



Studieförbundet Näringsliv och Samhälle

VERKSAMHETEN 2000



Ett nätverk av beslutsfattare



SNS, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle, är ett fristående nätverk av ledande beslutsfattare i privat och offentlig sektor med engagemang i svensk samhällsutveckling. Syftet är att skapa underlag för rationella beslut i viktiga samhällsfrågor genom forskning och debatt.

SNS

- bedriver tillämpad samhällsforskning i samspel mellan ledande akademiker och högre chefer i privat och offentlig sektor
- publicerar forskningsrapporter, debattböcker och läroböcker på eget förlag
- arrangerar konferenser, kurser, seminarier och lokala möten under medverkan av forskare, företagsledare, myndighetschefer, politiker, intresseföreträdare, publicister och andra opinionsbildare
- samarbetar med universitet, högskolor och forskningsorganisationer i Sverige och utlandet samt med ett tiotal systerorganisationer världen över
- är en allmännyttig ideell förening som står fri från politiska partier och intresseorganisationer
- har 4000 medlemmar i 47 lokalgrupper, varav 13 i utlandet
- har sitt kansli i Stockholm med 35 anställda, varav ett tiotal med forskarbakgrund
- finansieras genom medlemsavgifter, forskningsanslag, bokförsäljning och konferensavgifter samt genom årsavgifter från företag, myndigheter och organisationer
- grundades 1948 av enskilda personer i svenskt näringsliv med intresse för samhällsfrågor.

SNS har sedan grundandet 1948 haft fem olika logotyper. Från början spelade kunskapens träd (Studieförbundet) en framträdande roll, senare kompletterad med industrilokalen (Näringsliv) och bostäderna (Samhälle). Den nuvarande logon introducerades i sin ursprungliga utformning 1986 och fräschades upp till jubileumsåret 1998.



1948–1951



1952–1975



1976–1985



1986–1997



1998–

Carl-Johan Bonnier (f. 1951)

Ordförande sedan 1999. Ledamot sedan 1996.
Styrelseordförande i Bonnier AB och Bonnier Cityfastigheter samt ledamot i TV 4 och ett antal bolag inom Bonnierkoncernen.

Lars Frithiof (f. 1946)

Ledamot sedan 1999. Vice ordförande sedan 2000.
VD och koncernchef i Sydkraft. Ordförande i Forskar-skolan Program Energisystem vid Linköpings universitet och i Svensk Energi. Styrelseledamot i Midway Holding, SAF, EFA samt Sydsvenska Industri- och Handelskammaren.

Inga-Britt Ahlenius (f. 1939)

Ledamot sedan 1996.
Generaldirektör och chef för Riksrevisionsverket.
Styrelseledamot i Industrivärden och i Arete.
Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien.

Carl Bennet (f. 1951)

Ledamot sedan 2000.
Styrelseordförande i Elanders, Getinge Industrier, Högskolan i Halmstad, Lifco, Scanrec och Sorb Industri.
Ledamot i styrelsen för AMS och Telia.

Hans Dalborg (f. 1941)

Ledamot sedan 2000.
Ekon dr. Vice styrelseordförande i Nordea. Styrelseordförande i Ångpanneföreningen och Kungliga Operan. Styrelseledamot i Stockholms Konserthusstiftelse, Öst-ekonomiska Institutet (SITE) och Svenska Spel.
Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien.

Katja Elväng (f. 1947)

Ledamot sedan 1997.
VD i Airwaysgruppen. Styrelseledamot i Fastighets AB Tornet, Swedcarrier, Skandia Liv, Kammarkollegiet och Svensk Bilprovning.

Ingemar Hansson (f. 1951)

Ledamot sedan 1999.
Generaldirektör och chef för Konjunkturinstitutet.
Professor i nationalekonomi vid Lunds och Stockholms universitet samt styrelseledamot i Riksgäldskontoret och Statistiska Centralbyrån.

Torsten Persson (f. 1954)

Ledamot sedan 1998.
Professor och chef för Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet. Vetenskaplig rådgivare till Sveriges riksbank och "Centennial Professor" vid London School of Economics. Research Associate vid National Bureau of Economic Research, NBER, och Centre for Economic Policy Research, CEPR samt ledamot av Vetenskapsakademien och Ingenjörsvetenskapsakademien.

Michael Treschow (f. 1943)

Ledamot sedan 1995.
VD och koncernchef i Electrolux. Styrelseledamot i Investor och Atlas Copco. Ordförande i Exportrådet.

Hans Tson Söderström (f. 1945)

VD och ledamot av SNS styrelse sedan 1985.
Adjungerad professor i konjunkturanalys och makroekonomisk politik vid Handelshögskolan i Stockholm.
Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien och Finska Vetenskaps-Societeten. Styrelseledamot i Observer och Investment AB Öresund.

Revisorer

Auktor revisor **Per Björngård**, Ernst & Young, och vice riksbankschef **Lars Nyberg**.

Revisorssuppleanter

Auktor revisor **Birgitta Sonnervik**, Ernst & Young, och **Birgit Erngren Wohlin**.



Sverige är inte färdigreformerat

"Ett bra land, som skulle kunna vara mycket bättre."

Gunnar Myrdals omdöme om 1970-talets Sverige kan gälla även idag.



Ett bra land...

Under de senaste decennierna har svensk ekonomi genomgått en dramatisk metamorfos. Från stagnation till tillväxt. Från råvaru- och verkstadsbas till ledande IT- och tjänstestation. Från inflation och underskott till prisstabilitet och stabila finanser. Från regleringar och monopol till privatiseringar och konkurrens. Från blågul fondsocialism till Europasamarbete och venture capital. Förändringarna har resulterat i ett växande välbefinnande med ökade möjligheter till insatser på områden som alltså släpar efter.

Omprovningen av etablerade sanningar har inte kommit till stånd av sig själv. Ekonomiska bakslag under ett kvarts sekel har tvingat fram ett nytänkande. Förebilder från mer framgångsrika länder har haft inflytande. SNS har också spelat en viktig roll i den stora förändringsprocessen. Vi har tagit upp viktiga samhällsfrågor till analys och debatt. Vi har kritiskt prövat alternativa förslag till lösningar utifrån Sveriges unika förutsättningar.

SNS kan sällan utpekas som ensam pådrivande kraft i någon enskild fråga. Men vårt syfte och vår arbetsmetod skiljer sig på avgörande punkter från andra förändringskrafter i samhället. Vår arbetsmetod utgår från de långsiktiga och gränsöverskridande perspektiven, den vetenskapliga samhällsanalysen och det lågmälda och sakliga samtalet. Vår medverkan i de stora besluten är därför sällan

synlig, men vårt inflytande på de beslutsunderlag som ligger till grund för förändringarna är ibland desto starkare.

Någon enstaka gång kan en SNS-studie leda direkt till nya politiska beslut. Oftare leder våra studier till att viktiga samhällsproblem uppmärksammas och så småningom åtgärdas efter utredningar och debatt. För det mesta går påverkan via ledarskribenter och andra opinionsbildare, som med stöd av SNS-studier gör väsentliga omprovningar av politiken opinionsmässigt möjliga. I vissa fall krävs att en helt ny generation beslutsfattare tar över och – med sina SNS-böcker från studietiden i bagaget – leder utvecklingen i nya banor.

...som skulle kunna vara mycket bättre

Sverige är inte – och kommer aldrig att bli – färdigreformerat. Idag saknas inte problem där tillämpad samhällsvetenskaplig forskning kan – och bör – bidra till konstruktiva lösningar. SNS har valt att prioritera tre breda samhällsfrågor, som kommer att stå i centrum för svensk debatt under kommande år.

Den svenska *tillväxten* har visserligen varit god under de allra senaste åren, men enligt beräkningar i Ekonomirådets senaste rapport krävs 17 år av överlägsen tillväxt för att Sverige ska återta en plats bland världens tio rikaste nationer. Hur ska det gå till?

De *sociala skyddsnäten* har länge varit en stolthet för Sverige, men med stigande utgiftstryck och krympande skattebaser krävs nu radikala reformer för att klara uppgiften. Hur ska reformerna utformas?

Den svenska *demokratin* har visat god förmåga till handlingskraft och folklig förankring, men de politiska institutionerna har varit sämre anpassade för tydlig maktfördelning och långsiktigt ansvarstagande. Dags för konstitutionellt nytänkande?

Inom dessa tre huvudsakliga forskningsområden engagerar SNS ledande samhällsforskare från Sverige och utlandet. Våra tre råd – Ekonomirådet, Valfärdspolitiska rådet och Demokratirådet – kommer med årliga rapporter där frågorna belyses utifrån aktuella problemställningar och nya forskningsresultat. Beslutsfattare från privat och offentlig sektor medverkar direkt med erfarenheter och synpunkter. Debatten går sedan vidare vid konferenser, i lokalgrupper och medier. På sikt länkas utvecklingen in i nya banor.

Vi tycker oss se en hög samhällsekonomisk avkastning på de aktiviteter vi under året kunnat genomföra med en mycket begränsad resursinsats. Genomslaget måste tillskrivas alla SNS medarbetare, som under ett krävande år svarat för helgjutna prestationer. Det gäller också forskare och ideellt verksamma i SNS stora nätverk.

Till sist

Samhällsutvecklingen innebär inte att det våras för organisationerna. Det har blivit ”ute” att betala årsavgifter och aktivt medverka i föreningar. De stora fackliga organisationerna liksom näringslivets intresseorganisationer slimmas och omstruktureras.

SNS är inte oberört av dessa trender. Därför är vi på SNS intensivt sysselsatta med att utveckla vårt tjänsteutbud och att finna nya former att finansiera, paketera och marknadsföra våra tjänster. En del av arbetet framgår av

denna årsberättelse. Annat kommer att märkas under innevarande år.

Men kunskapsutveckling och opinionsbildning i samhällsfrågor är och förblir en ”kollektiv vara”, som alla kan få del av utan att vara med och betala. Om vi inte vill ge statsmakten monopol på sådan verksamhet är det nödvändigt att säkra livskraften hos oberoende kunskapsorganisationer som SNS. Det är en mycket meningsfull uppgift för att bevara ett pluralistiskt Sverige.



En förnyad ledningsgrupp leder SNS nya, mer dynamiska projektorganisation. I januari 2000 började Pontus Braunerhjelm (t v) som vice VD, en post han dessförinnan haft på IUI. Senare under året rekryterades Margareta Matz (trea från vänster), ekonomichef, och Ulrika Stuart, informationschef. Margareta har varit ekonomichef och business controller i såväl privat som

offentlig sektor. Ulrika (t h) är också civilekonom och har arbetat som ekonomijournalist, politisk tjänsteman och PR-konsult. Gedigen erfarenhet av SNS har däremot Göran Arvidsson (bredvid Pontus) som är forskningssamordnare och organisationschef, Torgny Wadensjö (bredvid Ulrika), förlagschef och medlemsansvarig samt VD själv ■

Ekonomisk politik för tillväxt

Vi börjar nu se slutet på en långvarig internationell högkonjunktur. USA har utgjort navet, med en obruten tillväxt under 10 år. Men även Europa och delar av Asien har uppvisat en utveckling präglad av dynamik och förnyelse. Grunden för denna utveckling kan spåras i en stabilare makromiljö, men också i reformer på mikroplanet som påverkat nyföretagande, entreprenörskap och tillgång på riskkapital.

Även om vi nu går in i en lugnare fas, befinner sig många ekonomier – inte minst Sverige – i en omvälvande period karakteriserad av ökad konkurrens vad gäller investeringar, humankapital och ”intelligent” riskkapital. Den s k nya ekonomin har visserligen devalverats, men de tekniska landvinningar som begreppet byggde på kvarstår och kommer att påverka ekonomier under lång tid framöver. I än högre grad kommer den nya ekonomiska geografi, som nu håller på att formas i Europa, att lägga ett fundament för den framtida utvecklingen. Hur Sverige lyckas beror på vår förmåga att utvecklas och förstärka våra ledande kunskapskluster. Och detta är i sin tur avhängigt den ekonomiska politikens utformning.

Ekonomirådet 2001

Den senaste rapporten från Ekonomirådet, publicerad i januari 2001, *kluster.se* behandlar den nya ekonomiska



geografi som håller på att utmejslas i kanske framför allt Europa. Drivkrafterna är nationella och internationella avregleringar, handelsliberaliseringen samt tekniksprånget under det senaste decenniet. Nya snabbväxande centra – kluster – bildas nu, ofta inom avancerad högteknologisk verksamhet. Dyna-

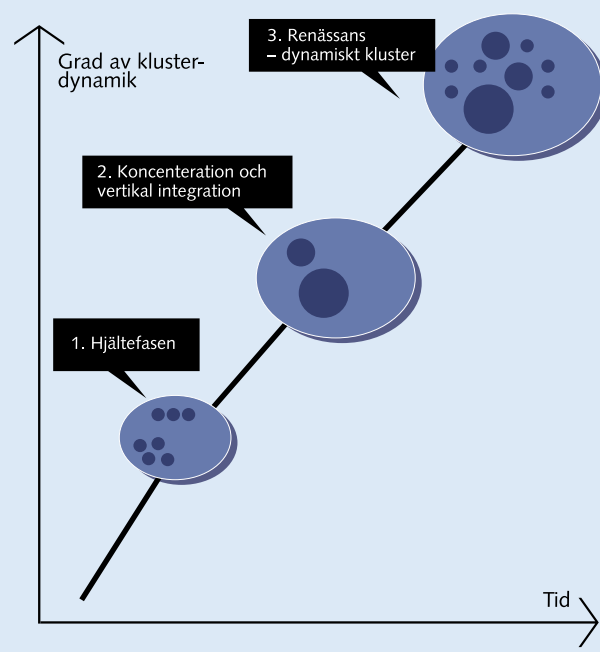
miken i dessa kluster bygger på en intensiv konkurrens mellan företag, men också på en kombination av samverkan och konkurrens mellan företag och andra aktörer. Bland de senare märks universitet och högskolor, specialiserade tjänsteföretag och riskkapital. Konkurrenten mellan regioner när det gäller företag, talanger och riskkapital

är redan idag betydande och kan förväntas öka. Om, som modern tillväxtteori hävdar, kunskap är motorn i tillväxtprocessen, måste den ekonomiska politiken utformas så att svenska kunskapsintensiva verksamheter ges en god grogrund i jämförelse med andra, konkurrerande länder och regioner ■



Näringsminister Björn Rosengren kommenterade *kluster.se* vid Förtroenderådets middag i januari. Övriga kommentatorer var Jacob Wallenberg, ordförande i SEB, och Sixten Korkman, generaldirektör vid EU:s ministerrådssekretariat.

Ett kluster växer fram



Klustrens faser: I den första fasen utvecklar entreprenörer ny teknik eller skapar nya möjligheter genom att utveckla känd teknik vilket i sin tur attraherar nya idéer och företag. I andra fasen köps mindre aktörer upp av de större med koncentration och integration som följd. Genom teknikförändringar kommer nya företag in och konkurrerar med de etablerade. Avknoppningar och nischföretag bildas i tredje fasen.

Kluster, industriell dynamik och sysselsättning

Arbetskraftsefterfrågan styrs till stor del av en ekonomisk förmåga till tillväxt, förnyelse och anpassning, dvs dynamiken i såväl industri- som tjänstenäringsringar är avgörande för att undvika arbetslöshetsfällor. Studier på amerikanska data visar att tillväxten varit koncentrerad till vissa väl geografiskt avgränsade områden, s k kluster. Dessutom har produktiviteten visat sig vara högre i klustermiljöer vilket innebär att dessa kan bära högre lönekostnader. I detta projekt jämförs sysselsättningens utveckling i svenska kluster med utvecklingen i motsvarande amerikanska under perioden 1975–1998 ■

Varför flyttar svenska huvudkontor?

Sedan lång tid tillbaka har svenska företag internationaliserat sin tillverkning och FoU. Ett nytt inslag i internationaliseringsprocessen, som studerats i detta projekt, är att den under 1990-talet har utsträckts till att också omfatta huvudkontor och huvudkontorsfunktioner. Mellan 1997 och 2000 flyttade 47 företag sina huvudkontor från Sverige, ofta i samband med fusioner med utländska företag. Frågan är vilka drivkrafter som styr huvudkontorens lokalisering och vilka effekter det har för ekonomin i stort. Särskild uppmärksamhet ägnas sårbarhet för en ökad rörlighet i kompetensbaser (humankapital) och skillnader i institutionella förutsättningar mellan länder ■

Kommande projekt

Ett nytt projekt förbereds där syftet är att analysera klusterformation och tillväxt inom informations- och kommunikationssektorerna i en rad länder. Särskild uppmärksamhet ägnas frågor kring hur dessa kluster uppstod. Vilka ekonomisk-politiska slutsatser kan dras från tidigare erfarenheter?

Vidare är en studie av det svenska innovationssystemet i inledningsskedet.

I projekten ingår forskare från såväl svenska som utländska universitet och forskningsinstitut ■

Ekonomirådet 2001 – både nationalekonomi och företagsekonomi

Pontus Braunerhjelm är docent i nationalekonomi och vice VD på SNS. Hans forskningsområde är internationell ekonomi och industriell organisation.

Ekonom *Richard Friberg* innehar en doktorstjänst som forskare och lärare vid nationalekonomiska institutionen, Handelshögskolan i Stockholm.

Professor *Victor Norman* är rektor för Handelshögskolan i Bergen. Hans forskningsområde är internationell ekonomi.

Hans Tson Söderström (ordf) är chef för SNS och adjungerad professor i konjunkturanalys och makroekonomisk politik vid Handelshögskolan i Stockholm.

Örjan Sölvell är professor i företagsekonomi, särskilt internationellt företagande, och chef för IIB, Institute of International Business, vid Handelshögskolan i Stockholm.



Ett ekonomikluster på trappan till SNS. Örjan Sölvell, Richard Friberg, Pontus Braunerhjelm, Hans Tson Söderström och Victor Norman, 2001 års Ekonomiråd.

Bredband åt alla

I samband med att regeringen våren 2000 planerade att lägga fram sin bredbandsproposition arrangerade SNS och KFB (Kommunikationsforskningsberedningen) konferensen "Bredband åt alla". Diskussionerna var livliga, men i grund och botten var de flesta, såväl marknadsaktörer som politiker, överens: så gott som alla svenskar bör ha tillgång till bredband. Frågan är när och till vilken kostnad. Och hur breda skall banden vara? I konferensen medverkade bl a dåvarande centerledaren Lennart Daléus, Lars Jeding, VD för Sveriges Tekniska Attachéer, professorerna Lars Hultkrantz och Bertil Thorngren, samt Marianne Nivert, då vice VD på Telia ■



Marianne Nivert

Penningpolitiskt forum

Ryktet om den gamla ekonomins död är betydligt överdrivet. Det konstaterade riksbankschefen Urban Bäckström vid SNS och Riksbankens penningpolitiska forum i mitten av mars 2000. Vid konferensen medverkade också William R White, chefekonom på Bank for International

Settlements, BIS, Takatoshi Ito biträdande minister i internationella frågor vid Japans finansdepartement, Pehr Wiström, vice VD på Handelsbanken, och professor Hans Genberg, Graduate Institute of International Studies, Genève ■



William R White



Takatoshi Ito



Urban Bäckström

Kunskap för välbild

Under år 2000 avrapporterades det stora projekt om universitetens betydelse för tillväxt och regional utveckling som bedrivits i fyra år. Projektet har fått till följd att frågor om högskolans möjligheter att bidra till tillväxten kommit att debatteras i såväl media som vid flera konferenser (se s 28–29). En internationell volym om hela projektet planeras också. De planerade SNS-studierna om företagskluster och innovationssystem är en naturlig fortsättning på universitetsprojektet och tar vid där detta projekt slutade ■

Utbildningsminister Thomas Östros var skeptisk till studiens kritik av de regionala högskolorna: "Låt oss träffas om tio år, så kanske det visar sig att det har varit framgångsrikt att satsa på regionala högskolor."





Intresserade åhörare vid höstkongressen om det ekonomiska läget. Längst fram tre ekonomiskpolitiska talesmän fr v Gunnar Hökmark (m), Karin Pilsäter (fp) och Mats Odell (kd).

Det ekonomiska läget

Det ekonomiska läget ser bättre ut än på länge, både för världen i stort och för Sverige. Detta framhöll flera talare vid kongressen om det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken i november 2000. Fast visst finns det orosmoln. Nu hänger mycket på hur de olika länderna förbereder sig för nästa lågkonjunktur. Mötet samlade drygt 200 deltagare.

Den mest namnkunnige talaren var Pedro Solbes Mira, EU-kommissionär med ansvar för ekonomisk politik, ofta kallad EU:s finansminister. Hans utgångspunkt var EU:s strategiska mål om ”att bli världens mest konkurrenskraft-

tiga och dynamiska kunskapsbaserade ekonomi, med möjlighet till hållbar ekonomisk tillväxt med fler och bättre arbetstillfällen och en högre grad av social sammanhållning”.

Övriga medverkande var bl a Stefan Ingves, IMF, professorerna Jürgen von Hagen och Assar Lindbeck, vice riksbankschef Lars Heikensten, statssekreterare Sven Hegelund, Finansdepartementet, generaldirektör Ingemar Hansson, Konjunkturinstitutet, IUI:s VD Ulf Jakobsson samt chefekonomerna Klas Eklund, SEB och Jan Häggström, Handelsbanken ■



Pedro Solbes Mira, EU-kommissionär med ansvar för ekonomisk politik, talade om den dynamiska kunskapsbaserade ekonomin.

Välfärdsstat i omvandling

Villkoren för välfärdspolitiken förändras. De demografiska förutsättningarna håller på att bli ogynnsammare – färre barn och fler äldre riskerar att lägga stora bördor på kommande generationer. Både skattebaser och medborgare visar ökad rörlighet, vilket gör det svårare att avvika från genomsnittet vad gäller skattetryck och förmåner. SNS forskning inom området Välfärdspolitik i omvandling analyserar frågorna och söker lösningar på välfärdsproblemen i den förändrade omgivningen.

Utrymmet för privata lösningar inom välfärdspolitiken debatteras för närvarande mer intensivt än någonsin. Tyvärr fattar många ståndpunkt på ideologiska grunder utan hänsyn till de faktiska förutsättningarna i det enskilda fallet. Det är skälet till att SNS velat få till stånd en diskussion som närmar sig problemen utan ideologiska skygglappar.

Man måste ha klart för sig att alla lösningar – oavsett mixen mellan offentligt och privat – har problem, och att det i de flesta fall handlar om att välja den lösning vars nackdelar är lättast att leva med.

I rapporten från Välfärdspolitiska rådet 2000, *Privatiseringens gränser. Perspektiv på välfärdspolitiken*, gör rådet ett antal viktiga distinktioner:

- **Produktion/konsumtion/finansiering**

En verksamhet kan privatiseras i olika dimensioner. Privatisering av produktionen är det man oftast tänker på i debatten. Den kan bygga på entreprenad med bibehållet

offentligt huvudmannaskap eller ge utrymme för fri etablering. Men även konsumtionen kan "privatiseras" genom att ge mottagaren större utrymme för val; skol- och vårdpengar är exempel. Privatisering av finansieringen innebär att den som mottar en tjänst betalar en högre andel av den totala kostnaden för tjänsten.

- **Marknadens logik/byråkratins logik**

Marknadens logik styrs av kravet på avkastning på insatt kapital och leder ofta till hög effektivitet och känslighet för konsumenternas önskemål. Nackdelar är svårigheten att skriva kontrakt som inte leder till en urholkning av kvaliteten och risken för så kallad *cream skimming*, som innebär att producenterna bara ägnar sig åt de konsumentgrupper som har hög betalningsförmåga. De offentliga systemen styrs av en byråkratins logik som är regelbaserad. Nackdelarna här är problem med effektiviteten och ofta en betydande okänslighet för brukarnas önskemål.

- **Differentierade/odifferentierade avgifter**

Inom den offentliga tjänsteförsörjningen utgör avgifterna normalt bara en liten del av den totala finansieringen. Inom socialförsäkringssystemen söker man däremot att i huvudsak anpassa avgifterna till de faktiska kostnaderna. Det sker dock på aggregerad nivå; någon anpassning till enskildas eller grupperers riskprofil görs inte. Inom privata försäkringar finns däremot en tendens att differentiera efter olika förmånstagares riskbild så långt informationsunderlaget räcker.

Vad är då rådets huvudslutsatser? Mycket kort kan de sammanfattas på följande sätt:

- Vill man privatisera på producentsidan, är det en fördel om man kan gå hela vägen och också ge konsumenterna av välfärdstjänster valmöjligheter. Entreprenader leder producenterna att konkurrera om kommunala tjänstemäns gunst snarare än de slutgiltiga användarnas.
- Det är ofta olyckligt att blanda marknadens och byråkratins logik på samma nivå i en och samma verksamhet. Det utesluter naturligtvis inte kombinationer som inte innebär sammanblandning, till exempel entreprenader av klassiskt slag.



Privatiseringsdebatten handlar om fel saker, anser Välfärdspolitiska rådet 2000.



Välfärdspolitiska rådet 2000: Fredrik Andersson, Agneta Kruse, Per Gunnar Edebalk och Lars Söderström.

- Arbetsförmedling och äldreomsorg är områden som rådet anser ha förutsättningar för större privata inslag.
- Eftersom privatisering av försäkringssystem leder till premiedifferentiering, är privatisering aktuell i första hand när differentiering har gynnsamma effekter på incitamenten. Arbetsskadeförsäkringen är ett exempel. Att differentiera sjukpenningavgiften efter kön – kvinnor har högre sjukfrånvaro än män – ter sig mer tveksamt, eftersom incitamenteffekten saknas och de flesta torde uppleva fördelningseffekten som oacceptabel.

Rådets rapport har förutsättningar att leda till en uppstramning av debatten kring privatiseringar i den offentliga sektorn. Det behövs en diskussion där de praktiska förutsättningarna i det enskilda fallet tillåts spela större roll för slutsatserna om vad som är den lämpligaste lösningen ■

Kommande rapport

Välfärdspolitiska rådet 2001 leds av Anders Björklund, professor vid Institutet för social forskning vid Stockholms universitet. Rapporten kommer att behandla de sjunkande födelsetalen i industriländerna ■



Engagerade opponenter: Ursula Berge, Agora, en radikal thinktank, Karin Pilsäter, riksdagsledamot, och Gösta Jedberger, VD Praktiker-tjänst, tillika ledamot av referensgruppen.

Referensgrupp Välfärdspolitiska rådet 2000

Bengt Westerberg, ordf
 Lennart Nilsson, Första AP-fonden
 Stefan Carlsson, Apoteket
 Göran Ennerfelt, Axel Johnson
 Roland Svensson, Kooperativa förbundet
 Gösta Jedberger, Praktikertjänst
 Anna Hedborg, Riksförsäkringsverket
 Annika Persson, Riksskatteverket
 Bengt Owe Birgersson, Sabo
 Göran Gunnarsson, Samhall
 Birgitta Rolander, SPP
 Leif Hansson, Skandia
 Carl Högåås, Statskontoret
 Peter Lagerblad, Vin & Sprit
 Robert Eriksson, Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap (tidigare SFR)
 Kenneth Abrahamsson, Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap (tidigare SFR)



Bengt Westerberg

Välfärdspolitiska rådet 2000 – idel Lundaforskare:

Lars Söderström (ordf), professor vid nationalekonomiska institutionen vid Lunds universitet
 Fredrik Andersson, docent vid samma institution
 Per Gunnar Edebalk, professor och prefekt vid Socialhögskolan i Lund
 Agneta Kruse, universitetslektor vid nationalekonomiska institutionen i Lund
 Ansvarig forskningsledare vid SNS är Per Molander

Samarbetet med LO idédebatt 2000

Det samarbete med LO idédebatt som inleddes 1999 fördjupades under år 2000. Med syftet att förstärka dialogen mellan näringsliv och arbetarrörelse och finna nya vinklingar på viktiga samhällsfrågor anordnades två mindre seminarier och en heldagskonferens. Under våren samtalande Agneta Kruse, en av ledamöterna i SNS välfärdspolitiska råd, med LO-ekonomen Irene Wennemo om den nya

välfärdspolitiken. Olof Petersson och Rune Premfors debatterade demokratins utveckling vid ett annat av vårens seminarier. En större konferens om globalisering och företagens sociala ansvar arrangerades under hösten. Där medverkade bl a Wanja Lundby-Wedin, Tony Atkinson, John Evans, Carl-Johan Bonnier och Carl Bennet ■



Cecilia Malmström



Carl Bennet



Tony Atkinson



Wanja Lundby-Wedin



Globaliseringsdiskussion i LO-borgen: fr v Annika Hagström, moderator, Pontus Braunerhjelm, SNS, Björn Fries, Karlskrona kommun, Wanja Lundby-Wedin, LO, Carl-Johan Bonnier, Bonnier AB, Cecilia Malmström, Europaparlamentet och Ingemar Lindberg, Agora.

Forskarprofil: Per Molander

Matematik, filosofi och välfärdsfrågor



Per Molander, tekn dr och fil kand, tillhör den lilla minoritet forskare som lyckas vara både humanister och naturvetare. Det bidrar onekligen till analysernas kvalitet att erfarenhet från skilda discipliner och olika infallsvinklar får bidra till resultaten. ”Ett problem är ju aldrig till exempel rent ekonomiskt eller rent politiskt, utan det är just ett problem, med olika dimensioner”, menar Per. Intresset för politisk filosofi har bl a resulterat i skönlitterära verk som *Akvedukten vid Zaghuan*, 1994, och *Shulamits väg*, 1998, båda utgivna på Atlantis Bokförlag.

Under sina år i regeringskansliet och på ESO (Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi) gjorde han sig känd som en stridbar utredare utan känsla för traditionerna inom jordbrukspolitiken, och för att vara mannen bakom budgetreformen. Det utgiftstak som bidragit till att budgetsaneringen lyckats är alltså en del av Pers verk.

Hos SNS ansvarar han för Välfärdspolitiska rådet och projekt kring den offentliga sektorns dimensionering och styrning. Per leder också ett projekt om företagen och de mänskliga rättigheterna ■

Forskarprofil: Pontus Braunerhjelm

Verklighetsnära med småföretagsfokus

Pontus Braunerhjelm, Ph D Graduate Institute of International Studies och Ekon dr från Jönköping International Business School, fascinerar av industriell dynamik och den omdaning vi står mitt uppe i. ”Kompetens och rörlighet är nyckelfaktorer för att lyckas. Det gäller såväl företag som länder”, slår Pontus fast. Hans båda doktorsavhandlingar speglar detta. I Genève studerade han lokalisering av multinationella företag och regional integration i en Schumpeterinspirerad avhandling. I Jönköping skrev han om kunskapskapital och den nya ekonomin.

Entreprenörer och småföretags interaktion med varandra och med större företag är också centrala delar av Pontus forskning. Med denna inriktning är det naturligt att Pontus sökt sig till forskarmiljöer med goda företagskontakter och nätverk bland praktiker. SNS är en sådan miljö.

I Pontus senaste projekt, som utmynnar i en bok om varför huvudkontoren flyttar ut från Sverige, har unikt material tagits fram i samarbete med den referensgrupp från internationellt verksamma företag som följt projektet ■



Alla talar om politiken, men ingen gör något åt den. Politiska beslut ingriper på tusentals sätt i hushållens och företagens vardag. Men det politiska systemet har svårt att se sina egna problem. Det är därför en viktig uppgift för SNS att granska hur det politiska beslutsfattandet fungerar i Sverige. SNS vill väcka debatt om politikens spelregler och, på vetenskaplig grund, föra fram förslag till lösningar.

Partierna slut år 2013?

SNS Demokratiråd granskade år 2000 de politiska partierna. Forskargruppen pekade på partiernas sjunkande medlemstal. Om utvecklingen fortsätter i samma takt har partierna förlorat alla sina medlemmar år 2013. Det finns en stor och ökande förtroendeklyfta mellan allmänheten och de politiska partierna. Partierna tillhör de institutioner i samhället som åtnjuter allra lägst förtroende. Allt färre svenskar betraktar sig som anhängare av något parti. Demokratirådets rapport väckte en omfattande mediedebatt.

Ingvar Carlsson lanserar majoritetsval

Ingvar Carlsson var en av kommentatorerna på Demokratirådets rapport vid en middag med SNS förtroenderåd. Landets förre statsminister var djupt oroad över det försvagade förtroendet för de politiska partierna och menade att partisplittringen hotar regeringarnas förmåga att ta ansvar. Ingvar Carlsson hade ett konkret förslag: Sverige borde övergå till majoritetsval.

SNS Demokratiråd 2001

Förhållandet mellan globalisering och demokrati blir alltmer akut ju mer den politiska beslutsprocessen internation-

aliseras. Är demokratiunderskottet i EU och andra internationella organisationer dömt att permanentas? Kan demokratin förverkligas inom den internationella politiken? Demokratirådet 2001 går igenom teorier och faktaunderlag och diskuterar hur demokratin skall kunna bli verklig i global och europeisk skala.

Medlemmarna i det nya demokratirådet forskar om demokratifrågor och internationell politik. Ordförande i SNS Demokratiråd är statsvetaren Olof Petersson, SNS. Ulrika Mörtz är filosofie doktor i statskunskap och verksam vid Stockholms universitet. Karl Magnus Johansson är filosofie doktor i statskunskap och verksam vid Södertörns högskola. Daniel Tarschys är professor i statskunskap vid Stockholms universitet och var tidigare Europarådets generalsekreterare ■

Demokratirådet 2000 – maktutredare och valforskare

Gudmund Hernes, professor i sociologi och en av de ansvariga för den första maktutredningen i Norge; f d statsråd.

Sören Holmberg, professor i statsvetenskap vid Göteborgs universitet med inriktning på väljarbeteende och representativ demokrati.

Olof Petersson, professor och forskningsledare vid SNS. Rådets ordförande.

Lise Togeby, professor i statsvetenskap vid Aarhus universitet och ordförande för den pågående maktutredningen i Danmark.

Lena Wängnerud, fil dr och verksam vid statsvetenskapliga institutionen vid Göteborgs universitet med inriktning på kvinnornas roll i svensk politik.

Referensgrupp

Sven H. Salén, ordförande

Inga-Britt Ahlenius, Riksrevisionsverket

Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson AB

Claes Kjellander, Stenvalvet Fastighets AB

Gabriel Romanus, f d direktör och riksdagsledamot

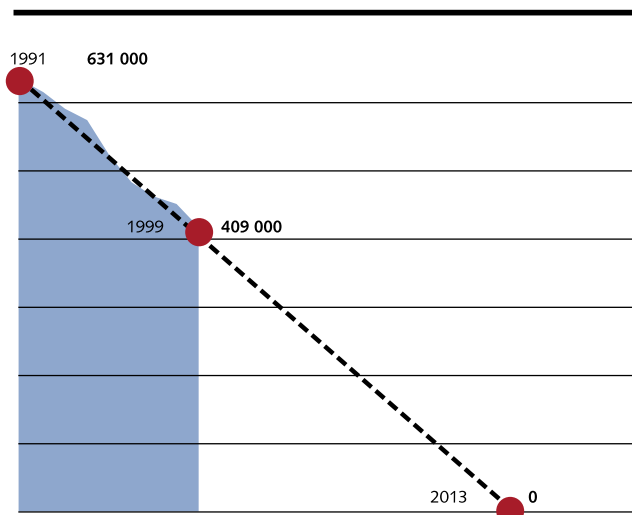
SNS-seminarium om EU efter Nice

Nicefördraget måste betraktas som en besvikelse, menade journalisten Rolf Gustavsson som rest direkt från toppmötet i Nice i december för att medverka vid ett SNS-seminarium. Flera svåra frågor sköts på framtiden. Avsikten var att göra det lättare att fatta beslut, men med de nya reglerna har det faktiskt blivit krångligare. Seminariets



Ingvar Carlsson lanserade majoritetsval vid Förtroenderådets junimöte.

Partiernas sjunkande medlemstal



fem EU-experters var eniga om att Nicefördraget kommer att påverka maktbalansen mellan EU:s institutioner.

Journalister, politiker, UD-folk, företagare, näringslivsrepresentanter, jurister, forskare och andra intresserade försökte vid det välbesökta seminariet att kartlägga och tolka stats- och regeringschefernas nattliga beslut. Seminariet utmynnade i slutsatsen att mycket återstår att göra när det gäller reformeringen av EU ■

Dokument om Europas författning

Inom ramen för SNS pågående författningsprojekt (se s 18) utkom en dokumentsamling som ger kunskap om de regler som styr det europeiska samarbetet. Här återges ett antal konstitutionella projekt och tolkningar som utarbetats under åren. Tillsammans ger dessa urkunder en bild av



Demokratirådet 2000 utforskar partiväsandets ruiner. Från vänster Sören Holmberg, Olof Petersson, Gudmund Hernes och Lise Tøgeby och på toppen Lena Wängnerud.

Europas utveckling under ett drygt halvsekel. De visar att EU är en organisation som har många brister och som befinner sig under stark förändring. Europas framtid kommer i stor utsträckning att bero på hur vi i dag väljer att utforma EU:s institutioner och arbetssätt. "För att få en djupare och lite annorlunda bild av det europeiska samarbetet, är Europas författning en intressant och lärorik bok", kommenterade Europaparlamentarikern Cecilia Malmström ■



Demokratirådet 2001: Olof Petersson, Ulrika Mörtz, Karl Magnus Johansson och Daniel Tarschys.

Kunskapsbas för demokratidebatt

SNS webbplats blir en allt viktigare kunskapsbas för svensk demokratidebatt. Många rapporter från pågående SNS-projekt finns här direkt tillgängliga. Webbplatsen är



Författningsprojektets webbplats www.const.sns.se är en kunskapsbas för demokratidebatt.

Sveriges konstitutionella vägval

Ämnet för SNS författningsprojekt är att analysera konsekvenserna av konstitutionella förändringar. Åtskilliga av Sveriges aktuella samhällsproblem kan hänföras till brister i det politiska systemets spelregler. Det är också en samhällsteoretisk förstarangsuppgift att undersöka hur demokratin genom självkritisk debatt kan förbättra sina egna institutioner. Sverige står inför ett stort antal författningspolitiska handlingsalternativ. Projektets uppgift är att ge ett systematiskt kunskapsunderlag för dessa konstitutionella vägval. Avsikten är att organisera undersökningen i nära samband med den internationellt livaktiga forskningen om institutionella förändringar. Forskningsprogrammet genomförs under tiden 1998–2003.

Maktutredningen avslutades år 1990 med en fråga: ”hur kan man förena önskan om social trygghet på grundval av gemensamma ordningar med önskan om individuell valfrihet. Ytterst är detta en fråga om hur man kan kombinera fria personliga val med solidarisk gemenskap” (SOU 1990:44). Denna grandiosa fråga kommer nog att få vänta på sitt definitiva svar. Men det är uppenbart att vissa länder lyckats sämre och andra bättre i sökandet efter den goda samhällsorganisationen. Författningsprojektet har initierats i övertygelsen om att det i dagens Sverige finns stort utrymme för institutionella förbättringar. Samhällsvetenskaplig forskning kan bidra med ett systematiskt kunskapsunderlag för den offentliga debatten. Sverige kan erbjuda ett principiellt intressant testfall för generella teorier om politiska institutioner och konstitutionella förändringar.

också en inkörsport till dokumentation och debatt om det politiska systemet i Sverige och andra länder ■

Forskningsprogrammet, som leds av Olof Petersson, Per Molander och Birgitta Swedenborg, följs av svenska och utländska forskare inom området: *Vernon Bogdanor*, Professor of Government, Oxford University, *James M Buchanan*, Center for Study of Public Choice, Fairfax, Virginia, *Roger C Congleton*, Professor of Economics, George Mason University, *Lauri Karvonen*, professor vid statsvetenskapliga institutionen, Åbo Akademi, *Assar Lindbeck*, professor emeritus, Stockholms universitet, *Dennis C Mueller*, Professor of Economics, Universitätt Wien, *Torsten Persson*, professor, Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet, *Allen Schick*, professor, School of Public Affairs, University of Maryland, *Eivind Smith*, professor vid Institutt for offentlig rett, Oslo universitet, *R Kent Weaver*, Senior Fellow, The Brookings Institution ■



Assar Lindbeck



James M Buchanan

Forskarprofil: Olof Petersson

Konstitutionell kreatör och frekvent debattör

Olof Petersson, professor, är en av Sveriges mest kända statsvetare. Med övertygelsen att samhällsforskare också bör delta i debatten, inte endast ägna sig åt inomvetenskaplig diskussion, hörs Olof ofta i det offentliga samtalet. ”Det är viktigt för samhällsforskare att delta i samhällsdebatten, inte bara för att det är en skyldighet att föra ut sina resultat, utan också för att det ger viktiga bidrag till den egna forskningen och väcker nya frågeställningar”. SNS sätt att arbeta, tvärvetenskapligt och i kontinuerliga möten med praktiker i en obyråkratisk organisation, passar Olof utmärkt.

Han har synts i en lång rad utredningar och uppmärksammade forskningsprojekt de senaste åren. Lindbeckkommissionens genomlysning av den svenska samhällsekonomin och politikens funktionssätt bar i mycket också hans signum. Och fjolårets konstaterande i Demokratirådsrapporten, att de politiska partierna försvinner som medlemsorganisationer till 2013, har citerats flitigt i diskussionen om demokratins kris.

Den alltmer intensiva debatten om EU:s konstitutionella framtid har blivit ett annat viktigt område för Olof, som nyligen analyserat svensk Europadebatt i en rapport med förord av Jacques Delors ■



Forskarprofil: Birgitta Swedenborg

Med goda kontakter i amerikansk forskning



Birgitta Swedenborg, PhD, brukar med sin amerikanska forskarutbildning och sitt nära samarbete med forskare verksamma i USA, ofta se på Sverige och svenska problem med ett utifrånperspektiv. Det var också själva grundtanken med det stora samarbetsprojektet med NBER, National Bureau of Economic Research, som SNS genomförde i mitten av 90-talet: hela den svenska välfärdsstaten belystes av en rad framstående internationella forskare under Birgittas ledning. Resultatet presenterades i 1995 års Konjunkturrådsrapport.

Under senare år har Birgitta fokuserat mer på gränslandet ekonomi och politik:

”Många förundrar sig över att politiska beslutsfattare inte väljer ekonomiskt effektiva lösningar för att uppnå de mål de satt upp. Men politikernas handlingsutrymme bestäms på den politiska marknaden och vad som är ekonomiskt effektivt är inte nödvändigtvis politiskt effektivt. Om vi vill att politiken ska vara mer rationell och styras av allmänintresset måste vi börja intressera oss för politikens spelregler.”

Det budskapet präglade såväl Lindbeckkommissionens rapport 1993 som Ekonomirådet 2000: Politisk makt med oklart ansvar. Birgitta medverkade i bägge.

Hon leder tillsammans med Olof Petersson och Per Molander SNS författningsprojekt ■

Mellan jordegendomar och himmelska sfärer

Utanför de tre huvudsakliga forskningsområdena (se s 8–19) genomförs särskilda studier i angelägna samhällsfrågor, ofta med internationellt perspektiv och medverkan av forskare utanför Sverige. Se vidare s 41.

Äganderätten

Äganderätten spelar en fundamental roll i en marknads-ekonomi. Utan ett bra skydd för äganderätten kan en marknadsekonomi inte ens existera. Det slår Jonathan Macey, professor i "law and economics" vid Cornell University, fast i sin rapport om äganderätten i Sverige i ett rättsekonometiskt perspektiv. Inskränkningar i äganderätten kan ha betydande ekonomiska kostnader, vilket alltför ofta försummas i den svenska debatten och var skälet till att en ledande internationell rättsekonomet engagerades i detta SNS-projekt om äganderätten. Jonathan Macey konstaterar att egendomsskydd har ett oförtjänt dåligt rykte. Det anses gynna de besuttna på bekostnad av de sämre ställda, miljöintressen och andra progressiva grupper. I själva verket är äganderätten en förutsättning för de välståndsskapande krafterna i marknadsekonomin. Den är också ett viktigt hjälpmedel när det gäller att komma till rätta med miljöproblem. I sin rapport som presenterades i Stockholm i januari 2001 pekar professor Macey på att Sverige skulle ha mycket att vinna på tydligare och mer stabila regler på äganderättens område och ett bättre institutionellt stöd i tillämpningen av dagens grundlagsskydd ■

Referensgrupp äganderätt

Johan af Petersens, Adv firman Vinge (ordf)	Jan-Owe Larsson/Ingvar Nordén, L E Lundbergföretagen
Karl-Erik Westling, AssiDomän	Anders Nyberg, SCA
Ulla-Karin Jönsson, Sydkraft	Leif Holmqvist, Sveriges Fastighetsägareförbund
Gösta Blücher/Fredrik von Platen, Boverket	Lars Brolin, Länsförsäkringar
Lars-Håkan Ellenius, Birka Energi	Jan Mikael Bexhed, Skandia
Jan Linglöf, Vasakronan	Johan Flodström, Holmen
Urban Edenström, New Sec	Per Uhlén, Diös
Magnus Fagerlind, Södra Skogsägarna	Roland Molin, Gullspångs kraft
Jan-eric Jonsgård, Alecta	Fredrik Bonde, LRF
Mirja Kvaavik-Bartley/Ulrika Francke, SBC	Einar Lundgren, Skanska
	Hans von Stockenström, Sveriges jordägareförbund

Projektet har följts av en referensgrupp bestående av chefsjurister i företag med särskilt intresse för äganderätten till fast egendom.

Forskare knutna till äganderättsprojektet:

Carl Johan Dahlman, PhD, Rand Corporation
Jonathan Macey, professor, Cornell University
Ingemar Ståhl, professor, Lunds universitet
Lars Werin, professor emeritus, Stockholms universitet

Global klimatpolitik och den svenska energisektorn

Projektets övergripande mål är att förklara och analysera vad innebörden skulle bli för Sverige om Kyoto-överenskommelsen – eller liknande globala klimatuppgörelser – skulle genomföras i sin helhet eller partiellt. Ett av forskningsprogrammets syften är att belysa hur kostnaderna för att reducera koldioxidutsläppen varierar beroende på vilka vägar man väljer för att uppnå målet. Ett system som t ex tillåter global handel med utsläppsrätter skulle avsevärt sänka kostnaderna för att genomföra en utsläppsreduktion i förhållande till ett system som endast tillåter handel i begränsad skala. De val som slutligen träffas får naturligtvis betydande och långsiktiga konsekvenser på prisutvecklingen för energi.

SNS-projektet som beräknas vara avslutat någon gång under 2002 är internationellt till sin karaktär – även om policyrekommendationerna i första hand kommer att gälla situationen i Sverige. Projektet täcker ett brett spektrum av frågor och involverar ett drygt tiotal ansetta energiforskare.

Professorerna Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm, och Marian Radetzki, Luleå tekniska universitet och SNS är projektledare för forskningsprogrammet. Projektet har en bred referensgrupp med Thomas Korsfeldt, generaldirektör vid Statens Energimyndighet, som ordförande ■



Generaldirektör Thomas Korsfeldt tillsammans med professorerna Marian Radetzki och Lars Bergman.

Pådrivande kraft i samhällsutvecklingen

Skolfrågor var tidigt ett centralt område för SNS forskningsverksamhet. SNS deltog livligt med förslag till skolreformer under 1950-talet, med bland annat rapporter av Jan Agrell, *Skolreformen och näringslivet* (1950), Gunnar Helén, *Sju år av skolreformer* (1957) och Urban Dahllöf och Torsten Husén, *Matematik och modersmålet i skola och yrkesliv* (1960). Förra året aktualiserade SNS åter skolfrågan med den mycket uppmärksammade debattboken *Feltänkt* av Inger Enkvist. Hur har skolan kunnat bli ett krisområde, efter att under lång tid ha varit en av de samhällsinstitutioner som Sverige varit mest stolt över? Detta var en fråga som Enkvist ställde och debatten lät inte vänta på sig. Inger Enkvist har varit mycket efterfrågad av SNS lokalgrupper. Boken publicerades också i Spanien, där uppmärksamheten blev mycket stor. De nordiska länderna har författaren besökt och där deltagit i ett flertal debatter. Det som har skett i Sverige har också inträffat i nästan alla västländer och författaren gör jämförelser med en rad andra länder.

En annan mycket uppmärksammad debattbok under föregående år var Stefan Fölsters bok *Företagarens återkomst – Den nya ekonomin och det entreprenanta samhället*. Fölster analyserar företagarnas betydelse för Sveriges utveckling och varför utvecklingen har blivit så ojämn. Hur nydaningen av företagandet sker är en fråga som författaren ställer. Han finner att i många regioner och branscher finns fortfarande betydande hinder för företagsamma människors möjligheter.

En av de SNS-böcker som förekom allra flitigast i debatten under året var faktiskt en forskningsrapport, nämligen Sverker Sörlins och Gunnar Törnqvists bok *Kunskap för välbefinnande*.

Bokens budskap, att endast ett fåtal regioner i landet – kring storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö – har förutsättningar att skapa den dynamik som krävs för en högteknologisk produktion inom IT och biovetenskaperna, fick forskare, politiker och journalister på mindre orter att gå i svaromål ■



Gör Sverige attraktivt för företagsamma människor

SNS Tylösandskonferens samlar varje år sedan slutet av 1940-talet Sveriges viktigaste beslutsfattare. År 2000 var temat hur Sverige skulle kunna göras mer attraktivt för företagsamma människor.

”Tylösandspartiets” program i nio punkter. Så här tyckte deltagarna vid 2000 års företagsledarkonferens:

1. Bra med stabil makropolitik
2. Banta byråkratin, verka för fortsatta avregleringar
3. Behov av sänkta skatter och lägre marginaeffekter
4. Satsa på ett friare utbildningssystem med bredd och spets
5. Bort med bidragsmentaliteten – ställ krav!
6. Acceptera misslyckanden
7. Släpp fram invandrare
8. Mindre av hierarki, plattare organisationer – befordra fler unga människor
9. Företagarna måste ta sitt ansvar och driva debatten.



Klas Eklund, Pontus Braunerhjelm och Jens Henriksson diskuterar benchmarking-studien och var Sverige egentligen placerar sig vid internationella jämförelser.

Redovisning av grupparbeten: Hans Dalborg, Per From, Jacob Palmstierna, Gunnar Palme, Katja Elväng och Håkan Bryngelson resp Jacob Wallenberg, Lars Frithiof, Anna Hedborg, Bo Berggren, Agneta Dreber och Ingemar Hansson (se s 1). ”Släpp loss” var ledmotivet i flertalet grupper. Frågan var hur kreativiteten skulle släppas loss genom att hinder i samhällsorganisationen undanröjdes.

– Släpp talangerna loss! förmedlade Hans Dalborg slutsaterna från sin grupp. – Släpp kreativiteten loss genom att öka toleransen för experiment och misstag, instämde Gunnar Palme. – Släpp skolorna loss! sammanfattade Katja Elväng, Håkan Bryngelson och Agneta Dreber sina gruppdiskussioner. Ingemar Hansson pläderade för större mångfald i produktionen av offentligt finansierade tjänster.

– Vi är socialt lata, ansåg Anna Hedborg och syftade på de drag i svensk mentalitet som av nyinflyttade ofta uppfattas som en föga välkomnande kultur. – Inlevelse och kommunikation är vad som saknas, summerade Jacob Palmstierna.



Bättre mottagen i andra länder. Pharmaciachefen Fred Hassan ger sin syn på Sverige. Atlas Copco-chefen Giulio Mazzalupi lyssnar intresserat.

En av konferensens höjdpunkter stod Jacques Nasser, Ford, Fred Hassan, Pharmacia, och Giulio Mazzalupi, Atlas Copco, för. Alla tre, Hassan född i Pakistan och ut-



Hans Dahlborg, Per From, Jacob Palmstierna, Gunnar Palme, Katja Elväng och Håkan Bryngelson.



bildad i England och USA, Nasser, libanes uppväxt i Australien, och Mazzalupi, italienare i Sverige, framhöll att nationalitet numera egentligen inte har någon betydelse. Företagen ser allt i ett globalt perspektiv, vare sig det gäller rekrytering, etablering av anläggningar eller var huvudkontor och forskning skall ligga. I estradsamtalet framhöll Jac Nasser behovet av tydliga incitament; på Ford betygsätts personalen två gånger per år. Fred Hassan, inne på sitt fjärde år som Pharmacias VD, vill försöka skapa en småföretagaranda i det stora företaget genom att t ex utgå från frågan "Varför skulle vi inte kunna göra detta?". Giulio Mazzalupi, som efter 30 år inom Atlas Copco runt om i världen flyttat till Stockholm för att bli VD, inskräppte nödvändigheten av att satsa på rekryteringar av medarbetare i världsklass. Globaliseringen har gjort att det pågår ett "krig" om begåvningar och det är viktigt för alla i företaget att rätt nyckelrekryteringar kan göras ■

Fords dynamiske koncernchef Jac Nasser, gav en bländande lektion i industriellt ledarskap.



Organisationskommitténs ordförande Michael Treschow: – Den här konferensen handlar om människor, inte om företag. Och alldeles särskilt om företagsamma människor. Vi måste inse att det är bra med företagsamma människor i alla delar av samhället.



Finansminister Bosse Ringholm lovade skattesänkningar i storleksordningen 15 miljarder. Här flankerad av riksdagsledamöterna Johan Lönnroth (v) och Gunnar Hökmark (m), till vänster respektive höger.



SEB:s chefekonom Klas Eklund presenterar en för konferensen specialgjord "benchmarking" av Sverige.



Birgitta Swedenborg, Erik Dahmén, Jacob Wallenberg och Krister Andersson.

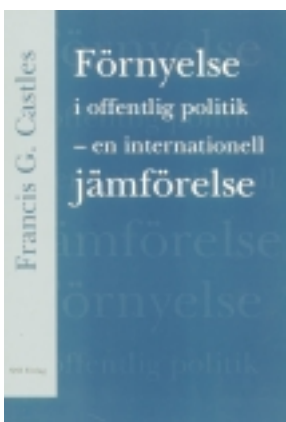
SNS driver ett av Sveriges främsta universitetsförlag inom det samhällsvetenskapliga området. SNS Förlag ger ut grundläggande läroböcker inom ämnena nationalekonomi, företagsekonomi, ekonomisk historia och statsvetenskap.

SNS bedriver också utbildningsverksamhet, där SNS Samhällsprogram är den mest prestigefulla utbildningen.

SNS lokalgruppsverksamhet är SNS studieförbund med verksamhet på 47 orter.

SNS Förlag har specialiserat sig på att ge ut grundläggande läroböcker för undervisningen vid universitet och högskolor samt fortbildning ute i näringslivet. Under 2000 publicerades en rad mycket uppmärksammade titlar. Publiceringen av Lennart Schöns stora arbete om Sveriges moderna ekonomiska historia, en efterföljare till Eli Heckschers

klassiker *Svenskt arbete och liv*, var en av årets stora begivenheter. Recensionerna av boken har varit entusiastiska: "utomordentlig historiektion", "lysande skrift", "ett stort och inspirerande verk". I samarbete med Finansstidningen publicerade förlaget *Modern finansiell ekonomi* som i 60 kapitel beskriver finansmarknadens olika roller. Den är skriven av lärare och forskare vid världens främsta universitet. Bland övriga läroböcker kan nämnas Richard Evans *Till historiens försvar*, som är en plädering för historieskrivningens möjligheter att ge oss äkta insikt om det förflutna, Hans Albin Larssons *Erövra demokratin!* som är en bred genomgång av demokrati som idé till demokrati som beslutsteknik samt Francis G Castles studie om den moderna välfärdsstaten i *Förnyelse i offentlig politik – en internationell jämförelse* ■



Studeras av statsvetare i bl a Göteborg.



Läses av blivande lärare bl a på Högskolan i Jönköping.



Väckte stor uppmärksamhet på "De svenska historiedagarna" i Karlstad.



Studeras av ekonomhistoriker i Lund, Uppsala, Umeå, Stockholm m fl universitet.

Medverkande i SNS Samhällsprogram 2000

I Sverige:

Göran Arvidsson, docent, forskningsledare SNS

Bo Berggren, medlem av en rad bolagsstyrelser, tidigare mångårig VD och koncernchef i Stora

Jan Björklund, länsråd, Gotland

Carl-Johan Bonnier, styrelseordförande i Bonnier AB och i SNS

Birgitta Dahl, talman

Birgit Erngren Wohlin, f d GD, Nutek

Kjell-Olof Feldt, tidigare finansminister, f d riksbanksfullmäktige

Carl B Hamilton, professor, Handelshögskolan, f d statssekreterare i Finansdepartementet

Nils Lundgren, samhällsekonomisk konsult, Veraciter, tidigare chef-ekonom på MeritaNordbanken

Anders Lönnberg, VD, Saco,

Håkan Meijer, avtalssekreterare, LO

Sture Nordh, ordförande, TCO

Sven Inge Nylund, kommunalråd (s), Upplands-Bro kommun

Åke Ortmark, redaktör, TV8

Olof Petersson, professor, forskningsledare, SNS

Håkan Sörman, stadsdirektör, Södertälje kommun

Per Wendel, politisk reporter, Expressen

Per Westerberg, näringsutskottets ordf, f d näringsminister (m)

Björn von Sydow, försvarsminister (s)

I Bryssel:

Konstantinos Adamantopoulos, lobbyist, advokat, chef för Hammond Suddards Brysselkontor

Olof Allgårdh, lobbyist, chef för SAF/Industriförbundets Brysselkontor

Rolf Annerberg, kabinetschef hos EU-kommissionär Margot Wallström

Georg Danell, lobbyist, chef för Kreabs Brysselkontor

Rolf Gustavsson, Svenska Dagbladets korrespondent i Bryssel

Sixten Korkman, generaldirektör vid ministerrådets sekretariat

Sven Norberg, direktör vid generaldirektoratet för konkurrensfrågor, EU-kommissionen

Sven Svensson, lobbyist, chef för LO/TCO/SACO:s Brysselkontor

Emily von Sydow, författare och journalist, Aftonbladet och Riksdag & Departement



Ombytta roller: här är informationschefen (Nils Ingvar Lundin, Investor) journalist och pressar företagsledare med kritiska frågor.

kussioner med beslutsfattare verksamma i Bryssel samt möten med lobbyister och besök på EU-parlamentet.

Deltagarna var ledande befattningshavare och experter inom privat och offentlig sektor, informationschefer i internationella företag, företagskonsulter och representanter för media ■

Den nya ekonomin

SNS genomförde under år 2000 en företagsledarutbildning i samarbete med strategikonsultföretaget Fluidminds. Syftet var att sprida kunskap om vad den nya ekonomin är och vad den innebär för företag. Utbildningen riktade sig till verkställande direktörer, dotterbolagschefer och personer i motsvarande ställning samt beslutsfattare i offentlig sektor ■



Försvarsminister Björn von Sydow inleder samhällsprogrammets deltagare i maktens hemligheter.

LRF:s Camilla Sjölund på "presskonferens" om kemiföretagets giftutsläpp.



Ola Hellbom, Per From, Håkan Rooth och Marianne Lövehagen under EU-programmet.

SNS Samhällsprogram

SNS Samhällsprogram är en utbildning för chefer i näringslivet. Den ger insikt i det politiska beslutsfattandet – från kommunal nivå till EU-nivå. Ledarskap handlar i stor utsträckning om opinionsbildning och utbildningen ger en fördjupad inblick i mediernas roll och sätt att arbeta.

Deltagarna är verkställande direktörer, dotterbolagschefer, informations- och marknadschefer. Deltagandet är förbehållet personer från företag inom SNS abonnentkrets. Programmet består av föreläsningar, studiebesök, rollspel och diskussioner. Det genomförs vid tre olika internat på totalt tio dagar under september–november, varav den sista etappen i Bryssel ■

Fatta och påverka beslut i EU

I maj 2000 och april 2001 genomfördes en chefsutbildning i EU:s beslutsfattande. Deltagarna fick medverka i rollspel och processimulering, varvat med föreläsningar och dis-

Möten och lokalgrupper

SNS är en medlemsorganisation. De 4 000 medlemmarna utgör ett viktigt nätverk och är en ovärderlig bas för diskussion av SNS-studier och aktuella samhällsfrågor. Medlemmarna kan delta aktivt i kvalificerade diskussioner, ta del av aktuella forskningsresultat och debattböcker inom ekonomi och politik samt träffa forskare och politiker, andra opinionsbildare och beslutsfattare.

Medlemmarna är organiserade i 47 lokalgrupper, varav 13 i utlandet. År 2000 arrangerades drygt 180 möten i SNS lokalgrupper.

Axplock ur lokalgruppernas möten år 2000

Samspelet mellan ekonomi och politik var ett populärt tema i lokalgrupperna under året som gick. Detta diskuteras av bl a Assar Lindbeck, Kjell-Olof Feldt, Göran Johnson, Sven-Christer Nilsson, Villy Bergström, Hans Tson Söderström, Pontus Braunerhjelm och Stefan Fölster. Står det moderna samhället på tröskeln till en ny historisk epok? Hur ny är egentligen den nya ekonomin? Lennart Schön gav medlemmarna ett historiskt perspektiv på dessa frågor när han skildrade cykler av tillväxt och omvandling i svensk ekonomi under två sekel.

Under hösten för Demokratirådet land och rike runt för att berätta att partimedlemmarna är på väg att försvinna. På högskoleorterna anförde Sverker Sörlin att satsningen på nya högskolor stjälar resurser från spjutspetsforskningen i storstäderna och i flera mindre städer diskuterades frågan hur man skall kunna visa ekonomisk konkurrenskraft gentemot storstadsregionerna.

I Bryssel berättade Margot Wallström om hur det är att vara EU-kommissionär och i Washington och Tokyo utvecklade Jan Eliasson och Lena Hjelm-Wallén sina tankar om utrikespolitik. I Zürich ställde Carl-Johan Bonnier frågan om Bonniers och papperstidningen finns kvar om 100 år och Salvatore Grimaldi berättade om sin resa från garaget i Köping ut i världen. Internationella perspektiv förekom även i de svenska lokalgrupperna. Inte minst i Stockholm där Lennart Samuelson, Malcolm Dixelius, Leif Kihlsten och Björn von Sydow debatterade Rysslands framtid ■

Nya lokalgruppsordförande



Mitsuru Suzuki, Växjö



Anders Åberg, Paris



Björn Larsson, Norrköping



Claes Ericson, Jönköping



Ulf Riese, Stockholm



Catharina Blom, Umeå

Lokalgruppernas styrelser

Mötesverksamheten i varje grupp leds av en styrelse med förankring i ortens näringsliv och offentliga sektor.

SVERIGE

Borlänge/Falun

Bengt Jäderholm, Banverket, ordf
Bengt Lindberg, Borlänge kommun, sekr

Finnveden

Roger Ankarbrandth, Bendi, ordf

Gävle/Sandviken

Jan-Olof Lindberg, Öhrlings PricewaterhouseCoopers, ordf
Anders Åseby, Gävle Näringslivs Arena, sekr

Göteborg

Sven Björkman, SEB, ordf
Lisbeth Beckman, SEB, sekr

Hallstadvik

Lars-Erik Roos, Holmen Paper, ordf
Jan Zetterman, Holmen Paper, sekr

Halmstad

Erik Brolén, Motor AB Halland, ordf
Hans Landström, Högskolan i Halmstad, sekr

Helsingborg

Stig Nilsson, Ernst & Young, ordf
Mona Hansson, SET Revisionsbyrå, sekr

Jönköping

Thommy Mossinger, Handelsbanken, ordf 1998–2000
Claes Ericson, Handelsbanken, ny ordf
Therese Sjölundh, Creative Centre, sekr

Kalmar

Nils Nilsson, Högskolan i Kalmar, ordf

Karlskrona

Jan-Erik Dahl, Handelsbanken, ordf
Bengt Frennfeldt, Kockums AB/Karlskrona varvet, sekr

Kiruna

Ola Johnson, LKAB, ordf
Knut Sörensen, LKAB, sekr

Kristianstad

Peder Treschow, Karsholms Gods, ordf
Bengt Harding Olsson, Samhällsexperten, sekr

Linköping

Rolf Erichs, Erichs Communications, ordf
Anders Rahm, Östgöta Brandstodsbolag, sekr

Luleå

Leo Hassler, Doktorerna Hassler, ordf

Malmberget

Leif Rönnebeck, LKAB, ordf
Knut Sörensen, LKAB, sekr

Malmö

Arne Bernroth, MeritaNordbanken, ordf
Susanne Malmberg, MeritaNordbanken, sekr

Mora

Bengt Jernhall, Företagskonsult B J, ordf

Norrköping

Claes Egnell, Advokatfirman Glimstedt, ordf 1996–2000
Björn Larsson, MeritaNordbanken, ny ordf
Göran Persson, Nordbanken, sekr

Nyköping

Jan O Cedwall, Thorsman & Co, ordf
Bengt Engström, edit.nu, sekr

Piteå

Erik Häggglöv, Pitedalens sparbank, ordf

Skellefteå

Mati Sallert, Boliden, ordf

Skövde

Kjell Öhman, FöreningsSparbanken, ordf
Patric Eriksson, Gothia Science Park, sekr

Stockholm

Sten Westerberg, ArosMaizels, ordf 1994–2000
Ulf Riese, Handelsbanken Finans, ny ordf
Daniel Sachs, Spray Ventures, sekr

Sundsvall

Bengt Fredäng, Konforza, ordf
Tommy Roxenhall, Mitthögskolan i Sundsvall, sekr

Södertälje

Staffan Ternby, AstraZeneca, ordf

Trollhättan

Per Hallberg, Vattenfall, ordf
Hans Lindskog, Fyrstadskansliet, sekr

Umeå

Ulf Ejelöv, Folksam Västerbotten, ordf 1996–2000
Catharina Blom, Västerbottens läns landsting, ordf 2000–2001
Jessica Eriksson, Umeå universitet, sekr

Uppsala

Max Broman, M B Företagskonsult, ordf
Ingemund Hägg, Uppsala universitet, sekr

Visby

Jan Björklund, Länsstyrelsen, ordf
Jan Bäckström, Almi Företagspartner, sekr

Västerås

Göran Landerdahl, Advokatfirman Landerdahl, ordf
Helmer Larsson, Stadsledningskontoret, sekr

Växjö

Nils-Åke Thulin, Thulin Rekrytering, ordf 1999–2000
Mitsuru Suzuki, Växjö universitet, ny ordf
Torbjörn Danielsson, Smålandsbanken, sekr

Örebro

Hans Lander, ÖrebroBostäder, ordf
Åke Söderström, Advokaterna Jonson, Söderström o Rader, sekr

Örnsköldsvik

Anders Grahn, GHL, ordf
Anders Omnell, Face it Marknadskommunikation, sekr

Östersund

Sören Westin, Länsförsäkringsbolaget, ordf
Jörgen Gripenland, Smålandsbanken, sekr

UTLANDET

Berlin

Peter EB Persson, Persson & Hellstedt, ordf
Olof Sandén, Schwedischer Aussenwirtschaftsrat, sekr

Bryssel

Tord Sandgren, TOMA sprl, ordf
Olof Norling, Telia, sekr

Chicago

Bengt B:son Sjögren, InnoVisions Group, ordf
Kerstin Nicholson, Exportrådet, sekr

Frankfurt

Pär-Ivan Pärson, Svenska Handelsbanken, ordf
Patrik Berger, ABB, sekr

Helsingfors

Robert Serén, Ericsson, ordf
Marja Lahti-Elers, Ericsson, sekr

Lissabon

Axel G Beselin, ordf
Carl G Edlund, sekr

London

Jonas Brogårdh, Exportrådet, ordf
Pelle Hesselvik, UBS, sekr

Los Angeles

Andreas Ekman, Sveriges Generalkonsulat i L A, ordf

Madrid

Ralph Hellman, Stenqvist, ordf
Monica Andersson, sekr

Paris

Anders Fogelström, FranceOuverture Conseil, ordf 1999–2000
Anders Åberg, Advokatfirman Vinge, ny ordf
Katarina Isaksson, OECD, sekr

Tokyo

Tord Kyhlstedt, Electrolux, ordf
Charlotta Ozaki Macías, Sveriges Ambassad, sekr

Washington

Åke Lönnberg, IMF, ordf
Cecilia Julin, Sveriges Ambassad, sekr

Zürich

Erik Herrman, ordf
Maude Renqvist, sekr

Läs mer om SNS lokala möten på www.sns.se!

Att skapa regional framgång

I samarbete med lokalgruppen i Karlskrona arrangerades årets medlemskonferens på temat "Att skapa regional framgång" den 27–28 september i Karlskrona.

Sveriges Silicon Valley ligger i Blekinge. Tillsammans med Ronneby har Karlskrona vuxit snabbast i IT-Sverige under 1990-talet och därmed blivit en av Sveriges hetaste regioner. Tillväxten för kunskapsföretagen i regionen har varit över 400 procent.

Trots dåliga förutsättningar – geografiskt, storleks- och kompetensmässigt – kunde regionen resa sig och utmana de stora metropolerna. Hur var detta möjligt? I fenomenet Karlskrona/Ronneby finns många lärdomar att hämta för liknande regioner.

Det finns en mängd frågor att besvara för att förklara vad som kännetecknar kreativa miljöer. Inte bara i Karlskrona/Ronneby utan rent generellt. I vilken mån har den regionala högskolan varit en motor för utvecklingen? Finns det vid sidan av "den nya ekonomin" även en "ny ekonomisk geografi" som förklarar varför vissa regioner

lyckas? Och – inte minst – vad krävs för att regioner som Karlskrona skall kunna bibehålla en stabil och långsiktig tillväxttakt?

Bland dem som medverkade och försökte svara på dessa frågor var professorerna Sverker Sörlin, Gunnar Törnqvist och Peter Hall, HUI-chefen Stefan Fölster, Telia-chefen Jan-Åke Kark och Europolitans ordförande Ulf J Johansson, samt som företrädare för den nya ekonomin David Erixon, VD, Doberman, och Annie Wegelius, vice styrelseordförande i K-World.

Den framgångsrika regionen representerades av kommunens utvecklingschef Tage Dolk, rektorn för högskolan Per Eriksson, kommunalrådet Mats Johansson och landshövdingen Ulf Lönnqvist.

I samband med medlemskonferensen presenterade näringsminister Björn Rosengren den regionalpolitiska propositionen ■



Sverker Sörlin, Pontus Braunerhjelm och Annie Wegelius.



Helena Stålnert, Carl-Johan Bonnier, Ulf Lönnqvist, Hans Tson Söderström, Jan-Erik Dahl och Pontus Braunerhjelm.



David Erixon, Stefan Fölster och Carl-Johan Bonnier.



Helena Stålnert



I mitten Fredrik von Platen och Ines Uusmann, Boverket Karlskrona



Gunnar Törnqvist



Sten Norinder, styrelseledamot Jönköpingsgruppen



Nils Nilsson, ordförande i Kalmar



Näringsminister Björn Rosengren



Sir Peter Hall



David Erixon, Doberman



Bo Håkansson, SNS Malmögrupp

Att vara och synas

Syns man inte finns man inte. En förutsättning för att SNS skall vara framgångsrikt i sin ambition att påverka samhällsdebatten är att rapporter, konferenser och debattinlägg är så intressanta att media uppmärksammar dem.

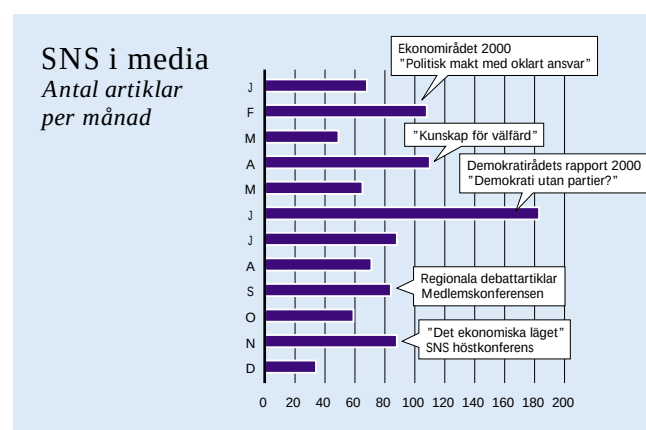
SNS verksamhet gav upphov till drygt 1000 medieinslag år 2000, varav drygt 80 % i dagspress och resten i fackpress. Etermedieinslag ingår inte i denna statistik.

Artiklar genereras i huvudsak på fyra sätt:

- **nya forskningsrapporter** presenteras, ofta i samband med en konferens (t ex "Kunskap för välfärd" i april 2000; eller de årliga rapporterna från Ekonomirådet i januari och Demokratirådet i juni);
- **egna konferenser** av annat slag (t ex medlemskonferensen i Karlskrona i september och höstkonferensen "Det ekonomiska läget" i november);
- **förlagets böcker** kommenteras och recenserar; även böcker som inte är del av egna forskningsprojekt (exempelvis Lennart Schöns *En modern svensk ekonomisk historia* och debattboken *Feltänkt* av Inger Enkvist) har fått mycket medial uppmärksamhet;

- **egna debattartiklar** av forskare och forskningsledare vid SNS (Sörlin/Törnqvist i regional press under september, egna forskningsledare under oktober och november, samt Ekonomirådet i januari/februari 2001).

De stora Stockholms- och rikstidningarna dominerar statistiken för 2000, med Dagens Nyheter i topp, följt av Svenska Dagbladet och Dagens Industri. Av de större



Dagstidningar med minst tolv artiklar med SNS-inslag 2000

	ANTAL ARTIKLAR
Dagens Nyheter	78
Svenska Dagbladet	51
Dagens Industri	25
Sydsvenska Dagbladet	23
Upsala Nya Tidning	19
Finanstidningen	18
Göteborgs-Posten	16
Jönköpings-Posten	16
Sundsvalls Tidning	16
Örnsköldsviks Allehanda	16
Smålandsposten	15
Skånska Dagbladet	14
Borås Tidning	13
Metro Stockholm	13
Västerbottens-Kuriren	13
Helsingborgs Dagblad	12
Kristianstadsbladet	12
Sydöstran	12

landsortstidningarna dominerar Sydsvenska Dagbladet följt av Upsala Nya Tidning, medan Göteborgs-Posten kommer lite längre ned. De dagstidningar som haft färre än tolv artiklar är närmare 100 till antalet.

Störst genomslag under året fick Demokratirådets rapport *Demokrati utan partier?* som presenterades i juni 2000. I opinionstermer kan rapporten definieras som agendasättande – ett verk man inte kan gå förbi när man diskuterar människors engagemang, partiernas kris eller andra demokratifrågor.

På den mediala hitlistan återfinns som framgår av diagrammet också Ekonomirådsrapporten i januari 2000 *Politisk makt med oklart ansvar*, Medlemskonferensen i Karlskrona i september "Att skapa regional framgång", universitetsprojektet som avslutades med en konferens *Kunskap för välfärd – Universiteten och omvandlingen av Sverige* i april och följdes upp av debattartiklar på höstkanten, samt höstkonferensen i november om det ekonomiska läget.

SNS ledning har också medverkat med debattartiklar i

andra frågor under året. Sålunda har t ex Hans Tson Söderström tillsammans med ordföranden Carl-Johan Bonnier skrivit om bristen på kvinnliga chefer i näringslivet (Svenska Dagbladet 001212), Pontus Braunerhjelm debatterat den nya ekonomin (Dagens Industri 000815 och 001129), Olof Petersson medverkat ett antal gånger på DN-debatt, t ex 000509 och 001221 om EU-frågor och 000615 och 000806 om demokratins kris. I fack-tidskriften Ekonomisk Debatt finns tre forskningsledare från SNS med bland de femton mest flitiga skribenterna under senare år: förutom VD och vice VD även Marian Radetzki, professor i nationalekonomi.

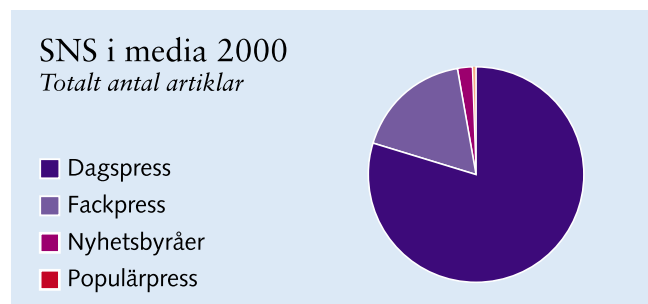
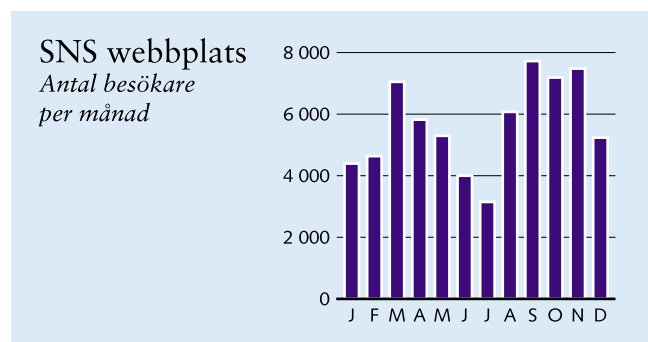
Webbplatser

SNS webbplats (www.sns.se) har haft drygt 65000 besökare under år 2000, ca 180 per dag. Framförallt är det aktuellt sidan inklusive kalendarium, samt förlagets boksidor som utnyttjas.

I slutet av 2000 kompletterades kommunikationskanalerna om SNS med ett elektroniskt nyhetsbrev.

Från och med 30 januari 2001 har också SNS Ekonomiråd en egen webbplats, www.kluster.se, där mera material kring rapporten och forskarna bakom kluster.se – Sverige i den nya ekonomiska geografin återfinns. (Se vidare s 8–9).

Författningsprojektet har också en egen webbplats (www.const.sns.se) med information kring demokratiforskning, debattartiklar och annat av intresse (se vidare s 17–19) ■



Ett globalt nätverk av forskare och företagsledare

Eftersom nationalstatens ramar är sprängda för många samhällsfrågor, som i stället avgörs gemensamt med de andra EU-länderna, i de multinationella företagens styrelserum eller på den globala marknaden, måste också forskning och analys ha ett internationellt perspektiv. SNS söker uppnå detta genom samarbete över gränserna. CEPR är den viktigaste samarbetspartnern för forskningen. Systerorganisationerna bidrar till att bredda basen för dialogen.

CEPR-samarbetet

SNS har ett etablerat samarbete med CEPR, Centre for Economic Policy Research, ett nätverk, bestående av ca 500 akademiskt verksamma forskare, i huvudsak nationalekonomer. CEPR, som har sitt kansli i London, har en omfattande publicering av forskningsrapporter och böcker samt en betydande mötes- och konferensverksamhet.

SNS samarbete med CEPR bedrivs inom forskning, bokutgivning och konferensverksamhet. Två gemensamma forskningsprojekt om den europeiska avregleringen inom telekommunikationer och elmarknader har genomförts. Det senare projektet avrapporterades i februari 2000 i och med publiceringen av Lars Bergmans *Mot en europeisk elmarknad?*. Denna skrift var en sammanfattning av en större rapport på engelska, *A European Market for Electricity?*, författad av sju forskare från olika europeiska



universitet. Forskningsprojekten har på sedvanligt SNS-maner följts av en referensgrupp bestående av praktiker från europeiska företag inom respektive bransch.

På förlagsområdet är SNS Förlag agent åt CEPR i Norden och CEPR marknadsför SNS engelskspråkiga publikationer på den europeiska marknaden. SNS och CEPR ordnar gemensamma konferenser och seminarier, och talare från CEPR:s nätverk medverkar i SNS egna arrangemang ■

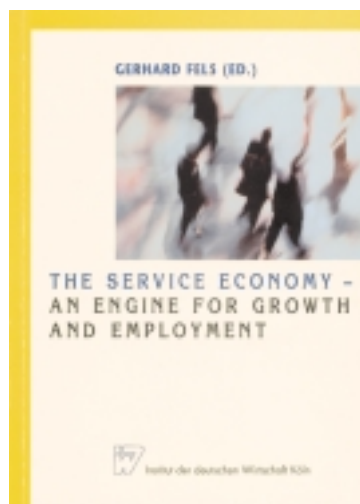


Professorerna Richard Baldwin, Graduate Institute of International Studies, Genève, Henry Overman, London School of Economics, och Hans-Werner Sinn, IFO Institute for Economic Research, München, presenterade sin forskning om östutvidgningen och arbetsmarknaden vid en konferens i april 2001.

SNS systemorganisationer inom International Network of Private Business Organizations

Centre for Finnish Business and Policy Studies, EVA (Finland)
Circulo de Empresarios (Spanien)
Committee for Economic Development (USA)
Committee for Economic Development of Australia
Forum de Administradores de Empresas (Portugal)
Institut de l'Entreprise (Frankrike)
Institut der deutschen Wirtschaft Köln (Tyskland)
Keizai Doyukai (Japan)
Stichting Maatschappij en Onderneming, SMO (Nederländerna)

Den årliga konferensen med SNS systemorganisationer hölls 2000 i Paris. Temat var *A United Europe Looking Outwards*. Bland talarna märktes ECB:s ordförande Wim Duisenberg, den franske finansministern Laurent Fabius och centralbankschefen Jean-Claude Trichet. Internationellt kända företagsledare som Unilevers VD Niall W A Fitzgerald och Fuji-Xerox styrelseordförande Yotaro Kobayashi och Percy Barnevik medverkade också. SNS företrädde av styrelseordföranden Carl-Johan Bonnier, VD Hans Tson Söderström och f d styrelseledamoten Lars H Thunell, SEB.



Resultatet av 1999 års konferens blev under år 2000 en bok med titeln *The service economy – An engine for growth and employment*. SNS systemorganisation i Tyskland, Institut der deutschen Wirtschaft, var värd för den konferensen ■



SNS Vetenskapliga råd ger impulser till den långsiktiga inriktningen av SNS forskning. Rådet bidrar också till att stärka SNS kontakter med svensk och internationell samhällsvetenskap.

Vetenskapliga rådet har nyligen granskat framtidsplanerna för några stora SNS-projekt. Särskilt intresse tilldrog sig forskningen om den nya ekonomiska geografin, välfärdspolitiken och samspelet mellan de tre forskningsområdena ■

SNS Vetenskapliga råd 2000

Lars Calmfors (ordförande), professor vid Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet

Peter Englund, professor vid institutionen för finansiell ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm

Lauri Karvonen, professor i statsvetenskap, Åbo akademi

Rolf Ohlsson, professor i ekonomisk historia vid Lunds universitet

Sverker Sörlin, professor i idéhistoria vid Umeå universitet och forskningsledare vid Swedish Institute for Studies in Education and Research

Lauri Karvonen

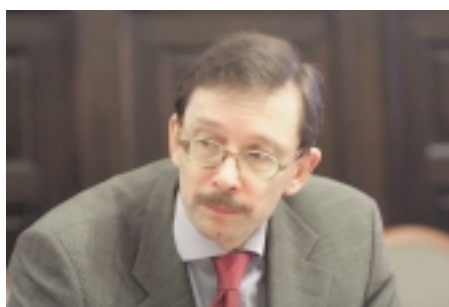


Sverker Sörlin



Rolf Ohlsson

Lars Calmfors



Marian Radetzki



Göran Arvidsson

Marian Radetzki och Göran Arvidsson, forskningsledare vid SNS, lyssnar till synpunkter på forskningsinriktningen från Vetenskapliga rådets ledamöter.

Forskarnätverk

SNS associerade forskare formar ett informellt nätverk. Deras gemensamma nämnare är den höga akademiska kompetensen, svenskspråkighet och en forskningsprofil som motsvarar SNS intresseinriktning. Ett fåtal forskare är ledamöter av Förtroenderådet (se nästa sida). Övriga externa forskare är alla de andra som under året medverkat i projekt, seminarier eller konferenser.

ASSOCIERADE FORSKARE

Professor *Torben Andersen*, Århus universitet
Ekon dr *Anders Anell*, Inst. för Hälso- och sjukvårdsekonomi (IHE), Lund
Docent *Erik Berglöv*, Handelshögskolan i Stockholm
Professor *Clas Bergström*, Handelshögskolan i Stockholm
Professor *Anders Björklund*, Stockholms universitet
Professor *Magnus Blomström*, Handelshögskolan i Stockholm
Docent *Benny Carlson*, Lunds universitet
Professor *Bo Carlson*, Case Western University
Professor *Per Gunnar Edebalk*, Lunds universitet
Ekon dr *Richard Friberg*, Handelshögskolan i Stockholm
Docent *Stefan Fölster*, HUI, Stockholm
Professor *Hans Genberg*, Graduate Institute of International Studies, Genève
Professor *Thorvaldur Gylfason*, Islands universitet, Reykjavik
Fil dr *Anders Hanberger*, Umeå universitet
Docent *Magnus Henrekson*, IUI, Stockholm
Professor *Gudmund Hernes*, Oslo universitet
Professor *Sören Holmberg*, Göteborgs universitet
Professor *Lars Hultkrantz*, Högskolan Dalarna
Professor *Ingemund Hägg*, Uppsala universitet
Fil dr *Karl Magnus Johansson*, Södertörns högskola
Universitetslektor *Agneta Kruse*, Lunds universitet
Fil dr *Ulrika Mörth*, Stockholms universitet
Fil dr *Erik Norrman*, Lunds universitet
Docent *Anne-Marie Pålsson*, Lunds universitet
Fil dr *Ingrid Schild*, Umeå universitet
Professor *Eivind Smith*, Oslo universitet
Professor *Bengt Stymne*, Handelshögskolan i Stockholm
Professor *Lars Söderström*, Lunds universitet
Professor *Örjan Sölvell*, Handelshögskolan i Stockholm
Professor *Per Thorell*, Uppsala universitet
Professor *Lise Togeby*, Århus universitet
Professor *Gunnar Törnqvist*, Lunds universitet
Fil dr *Lena Wängnerud*, Göteborgs universitet

ÖVRIGA EXTERNA FORSKARE

Professor *Claes G Alvstam*, Handelshögskolan i Göteborg
Professor *Eirik S. Amundsen*, Universitetet i Bergen
Docent *Fredrik Andersson*, Lunds universitet
Professor *Vernon Bogdanor*, University of Oxford
Professor *Michele Boldrin*, Universidad Carlos III, Madrid
Fil mag *Per Broomé*, Befolkningsekonomska Stiftelsen, Stockholm
Dr *Gert Brunekreeft*, Albert-Ludwigs-Universität, Freiburg
Professor *James M Buchanan*, Center for Study of Public Choice, Fairfax, Virginia
Professor *Roger D Congleton*, George Mason University
Jur dr *Per Cramér*, Handelshögskolan i Göteborg
Dr *Chris Doyle*, Charles River Associates och University of Warwick
Professor *Theodore Eisenberg*, Cornell University
Universitetslektor *Denny Ellerman*, Massachusetts Institute of Technology
Professor *Henry Etzkowitz*, State University of New York
Professor *Nils Henrik von der Fehr*, Universitetet i Oslo
Fil dr *Martin Flodén*, Handelshögskolan i Stockholm
Professor *Raymond Florax*, Free University of Amsterdam
Professor *Luke Georghiou*, University of Manchester
Professor *Peter Hall*, University of London
Fil dr *Anders Hanberger*, Umeå universitet
Professor *Lennart Hjalmarsson*, Göteborgs universitet
Professor *Bernd Huber*, Ludwig Maximilian Universität, München
Professor *Kai Konrad*, Freie Universität, Berlin
Professor *Bengt Kriström*, Sveriges Lantbruksuniversitet
Docent *Thomas Lindh*, Uppsala universitet
Fil dr *Karl-Johan Lundquist*, Lunds universitet
Professor *Robert E Lipsey*, NBER, New York
Professor *Jonathan R Macey*, Cornell University
Professor *Dennis C Mueller*, Universität Wien
T f professor *Per Månsson*, Göteborgs universitet
Professor *David Newbery*, University of Cambridge och CEPR
Professor *Luigi Orsenigo*, Università Bocconi, Milano
Professor *Peder Pedersen*, Århus Universitet
Dr *Michael Pollitt*, University of Cambridge
Professor *Pierre Régibeau*, University of Essex och CEPR
Professor *Nathan Rosenberg*, Stanford University
Professor *Sheldon Rothblatt*, University of California, Berkeley
Adj professor *Hans-Fredrik Samuelsson*, Handelshögskolan i Göteborg
Professor *Allen Schick*, University of Maryland och The Brookings Institution
Fil dr *Lena Schröder*, Stockholms universitet
Professor *Dennis Snower*, Birkbeck College, London
Docent *Ann-Charlotte Ståhlberg*, Stockholms universitet
Ekon dr *Stefan Sundgren*, Svenska Handelshögskolan, Vasa
Docent *Patrik Söderholm*, Luleå universitet
Professor *R Kent Weaver*, The Brookings Institution

Förtroenderådet är SNS högsta beslutande organ med för närvarande 116 valda ledamöter. Ordförandena i lokalgruppernas styrelser är därutöver självskrivna ledamöter. Rådet sammanträder två gånger per år.

Tillsatta av Förtroenderådet arbetar ett par kommittéer som skall lägga fram förslag för att utveckla verksamheten: Abonmentkommittén, som leds av Jacob Palmstierna och medlemskommittén, med Staffan Håkanson

som ordförande. De skall se över och föreslå åtgärder för att göra SNS verksamhet intressantare och bättre för abonnenter respektive medlemmar.



Ordförande
Göran Ennerfelt, Axel Johnson AB



Vice ordförande
Anna Hedborg, Riksförsäkringsverket



Vice ordförande
Jacob Palmstierna, Crédit Suisse First Boston

Hedersledamöter

Tore Browaldh 1988
Claes Dahlbäck 1999
Erik Dahmén 1990
Gustaf Douglas 1998
Stig Ramel 1993
Sven H Salén 1997
Marcus Storch 1997
Sven Söderberg 1996
Lars-Erik Thunholm 1988
Jan Wallander 1990

Hans Brundin, Siemens Building Technologies
Peggy Bruzelius, Lancelot
Håkan Bryngelson, Vasakronan
Birgitta Böhlin, Försvarets Materielverk
Madeleine Caesar, KK-stiftelsen
Agneta Dreber, Stockholms läns landsting
Sune Ekbåge, Svenska Pappersindustriarbetareförbundet
Rolf Ekedahl, Munksjö
Lars Emilson, Rexam Beverage Packaging
Lars Engwall, Uppsala universitet
Per-Olof Eriksson
Roland Fahlin, ICA Handlarnas AB
Kjell-Olof Feldt
Eva Fernvall, Vårdförbundet
Jack Forsgren, Nobel Biocare
Thomas Franzén, Riksgäldskontoret
Christer Gardell, Custos
Leif Gustafsson
Sören Gyll
Lars Gårdö, Atle
Lennart Hagelin, Svensk Stiftelseförvaltning
Sven Hagströmer, Investment AB Öresund
Carl B Hamilton, Handelshögskolan i Stockholm
Tom Hedelius, Handelsbanken
Clas Åke Hedström, Sandvik
Bjarne Holmquist, Gunnebo
Roger Holtback, Investment AB Bure

Staffan Håkanson, Adtranz Sweden
Ulf Jakobsson, IUI
Kjell Jansson, Tullverket
Urban Jansson, Proffice
Leif Johansson, Volvo
Lars Jonung, EU-kommissionen
Bengt Jönsson, Handelshögskolan i Stockholm
Jan Kvarnström
Gerhard Larsson, Länsstyrelsen i Västernorrlands län
Hans Larsson, Nordstjärnan
Per E Larsson, OMGruppen
Mikael Liljus, Fortum Kraft
Maria Lilja
Rutger Lindahl, Göteborgs universitet
Assar Lindbeck, IIES, Stockholms universitet
Anders Lindström, Upplands Motor Holding
Fredrik Lundberg, L. E. Lundbergföretagen
Nils Lundgren, Veraciter
Bernt Magnusson, AssiDomän
Sverker Martin-Löf, SCA
Anders Milton, Sveriges Läkarförbund
Arne Mårtensson, Handelsbanken
Anders Narvinger, ABB
Lennart Nilsson, Första AP-fonden
Sven-Christer Nilsson, Start-up Factory
Carl-Erik Nyquist, Vattenfall
Stefan Persson, H&M
Lars-Eric Petersson, Skandia

Övriga valda ledamöter

Lennart Ahlgren
Carl Ameln, LKAB
Rune Andersson, Mellby Gård Jordbruks AB
Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson AB
Erik Belfrage, SEB
Lars Berg, Askus
Bo Berggren
Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm
Hans Bergström, Dagens Nyheter
Johan Björkman, Skanditek
Staffan Bohman, Sapa
Mona Boström, Nacka kommun
Bengt Braun, Bonnier AB
Tomas Bruce, Birka Energi

Lars Ramqvist, Ericsson
 Clas Reuterskiöld, Industrivärden
 Bo Rothstein, Göteborgs universitet
 Bengt Rydén, OM Stockholmsbörsen
 Björn Savén, Industri Kapital
 Melker Schörling, Securitas
 Lennart Selander, AGA
 Jan Sjöqvist, NCC
 Michael Sohlman, Nobelstiftelsen
 Björn Sprängare, Ståthållareämbetet
 Anitra Steen, Systembolaget
 Olof Stenhammar, OMGruppen

Ingemar Ståhl, Lunds universitet
 Karl-David Sundberg, Inexa
 Lennart Sundén, Swedish Match
 Jan-Eric Sundgren, Chalmers Tekniska
 Högskola
 Björn Svedberg
 Mats Svegfors, Länsstyrelsen i Västman-
 lands län
 Kjell Svensson, Cardo
 Roland Svensson, Kooperativa förbundet
 Bo Södersten, Internationella Handelshög-
 skolan i Jönköping
 Daniel Tarschys, Stockholms universitet

Lars H Thunell, SEB
 Gabriel Urwitz, Segulah
 Anders Wall, Beijerinvest
 Jacob Wallenberg, SEB
 Bengt Westerberg
 Sten Westerberg, Aros Maizels Corp Finance
 Kerstin Wigzell, Socialstyrelsen
 Lars Wohlin, Dresdner Bank
 Björn Wolrath, Momentum
 Christer Zetterberg, IDI
 Carl Johan Åberg
 Erik Åsbrink



Nyvalda i förtroenderådet 2000

Tomas Bruce, Roger Holtback, Per E Larsson, Staffan Bohman, Leif Johansson, Madeleine Caesar, Anders Milton, Mona Boström, Lars Emilsson, Eva Fernvall, Stefan Persson, Jan Sjöqvist, Lennart Sundén, Jan-Eric Sundgren, Kjell Svensson, Lars H Thunell, Erik Åsbrink

Lokalgruppernas ordförande presenteras på s 26–27.

Företag, myndigheter och organisationer med i SNS

I SNS-nätverket ingår för närvarande cirka 250 abonnenter. De stöder SNS-idén genom en årlig avgift och genom personligt engagemang. Ett brett spektrum av företagsledare, generaldirektörer och organisationsföreträdare är aktivt engagerade i referensgrupper till projekt, som medverkande i konferenser och möten samt som deltagare i SNS chefsutvecklingsprogram.

Storlekssklass I

ABB
Alecta
AMF Pension (fr o m 2001)
AstraZeneca
Atlas Copco
Axel Johnson
Electrolux
Ericsson
FöreningsSparbanken
Första AP-fonden
Gambro
Handelsbanken
ICA
IKEA International (fr o m 2001)
Investor
Kooperativa förbundet
Nordea
Posten
Saab
Samhall
Sandvik
SBAB
SCA
Scania
SEB
SJ
Skandia
Skanska
SKF
Stockholms stad (fr o m 2001)
Stockholms läns landsting
Stora Enso
Tetra Laval
Vattenfall
Volvo

Storlekssklass II

AGA
Apoteket
Arla Foods
Assi Domän
Atle
Banverket
Bonnier
Bure Equity
Cardo
Esselte
Fjärde AP-fonden
Hennes & Mauritz
Holmen
Länsförsäkringar
NCC
Praktikertjänst
Rikspolisstyrelsen
SAPA
Scancem
SSAB
Svedala Industri
Swedish Match
Sydkraft
Vägverket
Östgöta Enskilda Bank

Storlekssklass III

Adtranz
Alfred Berg Holding AB
Avesta Sheffield
Beijer Alma
Bergman & Beving
Bilia
Bilprovningen
Birka Energi
Carema vård och omsorg
(fr o m 2001)
Cloetta Fazer
Custos
Danisco Sugar
Deloitte & Touche
Duni

Elanders (fr o m 2001)
Elekta (fr o m 2001)
Ernst & Young
Försvarets Materielverk
Graninge
Gunnebo
Göteborg Energi
Göteborgs Hamn
Höganäs
Inexa
JM
KPMG
Lantbrukarnas riksförbund
LKAB
Luftfartsverket
Munksjö
Nyman & Schultz
Nobel Biocare
Nynäs Petroleum
Observer
Outokumpu Copper Strip
Perstorp
Rexham
Riksgäldskontoret
Riksskatteverket
Scribona
Sjätte AP-fonden
Sjöfartsverket
Sorb Industri (fr o m 2001)
Statistiska centralbyrån
Stenvalvet
Stockholmsbörsen
Sweco
Svenska Shell
Sveriges riksbank
Systembolaget
Södra Skogsägarna
Tamro
Tibnor
Tieto Enator
Tullverket
TurnIT
Unilever
Vasakronan
Vin & Sprit
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Storlekssklass IV

A.T. Kearney
Adcore
Affärsstrategerna
Akademiska Hus
Anders Diös
Arbetslivsinstitutet
Arkitektkopia
ArosMaizels Corporate Finance
Arthur Andersen
Askus K-W
Baker & McKenzie
Advokatbyrå
Beijerinvest
Boverket
Brottsförebyggandet rådet
Bygghälsningsrådet
Carnegie
Carta Booz Allen & Hamilton
Castellum (fr o m 2001)
Catella Holding
Cerberus
Columna Fastigheter
Concours-Cepro
CV Search
Diligentia
Dresdner Bank
E Öhman Jr
Ecofin
Ekobrottsmyndigheten
Ekonomistyrningsverket
EQT Partners
Erik Penser Fondkommission
Evidentia
Exportkreditnämnden
Exportrådet
Fastighets AB Tornet (fr o m 2001)
Finansinspektionen
Fluidminds
FSO
Förenade Kommunföretag
Försvärshögskolan
Gerber, Ernst
Halmstad Fastigheter
Högskoleverket
IDI
Ignis – Funébris
IL Recycling
Industri Kapital
Industrifonden
Interverbium
Invest in Sweden Agency
Investment AB Latour
Investment AB Öresund
Jensenbolagen

JKL
KFB
KK-stiftelsen
Kommerskollegium
Konjunkturinstitutet
KREAB
Kreab Meet-it
Kronans Droghandel
L E Lundbergföretagen
Lagerkvist & Partners
Lancelot Asset Management
Lifco (fr o m 2001)
Lindab
LIVIA
Läkemedelsindustriföreningen
Martin Olsson
McKinsey & Company
Mellby Gård Jordbruks AB
Mercuri Urval
Nacka kommun
New Sec
Nobelstiftelsen
Nordstjärnan
Novare Kapital
Nutek
OEM International
OMGruppen
Orkla
Pensionsgaranti FPG AMFK
Pharmacia & Upjohn Sverige
Philips
Post- och telestyrelsen
Premiepensionsmyndigheten
Proventus
Ratos
Revisorsnämnden
Riksbankens Jubileumsfond
Riksförsäkringsverket
Riksrevisionsverket
Rodamco Sverige
Rylander Executive Development
Rådet för arbetslivsforskning
SABO
Salenia
Segulah
Servisen Investment
Sifo Research & Consulting
(fr o m 2001)
SIKA (fr o m 2001)
Sjukvårdsleverantörernas
Service AB
Sjunde AP-fonden
Skanditek Industriförvaltning
Skolverket
Socialstyrelsen
Statens fastighetsverk (fr o m 2001)

Statens kvalitets- och kompetensråd
Statens Naturvårdsverk
Statens väg- & transportforskningsinstitut
Statskontoret
Stena
Stiftelsen för miljöstrategisk forskning
Stockholm Information Service
STT Airways
Stångåstaden
Swedfund
Svenska Kraftnät
Svenska Lantmännen
Svenska Spel
Teknikbrostiftelsen Stockholm
Tredje AP-fonden
Upplands Motor
Uppsala universitet
Uppsalahem
Wildecos
Wilhelm Sonesson
Vinnova (fr o m 2001)
Örebro Bostäder

Organisationsabonnenter

Apotekarsocieteten (fr o m 2001)
Civilekonomerna
Landstingsförbundet
Ledarna
Lärarnas Riksförbund
SACO
SBC
Svensk Energi
Svenska Petroleuminstitutet
Sveriges Fastighetsägarförbund
Sveriges Försäkringsförbund
Sveriges industriförbund
Sveriges Läkarförbund
Sveriges Verkstadsindustrier
Vårdförbundet

SNS forskning är tillämpad och policyinriktad. Syftet är att bidra med vetenskapligt baserat underlag för debatt och beslut i viktiga samhällsfrågor.

Forskningen bedrivs av akademiskt välmeriterade svenska och utländska forskare i samarbete med en forskningsledare från SNS. Forskarna åtnjuter full akademisk frihet. SNS Vetenskapliga råd medverkar vid sökandet efter

lämpliga forskare. Flertalet projekt följs av en referensgrupp sammansatt av bl a företrädare för SNS-abonnenterna. Merparten av SNS forskning bedrivs inom tre huvudområden: Ekonomisk politik för tillväxt, Välfärdsstat i omvandling och Politikens spelregler. Härtill kommer särskilda studier som faller utanför dessa områden. Projekt bedrivna under 2000 och påbörjade 2001 framgår av sammanställningen nedan ■

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps-ordförande
---------	---------------------------------------	-----------------	---------------------------

1. EKONOMISK POLITIK FÖR TILLVÄXT

SNS Ekonomiråd 2001 Projekttid: 2000–2001 Avrapportering: januari 2001	<i>Hans Tson Söderström</i>	Pontus Braunerhjelm, Richard Friberg, Victor Norman och Örjan Sölvell	
Konkurrens och regleringar i nätverksindustrier – flyg Projekttid: 2001 Avrapportering: våren 2002	<i>Lars-Hendrik Röller</i> (Stefan Sandröm)	Tore Ellingsen, Pedro Marin, Damien Neven, Frode Steen	
Universitetens betydelse för nationell konkurrensförmåga och regional utveckling Projekttid: 1997–2002 Avrapportering: svensk rapport april 2000; medlemskonferensen hösten 2000; internationell publikation våren 2002	<i>Sverker Sörlin,</i> <i>Gunnar Törnqvist</i> (Jan-Olof Edberg)	Henry Etzkowitz, Raymond Florax, Peter Hall, Karl-Johan Lundquist, Nathan Rosenberg, Sheldon Rothblatt m fl	
Lokalisering av huvudkontor – effekter och drivkrafter Projekttid: 2000–2001 Avrapportering: juni 2001	<i>Pontus Braunerhjelm</i>	Gunnar Eliasson, Magnus Hallberg, Cliff Pratten, Bengt Stymne	Olof Lund

2. VÄLFÄRDSSTAT I OMVANDLING

SNS Välfärdspolitiska råd 2000 Projekttid: 2000–2001 Avrapportering: mars 2001	<i>Lars Söderström</i> (Per Molander)	Fredrik Andersson, Per Gunnar Edebalk och Agneta Kruse	Bengt Westerberg
SNS Välfärdspolitiska råd 2001 Projekttid: 2001 Avrapportering: november 2001	<i>Anders Björklund</i> (Per Molander)	Thomas Aronsson, Lena Edlund och Mårten Palme	Agneta Dreber
Den offentliga sektorns dimensionering och styrning Projekttid: 1999–2002 Avrapportering: 2002	<i>Per Molander</i>	Torben Andersen, Fredrik Andersson, Michele Boldrin, Martin Flodén, Stefan Fölster, Kai Konrad, Thomas Lindh, Erik Norrman, Dennis Snower, Ann-Charlotte Ståhlberg, Lars Söderström m fl	Kjell-Olof Feldt

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgrupps-ordförande
---------	---------------------------------------	-----------------	---------------------------

Integration och mångfald i arbetslivet
Projekttid: 1999–2001
Avrapportering: mars och november 2001

Rolf Ohlsson
(Göran Arvidsson)

Per Broomé, Benny Carlson m fl

3. POLITIKENS SPELREGLER

SNS Demokratiråd 2001
Projekttid: 2000–2001
Avrapportering: juni 2001

Olof Petersson

Karl Magnus Johansson, Ulrika Mörth och Daniel Tarschys

Sven H Salén

SNS Författningsprojekt
Projekttid: 1999–2003
Avrapportering: successivt

Olof Petersson

Per Molander och Birgitta Swedenborg m fl

4. SÄRSKILDA STUDIER

SNS Europa
Projekttid: 1999–2001
Avrapportering: hösten 2001

Rutger Lindahl
(Olof Petersson, Jan-Olof Edberg)

Claes G Alvstam, Per Cramér, Per Månsson, Hans-Fredrik Samuelsson och Clas Wihlborg

Utvärdering av Securum
Projekttid: 1998–2001
Avrapportering: hösten 2001

Clas Bergström
Peter Englund
Per Thorell
(Stefan Sandström)

Theodore Eisenberg, Jonathan Macey och Stefan Sundgren

Carl Johan Åberg

Utvärdering av KK-stiftelsens stöd till FoU-samverkan näringsliv–högskola
Projekttid: 1998–2003
Avrapportering: 2003

Göran Arvidsson

Henry Etzkowitz, Luke Georghiou, Anders Hanberger, Luigi Orsenigo, Ingrid Schild m fl

Jan Martinsson

Lönespridningens betydelse för internationella prisskillnader
Projekttid: 1996; 2000–2001
Avrapportering: hösten 2001

Robert E Lipsey och Birgitta Swedenborg

Global Climate Policy Analysis and Implications for the Swedish Energy Sector
Projekttid: 2000–2002
Avrapportering: 2002

Marian Radetzki och Lars Bergman
(Jan-Olof Edberg)

Eirik S. Amundsen, Denny Ellerman, Martin Hill, Lennart Hjalmarsson, Bengt Kriström, Per Kågeson och Patrik Söderholm

Thomas Korsfeldt

Företagen och de mänskliga rättigheterna
Projekttid: 2000–2001
Avrapportering: augusti 2001

Ronald Fagerfjäll
(Per Molander)

Peter Frankental och Frances House

Erik Belfrage

Äganderätten till fast egendom
Projekttid: 1997–2000
Avrapportering: januari 2001

Jonathan Macey
(Birgitta Swedenborg)

Carl Johan Dahlman

Johan af Petersens

PROJEKT UNDER BEREDNING; EJ BESLUTADE

Ekonomirådet 2002

Hans Tson Söderström

Ett forskningsprogram om den nya ekonomin och den nya geografin

Pontus Braunerhjelm

Det svenska innovationssystemet

Göran Arvidsson

Henry Etzkowitz, Luke Georghiou, Luigi Orsenigo m fl

Välfärdspolitiska rådet 2002

Per Molander

Demokratirådet 2002

Olof Petersson

Konferenser och utbildningar år 2000

SNS arrangerar årligen i central regi drygt 40 konferenser, seminarier och utbildningar. Formerna varierar från stora konferenser som den årliga företagsledarkonferensen, över mellanstora seminarier i samband med att forskningsprojekt presenteras, till Måndagsklubbens informella diskussioner i en begränsad krets. Utgångspunkt för aktiviteterna är ofta SNS forskning och bokutgivning. Exklusiv utbildning för medlemsföretagen och SNS övriga nätverk genomförs och utvecklas som ett komplement till konferensverksamheten.

12 januari

Jordbrukspolitiken – en gökunge i världsekonomin?
Frukostmöte. Hans Jonsson, LRF, och Peter Kleen, Kommerskollegium.

27 januari

Förtroenderådets möte. Ordförandemöte.
Ekonomirådets rapport.

28 januari

European Bank for Reconstruction and Development.
Transition lunch. Joel Hellman, ERBD.

31 januari

Välkommen till den nya ekonomin! Måndagsklubb.
Michael Daun.

1 februari

USA:s presidentval. Frukostmöte.
Viktor Sidabras och Erik Åsard.

3–6 februari

Ekonomirådets vinterkonferens i Courmayeur, Italien.

14 februari

Euron – vägen mot ökad konkurrens i Europa?
Frukostmöte. Jan Häggsström, Sandro Scocco.

16 februari

Individen och samhället. Politik och medborgarskap i en ny tid. I samarbete med tidskriften Arena.

17 februari

Sverige och den gemensamma europeiska elmarknaden.
Richard Green, Lars Bergman, Carl-Erik Nyquist m fl

21 februari

Europa mellan Balkan och bredband. Måndagsklubb.
Carl Bildt.

22 februari

EU:s utvidgning – konsekvenser för svenskt näringsliv?
Frukostmöte. Erik Belfrage och Per Cramér.

15 mars

Makt, fonder och fondandelsägare. Frukostmöte.
Anders Ek, Peter Engdahl, Lars-Erik Forsgårdh och Leif Vindevåg.

17 mars

Penningpolitiskt forum, i samarbete med Riksbanken.
Urban Bäckström, William R.White, Takatoshi Ito m fl.

22 mars

EU och världshandeln. Frukostmöte.
Ulf Dinkelspiel och Harry Flam.

23 mars

Bredband åt alla – till vilket pris? I samarbete med Kommunikationsforskningsberedningen. Birgitta Heijer, Lars Hultkrantz, Marianne Nivert, Lars Jeding m fl.

23–24 mars

Utbildning. Den nya ekonomin. Företagsledarprogram i samarbete med Fluidminds.

27 mars

Rapport från s-kongressen. Måndagsklubben.
Lars Stjernqvist.

29 mars

En ny välfärdspolitik. I samarbete med LO idédebatt.
Agneta Kruse och Irene Wennemo.

5 april

Forskning – bara för storstäder?
Thomas Östros, Sverker Sörlin, Gunnar Törnqvist m fl.

10 april

Är vi på väg mot ett polariserat Europa? I samarbete med CEPR. Viktor Norman och Pontus Braunerhjelm.

17 april

Tysk stabilitet – bara en myt? Måndagsklubb.
Mats Hellström

26 april

Elektroniska affärer. Mats Larsson, David Lundberg, Kjell Eklund, Stefan Fölster m fl.

4 maj

Börsforum: Corporate governance som konkurrensmedel. I samarbete med OM Stockholmsbörsen. Bengt Rydén, Erik Berglöf, Lars-Erik Forsgårdh, Göran Lindahl m fl.

8 maj

Läkemedel – kostnad eller investering. I samarbete med IHE. Björn Beerman, Bengt Jönsson, Ulf Edstedt m fl.

9 maj

Turistnäring – en resa i förändring. Åke E Andersson, Mona Sahlin, Göran Långsved, Magnus Henrekson m fl.

11–13 maj

Lär Dig konsten att påverka och fatta beslut i EU!
Utbildning i Bryssel.

17 maj

Demokratin kan utvecklas – men hur? I samarbete med LO idédebatt. Rune Premfors och Olof Petersson.

14 juni

Central and Eastern Europe: Are foreign investors ready to return? Transition lunch. Thierry Malleret.

15 juni

Demokratirådets rapport ”Demokrati utan partier?”.
Förtroenderådets årsmöte.

20 juni

Hur skapar man en kiseldal? Pontus Braunerhjelm, Paolo Guerrieri, Richard Shatten m fl.

17–18 aug

Företagsledarkonferens i Tylösand. Hur göra Sverige mer attraktivt för företagsamma människor?

21 september

Välfärdsstatens konsumenter.

20–23 september

Utbildning. Samhällsprogrammet 2000, etapp ett.

22 september

Från social dimension till värlfärdspolitik – vad bör EU göra? I samarbete med Utrikespolitiska institutet.
Lars Danielsson, Allan Larsson m fl.

27–28 september

Medlemskonferens i Karlskrona. Att skapa regional framgång. Jan-Åke Kark, Ulf J Johansson, Annie Wegelius, Peter Hall, Björn Rosengren m fl.

11 oktober

Finforum. I samarbete med OM Stockholmsbörsen och FAR. Catherine Moukheibir, Peter Malmqvist, Carl-Eric Bohlin m fl.

12 oktober

Akademiskt entreprenörskap. Magnus Henrekson, Anna Sandström, Gunvor Engström m fl.

19–21 oktober

Utbildning. Samhällsprogrammet, etapp två.

30 oktober

Förnyelse i ett 125-årigt företag. Måndagsklubb.
Antonia Ax:son Johnson.

8 november

En friare värld med en fri marknad? I samarbete med LO idédebatt. Wanja Lundby-Wedin, Tony Atkinson, John Evans m fl.

8 november

Central and Eastern European trade with EU: Winners and losers. Transition lunch. Alan Smith.

15–18 november

Utbildning. Samhällsprogrammet, etapp tre, Bryssel.

17 november

Det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken. Pedro Solbes Mira, Stefan Ingves, Lars Heikensten, Assar Lindbeck, Ingemar Hansson m fl.

22 november

Feltänt – vad hände med världens bästa skola?
Inger Enkvist, Mats Ekholm, Metta Fjellkner m fl.

27 november

Riskkapitalister – yrkeskår i blåsväder. Måndagsklubb.
Jan Carlzon.

11 december

Vad hände i Nice? Ulf Bernitz, Daniel Tarschys, Rolf Gustavsson m fl.

SNS Förlag ger ut böcker av hög vetenskaplig kvalitet i för näringslivet angelägna samhällsfrågor. En huvuduppgift är att presentera resultaten av SNS forskning på ett lätt-tillgängligt sätt. Förlaget ger också ut läroböcker för universitet och högskolor och för fortbildning i näringslivet. Manuskripten behandlas vid SNS-seminarier och i referensgrupper av såväl forskare som praktiker från näringsliv och samhälle. Stor omsorg ägnas redigering och utförande. Under 2000 gav förlaget ut 21 nya boktitlar och sex nya upplagor av tidigare publicerade verk.

Karl-Göran Algotsson: *Sveriges författning efter EU-anslutningen.*

Benchmarking Industrial Countries. International Economic Indicators 2000

Lars Bergman: *Mot en europeisk elmarknad?*

Filip Cassel: *Behovet av kommunal externrevision*

Francis G Castles: *Förnyelse i offentlig politik – en internationell jämförelse*

Inger Enkvist: *Feltänkt. En kritisk granskning av idébakgrunden till svensk utbildningspolitik*

Joshua M Epstein och Robert Axtell: *Artificiella samhällen. Samhällsvetenskap nedifrån och upp*

Europas författning

Richard J Evans: *Till historiens försvar*

Mats Fridlund och Ulf Sandström (red): *Universitetets värden. Bidrag till den forskningspolitiska debatten*

Marie Fridolf (red), Björn Brorström, Henry Bäck, Lennart Nilsson, Björn Rombach och Gunnel Rydberg: *Vem formar politiken i kommunerna?*

Stefan Fölster: *Företagarens återkomst. Den nya ekonomin och det entreprenanta samhället*

Magnus Henrekson och Nathan Rosenberg: *Akademiskt entreprenörskap. Universitet och näringsliv i samverkan*

Staffan Johansson, Mikael Löfström och Östen Ohlsson: *Projekt som förändringsstrategi*

Mats Larsson och David Lundberg: *Den transparenta ekonomin. Strategier för den nya elektroniska marknaden*

Hans Albin Larsson: *Erövra demokratin!*

Assar Lindbeck, Per Molander, Torsten Persson, Olof Petersson och Birgitta Swedenborg: *Ekonomirådets rapport 2000. Politisk makt med oklart ansvar*

Modern finansiell ekonomi

Olof Petersson (red), Gudmund Hernes, Sören Holmberg, Lise Togeby och Lena Wängnerud: *Demokratirådets rapport 2000. Demokrati utan partier?*

Lennart Schön: *En modern svensk ekonomisk historia. Tillväxt och omvandling under två sekel*

Sverker Sörlin och Gunnar Törnqvist: *Kunskap för välstånd. Universiteten och omvandlingen av Sverige*

Jan Wallenberg: *Vardagskulturen. Ny arbetsorganisation i kommunerna*

Nya upplagor:

Anders Björklund, Per-Anders Edin, Bertil Holmlund och Eskil Wadensjö: *Arbetsmarknaden*, 2:a uppl

Ingvar Mattson: *Den statliga budgetprocessen*, 2:uppl

Olof Petersson: *Statsbyggnad*, 2:a uppl

Göran Skogh och Jan-Erik Lane: *Äganderätten i Sverige. En lärobok i rättsekonomi*, 2:a uppl

Bo Södersten (red): *Marknad och politik*, 5:e uppl

Gunnar Wetterberg: *Kommunerna*, 2:a uppl

Med engagemang och kunskaper



Konferensavdelningen: Fr v Siv Milton, administratör, Christina Rosengren, chef, Ulla Letzén, assistent, Helena Reinius Gullström och Louise Berg-Pouron, konferensproducenter, Katarina Ström, logistikansvarig och Johanna Laurin, konferensproducent.



Ekonomi och administration: Fr v Niklas Lenner, receptionist, Ingela Hallingstam, ekonomiassistent och receptionist, Anita Angelryd, assistent, Margareta Matz, ekonomichef, Birgitta Wijkman, personalsekreterare och administratör, Monica Lauenstein Ström, kamrer och Allan Seppa, IT-ansvarig. På bilden saknas Linda Letzén, receptionist och Maria Hedström, kamrer.



Forskningen: Fr v Hans Tson Söderström, Pontus Braunerhjelm och Per Molander forskningsledare, Göran Arvidsson, forskningssamordnare, Jan-Olof Edberg, ansvarig för forskningsfinansiering, Stefan Sandström och Birgitta Swedenborg, forskningsledare samt Per Thulin och Alma Zunic, forskningsassistenter. På bilden saknas Olof Petersson och Marian Radetzki, forskningsledare.



Förlaget och medlemsverksamheten: Fr v Kerstin Lundgren och Marie Ottosson, förlagsredaktörer, Gabriella Stjärnberg, förlagsassistent, Anna-Maria Nilsson, lokalgruppsansvarig, Torgny Wadensjö, chef för förlaget och medlemsverksamheten samt Anna Wabréus, marknadsansvarig på förlaget. Saknas på bilden gör Rebecca Rabbie, medlemsverksamheten.



Ledningen: Chefssekreteraren Barbro Andersson flankerad av vice VD och VD.



Information: Allan Seppa, webbansvarig, Ulrika Stuart, informationschef och Siv Milton, informationsassistent.

Varifrån kommer medlen?

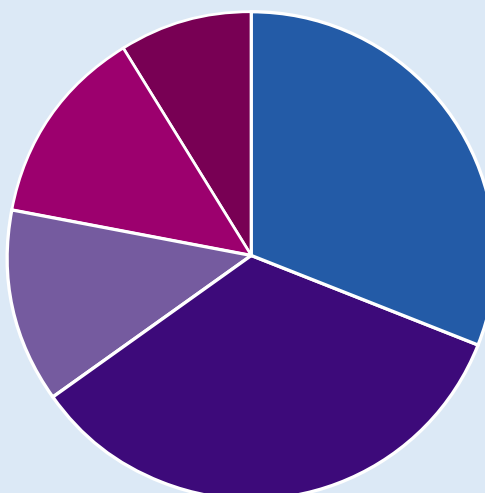
SNS består av dels av moderbolaget Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (allmännyttig ideell förening), dels av dotterbolaget SNS Service AB. De uppgifter som anges nedan samt i resultat- och balansräkningarna på sidan 48 avser ”koncernen” SNS.

SNS samlade rörelseintäkter för år 2000 uppgick till 54,8 Mkr - en ökning med 10 procent sedan föregående år. I rörelseintäkterna ingår återbetalning från SPP med 3,0 Mkr.

Verksamheten finansieras med årliga avgifter från abonnenter – ca 250 företag och myndigheter – årsavgifter från individuella medlemmar (ca 4 000), anslag från forskningsstiftelser, intäkter från bokförsäljning, konferenser och utbildningsprogram. Under det senaste året har forskningsanslagen varit den intäktskälla som ökat snabbast. Nedan redovisas hur intäkterna per verksamhetsgren fördelades under 2000 ■

SNS finansiering 2000 *Totalt 54,8 Mkr*

- Abonnenter och medlemmar
- Forskningsanslag
- Bokförsäljning
- Konferenser och utbildning
- Övrigt



Forskningsfinansiärer

Forskningsstiftelser m fl som lämnat anslag till SNS forskning under 2000

Arbetslivsinstitutet
Arbetsmarknadsstyrelsen
Axel och Margret Ax:son Johnsons stiftelse
Globkom, Utrikesdepartementet
Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse för samhällsvetenskaplig forskning
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse
Krappertstiftelsen
Landstingsförbundet
Nutek
Riksbankens Jubileumsfond
Rådet för arbetslivsforskning
SIARs forskningsstiftelse
Socialvetenskapliga Forskningsrådet
Statens Energimyndighet
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling
Stiftelsen för strategisk forskning
Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs minnesfond
Sven och Dagmar Saléns stiftelse
Svenska ESF-rådet
Svensk Energi
Svenska Kommunförbundet
Sveriges Jordägareförbund
Sydkrafts forskningsstiftelse
Teknikbrostiftelsen i Stockholm
Tore Browaldhs stiftelse för vetenskaplig forskning och undervisning
Torsten och Ragnar Söderbergs stiftelser
Trygg-Hansas Forskningsstiftelse

Företag, myndigheter och organisationer som under 2000 bidragit till särskilda SNS-projekt

ABB
AGA
Alecta
Apoteket
Aros Maizels
Arthur Andersen
Asea Brown Boveri
Assi Domän
AstraZeneca
Axel Johnson
Baker & McKenzie
Banco Fonder
Birka Energi
Boverket
Brottsförebyggande rådet
Bure
Diös
EDF
Ekonomistyrningsverket
Electrolux
Ericsson
Ernst & Young
Fortum Kraft
Första AP-fonden
Gräninge
Göteborg Energi
Helsingborgs Energiproduktion
IKEA International
Industrivärden
Investor
KF
Kommerskollegium
KPMG
Kreab
Landshypotek
Lantbrukarnas Ekonomi AB
Länsförsäkringar
Lundbergföretagen
MeritaNordbanken
MoDo

Mälarenergi
New Sec
Nobelstiftelsen
OM Stockholmsbörsen
Outokumpu Copper Strip
Posten
Post- och telestyrelsen
Praktikertjänst
Riksförsäkringsverket
Riksgäldskontoret
Riksrevisionsverket
Riksskatteverket
Salenia
Samhall
SBC
SCA
Scania
SEB
Skandia
Skanska
Skellefteå Kraft
Skolverket
Statliga Akademiska Hus
Statskontoret
Stockholms Handelskammare
Stockholms Läns Landsting
Stora Enso
Svenska Kolinstitutet
Svenska Shell
Svenska Statoil
Sveriges Fastighetsägareförbund
Sveriges riksbank
Systembolaget
Söderenergi
Södra Skogsägarna
Tetra Laval International
Tredje AP-fonden
TurnIT
Uppsala Energi
Vasakronan
Vattenfall
Vin & Sprit
Vårdförbundet
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Balans- och resultaträkningar

BALANSRÄKNING (KKR)	2000	1999	RESULTATRÄKNING (KKR)	2000	1999
TILLGÅNGAR			Rörelseintäkter		
Anläggningstillgångar			Nettoomsättning	51 759	49 772
Materiella anläggningstillgångar			SPP återbäring	3 020	–
Byggnader och mark	15 269	15 507	Rörelseintäkter	54 779	49 772
Inventarier	1 347	1 421	Rörelsekostnader		
Finansiella anläggningstillgångar			Externa kostnader	–33 716	–32 029
Långfristiga värdepappersinnehav	39 360	19 116	Personalkostnader	–20 253	–17 177
Långfristiga fordringar	958	1 029	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–818	–863
Summa anläggningstillgångar	56 933	37 072	Rörelsekostnader	–54 788	–50 069
Omsättningstillgångar			Rörelseresultat	–9	–297
Varulager m m			Finansiella poster		
Färdiga varor	2 554	3 017	Resultat från avyttring av finansiella anläggningstillgångar	16 229	1 652
Kortfristiga fordringar			Ränteintäkter och liknande intäkter	527	384
Kundfordringar	19 336	20 504	Räntekostnader	–361	–363
Övriga fordringar	2 867	1 202	Finansnetto	16 395	1 673
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 523	1 665	Resultat efter finansnetto	16 386	1 377
Summa kortfristiga fordringar	23 726	23 370	Bokslutsdispositioner	–16 500	–1 000
Kortfristiga placeringar	0	3 368	Resultat före skatt	–114	377
Kassa och bank	8 499	13 844	Årets resultat	–114	376
Summa omsättningstillgångar	34 779	43 599			
Summa tillgångar	91 713	80 671			
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Kapital vid årets början	2 428	2 428			
Bundna reserver	310	310			
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat	1 140	764			
Årets resultat	–114	376			
Summa eget kapital	3 764	3 878			
Avsättningar	45 254	28 754			
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	7 500	7 500			
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder	1 650	2 519			
Övriga skulder	956	1 285			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32 589	36 735			
Summa kortfristiga skulder	35 195	40 539			
Summa eget kapital och skulder	91 713	80 671			
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER					
Ställda säkerheter					
Fastighetsinteckning	7 500	7 500			
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga			

Stockholm i mars 2001

Carl-Johan Bonnier ordförande	Lars Frithiof vice ordförande
Inga-Britt Ahlenius	Carl Bennet
Katja Elväng	Hans Dalborg
Torsten Persson	Ingemar Hansson
Michael Treschow	Hans Tson Söderström Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2001

Per Björngård auktoriserad revisor	Lars Nyberg
---------------------------------------	-------------

”... främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt ...”

§ 1. Ändamål

Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) har till ändamål att främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt med tonvikt på frågor som rör näringslivet och dess roll i samhället, att verka för en samhällspolitik som skapar gynnsamma betingelser för det allmänna framtidskridandet på marknadsekonomins grund samt att främja ökad effektivitet och fördjupad samarbetsvilja i arbetslivet. Förbundet skall bedriva sin verksamhet obundet av intresseorganisationer och politiska partier.

§ 2. Verksamhetsformer

Förbundet verkar genom utredningar och vetenskaplig forskning, genom konferenser, genom studier och debatt i lokala grupper sammansatta av personer med intresse för förbundets ändamål samt genom publicering och spridning av resultaten från dessa verksamhetsfält.

§ 3. Förvaltning

Förbundets angelägenheter omhändertas av ett förtroenderåd och en av förtroenderådet utsedd styrelse.

§ 4. Förtroenderådet

Ledamöter av förtroenderådet är dels ordförandena i de för förbundets ändamål verksamma lokalgrupperna, dels av förtroenderådet för en tid av högst fem år valda ledamöter. De senare skall uppgå till ett antal minst lika stort som antalet lokalgrupper och väljas av den del av förtroenderådet som utsetts genom val. Ledamotskap kan upphöra före mandatidens slut efter skriftlig uppsägning, som skall vara förtroenderådet tillhanda senast 14 dagar före ordinarie förtroenderådsmöte.

Avgår vald ledamot före mandatidens slut väljes ny ledamot för återstoden av nämnda tid.

Till hedersledamöter i förtroenderådet kan väljas speciellt förtjänta personer.

§ 5. Förtroenderådssammanträden

1. Ordinarie sammanträde med förtroenderådet hålles en gång varje år före juni månads utgång vid tid, som av styrelsen bestämmes. Vid detta sammanträde skall förtroenderådet inom sig utse ordförande och vice ordförande, samt efter det att förvaltnings- och revisionsberättelserna föredragits, fastställa balansräkning för förbundet, besluta om ansvarsfrihet för styrelsen samt förrätta val av styrelse och revisorer. Andra frågor få upptagas endast om de uttryckligen angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med annat vid sammanträdet handlagt ärende.

Ledamot av förtroenderådet är berättigad att få ärende hänskjutet till prövning vid ordinarie förtroenderådssammanträde, om han hos styrelsen skriftligt framställt yrkande om detta minst en vecka före sammanträdet.

2. Extra sammanträde med förtroenderådet skall utlysas, när styrelsen finner så behövt eller då ledamöter av förtroenderådet till ett antal, motsvarande minst 1/5 av samtliga ledamöter, gör framställning härom hos styrelsen. Vid extra sammanträde få ej andra ärenden förekomma än de som angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med sådant ärende.

3. Kallelse till förtroenderådssammanträde utfärdas av styrelsen minst tre veckor före ordinarie förtroenderådssammanträde samt minst en vecka före annat förtroenderådssammanträde.

4. Ledamot av förtroenderådet får vid förtroenderådssammanträdet företrädas endast av annan ledamot. Vid omröstning i förtroenderådet äger varje ledamot en röst. Såsom sammanträdets beslut gäller, såvida icke annorlunda bestämmes i dessa stadgar, den mening, för vilken de

flesta rösterna avgivits. Vid lika röstetal avgöres fråga rörande val genom lottning, medan för övriga frågor den mening gäller, som biträdes av ordföranden.

§ 6. Styrelsen

Styrelsen, som har sitt säte i Stockholm, består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst åtta ledamöter. Ordföranden i styrelsen utses av förtroenderådet. Styrelsens ledamöter väljes vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden t.o.m. nästkommande ordinarie förtroenderådssammanträde. Förbundets verkställande direktör utses av styrelsen och är självskriven ledamot av denna.

Förtroenderådets ordförande skall genom kallelse till styrelsens sammanträden beredas tillfälle att närvara vid dessa.

Av förtroenderådet vald styrelseledamot kan genom beslut av förtroenderådet skiljas från sitt uppdrag även om den tid, för vilken han blivit vald, ej gått till ända.

Styrelsen är beslutsförför, när samtliga ledamöter kallats och minst halva antalet är tillstädes. Vid omröstning gäller den mening, om vilken mer än halva antalet röster förenat sig, eller, vid lika röstetal, den mening, som biträts av den vid sammanträdet fungerande ordföranden. Vid styrelsens sammanträden skall föras protokoll, upptagande alla ärenden som förekommit och de beslut som fattats.

§ 7. Revision

För granskning av styrelsens förvaltning och förbundets räkenskaper utses årligen vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden till nästa ordinarie förtroenderådssammanträde två revisorer varav minst en auktoriserad samt två suppleanter för dessa.

§ 8. Räkenskaper

Förbundets räkenskaper skall per den 31 december varje år sammanföras i ett fullständigt bokslut.

Senast den 1 mars påföljande år skall räkenskaperna med tillhörande handlingar samt av styrelsen avgiven förvaltningsberättelse jämte vinst- och förlusträkning samt balansräkning för senaste räkenskapsåret överlämnas till revisorerna för granskning. Revisorerna skall avgiva skriftlig berättelse över sin granskning, vari de bestämt tillstyrker eller avstyrker ansvarsfrihet för styrelsen. Berättelsen skall årligen inlämnas till styrelsen före den 30 april.

Förvaltningsberättelsen och revisionsberättelsen skall genom styrelsens försorg tillställas förtroenderådets medlemmar senast i samband med kallelsen till ordinarie förtroenderådssammanträde.

§ 9. Stadageändring

För ändring av dessa stadgar fordras enhälligt beslut av förtroenderådets samtliga ledamöter eller att beslut om sådan ändring fattats av förtroenderådet vid två på varandra följande sammanträden, därav minst ett ordinarie och att beslutet vid det sammanträdet, som hålles sist, biträdes av minst 3/4 av de röstande.

§ 10. Förbundets upplösning

Fråga om förbundets upplösning behandlas i samma ordning som fråga om stadageändring. Dock fordras för sådant beslut vid andra sammanträdet en majoritet av 4/5 av de avgivna rösterna.

Om förbundet upplöses, skall samtliga dess tillgångar tillfalla förening, stiftelse eller institution, som har till huvudsakligt ändamål att främja de syften, som angivits i 1. Beslut om medlens användning för sådant syfte skall fattas i samband med beslutet om förbundets upplösning.

Projektledning: Ulrika Stuart (redaktör), Jan-Olof Edberg, Siv Milton (bildresearch) och Christina Rosengren.
Foto: Rolf Adlercreutz, Louise Berg-Pouron, Thomas Carlgren, Elisabeth Edén, Fotojournalisten AB,
Morgan Karlsson, Stig-Göran Nilsson, Nobelstiftelsen, Stensons Bilder AB, Carl-Erik Viphammar m fl.
Original: West Studios. Tryck: Kristianstads Boktryckeri AB, 2001.

SNS – Studieförbundet Näringsliv och Samhälle – är ett fristående nätverk av ledande beslutsfattare i privat och offentlig sektor med engagemang i svensk samhällsutveckling. Syftet är att skapa underlag för rationella beslut i viktiga samhällsfrågor genom forskning och debatt.



Studieförbundet Näringsliv och Samhälle
SNS – Center for Business and Policy Studies
Sköldungagatan 1-2, Box 5629, 114 86 Stockholm
Telefon: 08-507 025 00, Fax: 08-507 025 15
E-post: info@sns.se
Webbplats: www.sns.se