att fördela ansvaret?

### EVENEMANG 2024

- › Utredningen om förändringar i sjukförsäkringens regelverk
- › Hur kan pensionssystemet göras mer begripligt?
- › Vilka får omställningsstudiestödet?
- › Rundabordssamtal: Drivkrafter till egen försörjning och bidragstak

- › Rundabordssamtal med Sophia Metelius, statssekreterare hos arbetsmarknads- och integrationsministern Mats Persson, om regeringens arbetsmarknadspolitik

### PUBLIKATION 2024

*SNS Analys 104. Vilka får omställningsstudiestödet? En empirisk analys av de två första ansökningsperioderna*

Peter Fredriksson, David Seim

### REFERENSGRUPP

Alecta, Almega, Arbetsförmedlingen, Folksam, Företagarna, Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF), Inspektionen för socialförsäkringen (ISF), LO, Pensionsmyndigheten, Saco, SEB, Socialdepartementet, Svenskt Näringsliv, Sveriges a-kassor, Swedbank, TCO, Trygghetsfonden TSL och Försäkringskassan.

## SNS Infra

---

Tidsplan: 2025–2027

Forskningsledare: Jonas Klarin  
jonas.klarin@sns.se  
0722-51 57 98

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
076-724 43 45

På senare tid har behoven ökat av att underhålla, effektivisera och bygga ut såväl digital som fysisk infrastruktur. Viktig infrastruktur börjar bli ålderstigen och behöver bytas ut, samtidigt som digitalisering och demografiska förändringar medför att infrastruktur behöver uppgraderas och anpassas. Dessutom leder kriget i Europa, utfasningen av fossila bränslen och anpassningen till ett förändrat klimat till att flera infrastruktursystem måste byggas om och göras mer motståndskraftiga.

Hur prioriteras och finansieras infrastruktur samt hur kan systemens drift och säkerhet organiseras? Hur ser risk- och ansvarsfördelning ut mellan offentliga och privata aktörer vid större infrastrukturprojekt? Och hur kan styrning och ledning samordnas?

Forskningsprojektet ska bidra med kunskap och underlag till diskussion och åtgärder.

EVENEMANG 2024

- › Rundabordssamtal med infrastrukturminister Andreas Carlson

## Högre utbildning och forskning

---

Tidsplan: 2022–2024

Forskningsledare: Jonas Klarin  
jonas.klarin@sns.se  
0722-51 57 98

Projektledare: Susanna Allstrin  
susanna.allstrin@sns.se  
0790-98 13 33

Sverige är ett av de länder i världen som satsar mest av sina resurser, som andel av BNP, på högre utbildning och forskning. Styrning, organisering och finansiering av systemet är viktigt för att säkerställa hög kvalitet och god resursanvändning.

EVENEMANG 2024

- › Hur kan den högre utbildningens kvalitet stärkas?
- › Leder geografisk spridning av lärosäten till breddad rekrytering?
- › Hur påverkas forskarkarriären av att få barn?
- › Rundabordssamtal om utbildningar för en föränderlig arbetsmarknad

PUBLIKATIONER 2024

*Massuniversitetets utmaningar för kvaliteten på högre utbildning*  
Douglas Brommesson, Sofia Nordmark, Jörgen Ödalen

*Demokratisering och decentralisering av högskolan: En utvärdering av 1977 års svenska högskoleexpansion*  
Andreas Bergh, Henrik Hällersfors, Joacim Tåg, Thomas Åstebro

*Forskning eller familj – hur påverkas den vetenskapliga produktiviteten av att bli förälder?*  
Olof Ejermo

REFERENSGRUPP

AstraZeneca, Chalmers tekniska högskola, Ericsson, Formas, Forte, Försvarshögskolan, KK-stiftelsen, Kungliga vetenskapsakademien (KVA), Lunds universitet, Saab AB, Saco, Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF), Stockholms universitet, Svenskt Näringsliv, Sveriges förenade studentkårer (SFS), Sveriges Ingenjörer, TCO, Universitetskanslersämbetet (UKÄ), TRR Trygghetsrådet, Vetenskapsrådet, Vinnova, Volvo Cars.

## Klimatomställningen och näringslivet

Tidsplan: 2023–2025

Forskningsledare: Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
073-987 19 11

Projektledare: Anna Jahre  
anna.jahre@sns.se  
076-724 43 45

FN:s klimatpanel IPCC och andra experter understryker behovet av omfattande och snabba strukturella förändringar för att nå de globala klimatmålen. Näringslivet har en viktig roll i den gröna omställningen. Vilka är de centrala målkonflikterna och vilka avvägningar måste göras i förhållande till andra värden när de globala klimattutsläppen ska minska? Hur påverkas svenska företag av EU:s skärpta klimatpolitik? Och hur kan svenska regelverk, tillståndprocesser och styrmedel utformas ändamålsenligt och förutsägbart, så att de främjar klimatomställningen?

### EVENEMANG 2024

- › Klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari samtalar om klimathandlingsplanen
- › Vad är politikens roll i näringslivets klimatomställning?
- › Hur kommer EU:s nya klimattullar att fungera?
- › Hur säkrar Sverige tillgången av kritiska råmaterial?
- › Statens roll vid finansiering av ny kärnkraft

- › Elnätens nyckelroll i energiomställningen
- › Rundabordssamtal med regeringens nationella kärnkraftsamordnare

### PUBLIKATION 2024

*Politikens roll för näringslivets klimatomställning*  
Fredrik N G Andersson, Fredric Bauer, Lars J Nilsson

*SNS Analys 107. Snabbare effekt – elnätsbolagens förändrade roll i energiomställningen*  
Hannes Sonnsjö

### REFERENSGRUPP

AMF, Avfall Sverige, Energimarknadsinspektionen, Energimyndigheten, EIB, Finansdepartementet, Forskningsrådet Formas, Första AP-fonden, Industrierbetsgivarna, KK-stiftelsen, LKAB, Luleå kommun, Länsstyrelsen i Norrbottens län, Mistra, Preem, SCA, SEB, Skandia, Skellefteå kommun, Stegra, Stockholm Exergi, Svenskt Näringsliv, Svensk Vindenergi, Svenska kraftnät, Teknikföretagen, Trafikverket.

## Produktivitet, konkurrenskraft och hållbar tillväxt

Tidsplan: 2024–2026

Forskningsledare:  
Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
073-987 19 11

Louise Lorentzon  
louise.lorentzon@sns.se  
070-791 21 72

Projektledare: Albin Lagerlöf  
albin.lagerlof@sns.se  
076-697 69 88

Produktivitetstillväxten har under de senaste årtiondena minskat i många länder, så även i Sverige. Detta är problematiskt, eftersom produktivitet på längre sikt är avgörande för vårt välbefinnande. Vad är viktigt för att företag ska investera? Hur påverkas produktivitet, konkurrenskraft och handel av statsstöd och industripolitik? Hur säkrar vi bäst morgondagens kompetens?

I SNS forskningsprojektet Produktivitet, konkurrenskraft och hållbar tillväxt vill vi lyfta blicken och fokusera på de långsiktiga förutsättningarna för högre produktivitet, stärkt konkurrenskraft och hållbar ekonomisk tillväxt. Projektet startade i januari 2024 och pågår i tre år.

Harry Flam, professor emeritus i internationell ekonomi vid IIES, följer arbetet och kommer författa en slutrapport i forskningsprojektet. SNS vetenskapliga råd representeras i projektet av Sten Nyberg, professor i

nationalekonomi vid Stockholms universitet.

### EVENEMANG 2024

- › Rundabordssamtal: Produktivitetskommissionen om bostäder
- › Produktivitetskommissionens reformförslag för svensk ekonomi
- › Framtiden för EU:s konkurrenskraft
- › Regeringens satsningar på transportinfrastruktur

### REFERENSGRUPP

I referensgruppen ingår Amazon, AstraZeneca, Ericsson, Finansdepartementet, Google Sverige, IKEM, Kommerskollegium, Konkurrensverket, Luleå Kommunföretag, Mellby Gård, Nasdaq, NCC, Nordic Capital, Patent- och registreringsverket, Sveriges Ingenjörer, Teknikföretagen, Tillväxtverket, Trafikverket, Uniper och Vinnova.

## SNS Beredskapskommission

---

Tidsplan: 2024–2026

Forskningsledare: Anna Norén  
anna.noren@sns.se  
072-251 36 81

Projektledare: Emelie Lekebjerg  
emelie.lekebjerg@sns.se  
073-753 32 07

Det försämrade säkerhetsläget i omvärlden gör att Sverige rustar upp sitt totalförsvär från historiskt låga nivåer. Risken för nya pandemier och klimatförändringarna aktualiserar också behovet av en robust beredskap. Att bygga ett motståndskraftigt samhälle kräver gemensamma insatser från offentliga och privata aktörer samt civilsamhället. Allt fler samhällsviktiga verksamheter drivs idag i privat regi, och näringslivets roll i samhällets beredskap är central. Genom att diskutera och utbyta erfarenheter av åtgärder som syftar till att förbättra krisberedskapen kan förståelsen för varandras verksamheter öka.

Projektet bidrar med kunskapsunderlag i form av en analys av hur en samhällsekonomiskt effektiv beredskap kan skapas och upprätthållas. Lars Hultkrantz, professor emeritus i nationalekonomi vid Handelshögskolan, Örebro universitet, är ordförande för den forskargrupp som knyts till kommissionen. Därutöver består gruppen av Henrik Andersson, professor i nationalekonomi vid Statens väg- och transportforskningsinstitut, VTI, Elina Bryngemark, fil.dr och forskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN, samt Lena Nerhagen, universi-

tetslektor i nationalekonomi vid Högskolan i Dalarna.

### EVENEMANG 2024

- › Hur stärker vi Sveriges försörjningsberedskap?
- › Sveriges Radios vd om radions roll i kris och krig
- › Natomedlemskap och civil beredskap
- › Avtal eller lagstiftning – hur upprätthålls försörjning av varor och tjänster i kris och krig?
- › Rundabordssamtal med Johan Berggren, statssekreterare hos ministern för civilt försvar  
Carl-Oskar Bohlin

### REFERENSGRUPP

Adda, Apoteket, Arla Foods, Ellevio, Energimyndigheten, Ericsson, Finansdepartementet, Finansinspektionen, Försvarsdepartementet, Försvarshögskolan, Försvarsmakten, Helsingborg stad, ICA Gruppen, Keolis, Livsmedelsverket, Landsorganisationen i Sverige (LO), Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), PostNord, Region Stockholm, RISE, Saab, Svenska Bankföreningen, Svenska kraftnät, Svenska kyrkan, Systembolaget, Trafikverket, Volvo Defense.

# Carina Gunnarson: »SNS-rapporten fungerar som en checklista för kommuner i kampen mot organiserad brottslighet«

Hon är en av de främsta rösterna i Sverige när det gäller att belysa hur organiserad brottslighet hotar samhällsstrukturer och försvagar rättsstaten. Carina Gunnarson, statsvetare och forskare vid Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI, har i över 20 år arbetat aktivt för att synliggöra dessa frågor och utveckla konkreta förslag för att stärka samhällets motståndskraft mot kriminalitet.

– Det handlar inte bara om att brottslingar utnyttjar systemet, utan om hur hela samhällsstrukturen påverkas, säger Gunnarson.

Fram till början av 2020-talet hade dessa frågor knappt lyfts i Sverige – åtminstone inte på samma sätt som idag. Sverige betraktades som en stark rättsstat med goda värderingar inom kommuner, regioner och andra delar av samhället. Gunnarson påpekar att korruption och ekonomisk brottslighet länge sågs som problem som främst förekommer i andra länder. I takt med att samhällsdebatten förändrades, både på grund av det ökade öppna våldet och ett regeringsskifte, hamnade Gunnarsons forskning i fokus. Först genom en uppmärksam debattartikel i *Dagens Nyheter*, och senare ytterligare genomslag genom SNS-rapporten *Den sårbara staten*, vilket bidrog till att debatten tog fart i Sverige.

– Jag trodde att mycket av det jag skrev om i SNS-rapporten redan var känt eftersom det var en forskningsöversikt som byggde på redan publi-

cerat material. Men jag insåg snabbt att de flesta inte hade helhetsbilden klar för sig, att det är systemhotande även i Sverige. Och det blev en väckarklocka för många. Rapporten fyllde en viktig kunskapslucka om hur brottsligheten på så många plan påverkar samhället, säger hon.

Carina Gunnarson är nu aktuell med uppföljningsrapporten *Företagare och konsumenter mot maffia – lärdomar från Italien*. I rapporten undersöker hon hur antimaffiåreelser i Palermo framgångsrikt hjälper företagare mot maffian. Gunnarson presenterar konkreta förslag på hur Sverige kan dra nytta av dessa erfarenheter för att proaktivt stärka skyddet mot organiserad brottslighet. Rapporten har redan fått stort genomslag, bland annat med Gunnarsons medverkan i Sveriges Radio och en uppmärksam artikel i *Dagens industri*.

Intresset för hur organiserad brottslighet påverkar staten väcktes tidigt – kanske var det c-uppsatsen om mafia i 25-årsåldern, eller så var det uppväxten i Södertälje, där hennes pappa arbetade som polis, som gav henne inblick i rättssamhällets utmaningar. Men avgörande för Gunnarson var en konferens i Palermo i slutet av 1990-talet där hon deltog. Där visades bilder från attentaten mot de italienska åklagarna Giovanni Falcone och Paolo Borsellino.

– Det var chockerande att se autentiska bilder från sprängattentaten, men också hoppingivande att se de

starka motreaktionerna mot maffian. Konferensen blev en vändpunkt för mig, säger Gunnarson.

Väl tillbaka i Sverige valde hon att avsluta sin tjänst på UD, eftersom hon fick forskningsanslag för att forska om antimaffia i Palermo och organiserad brottslighet kopplat till rättsstaten. Gunnarson poängterar att SNS forskningsprojekt *Brottslighet och samhälle* har bidragit till samhällsdebatten och varit ett stöd för många tjänstepersoner som jobbar konkret med dessa frågor. Bland annat har hon senaste året presenterat sin forskning på ett flertal kommuner, Justitiedepartementet, Ekobrottsmyndigheten och Polismyndigheten.

– Jag har hört från flera kommuner och myndigheter att de använder rekommendationerna jag ger i rapporten *Den sårbara staten* som en checklistan och som underlag för att utveckla sina strategier. Det är bekräftelsen på att forskningen faktiskt kan bidra med kunskap till praktiker.

Carina Gunnarson är övertygad om att den negativa utvecklingen i Sverige kan vändas, trots de utmaningar som finns. Hon understryker att forskning kan bidra med ökad kunskap, och där spelar SNS en central roll som kunskapsförmedlare.



Carina Gunnarson.




# Seminarieserier

Varje år anordnar SNS ett 70-tal seminarier och nätverksträffar, dels inom forskningsprojekten, dels inom ramen för serier på olika teman. Vi arrangerar också ett antal fristående möten om andra aktuella frågor inom exempelvis demokrati och ekonomisk politik.

Vid seminarierna presenteras och diskuteras forskningsstudier, utred-

ningar och rapporter om centrala samhällsfrågor. Representanter från akademi, näringsliv, politik, offentlig förvaltning och andra samhällsaktörer medverkar både som talare och som deltagare i publiken. De delar kunskap, idéer och erfarenheter med varandra, vilket ger nya insikter och underlag för beslutsfattande.



Jens Ludwig på seminariet  
»Kan beteendevetenskap minska  
brottsligheten bland unga?«.

## AI-skiftet

---

Tidsplan: 2020–2024

Projektledare: Isabella Parling  
isabella.parling@sns.se  
0721-44 83 42

Finansering med stöd av Bertil Edlunds stiftelse.

Artificiell intelligens (AI) används inom allt fler områden av företag och offentlig sektor. Utvecklingen innebär både stora möjligheter och utmaningar. Målet med seminarieserien AI-skiftet är att bidra med ökad kunskap om framväxten av AI och om hur vardagen, näringslivet och samhället i stort påverkas.

### SEMINARIUM 2024

- › Hearing med Carl-Henric Svanberg, AI-kommissionens ordförande
- › Rundabordssamtal: Regeringens AI-kommission

## IIES/SNS International Policy Talks

---

Forskningsledare: Louise Lorentzon  
louise.lorentzon@sns.se  
0707-91 21 72

Projektledare: Albin Lagerlöf  
albin.lagerlof@sns.se  
076-697 69 88

IIES/SNS International Policy Talks är ett samarbete mellan SNS och Institutet för internationell ekonomi (IIES) vid Stockholms universitet. Internationellt ledande nationalekonomer presenterar här aktuell forskning med policyrelevans. Det ger en möjlighet för SNS medlemmar att ta del av insikter från internationell forskning och för forskningen att bli en del av beslutsfattandet i Sverige.

### SEMINARIUM 2024

- › Jens Ludwig: Kan beteendevetenskap minska brottsligheten bland unga?

## Jämställdhet under 2020-talet

---

Forskningsledare: Charlotte Paulie  
charlotte.paulie@sns.se  
0739-87 19 11

Projektledare: Susanna Allstrin  
susanna.allstrin@sns.se  
0790-98 13 33

Trots att Sverige är ett av världens mest jämställda länder finns påtagliga skillnader mellan män och kvinnor vad gäller utbildning, arbete, hälsa och ekonomisk makt. Vad beror det på? Vad kan göras för att minska skillnaderna? Och hur kommer digitalisering och demografiska förändringar att påverka jämställdheten framöver?

Seminarieerien genomfördes i samarbete med Institutet för social forskning (SOFI) vid Stockholms universitet och pågick 2021–2024.

### SEMINARIER 2024

- › Flickor i STEM
- › Jämställt sparande – strategier och möjligheter för alla

## Mötesplats vård

---

Forskningsledare: Anna Norén  
anna.noren@sns.se  
072-251 36 81

Projektledare: Albin Lagerlöf  
albin.lagerlof@sns.se  
076-697 69 88

Mötesplats vård erbjuder ett forum för kunskapsbaserad diskussion om hur utmaningarna inom svensk hälso- och sjukvård bäst kan hanteras.

Mötesplats vård tar vid där forskningsprojektet Vårdens och äldreomsorgens organisering och finansiering slutade och samlar experter och ledande beslutsfattare från akademi, politik, näringsliv och offentlig förvaltning. Vid mötena presenteras och diskuteras forskningsstudier, relevanta utredningar och rapporter i syfte att bidra till ökad kunskap samt identifiera framgångsfaktorer som kan stärka sektorn.

### SEMINARIER 2024

- › Delning av hälsodata i Sverige och EU
- › Beteendeförändring för minskade läkemedelskostnader

## SNS/SHoF Finanspanel

---

Kontaktpersoner:  
Ilinca Benson  
ilincabenson@sns.se  
0709-66 95 96

Nina Bruce  
nina.bruce@sns.se  
0707-34 87 83

Finanspanelen är ett mötesforum om finansfrågor som arrangeras av SNS och Swedish House of Finance, SHoF. Här möts företrädare för finansbranschens ledande aktörer, myndigheter, politiker och forskare. Talarna är välkända experter från finansmarknaderna och akademien.

### MÖTEN 2024

- › Hur undviker vi att livskraftiga företag läggs ned?
- › Behövs mer kunskap om hushållens tillgångar och skulder?
- › Är bolånetak och amorteringskrav rätt utformade?

# Javiera Ragnartz: »SNS Samhällsprogram stärker vårt ledarskap«

I en föränderlig värld där globala regelverk, digitalisering och hållbarhetskrav ständigt skapar nya förutsättningar är det avgörande att företag inte bara följer utvecklingen, utan också aktivt bidrar till att forma den. Javiera Ragnartz, vd för SEB Investment Management, ser SNS Samhällsprogram som en nyckel till att förbereda sina medarbetare för framtidens utmaningar.

– Att delta i programmet är en investering, inte bara för den enskilda personen utan för hela organisationen, säger Ragnartz. Våra medarbetare kommer tillbaka med ny energi och nya perspektiv, vilket stärker deras strategiska förmåga. Samhällsprogrammet är verkligen värdefullt, då det erbjuder en utbildning som ger djupare och aktuell kunskap om hur samhället och beslutsflöden fungerar.

Med bakgrund från Riksbanken och viss erfarenhet av forskning inom nationalekonomi har Javiera Ragnartz stor insikt i hur olika delar av samhällsekonomin samverkar och vikten av att ständigt hålla sig uppdaterad. Hon har under åren skickat flera medarbetare till Samhällsprogrammet. Syftet är att ge dem verktyg för att bättre förstå och navigera i komplexa beslutsprocesser som påverkar deras dagliga arbete inom näringslivet. Särskilt framhåller hon hur lagstiftning på EU-nivå i allt större utsträckning formar spelreglerna för svenska företag.

– En avgörande framtidsfråga är att vi måste bli bättre på att påverka på EU-nivå. Och här spelar SNS samhällsprogram en viktig roll i att utbilda och ge nya perspektiv, säger Ragnartz.

## RESAN TILL BRYSSEL – EN ÖGONÖPPNARE FÖR POLITISKA PROCESSER

Javiera Ragnartz lyfter särskilt fram resan till Bryssel som en av de mest uppskattade delarna av programmet. Under resan får deltagarna inblick i hur EU-institutioner fungerar i praktiken, vilket ger värdefull kunskap om politiska processer och lobbyverksamhetens roll.

– Många beskriver det som en ögonöppnare. Lagstiftning på EU-nivå påverkar oss i allt högre grad, och vi behöver vara närvarande redan i de tidiga skedena. Regelverken kommer inte bara från Sverige längre, utan mycket styrs från Bryssel. Om vi inte är med och påverkar i rätt tid är risken att vi drabbas av lagstiftning som inte är anpassad för svensk marknad, säger hon.

Ett aktuellt exempel är Retail Investment Strategy (RIS), ett lagförslag från EU som syftar till att öka fondsparandet i Europa.

– För Sverige, där fondsparande redan är väletablerat, kan förslaget få önskade effekter. Vi måste förstå

hur beslut fattas på olika nivåer, från EU till Sverige, och hur dessa påverkar oss lokalt. Utan kunskap om hur dessa processer fungerar riskerar man att agera reaktivt istället för proaktivt, tillägger hon.

Programmet är särskilt värdefullt för deltagare med omfattande erfarenhet och kunskap inom sina områden, menar Ragnartz. Det ger dem möjlighet att sätta sina specialistkunskaper i ett bredare sammanhang och dela erfarenheter med andra på samma nivå.

– Det handlar om att få perspektiv på samhällets kretslopp – från politiska beslut och ekonomiska processer till deras egen roll i näringslivet. Framtidens ledarskap kräver förståelse för helheten, avslutar Javiera Ragnartz.



Javiera Ragnartz.

# SNS Vision

Är du intresserad av att delta eller vill du anmäla en medarbetare? Läs mer på [sns.se/sns-vision](https://sns.se/sns-vision) eller hör av dig till Isabella Parling, [isabella.parling@sns.se](mailto:isabella.parling@sns.se), 0721-44 83 42.



»Vi deltagare får ett sammanhang där vi på ett samlat och fördjupat sätt kan diskutera frågor om samhället, vår samtid och framtid. I en alltmer polariserad, faktaresistent och orolig omvärld behöver vi ett ökat fokus på kunskap och samarbete mellan branscher. Det menar jag att SNS Vision bidrar till.«

*Tamim Alameddine, förbundssekreterare, DIK, som gick programmet 2023–2024.*

Genom SNS Vision får morgondagens ledare ökad kunskap om spelet mellan forskning, politik och näringsliv. Programmet riktar sig till unga, ambitiösa och samhällsengagerade talanger i SNS medlemsorganisationer.

## SEX TRÄFFAR UNDER ETT ÅR

Deltagarna i SNS Vision vill utvecklas i sin yrkesroll, bidra till samhällsutvecklingen och är högst 35 år. Tillsammans får de chans att träffa inspirerande personer på ledande positioner såsom företagsledare, myndighetschefer och politiker, vässa sin omvärldsanalys samt utbyta erfarenheter med varandra.

Utbildningen består av sex tillfällen under ett år och varvar föredrag

med informella samtal, erfarenhetsutbyte, nätverkande och mingel. De 30 deltagarna kommer från olika organisationer och branscher, vilket skapar dynamik och nya diskussioner i gruppen. Efter programmet blir de del av ett nätverk bestående av tidigare deltagare.

## SAMTAL OCH KUNSKAPSLYFT I FOKUS

Till träffarna bjuder vi in inspirerande personer som berättar om sina erfarenheter, karriärvägar och visioner. Sakfrågor och kvällens tema varvas med såväl personliga insikter och berättelser som tips och råd gällande ledarskap och utveckling. Deltagarnas frågor står i fokus för träffarna, vilket ofta ger levande samtal.

Under 2024 har deltagarna träffat tidigare EU-kommissionär, parlamentariker och EU-minister *Cecilia Malmström*, Alumnis grundare och vd *Magnus Tegborg*, *Oscar Stenström*, tidigare Natoförhandlare och nu senior rådgivare på Wallenberg Investments, *John Hassler*, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet, *John Diklev*, vd och grundare av energiteknikbolaget Flower, MSB:s generaldirektör *Charlotte Petri Gornitzka* samt Nordeas chef för makroanalys *Susanne Spector*.



*Cecilia Malmström*, statsvetare och tidigare EU-kommissionär, EU-minister och Europaparlamentariker, besökte SNS Vision för att diskutera aktuella frågor och prioriteringar för Europa.

# Samhällsprogrammet

Över 500 personer har genomfört programmet. Deltagarnas snittbetyg på utbildningen är 4,9 av 5.

Är du intresserad av att gå programmet? Läs mer på [sns.se/samhallsprogrammet](https://sns.se/samhallsprogrammet) eller hör av dig till Isabella Parling, [isabella.parling@sns.se](mailto:isabella.parling@sns.se), 0721-44 83 42.

»Du dammar av dina kunskaper kring det politiska systemet, ansvar och roller för myndigheter, näringslivets olika parter och hur saker hänger ihop. Programmet ger en större förståelse för hur de komplexa beslutsprocesserna konkret går till, hur olika aktörer interagerar och inte minst när man måste in i en process för att påverka. Det kommer jag dela med mig vidare inom organisationen.«

*Sven Eggefalk, vd på Länsförsäkringar Bank, gick programmet 2023.*

Samhällsprogrammet är SNS årliga utbildning för chefer och specialister inom privat och offentlig sektor som vill utöka sin kunskap om hur Sverige och EU styrs och hur beslut fattas. 2024 års program började i september i Stockholm och avslutades i november i Bryssel.

## FÖREDRAG, STUDIEBESÖK OCH SAMTAL

Programmet varvar föredrag och studiebesök med informella samtal med politiker, ämbetsmän, fackliga ledare, journalister, forskare och företagsledare. Allt som allt medverkar ungefär 50 talare under en höst.

Under programmets första etapp i Stockholm fick deltagarna bland annat träffa professorerna *Lars Calmfors* och *Jan Teorell*, SKR:s chefsekonom *Annika Wallenskog*, kommunstyrelsens ordförande i Södertälje *Boel Godner* (S) samt generaldirektörerna *Maria Hemström Hemmingsson* (Arbetsförmedlingen), *Sofia Wallström* (IVO) och *Nils Öberg* (Försäkringskassan).

Under studiebesöken i Stockholm träffade deltagarna bland andra vice riksbankschef *Anna Seim*, Svenska Dagbladets politiska chefsredaktör *Tove Lifvendahl*, Systembolagets vd *Ann Carlsson Meyer*, riksdagsdirektör *Ingvar Mattson* samt riksdagsledamöterna *Karin Enström* (M) och *Joar Forssell* (L).

I Bryssel besökte gruppen Europaparlamentet, EU-kommissionen,

Nato-högkvarteret, Ministerrådet och Sveriges ständiga representation vid EU. De träffade bland andra ambassadör *Mikaela Kumlin Granit*, KUSP-ambassadör *Ingrid Ask*, Financial Times korrespondent *Paola Tamma*, *Karl Isaksson*, vd på Kreab, samt Europaparlamentariker *Jessica Polfjärd* (EPP), *Evin Incir* (S&D) och *Karin Karlsbro* (Renew Europe).

## HÖGT BETYG

Sedan starten 1995 har över 500 personer gått utbildningen. Varje grupp är allsidigt sammansatt med en blandning av ledande beslutsfattare i de företag, myndigheter och organisationer som är medlemmar i SNS. Deltagarna har varierande bakgrund, kommer från olika branscher och får många tillfällen att dela erfarenheter med varandra och talarna. De senaste sex åren har deltagarna gett programmet ett snittbetyg på 4,9 av 5.

## ÅTERTRÄFFAR

Varje år anordnar SNS en årlig återträff för de som har gått Samhällsprogrammet. Vid årets återträff gästades ett fullsatt SNS av nyutträdde rikspolischefen Petra Lundh som talade om kampen mot den ökade organiserade brottsligheten i Sverige. Förutom den årliga återträffen arrangerar många årskullar återträffar i egen regi med studiebesök på varandras arbetsplatser.

Petra Lundh gästade årets återträff för programmets alumner och pratade om polisens kamp mot den organiserade brottsligheten och sina prioriteringar som nyutträd rikspolischef.





### Offer för relationsvåld ofta socialt utsatta



Kvinnor som drabbas av våld från män i nära relationer är ofta socialt utsatta. Arbetslöshet, missbruk och kriminalitet är vanliga problem bland både förevararna och de våldsofsatta kvinnorna.

### Upp i världen

## Finansministern om Northvolts kris: Det är upp till ägarna – inte skattebetalarna

Det är prinsipiellt fel av staten att gå in och rädda företag. Nu är det Northvolts ägarna som står för risken – det är knappast något som skattebetalarna ska ta ansvar för, säger finansministern Elisabeth Swenstedt till Affärsvärlden.

14 min 10 sekunder 28 september 2018



Konferensprogram 8 oktober 2018 i Stockholm. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

### LENNARSSON

## Hur påverkas forskarkarriären av att få barn?

Stilla ledaren Cecilia Engqvist meddelade att hon väntar sitt tredje barn 11 september. En ny rapport påverkar hennes karriär. Att ett utvalda "familjeforskare" upplever att det försvårar för att bli forskare, är ett utvalda kvinnorisker.



Paneldiskussioner i Stockholm. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

## Ny SNS rapport: Så nyttjar vi elnäten effektivare

Elnätens avgörande roll har hamnat i skymundan av frågan kring kraftslag. Ny forskning visar hur elnäten kan användas mer effektivt för att möta den ökande efterfrågan på el, skriver Hannes Sönnesjö, doktorand på avdelningen för miljö- och energisystem vid Lunds Tekniska Högskola.

Publicerat 20 september 2018 07:20  
Uppdaterat 20 september 2018 16:20

Debattredaktionen 12



## DN Debatt. "Att skaffa barn sätter punkt för kvinnans forskarkarriär"

Uppdaterat 2018-09-18. Publicerat 2018-09-18



Forskarens utvärdering av barns inverkan på hennes karriär. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

## Svensk vård kan spara miljardbelopp med mer förebyggande hälsoarbete

Vårdkostnaderna väntas trendmässigt öka på sikt. Men det finns goda möjligheter att förbättra folkhälsan och därigenom dämpa utvecklingen genom förebyggande åtgärder mot livsstilsrelaterade sjukdomar, skriver forskaren Kristian Bolin i en ny SNS-rapport.

Uppdaterat 20 september 2018 07:20  
Publicerat 20 september 2018 08:00

Debattredaktionen 12



## "LVU-placering ökar risken för unga att dö"



Ronja Holmsdotter. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

Med färre tvångsomhändertagna barn hade fler barn överlevt barndomen och färre hade begått våldsbrott. Samhället behöver göra mer för att de mest utsatta barnen ska få den opplyst de förlämnar, skriver Ronja Holmsdotter.



Medlemsförslag 12

## "Förenkla bostadstillägget!"

Pensionsystemet är onödigt krångligt. Det finns flera möjliga förenklingar, menar Pensionsmyndighetens generalsekreterare.

10 min 47 sekunder 14 september 2018 08:28

Var kan pensionsystemet göras mer begripligt? Frågan trädde av SNS (Studieförbundet Näringsliv och samhälls) under ett välbesökt seminarium på torsdagen (28.8) i Stockholm.

## "Det första generiska utbytet är viktigt"

Trots att likvärdiga billigare alternativ erbjuds väljer vissa patienter att inte byta medicin. Det beror ofta på okunskap, skriver nationalekonomen David Grankand i en SNS-rapport. (1 kommentar)

Publicerat 19 september 2018 09:30



David Grankand. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

14 min 10 sekunder 28 september 2018



Myndigheterna hjälper kriminella. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

## Theodor Coppen: Myndigheternas hemlighetsmakeri hjälper kriminella

Ledare i Sverige står i spaget mellan offentlighetsprincipen och starka säkerhets. Så kan det inte fortsätta om vi ska stå på mot brottsligheten.



En kvinna som håller sitt barn. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

## Allt fler barn ökar publiceringstakten – fast bara för män

Det finns fler barn som publicerar sina artiklar i vetenskapliga tidskrifter än tidigare. Men det är bara för män. Publiceringstakten ökar för män och kvinnor, men bara för män. Det är ett tecken på att forskningsmiljön fortfarande är en mans värld.

Publicerat 20 september 2018 07:20



Cecilia Engqvist. Foto: Mikael Elmqvist/TT-Byrå

## DN Debatt. "Sverige måste stå emot ropen på handelshinder"

Uppdaterat 2018-09-18. Publicerat 2018-09-18



# Evenemang

Under 2024 anordnade SNS 103 konferenser, seminarier, rundabordssamtal och referensgruppsmöten med sammanlagt 4 576 deltagare.

Evenemangen hade 312 talare (46 procent kvinnor och 54 procent män).

## JANUARI

### *Hur kan företagens produktivitet förbättras?*

Lars Persson (ordförande), professor i nationalekonomi vid Institutet för näringslivsforskning, IFN, Karin Edmark, docent i nationalekonomi vid Stockholms universitet och affilierad till IFN, Pehr-Johan Norbäck, docent i nationalekonomi vid IFN, Erik Prawitz, lektor vid Linnéuniversitetet och forskare vid IFN, Benjamin Dousa, vd, Företagarna, Heléne Mellquist, Executive Vice President och Chief Operating Officer, Latour.

### *SNS Konjunkturrådsrapport och vintermiddag*

Lars Persson (ordförande), professor i nationalekonomi vid Institutet för näringslivsforskning, IFN, Karin Edmark, docent i nationalekonomi vid Stockholms universitet och affilierad till IFN, Pehr-Johan Norbäck, docent i nationalekonomi vid IFN, Erik Prawitz, lektor vid Linnéuniversitetet och forskare vid IFN, Mikael Damberg, ekonomisk-politisk talesperson för Socialdemokraterna och vice ordförande i finansutskottet.

### *Rundabordssamtal: Produktivitetskommissionen om bostäder*

### *SNS Skåne: Hur kan produktiviteten i näringslivet förbättras?*

Pernilla Johansson, seniorekonom, Swedbank, Ann-Charlotte Hammar Johansson (M), riksdagsledamot i näringsutskottet, Lars Jonung, professor emeritus, Nationalekonomiska institutionen, Lunds universitet,

Lars Persson, professor i nationalekonomi vid Institutet för näringslivsforskning, IFN.

## FEBRUARI

### *Hur kan den högre utbildningens kvalitet stärkas?*

Douglas Brommesson, professor i statsvetenskap, Linnéuniversitet, Ylva Fältholm, rektor, Högskolan i Gävle, Sofia Nordmark, lektor i socialt arbete, Linköpings universitet, Coco Norén, prorektor, Uppsala universitet, Martin Norsell, generaldirektör, UKÄ, Sanna Wolk, förbundsordförande, SULF, Jörgen Ödalen, docent i statsvetenskap, Mälardalens universitet och Uppsala universitet.

### *Samtal med Amir Rostami, finalist till SNS-priset 2023*

Amir Rostami, polis och professor i kriminologi vid Högskolan i Gävle.

### *Hur påverkar polis och övervakningskameror brottsligheten?*

Torsten Elofsson (KD), rättspolitisk talesperson och ledamot i justitieutskottet, Lena Klasén, direktör vid Polismyndigheten samt adjungerad professor vid Linköpings universitet, Petter Löberg (S), ledamot i justitieutskottet, Mikael Priks, professor i nationalekonomi, Stockholms universitet, Katharina von Sydow, Polisförbundets ordförande, Jonas Söderstrand, projektledare och verksamhetsansvarig drönarverksamhet, Avarn Security.

### *SNS/SHoF Finanspanel: Hur undviker vi att livskraftiga företag läggs ned?*

Lars-Henrik Andersson, partner på advokatbyrån Cirio, Bo Becker, professor i finansiell ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm och chef för Swedish House of Finance, Erik Selander, partner på den globala advokatbyrån DLA Piper, Louise Sjö Dahl, rekonstruktör och konkursförvaltare på Ackordscentralen.

### *Hur stärker vi Sveriges försörjningsberedskap?*

Pär Malmberg, Utredningen om näringslivets försörjningsberedskap.

## MARS

### *Samtal med Lisa Laun, finalist till SNS-priset 2023*

Lisa Laun, docent i nationalekonomi vid Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering (IFAU), ledamot i Finanspolitiska rådet.

### *IIES/SNS International Policy talks: Jens Ludwig – Kan beteendevetenskap minska brottsligheten bland unga?*

Gunilla Dobrin, grundare och metodutvecklare, rePULSE, Jenny Kärrholm, forsknings- och utvecklingsdirektör, Statens institutionsstyrelse (SiS), Jens Ludwig, professor i nationalekonomi, chef för University of Chicagos Crime Lab, Education Lab samt National Bureau of Economic Researchs arbetsgrupp om brottsekonomi, Ulrika Liljeberg (C), ledamot i justitieutskottet och rättspolitisk talesperson.

### *Klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari samtalar om klimathandlingsplanen*

Jytte Guteland (S), ledamot i miljö- och jordbruksutskottet samt i EU-nämnden, John Hassler, professor i nationalekonomi vid institutet för internationell ekonomi på Stockholms universitet, Romina Pourmokhtari (L), klimat- och miljöminister, Thomas Sterner, professor i miljöekonomi vid Göteborgs universitet, Kina Wileke, chef för kommunikation och hållbarhet, Volvo Group.

### *Kan prevention mildra vårdens resursutmaningar?*

Kristian Bolin, professor i hälsoekonomi, Göteborgs universitet, Magnus Isacson, specialist i allmänmedicin, ordförande Svensk förening för allmänmedicin (SFAM), Iréne Nilsson Carlsson, folkhälsoråd, Societalstyrelsen, Petra Noreback, stats-



Johanna Lybeck Lilja, Mikael Damberg, Harry Flam och Jesper Hansson på seminariet »Behövs ett nytt ramverk för finanspolitiken?».

sekreterare hos socialminister Jakob Forssmed (KD), Emilie Orring, regionråd för Moderaterna i Uppsala, Malin Parkler, vd Pfizer Sverige.

*Spelar det roll vilken primärvårdsläkare du får?*

Acko Ankarberg Johansson (KD), sjukvårdsminister, Amanda Dahlstrand, Assistant Professor, University of Zurich, Martin Engström, hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Halland, Pia Näsvall, hälso- och sjukvårdsdirektör, Region Norrbotten, Ulf Öfverberg, samhällspolitisk chef, Sveriges läkarförbund.

*Samhällsprogrammet återträff 2024 gästas av rikspolischef Petra Lundh*

Petra Lundh, rikspolischef. Tidigare president i Svea hovrätt och innan dess riksåklagare.

*Sveriges energisystem – inriktningen framåt*

Anja Alemdar, chef Public Affairs, Vattenfall, Henrik Bergström, chef Public Affairs, Ellevio, Karl Björklund, chef för trygg energiförsörj-

ning, Energimyndigheten, Bo Diczfalusy, regeringens särskilda utredare för svensk elmarknad, Jonas Eliasson, måldirektör på Trafikverket och referensgruppens ordförande, Christine Große, biträdande professor i informationssäkerhet vid Luleå tekniska universitetet, Therése Hindman Persson, chefsekonom och ställföreträdande generaldirektör, Energi marknadsinspektionen, Pär Holmberg, docent i nationalekonomi, teknologie doktor i elkraftteknik, och forskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN, Erik Lundin, forskare inom programmet Hållbar energiomställning vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN, Thomas Tangerås, docent i nationalekonomi och forskare vid Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

APRIL

*Hearing med Carl-Henric Svanberg, AI-kommissionens ordförande*

Carl-Henric Svanberg, ordförande, svenska AI-kommissionen, Peter Sarlin, vd Silo.AI, Professor of

Practice inom AI och maskininläring vid Aalto University.

*SNS Skåne: Fler och bättre förebyggande hälsoåtgärder kan spara miljarder*

Kristian Bolin, professor i hälsoekonomi vid Göteborgs universitet, Petter Hartman, vd på Medicon Village Innovation i Lund, Albin Schyllert (M), vice ordförande i Psykiatri- habiliterings- och hjälpmedelsnämnden, Region Skåne.

*Våld i nära relationer*

Paulina Brandberg (L), jämställdhets- och biträdande arbetsmarknadsminister, Arizo Karimi, docent i nationalekonomi, Uppsala universitet, Andreas Lindman, enhetschef för Nexus resurscentrum inom socialförvaltningen på Uppsala kommun, Hanna Mühlrad, forskare i nationalekonomi, IFAU, Cecilia Närfors, tillförordnad biträdande sektionschef på BIN-sektionen i polisområde Stockholm syd, Polismyndigheten, Åsa Witkowski, sakkunnig kvinnofrid, Unizon.

*Rundabordsamtal: Drivkrafter till egen försörjning och bidragstak*

*Vad är politikens roll i näringslivets klimatomställning?*

Fredrik N G Andersson, docent, Nationalekonomiska institutionen, Lunds universitet, Tobias Andersson (SD), ordförande i näringsutskottet, Fredric Bauer, fil.dr, Institutionen för teknik och samhälle, Lunds tekniska högskola, Henrik Henriksson, vd på H2 Green Steel, Rickard Lundmark, vd och koncernchef för Luleå kommunföretag AB, Lars J Nilsson, professor, Institutionen för teknik och samhälle, Lunds tekniska högskola, Elisabeth Thand Ringqvist (C), vice ordförande i näringsutskottet.

*Flickor i STEM*

Anne Ardila Brenøe, docent i nationalekonomi, University of Zurich, Sara Anvarsson, andre vice ordförande, Sveriges Ingenjörer, Katarina

Lundahl (L), statssekreterare hos skolministern Lotta Edholm, Anna Sandberg Trolle-Lindgren, forskare i nationalekonomi på SOFI vid Stockholms universitet, Anna Söderman, HR-chef, AstraZeneca.

*Leder geografisk spridning av lärosäten till breddad rekrytering?*

Peter Aronsson, rektor, Linnéuniversitetet, Andreas Bergh, docent i nationalekonomi vid Lunds universitet och IFN, Camilla Hansén (MP), ledamot i utbildningsutskottet, Henrik Hällfors, doktorand i nationalekonomi, Uppsala universitet, Josefin Malmqvist (M), ledamot i utbildningsutskottet, Håkan Regné, chefsekonom, Sveriges akademikers centralorganisation (Saco), Eva Marie Rigné, forsknings- och utvecklingssamordnare, SKR, Joacim Tåg, programchef vid IFN och gästprofessor i nationalekonomi vid Hanken i Helsingfors.

*Rundabordsamtal med regeringens nationella kärnkraftssamordnare*

MAJ

*SNS/Sieps: Möjliga utfall och konsekvenser av EU-valet*

Simon Hix, innehavare av Stein Rokkan-professuren i jämförande politik vid European University Institute (EUI), Susanne Palme, EU-journalist, Sofie Blombäck, statsvetare vid Mittuniversitetet.

*Utredningen om förändringar i sjukförsäkringens regelverk*

Eva-Lo Ighe, generaldirektör, Inspektionen för socialförsäkringen, Pathric Hägglund, huvudsekreterare för Sjukförsäkringen i förändring, docent i nationalekonomi och verksam vid Skatteverket, Per Johansson, särskild utredare för Sjukförsäkringen i förändring och professor i statistik vid Uppsala universitet, Jessica Rosencrantz (M), ordförande i socialförsäkringsutskottet, Anders Ygeman (S), talesperson för socialförsäkringsfrågor.

*Produktivitetskommissionens reformförslag för svensk ekonomi*

Jesper Ahlgren (M), statssekreterare hos finansministern, Sven-Olov Daunfeldt, chefsekonom, Svenskt Näringsliv, Ida Gabrielsson (V), ekonomisk-politisk talesperson, ledamot i finansutskottet och vice partiledare, Hans Lindblad, ordförande för regeringens produktivitetskommission, Elinor Odeberg, chefsekonom, Arena Idé, Björn Wiechel (S), ledamot i finansutskottet och EU-nämnden.

*Behövs ett nytt ramverk för finanspolitiken?*

Mikael Damberg (S), ekonomisk-politisk talesperson och vice ordförande i Finansutskottet, Harry Flam, professor emeritus i internationell ekonomi vid IIES på Stockholms universitet och tidigare ordförande i Finanspolitiska rådet, Jesper Hansson, seniorekonom på Swedbank, Johanna Lybeck Lilja (M), statssekreterare hos finansminister Elisabeth Svantesson.

*Sveriges Radios vd om radions roll i kris och krig*

Cilla Benkö, vd, Sveriges Radio.

*Vilka frågor står på spel i EU-valet?*

Lars Danielsson, rådgivare, Lumo Advice, och tidigare Sveriges EU-ambassadör, Dick Erixon (SD), kandidat till Europaparlamentet, skribent och chefredaktör, Evin Incir (S), Europaparlamentariker i S&D-gruppen, Karin Karlsbro (L), Europaparlamentariker i den liberala gruppen, Svante Linusson (C), kandidat till Europaparlamentet, professor i matematik vid KTH, Isabella Lövin (MP), kandidat till Europaparlamentet, Tomas Tobé (M), Europaparlamentariker i EPP-gruppen.

*Konferens om organiserad brottslighet och den kriminella ekonomin*

Per Eleblad, generaldirektör, Utbetalningsmyndigheten, Emilie Enger Mehl (Senterpartiet), justitieminister i Norge, Petra Lundh, rikspolischef,



Emilie Enger Mehl, Gunnar Strömmer och Amir Rostami på »Konferens om organiserad brottslighet och den kriminella ekonomin«.

Polismyndigheten, Per Långsved, Sverigechef, Nordea, Lena Nitz, expert brottslighet och trygghet, Svenskt Näringsliv, Amir Rostami, polis och professor i kriminologi vid Högskolan i Gävle, Johanna Skinnari, enheten för forskning om ekonomisk och organiserad brottslighet, Brottsförebyggande rådet (Brå), Gunnar Strömmer (M), justitieminister.

*Hur kan pensionssystemet göras mer begripligt?*

Anna-Kirsti Löfgren, ekonom, LO, Anna Pettersson Westerberg, generaldirektör, Pensionsmyndigheten, Staffan Ström, pensionsekonom, Alecta, Viktor Wärnick (M), ordförande i socialförsäkringsutskottet, Anders Ygeman (S), talesperson för socialförsäkringsfrågor.

JUNI

*Ett ratingsystem för offentlig upphandling*

Ulrica Dyrke, jurist och näringspolitisk expert på offentlig upphandling

och konkurrens, Almega, Henrik Grönberg, senior jurist, Upphandlingsmyndigheten, Martin Kruse, inköpsdirektör Arbetsförmedlingen, Magnus Persson, vd, Skanska Sverige, Sofia Lundberg, professor i nationalekonomi vid Handelshögskolan, Umeå universitet.

*Begränsade resurser och växande behov – hur ska vården organiseras och finansieras?*

Lina Maria Ellegård, docent i nationalekonomi vid Lunds universitet, Jean-Luc Af Geijerstam, generaldirektör Myndigheten för vård- och omsorgsanalys, ordförande för Vårdansvarskommittén (S 2023:04), Johan Hultberg (M), ledamot i socialutskottet, Stefan Svanström, chef samhällskommunikation, Attendo, Mikael Svensson, hälsoekonom och professor vid University of Florida, Anna Vikström (S), ledamot i socialutskottet, Ulrika Winblad, professor i hälso- och sjukvårdsforskning vid Uppsala universitet.

*Rundabordsamtal med infrastrukturminister Andreas Carlson*

*SNS/SHoF Finanspanel: Behövs mer kunskap om hushållens tillgångar och skulder?*

Daniel Barr, generaldirektör på Finansinspektionen, Johan Fall, chef för skatteavdelningen på Svenskt Näringsliv, Johan Hansing, chefsökonom på Bankföreningen, Roine Vestman, professor i nationalekonomi, gästforskare vid Swedish House of Finance.

*SNS ordinarie förtroenderådsmöte och sommarmingel 2024*

AUGUSTI

*Rundabordsamtal: Regeringens AI-kommission*

*SNS Tylösandskonferens 2024. EU:s framtidsfrågor*

Mikael Damberg (S), ekonomiskpolitisk talesperson och vice ordförande i finansutskottet, Lars Danielsson, Sveriges tidigare EU-ambassadör och numera senior rådgivare på Lumo Advice, Catherine E. De Vries, professor i statsvetenskap vid Bocconi University, Tom Erixon, vd och koncernchef för Alfa Laval, Staffan Helgesson, grundare och partner på Creandum, Micael Johansson, vd och koncernchef för Saab, Enrico Letta, ordförande för Jacques Delors Institute och Italiens tidigare premiärminister, Eva Lindström, tidigare svensk ledamot i Europeiska revisionsrätten, Lotta Lyrå, vd och koncernchef för Södra, Jessika Roswall, Sveriges EU-minister, Samir Saran, chef för Observer Research Foundation, Anna Stelling, chef för internationella och EU-frågor på Svenskt Näringsliv, Göran von Sydow, direktör och chef för Svenska institutet för europapolitiska studier (Sieps).

*Konferens om polariseringen och dess konsekvenser: ökade klyftor mellan stad och land?*

Terese Bengard, verksamhetschef på Hela Sverige ska leva, Katherine

Cramer, professor i statsvetenskap vid University of Wisconsin-Madison och chef för Morgridge Center for Public Service, Erik Slottner (KD), civilminister, Gerry Stoker, professor i statsvetenskap vid University of Southampton, Richard Öhrvall, doktor i statsvetenskap vid Linköpings universitet.

SEPTEMBER

*Hur påverkas forskarkarriären av att få barn?*

Hans Adolfsson, rektor, Umeå universitet, Olof Ejeremo, professor i ekonomisk historia vid Lunds universitet och forskare vid Ratio, Cecilia Engdahl, docent i experimentell autoimmunitet och ledamot i Sveriges unga akademi, Johan Lindell, chef för avdelningen för forskningspolitik, Vetenskapsrådet, Sanna Wolk, ordförande, Sveriges universitetslärare och forskare (SULF).

*Natomedlemskap och civil beredskap*  
Friederike Dahns, ordförande för planeringsgruppen för civilskyddsfrågor (Civil Protection Group) vid Nato, Ingvar Lindholm, försvarsråd vid Sveriges ständiga representation till Nato, Sara Myrdal, chef för avdelningen för internationell samordning på Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB), David Sällh, verkställande utskottschef Trygghet, Drivkraft Sverige.

*Sekretessregler och brottsbekämpning*  
Göran Lundahl, lagman vid Stockholms tingsrätt och särskild utredare för Utredningen om förbättrade möjligheter till informationsutbyte mellan myndigheter (Ju 2023:22), Katrin Westling Palm, generaldirektör på Skatteverket.

*Vilka får omställningsstudiestödet?*

Christina Forsberg, generaldirektör, CSN, Peter Fredriksson, professor i nationalekonomi vid Uppsala universitet, Fredrik Malm (L), ordförande i utbildningsutskottet, David Seim, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet, Caroline

Söder, vd, Trygghetsfonden TSL, Åsa Westlund (S), utbildningspolitisk talesperson och vice ordförande i utbildningsutskottet, Martin Wästfelt, förhandlingschef på Unionen och ordförande i PTK:s förhandlingschefsgroup.

*SNS årliga möte för vd- och gd-assistenten: samtal med Lise Tamm*  
Lise Tamm, senior åklagare vid Riksenheten mot korruption i Stockholm.

*Jämställt sparande – strategier och möjligheter för alla*  
Cecilia Hermansson, docent och forskare i fastighetsekonomi och finans, KTH, Anna Nordén, forskare i nationalekonomi och lead researcher, Ownershift, Claes Hemberg, oberoende ekonom, Moa Langemark, konsumentskyddsekonom, Finansinspektionen, Peter Vikström, avdelningschef analys och uppföljning, Jämställdhetsmyndigheten.

*Hur kommer EU:s nya klimattullar att fungera?*  
Anders Ahnlid, generaldirektör, Kommerskollegium, Ulrika Badenfelt, Head of Trade & Customs, KPMG Sverige, Susanne Jannesson, Legal Counsel Public Affairs, AB Volvo, Viktoria Karsberg, Head of Corporate Identity and Group Communications, SSAB, Naghmeh Nasiritousi, docent i statsvetenskap och forskare vid Utrikespolitiska institutets program för global politik och säkerhet samt lektor vid Linköpings universitet, Olle Palmqvist, enhetschef för Utsläppshandelsenheten för tilldelning och CBAM, Naturvårdsverket.

*Finansministern presenterar höstbudgeten*  
Elisabeth Svantesson (M), finansminister, Lars Heikensten, ordförande, Finanspolitiska rådet, Torbjörn Hällö, chefsekonom, LO.

## OKTOBER

*Delning av hälsodata i Sverige och EU*  
Jakob Forssmed (KD), socialminister, Suzanne Håkansson, chef för samhällskontakter, AstraZeneca, Markus Lingman, överläkare, adj. professor och strateg i sjukhusledningen för Hallands sjukhus, Karin Looström Muth, hälso och sjukvårdsutvecklingsdirektör, Västra Götalandsregionen, Gunilla Nordlöf, generaldirektör, E-hälsomyndigheten.

*Riksbankschef Erik Thedéen om de ekonomisk-politiska ramverken*  
Lars Heikensten, ordförande i Finanspolitiska rådet, Erik Thedéen, riksbankschef.

*Hur säkrar Sverige tillgången av kritiska råmaterial?*  
Magnus Ericsson, adjungerad professor i mineralekonomi vid Luleå tekniska universitet, Kaj Lax, tf avdelningschef för Mineralresurser på SGU, Sara Modig (KD), statssekreterare hos energi- och näringsminister Ebba Busch, Jan Moström, vd på LKAB.

*Beteendeförändring för minskade läkemedelskostnader*  
David Granlund, docent i nationalekonomi vid Umeå universitet, Kenneth Nyblom, vd för generikaföreningen FGL, Gunilla Rönnholm, enhetschef Marknadsanalys, Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket (TLV), Louise Skalin, chefsfarmaceut på Apoteket.

*Temperaturmätning på politiken med Henrik Ekengren Oscarsson*  
Henrik Ekengren Oscarsson, professor i statsvetenskap och programledare för valforskningsprogrammet vid Göteborgs universitet.

*SNS Skåne: Grus eller smörjmedel i det gröna maskineriet?*  
Fredrik N G Andersson, docent, Nationalekonomiska institutionen, Lunds universitet, Fredric Bauer, fil.dr, Institutionen för teknik och sam-

hälle, Lunds tekniska högskola, Johan Eklund, chefekonom Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Patrik Hermansson, affärsutvecklingsdirektör Uniper, Lars J Nilsson, professor, Institutionen för teknik och samhälle, Lunds tekniska högskola.

*Framtiden för EU:s konkurrenskraft*  
Helena Hånell McKelvey, samhällspolitisk chef Norden, Amazon, Arba Kokalari (M), europaparlamentariker i EPP-gruppen, ledamot i utskottet för den inre marknaden och konsumentskydd, Sten Nyberg, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet, Maria Ramstedt, director government & policy advocacy, Ericsson, Ingrid Sefastsson, public affairs- och hållbarhetschef, ABB Sverige.

*Statens roll vid finansiering av ny kärnkraft*  
Runar Brännlund, professor emeritus i nationalekonomi vid Handelshögskolan vid Umeå universitet, Mats Dillén, statlig utredare till »Finansiering och riskdelning vid investeringar i ny kärnkraft«, Karolina Ekholm, riksgäldsdirktör, Hans Forssman, Senior Investment Manager Infrastructure, Skandia, Mattias Jonsson (S) ledamot i Näringsutskottet, Åsa Pettersson, vd, Energiföretagen, Johan Svenningsson, vd, Uniper Sverige, Niklas Wykman (M), finansmarknadsminister.

## NOVEMBER

*Rundabordsamtal med Johan Berggren, statssekreterare hos ministern för civilt försvar Carl-Oskar Bohlin*

*Hur påverkar tvångsombändertagande barns hälsa?*  
Elisabeth Bengtsson, socialchef på Socialförvaltningen i Sollentuna kommun, Ronja Helénsdotter, forskare i nationalekonomi, Massachusetts Institute of Technology (MIT) och Göteborgs universitet, Elisabet Åbjörnsson Hollmark, generaldirektör, Statens institutionsstyrelse (SiS),

Jan Jönsson (L), oppositionsborgarråd och vice ordförande i socialnämnden i Stockholms stad, Fredrik Lundh Sammeli (S), socialpolitisk talesperson och vice ordförande i socialutskottet, Linda Welin, verksamhetschef för Barn- och ungdomspsykiatri i Region Skåne.

*Konferens om evidensbaserad policy*

Jesper Ahlgren, statssekreterare med ansvar för budgetfrågor hos finansminister Elisabeth Svantesson, Tommy Andersson, professor i nationalekonomi vid Lunds universitet, Anders Forslund, professor emeritus vid Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering (IFAU), Catherine Hutchinson, direktör vid Storbritanniens departement för arbete och pensioner, Miriam Light, utvärderingsledare vid The Evaluation Task Force (ETF), Helena Lindberg, tidigare generaldirektör och riksrevisor, Shirin Ahlbäck Öberg, professor i statsvetenskap vid Uppsala universitet.

*Eftervalsanalys av det amerikanska presidentvalet*

Ebba Blitz, vd och medgrundare av Ensure Endpoint Technologies, Jens Magnusson, chefsekonom, SEB, Sanna Torén Björling, journalist på Dagens Nyheter.

*Avtal eller lagstiftning – hur upprätthålls försörjning av varor och tjänster i kris och krig?*

Ann Eva Askensten, avdelningschef, Upphandlingsmyndigheten, Ulrika Dahlin, beredskapsansvarig, Svensk Dagligvaruhandel, Marika Ericson, prefekt på Institutionen för operativ juridik och folkrätt vid Försvarshögskolan, Anna Jonsson Cornell, professor i komparativ konstitutionell rätt vid Uppsala universitet och generalsekreterare för International Association of Constitutional Law, Jan Kilström, CEO Continental Europe, Keolis.

*Elnätens nyckelroll i energiomställningen*

Annemarie Gardshol, vd, PostNord, Kajsa Hedberg, vd och koncernchef, C4 Energi, Ulrika Hesslow, generaldirektör, Energimarknadsinspektionen, Johan Mörnstam, vd, E.ON Sverige, Karin Salevid, Chief Operations Officer, Ingrid Capacity, Hannes Sonnsjö, doktorand inom miljö- och energisystem vid Lunds Tekniska Högskola.

*SNS Skåne: Rikspolischefen om brottsligheten och samhället*

Per-Erik Ebbeståhl, direktör, avdelningen för hållbarhet och trygghet, Malmö stad, Petra Lundh, rikspolischef, Polismyndigheten, Marie Thelander Dellhag, vd, MKB.

*Företagare och konsumenter mot maffian*

Gunnar Appelgren, kriminalkommisarie vid Södertäljepolis, Mikael Damsgaard (M), ledamot i justitieutskottet, Carina Gunnarson, docent i statskunskap, Ulrika Liljeberg (C), ledamot i justitieutskottet, Erik Mangel, säkerhetsexpert vid Svensk Handel

*Rundabordsamtal om utbildningar för en föränderlig arbetsmarknad*

*Är bolånetak och amorteringskrav rätt utformade?*

Peter Englund, professor emeritus, Handelshögskolan i Stockholm, Christina Nyman, chefsekonom, Handelsbanken, Stefan Ränk, koncernchef, Einar Mattsson, Jon Thor Sturluson, chefsekonom, Finansinspektionen.

*Regeringens satsningar på transportinfrastruktur*

Karolina Boholm, Director Public Affairs, Volvo Group, Maria Bratt Börjesson, professor i nationalekonomi med transportinriktning, Statens väg- och transportforskningsinstitut (VTI), Andreas Carlsson (KD), infrastruktur- och bostadsminister, Magnus Persson, vd, Skanska Sverige.

DECEMBER

*Hur kan samhället förhindra återfall i brott?*

Emma Ekstrand, direktör och chef för avdelningen för verksamhetsinnehåll på Kriminalvården, Torsten Elofsson (KD), ledamot i justitieutskottet och rättspolitisk talesperson, Randi Hjalmarsson, professor i nationalekonomi vid Göteborgs universitet, Örjan Josefsson, handlare på ICA Supermarket Bro Stockholm, Fredrik Lundh Sammeli (S), socialpolitisk talesperson och vice ordförande i socialutskottet.

*Insikter från forskningsprojektet Brottslighet och samhälle*

Hans Grönqvist, professor i nationalekonomi vid IFN och Linnéuniversitetet, Anna Hedlund, lektor i socialantropologi vid Göteborgs universitet, Hanna Jarl, direktör på Kriminalvården.

*SNS Job Market 2024*

I år deltog 28 doktorander och 54 deltagare från 23 arbetsgivare.

# Rapporter och SNS Analys

Under 2024 lanserades 17 rapporter och SNS Analys.

Drygt 15 000 nedladdningar av rapporter skedde under året. Den mest nedladdade rapporten utgiven 2024 var »Massuniversitetens utmaningar för kvaliteten på högre utbildning«, med 548 nedladdningar.

## KONJUNKTURRÅDETS RAPPORT 2024. NÄRINGSLIVETS PRODUKTIVITETSUTVECKLING

*Lars Persson, Karin Edmark, Pebr-Johan Norbäck, Erik Prawitz*  
Produktiviteten mätt som BNP per arbetad timme i Sverige tillhör de starkaste i världen under de senaste årtiondena. Att landets välstånd mätt som BNP per capita ändå inte är i världstoppen beror på färre arbetade timmar, skriver SNS Konjunkturråd 2024.

## MASSUNIVERSITETETS UTMANINGAR FÖR KVALITETEN PÅ HÖGRE UTBILDNING

*Douglas Brommesson, Sofia Nordmark, Jörgen Ödalen*  
Sedan 1990-talets mitt har antalet studenter i högre utbildning i Sverige ökat kraftigt. Idag läser drygt var tredje person i varje kohort vidare vid högskola eller universitet. Fler studenter innebär en större spridning i studentunderlagets förutsättningar vilket skapar utmaningar för den

undervisande personalen. Frågan är om svenska lärosäten har de förutsättningar som krävs för att upprätthålla en god kvalitet på undervisningen. Skiljer sig förutsättningarna mellan lärosäten? Mellan discipliner?

## HUR PÅVERKAR POLIS OCH ÖVERVAKNINGSKAMEROR BROTTSLIGHET?

*Mikael Priks*

Rapporten belyser effekten av polisinsatser och övervakningskameror på brottslighet, två områden som det satsats mycket på de senaste åren. Forskning om hur olika insatser påverkar brottslighet kan ge värdefull information om hur stora resurser samhället bör lägga på olika typer av insatser.

## PREVENTIONENS BETYDELSE FÖR FINANSIERINGEN AV FRAMTIDENS VÅRD OCH OMSORG

*Kristian Bolin*

Livsstilsrelaterade sjukdomar kostar samhället miljardbelopp varje år. Men det finns goda möjligheter att förbättra folkhälsan genom förebyggande åtgärder, skriver forskaren Kristian Bolin.

## POLITIKENS ROLL FÖR NÄRINGSLIVETS KLIMATOMSTÄLLNING

*Fredrik N G Andersson, Fredric Bauer, Lars J Nilsson*

De klimatförändrande utsläppen minskar inte tillräckligt fort. För att nå uppsatta mål krävs tydligare politiska styrmedel.

## DEMOKRATISERING OCH DECENTRALISERING AV HÖGSKOLAN: EN UTVÄRDERING AV 1977 ÅRS SVENSKA HÖGSKOLEXPANSION

*Andreas Bergb, Henrik Hällersfors, Joacim Tåg, Thomas Åstebro*

När högskolan expanderade under efterkrigstiden valde Sverige en modell där lärosäten etablerades på nya platser. Några av argumenten var att det väntades leda till att fler studenter från studieovana hem skulle läsa vidare, samt att det skulle gynna

lokala arbetsmarknader och näringsliv. Författarna studerar om högskoleexpansionen 1977 fick önskade effekter.

## FORSKNING ELLER FAMILJ – HUR PÅVERKAS DEN VETENSKAPLIGA PRODUKTIVITETEN AV ATT BLI FÖRÄLDER?

*Olof Ejermo*

Påverkas manliga och kvinnliga forskares karriärmöjligheter olika av att få barn? I rapporten undersöks hur det första barnet påverkar vetenskaplig produktivitet, löneutveckling samt kvinnors respektive mäns utträde ur akademien. Författaren landar i rekommendationer för hur förutsättningarna för forskare att komma tillbaka till arbetet efter föräldradigheten kan förbättras.

## FÖRETAGARE OCH KONSUMENTER MOT MAFFIA – LÄRDOMAR FRÅN ITALIEN

*Carina Gunnarson*

Organiserad brottslighet är ett växande problem för svenska företag. Rapporten visar att vi kan dra värdefulla lärdomar från arbetet mot maffian i Italien. Där har de »tre benen« – politisk vilja, adekvata lagar samt ett engagemang från civilsamhälle varit centrala för att framgångsrikt kunna motverka maffian, skriver statsvetaren Carina Gunnarson.

## DETERMINANTS OF RECIDIVISM: HOW CRIMINAL JUSTICE INTERACTIONS AND THE POST-RELEASE ENVIRONMENT AFFECT REPEAT OFFENDING

*Randi Hjalmarsson*

Fler än fyra av tio av de som har dömts för ett brott återfaller i brottslighet inom några år. För att minska återfallsrisken och kostnaderna för samhället är det viktigt att identifiera vad orsakar återfall. Detta skapar i sin tur förutsättningar för en mer evidensbaserad kriminalpolitik.

Anslag för utgivning har erhållits från Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.

## SNS ANALYS

SNS ANALYS 100. HUR BETEENDEVETENSKAP KAN ANVÄNDAS FÖR ATT MINSKA BROTTSLIGHET OCH SKOLAVHOPP

*Jens Ludwig*

Beteendevetenskapliga program får unga män att begå färre brott och vara mer närvarande i skolan. Samhällsekonomiskt är metoden också mer lönsam än andra förebyggande insatser. Det visar tongivande amerikanske professorn Jens Ludwig.

SNS ANALYS 101. MATCHNING MELLAN LÄKARE OCH PATIENTER

*Amanda Dahlstrand*

Enskilda läkares kompetens kan utnyttjas bättre om de tydligare matchas mot patienters behov. Det kan leda till påtagliga förbättringar inom vården, skriver Amanda Dahlstrand.

SNS ANALYS 102. VÅLD I NÄRA RELATIONER: RISKFAKTORER OCH KONSEKVENSER

*Hanna Mühlrad, Arizo Karimi, Susan Niknami, Anna Sandberg, Petra Ornstein*

Arbetslöshet, missbruk och kriminalitet är utbredda problem bland både förövare och våldsutsatta i nära relationer. Det kan vara väsentligt att väga in när förebyggande insatser utformas.

SNS ANALYS 103. SÄTT BETYG PÅ LEVERANTÖRERNA! ÖKAD EFFEKTIVITET MED RATINGSYSTEM I OFFENTLIG UPPHANDLING

*Sofia Lundberg, Malin Arve, Mats Bergman, Lars Henriksson*

Reglerna för offentlig upphandling bidrar till osäkerhet om kvaliteten på framtida leveranser. Det skulle kunna avhjälpas genom ett öppet system med betyg på leverantörer.

SNS ANALYS 104. VILKA FÅR OMSTÄLLNINGSTUDIESTÖDET? EN EMPIRISK ANALYS AV DE TVÅ FÖRSTA ANSÖKNINGSPERIODERNA

*Peter Fredriksson, David Seim*

Reglerna kring omställningsstudiestödet måste ändras för att säkerställa att de med störst behov får vidareutbilda sig och stärka sin position på arbetsmarknaden. Framför allt bör stödet riktas mot dem som har varslats om uppsägning.

SNS ANALYS 105. RÄTT LÄKEMEDEL TILL RÄTT PRIS – BETYDELSEN AV ETT FÖRSTA GENERISKT UTBYTE

*David Granlund*

Trots att patienter erbjuds billigare och likvärdiga alternativ vid köp av receptbelagda läkemedel, genom ett så kallat generiskt utbyte, väljer en del att avstå. Motståndet beror ofta på okunskap och leder till ökade kostnader.

SNS ANALYS 106. ÖVERLEVA BARNDOMEN: EFFEKTER AV ATT TVÅNGSOMHÄNDERTA BARN

*Ronja Helénsdotter*

Barn som tvångsomhändertas löper betydligt högre risk att dö i ung ålder. Så trots att ingripandet syftar till att skydda barnen har tvångsplaceringen i vissa fall motsatt effekt

SNS ANALYS 107. SNABBARE EFFEKT – ELNÄTSBOLAGENS FÖRÄNDRADE ROLL I ENERGIOMSTÄLLNINGEN

*Hannes Sonnsjö*

Sverige står inför en omfattande elektrifiering. Mitt i detta står elnäten som en möjliggörare eller i värsta fall bromskloss. Analysen belyser hur elnätet kan utnyttjas mer effektivt och därmed påskynda anslutningen av nya producenter och konsumenter av el.

# Vetenskapligt råd



Johannes Lindvall (ordförande), professor i statsvetenskap, Göteborgs universitet.



Lena Hensvik, professor i nationalekonomi, Uppsala universitet.



Martin Hällsten, professor i sociologi, Stockholms universitet.

SNS vetenskapliga råd samlar några av Sveriges ledande samhällsforskare. Rådet fyller en viktig roll för att upprätthålla och säkerställa oberoende, god vetenskaplig kvalitet och tillgång till ett nätverk av olika forskarmiljöer.

## RÅDETS UPPGIFTER ÄR ATT

- › bistå med idéer och råd om SNS forsknings långsiktiga inriktning
- › ge råd inför beslut om enskilda forskningsprojekt och ger forskningsledarna råd vid behov
- › sprida information om SNS i den akademiska världen
- › bistå vid forskarrekrutering
- › följa varje forskningsprojekt genom att en ledamot, eller en annan forskare som utses av rådet, medverkar i projektets referensgrupp som rådet representant
- › utvärdera att SNS följt sina processer för att säkerställa kvalitet och akademisk frihet inom ramen för respektive projekt.



Robert Lundmark, professor i nationalekonomi, Luleå tekniska universitet.



Therese Nilsson, professor i nationalekonomi, Lunds universitet.



Sten Nyberg, professor i nationalekonomi, Stockholms universitet.



Maria Pettersson, professor i rättsvetenskap, Luleå tekniska universitet.

# Forskningsfinansiärer

SNS forskningsprojekt finansieras med stöd av anslag från forskningsråd och forskningsstiftelser samt av bidrag från företag, myndigheter och organisationer som ingår i projektens referensgrupper.

## BIDRAGSGIVARE GENOM MEDVERKAN I SNS REFERENSGRUPPER 2024

ADDA  
Akavia  
Almega  
Amazon  
AMF  
Apoteket  
Arbetsförmedlingen  
Arla  
AstraZeneca  
Attendo  
Avarn Security  
Avfall Sverige  
Bankföreningen  
Chalmers tekniska högskola  
Domstolsverket  
E.ON  
Elentreprenörerna  
Ellevio  
Energimarknadsinspektionen  
Energimyndigheten  
Ericsson  
Fastighetsägarna  
Folksam  
Formas  
Forte  
Fortum  
Första AP-fonden  
Försäkringskassan  
Getinge  
Google  
Göteborg Energi  
Göteborgs Stad  
Helsingborgs stad  
Hemfrid  
Holmen  
ICA Gruppen  
IKEM  
Industriarbetsgivarna  
Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF)  
Inspektionen för vård och omsorg (IVO)

Installatörsföretagen  
Keolis  
KK-stiftelsen  
Kommunal  
Krafringen  
Kriminalvården  
Kronofogdemyndigheten  
KRY  
Landsorganisationen i Sverige (LO)  
Lantmännen  
Livsmedelshandlarna  
LKAB  
Luleå kommun  
Luleå kommunföretag  
Läkarförbundet  
Länsstyrelsen Stockholm län  
Malmö stad  
Mellby Gård  
Min Doktor  
Mistra  
MKB  
Nasdaq  
NCC  
Nordic Capital  
Pfizer  
Piteå kommun  
Postnord  
Praktikertjänst  
Preem  
Region Halland  
Region Stockholm  
RISE  
Saab  
Saco  
SCA  
Scania  
SEB  
Skandia  
Skatteverket  
Skellefteå kommun  
SSAB  
Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF  
Stockholm Exergi  
Stockholms stad

Stockholms universitet  
Svensk försäkring  
Svensk vindenergi  
Svenska kraftnät  
Svenskt Näringsliv  
Sveriges a-kassor  
Sveriges Ingenjörer  
Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)  
Sveriges läkarförbund  
Swedbank  
Systembolaget  
TCO  
Teknikföretagen  
Tillväxtverket  
Trafikverket  
Trygghetsfonden TSL  
Trygghetsrådet TRR  
Täby kommun  
Uniper  
Universitetskanslerämbetet (UKÄ)  
Vardaga  
Volvo Defense  
Vårdförbundet  
Västra Götalandsregionen (VGR)

## FORSKNINGSRÅD OCH STIFTELSE SOM BIDRAR TILL SNS FORSKNINGSPROJEKT OCH MÖTESSERIER 2024

Bertil Edlunds Stiftelse  
Forskningsrådet Formas  
Forskningsrådet Forte  
Handelsbankens forskningsstiftelser  
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse  
KK-stiftelsen  
Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF  
Vetenskapsrådet  
Vinnova

# Medlemmar

290 av Sveriges främsta företag, myndigheter och organisationer är medlemmar i SNS.

Vi är glada att medlemskretsen har vuxit under året och välkomnar följande nya medlemmar till SNS:

Avfall Sverige  
Botkyrka kommun  
Brunswick Group  
Drivkraft Sverige  
Flower  
Fremia  
Helsingborgs stad  
Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering (IFAU)  
Integritetsskyddsmyndigheten  
Livsmedelshandlarna  
Livsmedelsverket  
Myndigheten för totalförsvarsanalys (MTFA)  
Norrbottens Kommuner  
Northzone  
Novo Nordisk Scandinavia  
Preem  
Riksdagsförvaltningen  
Sjunde AP-fonden  
Skellefteå kommun  
Skogsindustrierna  
Skolinspektionen  
Sollentuna kommun  
Statens beredning för medicinsk och social utvärdering (SBU)  
Svenska skidförbundet  
Svenskt Vatten  
Sveriges a-kassor  
Sweco  
Westander PR



»Flower har ett ambitiöst mål att påskynda energiomställningen i Sverige och världen för en trygg framtid. Vi ser SNS som en utmärkt partner i det arbetet – där långsiktighet och multifacetterade perspektiv med gedigna argument är centralt för att effektivt skydda människor och vår planet.«

*John Diklev, vd Flower*

Adelis Equity Partners  
Advokatfirman Vinge  
Afa Försäkring  
Akademiska Hus  
Akavia  
Alecta  
Almega  
Altor Equity Partners  
Alumni  
Amazon  
AMF  
Andra AP-fonden  
Apoteket  
Arbetsförmedlingen  
Arbetsgivarverket  
Arkitektkopia  
Arla Foods  
AstraZeneca  
Attendo  
Avfall Sverige  
Axel Johnson  
Axfood  
Bankomat

Beijer Alma  
BoardClic  
Bonnier  
Bostadsrätterna  
Botkyrka kommun  
Brottsförebyggande rådet (Brå)  
Brummer & Partners  
Brunswick Group  
Brunswick Real Estate  
Bure  
Business Sweden  
Carnegie  
Cevian Capital  
Chalmers tekniska högskola  
Cirio Advokatbyrå  
Creandum  
Danske Bank Sverige  
Deloitte  
Deutsche Bank  
Didner & Gerge  
DIK  
Dina Försäkringar  
Diplomat Communications

Diskrimineringsombudsmannen (DO)  
Drivkraft Sverige  
E.ON Sverige  
E-hälsomyndigheten  
Einar Mattsson  
Ekonomistyrningsverket (ESV)  
Electrolux  
Ellevio  
Energiföretagen Sverige  
Energimarknadsinspektionen  
Energimyndigheten  
EQT  
Ericsson  
Ernst & Young  
Ersta diakoni  
European Investment Bank  
Exportkreditnämnden  
Fabege  
FAR  
Fastighetsägarna Sverige  
Finansförbundet  
Finansinspektionen

Fjärde AP-fonden  
 Flower  
 Folkbildningsrådet  
 Folksam  
 Fondbolagens förening  
 Formas  
 Forte  
 Fortum Sverige  
 Fremia  
 Företagarna  
 Första AP-fonden  
 Försvarshögskolan  
 Försäkringskassan  
 Getinge  
 Google Sverige/Google Sweden  
 Grant Thornton Sweden  
 Gröna arbetsgivare  
 Gullers Grupp  
 Göteborgs Stad  
 H&M  
 Hallvarsson & Halvarsson  
 Hanaholmen -Kulturcentrum  
 Handelsbanken  
 Handelshögskolan vid Umeå  
 universitet  
 HealthCap  
 Helsingborgs stad  
 Hemfrid  
 Hemvist  
 Hjärnfonden  
 HSB Riksförbund  
 Humlegården Fastigheter  
 Höganäs  
 Högskolan Väst  
 ICA  
 If Skadeförsäkring  
 IFS Sverige  
 IK Investment Partners Norden  
 IKEA  
 IKEM – Innovations- och kemi-  
 industrierna i Sverige  
 Industriarbetsgivarna  
 Industrifonden  
 Industrivärden  
 Inspektionen för arbetslöshets-  
 försäkringen (IAF)  
 Inspektionen för socialförsäkringen  
 (ISF)  
 Inspektionen för vård och omsorg  
 (IVO)  
 Installatörsföretagen  
 Institutet för arbetsmarknads- och  
 utbildningspolitisk utvärdering  
 (IFAU)  
 Integritetsskyddsmyndigheten  
 Investor  
 IVL Svenska Miljöinstitutet  
 Jernhusen  
 Jernkontoret  
 JM  
 Jurie Advokat  
 Jämställdhetsmyndigheten  
 Kekst CNC Stockholm  
 Kivra  
 KK-stiftelsen  
 Kommerskollegium  
 Kommunal  
 Kommuninvest i Sverige  
 Konjunkturinstitutet  
 Konkurrensverket  
 KPA Pensionsförsäkring  
 KPMG  
 Krafringen  
 Kreab  
 Kriminalvården  
 L E Lundbergföretagen  
 Landsorganisationen i Sverige (LO)  
 Latour  
 Lif  
 Lifco  
 Linde  
 Livsmedelshandlarna  
 Livsmedelsverket  
 LKAB  
 LRF Lantbrukarnas Riksförbund  
 Luftfartsverket  
 Lumo Advice  
 Lunds universitet  
 Läkeemedelsverket  
 Länsförsäkringar  
 Malmö stad  
 Mannheimer Swartling Advokatbyrå  
 McKinsey & Company  
 Medlingsinstitutet  
 Mellby Gård  
 Mistra – Stiftelsen för miljöstrategisk  
 forskning  
 MKB Fastighets AB  
 Moody's Investors Service  
 Morgan Stanley  
 MUCF  
 Myndigheten för totalförsvarsanalys  
 (MTFA)  
 Myndigheten för vård- och omsorgs-  
 analys  
 Nacka kommun  
 Nasdaq Stockholm  
 NCC  
 Nordea  
 Nordic Capital  
 Nordstjärnan  
 Norrbottens Kommuner



»Vi ser att SNS spelar en viktig roll i utvecklingen av ett hållbart och resilient samhälle genom djupa analyser, kunskapsdelning och öppen dialog. På Sweco är vi besjälade av samhällsbygget och ser fram mot att tillsammans med SNS få sprida kunskap och bidra med långsiktiga lösningar på vår tids stora utmaningar.«

*Åsa Bergman, vd Sweco*

Northzone  
 Novare  
 Novo Nordisk Scandinavia  
 Omställningsfonden  
 Patent- och registreringsverket  
 (PRV)  
 Paus Åberg Communications  
 Pensionsmyndigheten  
 PostNord  
 Praktikertjänst  
 Preem  
 Procuritas Capital Investors  
 VI Holding

PwC	Statistiska centralbyrån	Systembolaget
Region Halland	Statskontoret	Söderberg & Partners
Revisorsinspektionen	Stena	Södra
Riksbankens Jubileumsfond	Stiftelsen för Strategisk Forskning, SSF	Teknikföretagen
Riksdagsförvaltningen	Stiftelsen Länsförsäkringsgruppens Forsknings- och utvecklingsfond	Telenor Connexion
Riksgälden	Stockholm Exergi	Teracom
Rikshem	Stockholms Handelskammare	Tetra Laval
Riksrevisionen	Stockholms stad	Tillväxtanalys
RISE	Stockholms universitet	Tillväxtverket
Roschier Advokatbyrå	Stora Enso	Tjänstemännens centralorganisation (TCO)
Saab	Stronghold Invest	Traction
Saco	Structor	Trafikverket
Sagax	Suntarbetsliv	Transportföretagen
Salénia	Sveaskog	Tredje AP-fonden
SCA	Svensk Exportkredit	Triton Advisers Sweden
SEB	Svensk Försäkring	TRR Trygghetsrådet
Segulah	Svenska Bankföreningen	Trygghetsfonden TSL
Sehllhall Fastigheter	Svenska ESF-rådet	Trygghetsrådet TRS
Siemens Energy	Svenska institutet	Trygghetsstiftelsen
Sjunde AP-fonden	Svenska kraftnät	Trä- och Möbelföretagen (TMF)
Skandia	Svenska Skidförbundet	Tullverket
Skandia Fastigheter	Svenskt Vatten	Täby kommun
Skanska	Sveriges a-kassor	Unionen
Skatteverket	Sveriges Allmännyttan	Uniper
Skellefteå kommun	Sveriges Företagshälsor	Universitets- och högskolerådet
Skellefteå Kraft	Sveriges Ingenjörer	Upphandlingsmyndigheten
Skogsindustrierna	Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)	Vasakronan
Skolinspektionen	Sveriges riksbank	Vattenfall
Skolverket	Sweco	Vinnova
Sobona	Swedac	Vision
Socialstyrelsen	Swedavia	Volati
Sollentuna kommun	Swedbank	Volvo
Sophiahemmet	Swedish Private Equity & Venture Capital Association (SVCA)	Volvo Cars
SOS Alarm Sverige	Sysav	Värdförbundet
Sparbanken Skåne		Västra Götalandsregionen
Sparbankernas Riksförbund		Westander
SSAB		White arkitekter
Statens beredning för medicinsk och social utvärdering (SBU)		

## SNS Skåne

---

SNS Skåne utgör en viktig mötesplats för näringsliv, offentliga förvaltning, universitet och högskola. Gruppen bedriver en aktiv verksamhet och ordnar varje år 4–6 möten. Inriktningen är att skapa program med koppling till SNS forskning och rapportutgivning blandat med aktuella samhällsfrågor på regional och lokal nivå.

### SNS SKÅNES STYRELSE

#### *Ordförande*

Thomas Pålsson, vd Aspekta Group

#### *Sekreterare*

Philip Tönning, Aspekta

#### *Ledamöter*

Pia Kinhult, rådgivare, European Spallation Source, ESS  
 Désirée Liljevall, presschef, Uniper Sverige  
 Pernilla Ström, styrelseproffs  
 Margaretha Söderström, Kommunikationschef MKB Fastighets AB

Ola Yndeheim, Omvärld och näringslivsavdelningen, Malmö stad

### MÖTEN 2024

- › Hur kan produktiviteten i näringslivet förbättras?
- › Fler och bättre förebyggande hälsoåtgärder kan spara miljarder
- › Grus eller smörjmedel i det gröna maskineriet?
- › Rikspolischefen om brottsligheten och samhället

# Styrelse

SNS styrelse består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst sju ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs vid ordinarie förtroenderådssammanträde, då även ordförande utses, för en mandatperiod om ett år. SNS vd utses av styrelsen.

Styrelsen sammanträder fyra gånger per år.

**SNS valberedning:**  
Magnus Tegborg, Alumni (ordförande), Gustav Bard, Adelis Equity Partners, Anna Dreber Almenberg, Handelshögskolan i Stockholm, Eva Gidlöf, Mondrago Consulting, och Staffan Salén, Salénia, förtroenderådets ordförande.

**Revisorer:**  
Tomas Mathiesen, aukr. revisor, KPMG, ordinarie

Fredrik Sjölander, aukr. revisor, KPMG, suppleant

**Lekmannarevisorer:**  
Annika Lundius, ordinarie

Torbjörn Becker, director, SITE, suppleant



**Patrik Tigerschiöld**  
Ordförande sedan 2021.  
Styrelseordförande i Bure, Mycronic, Yubico och Cavotec. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**Ann Carlsson Meyer**  
Vice ordförande. Vd för Systembolaget, styrelseledamot i Oriola, Svensk Handel och Svenskt Näringsliv.



**Magnus Hall**  
Styrelseordförande i Höganäs AB, NTM Media, Södra och Göta Kanal. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**John Hassler**  
Professor i nationalekonomi vid Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet. Ledamot i Kommittén för Sveriges Riksbanks pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne, Kungl. Vetenskapsakademien (KVA) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**Stefan Krook**  
Grundare av Glocalnet, GodEI, GodFond och Kivra. Styrelseordförande i Kivra, Flower och stiftelsen GoodCause.



**Eva Lindström**  
Styrelseordförande i Första AP-fonden. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



**Eva Mörk**  
Professor i nationalekonomi vid Uppsala universitet. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Kungliga Vetenskapsakademien (KVA).



**Klas Tikkanen**  
Operativ chef på riskkapitalbolaget Nordic Capital.



**Sara Öhrvall**  
Oberoende rådgivare, styrelseledamot och investerare. Styrelseledamot i Investor, Axfood, Bonnier Books, Dagens Nyheter. Ordförande i SSE Venture, Pontus Schultz stiftelse och vice ordförande i Ahlström Oy Supervisory Board. Ledamot i International Advisory Board Stockholm Resilience Center.

# Förtroenderåd

SNS är en oberoende ideell förening. Föreningens högsta beslutande organ är SNS förtroenderåd som består av forskare och ledande beslutsfattare i näringsliv och offentlig förvaltning. Förtroenderådet utser SNS styrelse och revisorer. SNS valberedning föreslår ledamöter för inval till förtroenderådet och styrelsen.

## ORDFÖRANDE

Staffan Salén, Salénia

## VICE ORDFÖRANDE

Kerstin Hessius

Stefan Ränk, Einar Mattsson

## ÖVRIGA VALDA LEDAMÖTER

Jonas Abrahamsson, Swedavia

Johan Andersson, Mellby Gård

Stina Andersson, Norvestor

Tommy Andersson, Lunds universitet

Robert Andréén

Robert Andreen, Nordic Capital

Anders Anell, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet

Karin Apelman, FAR

Gustav Bard, Adelis Equity Partners

Daniel Barr, Finansinspektionen

Bo Becker, Handelshögskolan i Stockholm

Torbjörn Becker, Handelshögskolan i Stockholm/Stockholm Institute of Transition Economics, SITE

Jens Bengtsson, Roschier

Carl Bennet, Lifco

Caroline Berg, Axel Johnson

Erik Berglöf, Asian Infrastructure

Investment Bank

Mats Bergman, Handelshögskolan vid Umeå universitet

Åsa Bergman, Sweco

Katarina Bjelke, Vetenskapsrådet

Hans Biörck, Skanska

Martina Björkman Nyqvist,

Handelshögskolan i Stockholm

Staffan Bohman, IFN

Ingrid Bonde, Apoteket

Henrik Borelius, Side System

Anna Borg, Vattenfall

Marieke Bos, Swedish House of Finance, SHOF

Anne Boschini, Stockholms universitet/Institutet för social forskning, SOFI

Anna Bäck, Systembolaget

Karin Bäckstrand, Stockholms universitet

Erik Brandsma, Sveaskog

Maria Bratt Börjesson, Statens Väg- och transportforskningsinstitut, VTI

Lars Calmfors, Stockholms universitet/Institutet för internationell ekonomi, IIES

Susanna Campbell, Northvolt

Tomas Carlsson, NCC

Sean Cory, Oliver Wyman

Carl Dahlström, Göteborgs universitet

Jan Dernestam, Mannheimer Swartling

Anna Dreber Almenberg, Handelshögskolan i Stockholm

Ann-Zofie Duvander, Stockholms universitet

Per-Anders Edin, Uppsala universitet

Stina Ehrensvärd, Yubico

Marie Ehrling, Axel Johnson

Henrik Ekengren Oscarsson,

Göteborgs universitet

Karolina Ekholm, Riksgälden

Klas Eklund, Dahlgren Capital

Thomas Ekman, Axel Johnson

Niklas Ekvall, Fjärde AP-fonden

Mikael Elinder, Uppsala universitet

Tore Ellingsen, Handelshögskolan i Stockholm

Erik Engellau-Nilsson, Norrskan

Launcher

Lars Engwall, Uppsala universitet

Charlotte Erkhammar, Kreab

Gissur Ó. Erlingsson, Linköpings universitet

Eva Fernvall, Karolinska universitetssjukhuset

Harry Flam, Stockholms universitet/Institutet för internationell ekonomi, IIES

Johan Forssell, Investor

Peter Fredriksson, Uppsala

universitet

Christer Gardell, Cevian Capital

Annemarie Gardshol, PostNord

Magdalena Gerger, Peab

Eva Gidlöf, Mondrago Consulting

Kerstin Gillsbro, JM

Monica Granberg, Structor

Michael Green, Handelsbanken

Richard Gröttheim, Mandatum Asset Management

Patrik Gunnarsson Wahlén, Volati

Eva Halvarsson, Andra AP-fonden

Åsa Hansson, Lunds universitet

Anna-Karin Hatt, LRF

Marika Hedin, Riksbankens

Jubileumsfond

Lars Heikensten, Finanspolitiska rådet

Staffan Helgesson, Creandum

Maria Hemström Hemmingsson, Arbetsförmedlingen

Magnus Henrekson, Institutet för

Näringslivsforskning, IFN

Jens Henriksson, Swedbank

Lena Hensvik, Uppsala universitet/ Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU

Per Hillström, Morgan Stanley

Johan Hjertonsson, Latour

Peter Hofvenstam, Nordstjernen

Livia Holm, QUMEA

Mia Horn af Rantzien, Utrikespolitiska institutet

Linda Höglund, Paradox Interactive

Kent Janér, Blue Marlin

Anneli Jansson, Humlegården Fastigheter

Christian W. Jansson, PostNord

Anna-Karin Jatko, Exportkreditnämnden

Micael Johansson, Saab

Rikard Josefson

Nina Jönsson, ICA Gruppen

Maria Khorsand, Careium

Adam Kostyál, Nasdaq Stockholm

Per Krusell, Stockholms universitet/ Institutet för internationell ekonomi, IIES

Per Langer, Polar Energy Solutions

Lisa Laun, IFAU

Hans Lindberg, Svenska Bankföreningen

Hans Lindblad, Europeiska revisionsrätten

Johan Lindehag, Ellevio

Frans Lindelöw, Skandia

Christina Lindenius, Svensk

Försäkring

Louise Lindh, Fastighets AB L E Lundberg

Martin Lindqvist, SSAB  
Monica Lindstedt, Hemfrid  
Johannes Lindvall, Göteborgs universitet  
Sofia Lundberg, Handelshögskolan vid Umeå universitet  
Stefan Lundgren  
Annika Lundius  
Martin Lundstedt, AB Volvo  
Lotta Lyrå, Södra Skogsägarna  
Kristin Magnusson Bernard, Första AP-fonden  
Cecilia Magnusson Sjöberg, Stockholms universitet  
Sarah McPhee, Bure Equity  
Lotta Medelius-Bredhe, Svenska kraftnät  
Kristoffer Melinder, Nordic Capital  
David Mindus, Sagax  
Harald Mix, Altor Equity Partners  
Jan Moström, LKAB  
Eva-Maj Mühlenbock, Cirio Advokatbyrå  
Günther Mårder, Beijer Ventures  
Johan Mörnstam, E.ON  
Ulrika Mörth, Stockholms universitet  
Rasmus Nerman, Apoteket  
Tomas Nicolin, Förvaltningsrådgivaren Nicolin  
Therese Nilsson, Lunds universitet och Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Johanna Norberg, Danske Bank Sverige  
Katarina Nordblom, Göteborgs universitet  
Fredrik Nordström, Fondbolagens förening  
Oskar Nordström Skans, Uppsala universitet  
Sten Nyberg, Stockholms universitet  
Peter Nyllinge, Wallenberg Investments  
Carina Olson, Praktikertjänst  
Clas Olsson, Ekonomistyrningsverket  
Mårten Palme, Stockholms universitet  
Mattias Perjos, Getinge  
Torsten Persson, Stockholms universitet/Institutet för internationell ekonomi, IIES  
Charlotte Petri Gornitzka  
Thomas Pålsson, Aspekta, ordförande i SNS lokalgrupp Skåne

Pär-Jörgen Pärson, Northzone  
Eva Ranehill, Lunds universitet och Göteborgs universitet  
Lars Renström, Tetra Laval  
Johanna Rickne, Stockholms universitet/Institutet för social forskning, SOFI  
Jesper Roine, Handelshögskolan i Stockholm  
Dan-Olof Rooth, Stockholms universitet  
Amir Rostami, Högskolan i Gävle  
Annelie Roswall Ljunggren, Statskontoret  
Kerstin Sahlin, Uppsala universitet  
Pia Sandvik, Teknikföretagen  
Björn Savén, IK Investment Partners  
Sylvia Schwaag Serger, IVA  
Peter Seger, Sophiahemmet  
David Seim, Stockholms universitet  
Johan Sidenmark, Sveriges Radio  
Anna Sjögren, Uppsala universitet/Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering, IFAU  
Fredrik Sjöholm, Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Johanna Skogestig, Vasakronan  
Johan Skoglund, Vectura  
Mikael Staffas, Boliden  
Helena Stjernholm, Industrivärden  
Lars Strannegård, Handelshögskolan i Stockholm  
Hans Stråberg, Atlas Copco  
Pernilla Ström  
David Strömberg, Stockholms universitet  
Per Strömberg, Swedish House of Finance, SHOF  
Peter Strömbäck  
Joakim Stymne, Statistiska centralbyrån  
Åsa Sundberg, Teracom  
Annika Sundén  
Anders Sundström, SCA  
Therese Svanström, TCO  
Jakob Svensson, Stockholms universitet/Institutet för internationell ekonomi, IIES  
Lars E.O. Svensson, Handelshögskolan i Stockholm  
Hans Tson Söderström  
Håkan Sörman, Academedia  
Jonas Tallberg, Stockholms universitet  
Magnus Tegborg, Alumni

Jan Teorell, Stockholms universitet  
Erik Thedéen, Riksbanken  
Anders Thornberg, Länsstyrelsen i Hallands län  
Martin Tivéus, Attendo  
Johan Torgeby, SEB  
Michael Treschow, Wallenberg Investments  
Gabriel Urwitz, Segulah  
Daniel Waldenström, Institutet för Näringslivsforskning, IFN  
Jacob Wallenberg, Investor  
Sofia Wallström, LIF  
Frank Vang-Jensen, Nordea  
Alexander Wennergren Helm, Ernströmgruppen  
Ylva Wessén, Folksam  
Katrín Westling Palm, Skatteverket  
Gunnar Wetterberg  
Anna Wikland, Google Sverige  
Annika Winsth, Nordea  
Annika Östman Wernerson, Karolinska institutet

#### HEDERSLEDAMÖTER

Carl-Johan Bonnier  
Claes Dahlbäck  
Göran Ennerfelt  
Arne Karlsson  
Sven H Salén  
Marcus Storch  
Sten Westerberg





SNS  
Jakobsbergsgatan 18  
Box 5629  
114 86 Stockholm