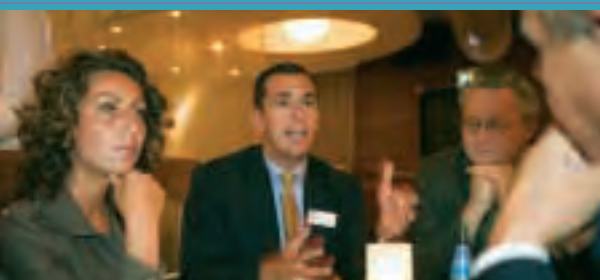


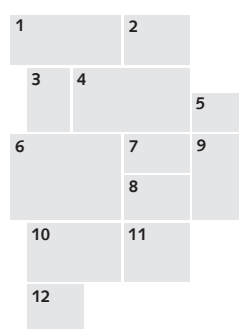
VERKSAMHETEN 2004





FRÅN SNS-ÅRET 2004	3
STYRELSEN	4
VD-KOMMENTAR	6
FÖRNYELSE OCH FÖRYNGRING	7
SNS RÖTTER	8
Lästips: memoarer av SNS-pionjärer	9
FORSKNINGSOMRÅDEN	
Översikt hela forskningsportföljen	10
Ekonomisk politik för tillväxt	12
Politikens spelregler	18
Välfärdsstat i omvandling	20
Övriga studier	21
SNS EUROPA	22
SNS FÖRKÖVRAN	24
SNS TYLÖSANDSKONFERENS	26
NÄTVERKET SNS VISION	28
MEDLEMMAR	30
SNS Framtidssymposium	31
Företags-, myndighets- och organisationsmedlemmar	32
VETENSKAPLIGA RÅDET OCH FORSKARNÄTVERK	34
FÖRTROENDERÅDET	36
SNS FÖRLAG	39
Hela utgivningen 2004	41
MÖTESPLATSEN	42
MEDARBETARE	44
EKONOMI	
Finansiering	46
Balans- och resultaträkningar	48
SNS OCH OMVÄRLDEN	49
STADGAR	50

SNS – Studieförbundet Näringsliv och Samhälle – är ett fristående nätverk av ledande beslutsfattare i privat och offentlig sektor med engagemang i svensk samhällsutveckling. Syftet är att skapa underlag för rationella beslut i viktiga samhällsfrågor genom forskning och debatt.



Omslagsbilder:

1. Hidayet Tercan, då generalsekreterare Transfer, Staffan Salén, vd Salénia, och SNS vd diskuterar modernt ledarskap, SNS Visions möte 9 september 2004.
2. Leif Johansson, vd och koncernchef Volvo, SNS Vision 9 september 2004.
3. Anders Milton, regeringens psykiatrisamordnare, vid mötet i SNS Stockholm: "Vem tar hand om de psykiskt sjuka?" 31 mars 2004.
4. Stort medieintresse och helt fullsatt vid seminariet "Ombyta roller – Ingvar Carlsson och Alf Svensson frågar ut journalister och mediechefer", SNS Medieforum, 17 mars 2005.
5. Anna Hedenmo, SVT Aktuellt, moderator vid SNS Förtroenderådsmöte och diskussion om Demokratirådsrapporten "Demokratis grundlag", 10 juni 2004.
6. Finansminister Pär Nuder och styrelseproffset Peggy Bruzelius vid diskussionen om SNS Konjunkturrådsrapport "Tid för en ny skattereform!", 25 januari 2005.
7. Assar Lindbeck, professor, och Eva Fernvall, ordförande Vårdförbundet, vid Förtroenderådets middag, 10 juni 2004.
8. Karin Pilsäter, riksdagsledamot (fp), och Anne Marie Lindgren, tanke-smedjan Idé och tendens (s), vid konferensen "Hur länge f yger humlan?", 25 maj 2004.
9. Riksdagsledamöterna Nyamko Sabuni (fp) och Luciano Astudillo (s) vid SNS Visions möte om Europaparlamentsvalet, 27 maj 2004.
10. Pontus Braunerhjelm, SNS, Anne Marie Pålsson, riksdagsledamot (m), Göran Johnson, ordförande Metall, och Gertrud Elisabet Bohlin, regionchef för Svenskt Näringsliv i Malmö, vid SNS Framtidssymposium i Malmö, 19 november 2004.
11. Fredrik Reinfeldt, partiledare (m) vid Tylösandskonferensen i augusti 2004.
12. Carl-Johan Bonnier, Förtroenderådets ordförande, i samtal med Björn von Sydow, riksdagens talman, vid Förtroenderådets möte, 10 juni 2004.

Bilder sidan 3:

Fr v Staffan Valdemar Holm, Dramaten, Ulrica Messing, infrastrukturminister, och Leif Johansson, Volvo.

Tore Browaldh och Lars-Erik Thunholm.

Alf Svensson och Ingvar Carlsson.

Klipp från artiklar om "Vägar till ökad jämställdhet i svenskt näringsliv" av Magnus Henrekson.

Gränsöverskridande

SNS Visions möte i september om ledarskap blev för många av nätverkets yngre och äldre medlemmar en höjdpunkt. Vad är modernt ledarskap? Det internationella näringslivet mötte politiken och den skattefinansierade kultursektorn. s 28-29



Oberoende

SNS Europa bidrar till att fördjupa den seriösa debatten om Europafrågorna och granskar regeringens Europapolitik, liksom EU:s utveckling, utan hänsyn till etablerade maktstrukturer och intressegrupperingar. Vid utvärderingen av Sveriges första tio år i EU medverkade Ingvar Carlsson och Carl Bildt, de två statsministrar som förde Sverige in i EU. s 22-23

Engagemang

Utan det starka engagemanget från SNS grundare hade den svenska samhällsanalysen och -debatten under de senaste drygt 55 åren varit betydligt fattigare. I tider av stark polarisering ökar behovet av en uthålligt oberoende aktör som kan föra fram även obekväma sanningar. s 8-9

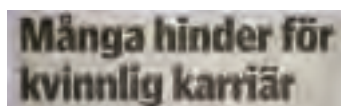


Maktgranskande

SNS Medieforum granskar granskarna inom media. Vid "Ombytt roller" fick två erfarna politiker fråga ut politiska journalister och mediechefer. På webben granskas kontinuerligt ekonomijournalistik. s 11 och 19

Agendasättande

Projektet *Fler kvinnor på ledande poster* har påverkat näringslivets jämställdhetsarbete i flera år. Under de tre år projektet pågick ökade andelen kvinnliga styrelseledamöter i börsbolagen från 5,7 till 14,6 procent – knappast en slump. Resultatet för SNS egen del kan avläsas i rutan bredvid. Magnus Henreksons bok drog också igång debatten om kvoterad föräldraförsäkring. s 21



SNS KVINNOANDEL 2004 (2003 inom parentes)

Ledningsgrupp	5 av 8	63 %	(63 %)
Styrelse	3 av 10	30 %	(30 %)
Lokalstyrelserna	75 av 238	32 %	(31 %)
Förtroenderådet	33 av 115	29 %	(23 %)

**Sten Westerberg (f. 1939)**

Ordförande 2004.

Ordförande och partner i Leimdörfer.

Styrelseledamot i Bonnier Holding, Magnora (ägarbolag till Kreab) och Strand Kapitalförvaltning (ordf) samt i Nationalmusei Vänner (ordf), Stiftelsen Academica, De Svenska Historiedagarna och Susanne Westerbergs minnesfond.

**Ingemar Hansson (f. 1951)**

Ledamot sedan 1999.

Generaldirektör, Konjunkturinstitutet.

Professor i nationalekonomi.

Styrelseledamot i Riksgäldskontoret.

**Carl Bennet (f. 1951)**

Ledamot sedan 2000. Vice ordförande 2003.

Styrelseordförande i Elanders, Getinge, Lifco och Sorb Industri.

Vice ordförande i Boliden och TeliaSonera.

Ledamot av styrelsen för AMS, SSAB och Västsvenska Industri- och Handelskammaren.

Ledamot av regeringens forskningsberedning.

**Kerstin Hessius (f. 1958)**

Ledamot sedan 2003.

Verkställande direktör i Tredje AP-fonden.

Ledamot i AP fastigheter, SIFR (Stockholm Institute for Financial Research), Stiftelsen Kapitalmarknadsgruppen, HHS Advisory Board och Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Revisorer

Auktoriserad revisor **Magnus Fagerstedt**, Ernst & Young, och **Bengt Rydén**, ordf Sjunde AP-fonden.

Revisorssuppleanter

Auktoriserad revisor **Lars Träff**, Ernst & Young, och **Birgit Erngren Wohlin** (suppleant).



Staffan Håkanson (f. 1942)

Ledamot sedan 2004.
Styrelseordförande i Prof IGruppen AB, Tågia och Ugnsbolaget TABO.
Vice ordförande i Järnvägsforum.
Ledamot i Skultuna Flexible.



Marianne Nivert (f. 1940)

Ledamot sedan 2001.
Aktiv i en rad styrelser, bl. a. styrelseordförande i Posten, ledamot i Fjärde AP-fonden, Karolinska universitetssjukhuset, Lennart Wallenstam Byggnads AB, Chalmers Tekniska Högskola och Beijer Alma. Gästprofessor vid Handelshögskolan i Göteborg.



Anders Nyrén (f. 1954)

Ledamot sedan 2003.
Vd och koncernchef i AB Industrivärden.
Vice ordförande i Svenska Handelsbanken.
Ledamot i Sandvik, SCA, Skanska, SSAB och Ernströmgruppen.
Ordförande i Aktiemarknadsbolagens Förening.



Torsten Persson (f. 1954)

Ledamot sedan 1998.
Chef för Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet och Centennial Professor vid London School of Economics. Research Associate vid National Bureau of Economic Research (NBER), Centre for Economic Policy Research (CEPR) samt Canadian Institute for Advanced Research (CIAR).
Ledamot av Vetenskapsakademien, Ingenjörsvetenskapsakademien och American Academy of Arts and Sciences.
Styrelseledamot i Vetenskapsrådet.



Meg Tivéus (f. 1943)

Ledamot sedan 2002.
Styrelseledamot i Swedish Match, Billerud, Cloetta Fazer, Kungl Operan, Nordea Fonder, Orrefors Kosta Boda och Danderyds sjukhus.



Stefan Lundgren (f. 1952)

Vd och ledamot sedan 2003.
Docent i nationalekonomi.

SNS forskning har det gångna året förnyats och forskningsorganisationen gjorts mer flexibel. Två nya forskningsområden har fått luft under vingarna.

Forskningen är inriktad på tre områden

- Ekonomisk politik för tillväxt
- SNS Medieforum
- Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning.

SNS Medieforum och *Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning* drogs igång under 2004. De kommer att ge avtryck i SNS verksamhet under kommande verksamhetsår. Låt mig nämna två exempel. I juni 2005 presenterar SNS Demokratiråd sin första rapport i en serie där frågor kring medier, makt och medborgare står i centrum. Rapporten belyser mediernas integritet och särskilt frågan om vem som granskar granskarna. I november 2005 publicerar SNS Valfördråd en rapport som med utgångspunkt i socialförsäkringarnas stora betydelse för arbetsmarknadens funktionssätt granskar alternativen för den framtida finansieringen av socialförsäkringarna.

Forskningsområdet *Ekonomisk politik för tillväxt* är ett klassiskt fält för SNS verksamhet. Min ambition är att som nästa steg i omdaning av SNS forskning stötta innehållet i detta forskningsområde och ge det en tydligare profil. Tyngdpunkten ska ligga på att ta fram kunskap och skapa förståelse för hur ekonomisk politik i vid mening bäst främjar väl fungerande marknader, företagande och ett livskraftigt näringsliv och på så sätt betingelser för tillväxt.

En mer modern forskningsorganisation

Forskningen är kärnan i SNS verksamhet. Det är i första hand genom den som SNS verkar för sin huvuduppgift: att främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt. Utöver en stark innehållsmässig portfölj av forskningsprojekt behöver SNS en slagkraftig forskningsorganisation. Jag strävar efter att förstärka denna och göra den mer flexibel. SNS är inte, och bör inte vara, ett forskningsinstitut som erbjuder en forskarmiljö liknande den på högskolor och universitet där inomvetenskaplig forskning och publicering är den främsta prioriteten. För SNS forskare är uppgiften en annan, lika viktig. Det är att ta sig an viktiga samhällsproblem med ett vetenskapligt perspektiv och med anknytning till aktuell forskning. De ska också skriva för en bredare läsekrets än enbart den akademiska. För att kunna fullgöra detta med den bredd i produktionen som är SNS styrka har SNS ett nätverk av forskare, där vi för enskilda projekt knyter till oss ledande svenska och internationella akademiker. Därtill har SNS en krets forskningsledare som initierar, bemannar och driver dessa projekt och som mer kontinuerligt är knutna till



SNS vd, Stefan Lundgren. – Vi skapar nu en mer modern forskningsorganisation.

SNS. Genom att i högre grad knyta externa forskningsledare till SNS forskningsområden som komplement till en mindre, intern forskningsledarstab kan vi forma en mer modern, projektorienterad och flexibel forskningsorganisation.

Som ett led i detta har vi rekryterat fyra externa forskningsledare till området *Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning*. De presenteras närmare här intill. De är representanter för en ny generation framsående svenska nationalekonomer och vi är mycket glada över att ha dem med oss på SNS.

SNS Europa

Ytterligare en ny kraft, Fredrik Bystedt, finns sedan en tid på SNS med huvuduppgift att utveckla *SNS Europa*. Med *SNS Europa* ska SNS fortsätta att lyfta fram europeiska frågor och vara ett ledande forum för svensk debatt om Europafrågor. Det sker genom seminarier, debatter och särskilda studier om EU-frågor. I höstas uppmärksammade *SNS Europa* Sveriges tio år i EU genom en halvdagskonferens med bland andra de tidigare statsministrarna Carl Bildt och Ingvar Carlsson. De, tillsammans med forskare och yngre politiker, diskuterade konsekvenserna av Sveriges medlemskap och om det blev som de trodde för tio år sedan. Det var fler organisationer än SNS som ordnade seminarier med anledning av Sveriges tio år i EU, men det var bara SNS som lyckades locka till sig de bägge tidigare statsministrar som ledde Sverige in i EU. Inte minst var det fascinerande att lyssna till den engagerade och visionära diskussion Bildt och Carlsson förde om EU och svensk Europapolitik, en glöd som man kunde önska att dagens politiker också någon gång skulle kunna visa i Europafrågorna. ■

En yngre generation samhällsforskare knyts nu till SNS. Fem nya forskningsledare har rekryterats. Fyra av dem delar sin tid mellan SNS och en akademisk institution. Den femte, Fredrik Bystedt, är heltidssysselsatt på SNS, bl a med att leda SNS Europa.

SNS Europa drog igång på allvar hösten 2004. Det är en mötesplats för dem som vill följa utvecklingen och delta i Europadebatten.

– Vi erbjuder SNS medlemmar konferenser och seminarier, men initierar också egna Europastudier som självständigt analyserar EU:s utveckling från ett svenskt perspektiv. Studierna ska ha policykaraktär med udd, berättar *Fredrik Bystedt* (läs mer på s 22–23).

Fredrik Bystedt är fillic i nationalekonomi från Uppsala universitet och kom närmast från Finansdepartementet där han arbetade med frågor som rör EU:s ekonomisk-politiska samarbete och Lissabonstrategin.

Karolina Ekholm, docent vid Handelshögskolan i Stockholm, och *Laura Larsson*, f ldr vid Institutet för arbetsmarknadspolitisk utvärdering, IFAU, är ansvariga för varsitt ben i det nya forskningsområdet Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning.

Karolina Ekholm forskar om frågor som rör internationa-

liseringens konsekvenser för arbetsmarknaden.

– Vi får dagligen rapporter om hur företag lägger ned verksamhet i Sverige och flyttar till låglöneländer. Samtidigt har vi en integrerad europeisk arbetsmarknad och kan komma att se mer av både in- och utflyttning av arbetskraft. En av de viktigaste frågorna just nu är hur svensk arbetsmarknad påverkas av företagsflytt – både till och från Sverige – och det som numera benämns ”outsourcing”, säger *Karolina Ekholm*.

Laura Larsson håller i studier om socialförsäkringarnas roll på arbetsmarknaden.

– Hur socialförsäkringarnas utformning påverkar människors vilja att arbeta är en mycket viktig fråga. Finansieringen är också väsentlig, vad kan vi vinna respektive förlora om ansvaret exempelvis läggs på arbetsmarknadens parter? Sådana frågor analyserar vi inom projektet, berättar *Laura Larsson*, som också leder SNS Valfärdsråd 2005.

Det tredje benet inom forskningsområdet fokuserar på arbetskraftsförsörjning och integration och ska ledas av ytterligare två externa forskningsledare som knyts till SNS från februari 2005. Dessa är *Dan-Olof Rooth*, docent och verksam vid Handelshögskolan Baltic Business School/Högskolan Kalmar, och *Olof Åslund*, f ldr, och liksom *Laura Larsson* verksam vid IFAU. ■



Olof Åslund



Fredrik Bystedt



Dan-Olof Rooth



Karolina Ekholm



Laura Larsson

SNS RÖTTER | Lunch med SNS-veteraner

I januari 2005 gästades SNS av tre av dem som var med från början: Tore Browaldh och Lars-Erik Thunholm (två av SNS grundare), samt Jan Wallander, SNS första forskningschef och vd. Värddar var dagens styrelseordförande, Sten Westerberg, och vd, Stefan Lundgren. Samtalet utvecklades till en intressant jämförelse av likt och olik i samhällsdebatten – i synnerhet synen på SNS då och nu.

SNS grundades den 5 juli 1948 av tre samhällsengagerade individer i näringslivet; förutom ovannämnda Tore Browaldh och Lars-Erik Thunholm medverkade Axel Iveroth. Redan från starten var inriktningen att på vetenskaplig grund bidra till samhällsdebatten (se vidare i lästipsrutan!).

Efter andra världskriget fanns inom hela västvärlden en stark tro på samhällsvetenskapernas möjlighet att bidra till en positiv utveckling. I den andan startades SNS. I Sverige rasade också den skapshushållningsdebatten.

SNS-veteranerna kunde vid lunchen vidimera att en del näringslivsföreträdare då såg med stor skepsis på organisatio-

nen och dess ambitioner att föra en dialog med politiker och företrädare för arbetarrörelsen. Att vilja föra en brobyggande debatt om samhällsfrågor var suspekt och näringslivet borde hålla sig på sin kant. Från socialdemokratin å andra sidan var misstänksamheten också stor och SNS beskylldes för att gå näringslivets ärenden och inte alls grunda sina analyser i samhällsvetenskaperna.

Känns tongångarna igen? Med jämna mellanrum skriver borgerliga tidningars ledarsidor att SNS är alldeles för regeringsvänligt och mer aktivt borde ta avstånd från socialdemokratin. Samtidigt säger socialdemokratiska statsråd när de bjuds in att kommentera SNS rapporter, att SNS var mer sakligt för och att just denna kritiska rapport är alldeles för mycket av ovetenskaplig partsinlaga...

Kanske är det just på det viset det ska vara? SNS har aldrig och kommer aldrig att gå någons ärenden – vare sig partiets eller företags. Ett lackmustest för att säkerställa detta är att med jämna mellanrum bli beskylld för motsatsen från många olika håll!



Lars-Erik Thunholm, en av SNS tre grundare, och Jan Wallander, SNS första forskningschef och vd, vid lunchen på SNS i januari 2005.



Tore Browaldh, en av SNS tre grundare, i samtal med nuvarande styrelseordföranden Sten Westerberg.

– Det är imponerande vilken livskraft den ursprungliga visionen bakom SNS bildande visat sig ha. SNS-åren hade kanske en väl optimistisk uppfattning om samhällsvetenskapernas förmåga att resultera i slutliga sanningar om samhällets och politikens bästa utformning, reflekterade Stefan Lundgren efter lunchsamtalet. Men idén att verka för en konstruktiv debatt utifrån en vetenskaplig produktion av hög kvalitet har gett SNS en unik och framsående roll i samhällsdebatten genom åren.

– Samtalet berörde också vikten av att SNS är en politiskt obunden organisation. Men det får inte betyda en slätstruken verksamhet. SNS måste kritiskt nagelfara samhällsfrågor och den politik som förs, slog dagens vd fast. ■



SNS vd Stefan Lundgren lyssnar noga till Tore Browaldhs berättelser om de första SNS-åren.



Lars-Erik Thunholm.

Memoarer av SNS-pionjärer

Både Tore Browaldh, en av SNS grundare, och Jan Wallander, SNS första forskningschef och vd, skriver utförligt om de första SNS-åren i sina respektive memoarer.

Tore Browaldh: *Gesällvandring* (Norstedts 1976), *Vägen vidare* (Norstedts 1980) och *Motlut och medvind* (Norstedts 1984).

Browaldh beskriver i kapitlet "Studieförbundet Näringsliv och Samhälle" (s 65–95) i *Gesällvandring* hur det hela började. Bakgrunden var planhushållningsdebatten efter kriget och inspirationskällan var den amerikanska organisationen Committee for Economic Development. Det är en intressant genomgång av de viktigaste frågorna, ambitionen att knyta goda samhällsforskare till SNS och dåtidens tongivande persongalleri.

Med citat från tidiga Tylösandskonferenser och styrelse-möten visas hur SNS-pionjärerna med hjälp av samhällsvetenskaplig forskning ville vara "missionärer med ett budskap att nå ut i näringslivet", med ambitionen att skapa dialog i stället för konfrontation med politiker och regleringsivrare.

I *Motlut och medvind* finns SNS med framförallt i kapitlet "Politiken – en obesvarad kärlek" (s 219 ff) där författarens mer sentida SNS-engagemang kring den ekonomiska politiken beskrivs. Browaldh beskriver här sin motvilja mot polarisering och bristande förståelse mellan näringslivet och den socialdemokratiska ledningen.

Jan Wallander: *Livet som det blev* (Albert Bonniers Förlag 1997)

Wallander skriver utförligt om sin tid på SNS i början av 1950-talet, framförallt i kapitlet "Studieförbundet Näringsliv och Samhälle" (s 226–261). Författaren slår fast att SNS startade som en upprörelse mot makthavarna inom näringslivet, men att upprörelsemännen så småningom själva blev makthavare och kom att sitta vid köttgrytorna. Redan från begynnelsen etablerades viktiga pelare som fortfarande bär upp verksamheten: forskning, konferenser och lokalgrupper. "Skulle SNS syfte uppnås var det viktigt att produkterna nådde politiker, beslutsfattare och företagsledare. Alla med begränsad läslust och ringa specialkunskaper", skriver Wallander.

Annan litteratur om SNS historia

Kersti Ullenhag: *I takt med tiden*

I samband med 50-årsjubileet 1998 skrev Kersti Ullenhag, docent i ekonomisk historia vid Uppsala universitet, *I takt med tiden* som belyser ämnen och frågeställningar som prioriterats under olika perioder. Hon analyserar samspillet mellan SNS forskning, den politiska debatten och det svenska samhällets omvandling. Boken kan beställas från SNS Förlag.

Leif Lewin: *Planhushållningsdebatten*

Statsvetarprofessorn Leif Lewin analyserar i sin avhandling *Planhushållningsdebatten* (Almqvist och Wiksell, 1967) den epok i svensk politik efter andra världskriget då den politiska konflikten mellan näringslivet och arbetarrörelsen spetsades till. Lewin konstaterar att många inom näringslivet ansåg att man lidit skada av det sätt på vilket man utformat propagandan mot planhushållningen. Man sökte nya arbetsformer och "ville lägga upp arbetet på ett mer seriöst sätt". Leif Lewin visar hur bildandet av SNS innebar att nya former för kontakt och samverkan mellan stat och näringsliv höll på att utvecklas, något som fick stor betydelse för det följande skeendet i svensk inrikespolitik.

Lästips

FORSKNINGSPROJEKT | Översikt hela forskningsportföljen

SNS forskning bedrivs inom tre prioriterade områden: *Ekonomisk politik för tillväxt*, *Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning* samt *SNS Medieforum*. De tidigare forskningsområdena *Politikens spelregler* och *Välfärdsstat i omvandling* avslutades under 2004. Vid sidan av de prioriterade områdena finns gruppen *Övriga studier*.

SNS forskning är tillämpad och policyinriktad. Syftet är att bidra med vetenskapligt baserat underlag för debatt och beslut i viktiga samhällsfrågor.

Forskningen bedrivs av akademiskt välmeriterade svenska och utländska forskare i samarbete med en forskningsledare från SNS. Forskarna åtnjuter full akademisk frihet. SNS Vetenskapliga råd (se s 34) medverkar vid sökandet efter lämpliga forskare. Flertalet projekt följs av en referensgrupp sammansatt av bl a företrädare för SNS medlemsföretag.

På de följande sidorna presenteras projekten närmare. ■

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referensgruppssordförande
1. Ekonomisk politik för tillväxt – se sidorna 12–17			
SNS Konjunkturråd 2004 Projekttid: 2003–2004 Avrapportering: jan 2004	Stefan Lundgren	Martin Flodén, Erling Steigum och Hans Wijkander	—
SNS Konjunkturråd 2005 Projekttid: 2004–2005 Avrapportering: jan 2005	Stefan Lundgren, (Per Thulin)	Peter Birch Sørensen, Ann-Sofie Kolm, Erik Norrman	—
Kluster, industriell dynamik och sysselsättningsutveckling Projekttid: 2000–2005	Pontus Braunerhjelm	Bo Carlsson, Per Thulin	—
Ny dynamik i det svenska innovationssystemet Projekttid: 2001–2005	Göran Arvidsson	Henry Etzkowitz, Luke Georgiou, Merle Jacob, Magnus Klofsten, Luigi Orsenigo, Ingrid Schild m f	Lars Nyberg
Den nya ekonomiska geografien Projekttid: 2002–2005	Pontus Braunerhjelm	Frank Barry, Benny Borgman, Bo Carlsson, Maryann Feldman, Martin Kenney, Walter Powell, Elaine Romanelli, Allan Scott, Per Thulin m f	—
Elektronisk kommunikation Projekttid: 2002–2005	Lars Hultkrantz (Stefan Sandström)	Lena Ewertsson m f	Ann-Marie Nilsson
Entreprenörskap och tillväxt Projekttid: 2002–2005	Pontus Braunerhjelm	Magnus Aronsson, David Audretsch, Zoltan Acs, Bo Carlsson, Maryann Feldman, Dan Johansson, Per Thulin och Roy Thurik	—
Donationer, forskning, entreprenörer och ekonomisk tillväxt Projekttid: 2002–2004 Avrapportering: 2004	Pontus Braunerhjelm	Zoltan Acs, Jan Kellgren, Hans Sjögren och Göran Skogh	Michael Sohlman
SNS Corporate Governance Network Projekttid: 2004–2006	Hans Tson Söderström (Stefan Sandström)	Erik Berglöf, Bengt Holmström, Peter Högfeldt m f	—
Elmarknad och handel med utsläppsrätter Projekttid: 2004–2005	Richard Green, Bengt Kriström (Stefan Sandström)	Niclas Damsgaard, Martin Hill	Tomas Bruce



Dåvarande jämställdhetsminister Mona Sahlin och arbetsgruppens ordförande Lars H Thunell (SEB) vid slutkonferensen för SNS-projektet "Fler kvinnor på ledande poster i näringslivet".

Projekt	Huvudansvarig forskare (SNS-ansvarig)	Övriga forskare	Referens-gruppsordförande
2. Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning – se sidan 7			
Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning Projekttid: 2004–	Karolina Ekholm, Laura Larsson, (Pernilla Norlin)		Ref grupp under bildande
SNS Valfärdsråd 2005 Projekttid: 2004–2005	Laura Larsson (Pernilla Norlin)	Agneta Kruse, Mårten Palme, Mats Persson	Ref grupp under bildande
3. SNS Medieforum – se sidan 19			
SNS Medieforum Projekttid: 2004–2006	Olof Petersson (Johanna Laurin)	Monika Djerf Pierre, Jesper Strömbäck, Lennart Weibull, Karl Erik Gustafsson och Carl Melin	—
SNS Demokratiråd 2005 Projekttid: 2004–2005	Olof Petersson	Monika Djerf Pierre, Jesper Strömbäck, Lennart Weibull	—
4. Politikens spelregler (avslutades under 2004) – se sidorna 18–19			
SNS Författningsprojekt Projekttid: 1998–2004 Avrapportering: juni 2004	Olof Petersson, Birgitta Swedenborg	Vernon Bogdanor, James M Buchanan, Roger C Congleton, Lauri Karvonen, Assar Lindbeck, Dennis C Mueller, Torsten Persson, Allen Schick, Eivind Smith och R Kent Weaver	Björn Svedberg
SNS Demokratiråd 2004 Projekttid: 2003–2004 Avrapportering: juni 2004	Olof Petersson, Birgitta Swedenborg	Lauri Karvonen, Eivind Smith	Björn Svedberg
5. Valfärdsstat i omvandling (avslutades under 2004) – se sidan 20			
SNS Valfärdspolitiska råd 2004 Projekttid: 2003–2004 Avrapportering: nov 2004	Bengt Jönsson (Göran Arvidsson)	Lars-Åke Levin, Clas Rehnberg, Kjeld Møller Pedersen och Matthias von der Schulenburg	Anders Milton
6. Övriga studier – se sidan 21			
Optimal användning av skogsråvaran – en samhällsekonomisk analys Projekttid: våren 2003–våren 2004 Avrapportering: mars 2004	Patrik Söderholm (Jan-Olof Edberg)	Bengt Kriström och Robert Lundmark	Lars-Åke Helgesson
Svensk energipolitik och lärdomar för framtiden Projekttid: 2003–2004 Avrapportering: mars 2004	Marian Radetzki, (Jan-Olof Edberg)		—
Fler kvinnor på ledande poster i näringslivet Projekttid: 2001–2004 Avrapportering: jan 2004	Göran Arvidsson (Johanna Laurin)	Maria Edström, Anita Göransson, Magnus Henrekson, Pernilla Petrelius, Sven-Erik Sjöstrand m f	Lars H Thunell

Skatter, entreprenörskap, ägarstyrning och elektronisk kommunikation ... Forskningsområdet Ekonomisk politik för tillväxt spannar över många fält och uppvisar den största mångfalden. Tillväxtfrågor har alltid stått i centrum för SNS verksamhet. Den ekonomiska politiken granskas av konjunkturrådet. Inom SNS Corporate Governance Network granskas bolagsstyrning och ägande. Förutsättningarna för entreprenörskap, företagande och innovationer analyseras i ett antal projekt.



KONJUNKTURRÅDET

Femton år efter "århundradets skattereform" tog sig SNS Konjunkturåd an skattefrågorna och föreslog i januari 2005 en genomgripande skattereform. Samtidigt som rådet anser att principerna från skattereformen 1990/91 bör återupprättas, tar rådet i sin rapport "Tid för en ny skattereform!" också hänsyn till internationalisering i allmänhet och EU-medlemskap i synnerhet. Huvudfokus i förslagen ligger på att det ska löna sig att arbeta – också för dem med låga inkomster. Förutsättningarna för tillväxt måste beaktas vid utformningen av skattesystemet.

Trenden mot en allt mer skärpt arbetsbeskattning bör brytas. Man bör också överväga nya inslag i inkomstbeskattningen för att stärka incitamenten till arbete och minska antalet personer som försörjs av transfereringar. En ökad likformighet inom kapitalbeskattningen kan stimulera investeringarna och främja en mer effektiv allokering av sparandet. ■



Rådets förslag i korthet

Inför ett förvärvsavdrag för arbetsinkomster

För att stärka incitamenten för arbete bör dagens grundavdrag till en del ersättas med ett förvärvsavdrag, huvudsakligen riktat till dem med låga inkomster.

Sänk den statliga inkomstskatten till 20 procent

Det översta steget på fem procentenheter i den statliga inkomstskatten bör avskaffas.

Inför ett skatteavdrag för hushållsnära tjänster

Skattelättnader för hushållsnära tjänster är samhällsekonomiskt lönsamma och kan ge positiva effekter på sysselsättningen.

Mildra dubbelbeskattningen av avkastning på eget kapital

En normalavkastning på eget kapital undantas från beskattning på bolagsnivå genom att bolaget får göra avdrag i underlaget.

Avveckla förmögenhetsskatten

Efter nedsättningar av förmögenhetsskatten för vissa tillgångsslag och aktörer har förmögenhetsskatten förlorat sin legitimitet.

Fåmansföretagsreglerna och onoterade företag

För att lösa problematiken kring fåmansföretagen krävs en ungefär lika hög marginell beskattning av arbete och kapital. Detta åstadkoms effektivast genom att ett tak sätts för uttaget av socialavgifter.

Inför en löpande kapitalvinstbeskattning av börsaktier och värdepappersfonder

Kapitalvinstbeskattningen av börsaktier och värdepappersfonder bör ersättas med skatt på verklig avkastning under året oberoende av om värdeförändringar realiserats eller inte.

Flytta skatt på försäkringskapital till ägaren av försäkringen

Avdragsrätten för pensionssparande kan sannolikt inte längre göras beroende av att sparandet sker i ett svenskt försäkringsbolag. EG-domstolen har fastställt att en sådan ordning strider mot den fria etableringsrätten.

Behåll fastighetsskatten men inför uppskovsmöjlighet

Fastighetsskatten behålls, men med en uppskovsmöjlighet för att lösa likviditetsproblemen. Skatten bör även omfatta bostadsrätter.

Återgå till en mer enhetlig mervärdeskatt

Det finns goda samhällsekonomiska skäl för en bred enhetlig mervärdeskatt och därmed en likformig konsumtionsbeskattning.

Ledamöter av SNS Konjunkturåd 2005

Fr v: Erik Norrman, fil dr och universitetslektor i nationalekonomi, Lunds universitet, Stefan Lundgren, docent i nationalekonomi, vd för SNS och ordförande i Konjunkturrådet, Ann-Sofie Kolm, docent i nationalekonomi, Stockholms universitet, och Peter Birch Sørensen, professor i nationalekonomi, Köpenhamns universitet.

CORPORATE GOVERNANCE

Tidigare SNS-studier om ägarstyrning har följts upp genom skapandet av en mötesplats, *SNS Corporate Governance Network*. Där kan ägare, företagsledare, marknadsaktörer, reglerare och forskare föra en fri men vetenskapligt baserad diskussion kring lagstiftning, reglering, normbildning och svensk praxis. Nätverket vill också vara en initiativtagare till och finansierare av svensk akademisk forskning kring policyrelevanta frågor på området för att på så sätt få ett förbättrat sakunderlag. Ansvariga för SNS Corporate Governance Network är *Hans Tson Söderström*, extern forskningsledare, och *Stefan Sandström*.

Påbörjade forskningsstudier

Styrelsers struktur och aktivitet. *Renée Adams* och *Erik Berglöf*, SITE, Handelshögskolan, och *Anders Karlsson*, Stockholms universitet, forskar om styrelsers struktur och aktivitet. Varför fungerar vissa mekanismer bättre än andra? Hur fungerar styrelsens övervakning i praktiken. Sammanträdes- och styrelsens oftare när företaget går dåligt? Hur ofta säger styrelsen nej till företagsledningens förslag? Hur fattas beslut i styrelserummet?

Ägaraktivism. *Li Malmström* och *Therese Strand*, Företags-ekonomiska institutionen vid Stockholms universitet, söker i en studie förklara den ökade aktiviteten hos de institutionella ägarna. De analyserar hur institutionerna väljer att utöva sina rättigheter samt vilka rättigheter som väljs och av vilka institutioner.

Internationellt samarbete och uppsatstävling

Med SNS Corporate Governance Network vill SNS möjliggöra ett kontinuerligt kunskapsutbyte mellan akademisk forskning kring corporate governance-frågor och de praktiker som i sitt dagliga arbete följer utvecklingen, inte minst internationellt. Ett nära samarbete med European Corporate Governance Institute (ECGI) i Bryssel har därför etablerats.

Tillsammans med den ledande finans-tidskriften *Journal of Financial Economics* har SNS och ECGI inrättat en uppsatstävling för fallstudier av europeisk corporate governance. Den första tävlingen avslutades i december 2004 med en konferens i Stockholm. Första pris gick till en studie som belyste betydelsen av tillit ("trust") för utvecklingen av den brittiska aktiemarknaden. Författare till den vinnande uppsatsen var *Julian Franks* och *Stefano Rossi*, London Business School, och *Colin Mayer*, University of Oxford. ■



Jurymedlemmar, SNS och ECGIs uppsatstävling: *Erik Berglöf*, Handelshögskolan, *Steven Kaplan*, University of Chicago, och *Claudio Loderer*, Universität Bern.

ELMARKNAD OCH HANDEL MED UTSLÄPPSRÄTTER

Den svenska elmarknaden har genomgått stora förändringar under de dryga tio år som gått sedan avregleringen påbörjades. Konkurrens i elproduktion och i elhandel skulle bli ett sätt att införa valfrihet för användarna och öka pressen på priser och kostnader inom elförsörjningen. En senare förändring är etablerandet (från årsskiftet 2004/2005) av ett system för handel med utsläppsrätter i syfte att minska koldioxidutsläppen.

Projektet syftar till att analysera hur de mål som sattes upp har fallit ut dels i ett svenskt perspektiv och dels i ett europeiskt sammanhang. Vidare granskas hur väl förberett Sverige är inför anpassningar och förändringar som för närvarande äger rum, däribland handeln med utsläppsrätter, för att se vilka effekter sådana nya styrmedel kommer att ha. Ansvarig forskningsledare vid SNS är *Stefan Sandström*. ■

Forskare

Niclas Damsgaard, ek dr, ECON
Richard Green, professor, University of Hull
Martin Hill, fl dr, ECON
Bengt Krström, professor, Sveriges lantbruksuniversitet, Umeå

Referensgrupp

Tomas Bruce, tidigare Birka Energi, ordförande
Karin Byman, Ångpanneföreningen
Göran Carlsson, SSAB Svenskt Stål
Karin Ekh, Göteborg Energi
Ragnar Ekman/Fredrik Kopp, AGA
Anders Ericsson, Mälarenergi
Anders Furbeck, LKAB
Johan Göthberg, Advokatfirman Vinge
Magnus Hall/Sven Wird, Holmen
Mikael Hannus, Stora Enso
Stefan Håkansson, Sydkraft
Kjell Jansson, Nutek
Torbjörn Joghed, Billerud
Bengt Johansson, Naturvårdsverket
Bo Källstrand, Svensk Energi
Hans Lemker, Villaägarnas Riksförbund
Anders Lyberg, Cementa
Roland Löfblad, Södra
Jan Magnusson, Svenska Kraftnät
Arne Mogren, Vattenfall
Anders Nilsson, Kubal
Mikael Norrman, Vargön Alloys
Nils Nygren, Fortum
Peter Pernlöf, Boliden
Jonas Persson, Tekniska Verken/Östkraft
Nils-Ove Rasmusson, Lunds Energi
Börje Torenäs, Höganäs
Staffan Westlin, Skellefteå Kraft

FYRA PROJEKT OM TILLVÄXT OCH NY GEOGRAFI

Under ledning av *Pontus Braunerhjelm* har två stora projekt drivits vidare och två avslutats under 2004. De har alla det gemensamt att de på djupet analyserar de mest grundläggande tillväxtmekanismerna i samhällsekonomin. Internationella auktoriteter inom respektive forskningsområde är engagerade i forskningen. Baserat på modern tillväxtteori och ekonomisk geograf analyseras orsaker och samband, görs internationella jämförelser och fallstudier av regioner och branscher.

Entreprenörskap och tillväxt

Historiskt sett har det svenska näringslivet tillväxt- och sysselsättningsmässigt under många år dominerats av ett fåtal mycket stora internationellt verksamma exportföretag. Storföretagens dominans i Sverige har medfört att intresset för frågor som rör förutsättningar för entreprenörskap och småföretag varit svagt i såväl akademisk forskning (med några få undantag) som i den praktiska politikens utformning. Regelsystem, institutioner och attityder har i första hand utformats för att passa större företag. I andra länder och då särskilt i USA har forskningen om dessa frågor haft en helt annan status och kunnat bidra till att generera ny kunskap som fått direkt betydelse för ekonomisk tillväxt och välbefinnande. I detta projekt tas ett brett grepp om entreprenörskap och särskilt dess betydelse för tillväxt, hur attityder, värderingar och normer påverkar entreprenörskap samt hur samhälle och entreprenörskap står i en växelvis samverkan som antingen kan leda till en förstärkt eller en försvagad roll för entreprenörskap. Under året har forskarna publicerat "The Knowledge Spillover Theory of Entrepreneurs" och "The Missing Link. The Knowledge Filter and Entrepreneurship in Endogenous Growth", CEPR Discussion Paper 4783.

Det internationella forskarteamet har under året genomfört en workshop i Tyskland. Projektet beräknas avslutas under 2005. ■

Medverkande forskare

Pontus Braunerhjelm, professor, SNS
Zoltan Acs, professor, University of Baltimore
David Audretsch, professor, Indiana University
Bo Carlsson, professor, Case Western Reserve University, Ohio
Maryann Feldman, professor, University of Toronto
Benny Borgman, ekon mag, forskningsassistent, SNS
Per Thulin, ekon kand, forskningsassistent, SNS



Baserat på svenska data visar Pontus Braunerhjelm i den ansedda vetenskapliga tidskriften *Journal of Regional Studies* att kluster, entreprenörskap och kunskapsintensiv verksamhet leder till högre regional tillväxt. Resultaten knyter an till två av forskningsprojekten som finansierats av Handelsbanken och Vinnova.

I sitt bidrag till den studie som behandlar drivkrafter i företagen, lokaliseringen inom EU och förutsättningarna för framväxten av internationellt konkurrenskraftiga produktionsmiljöer, slår Pontus Braunerhjelm fast att huvudkontoren är viktiga aktörer i en dynamisk och kunskapsbaserad ekonomi.



Den nya ekonomiska geografin

I Europa har huvuddelen av den industriella förnyelsen skett inom etablerade sektorer och företag. I USA finns ett inflöde av tillväxtföretag i nya sektorer som IT, biotek och biomed. Skillnaderna mellan Europa och USA förefaller delvis kunna förklaras av olika val i att organisera produktion. I USA sker produktion betydligt oftare i geografiskt förtätade miljöer, så kallade kluster. Utvecklingen under de allra senaste åren tyder dock på en vändning i Europa. Genom att jämföra framväxten av kluster i Asien, USA och Europa analyseras vilka faktorer som styr utvecklingen och i vilken mån de sammanfaller.

Forskningsprogrammet omfattar forskare från internationellt ledande universitet och institut i sju länder och är fördelat på två huvudprojekt som dock till stora delar förenas av en gemensam teoretisk plattform – ekonomisk geograf.

Övergripande fråga är: Vad styr framväxten av högteknologiska kluster? Går utvecklingen att koppla till

- en koncentration av högkvalificerad kunskap och kompetens?
- historiska faktorer och en entreprenörskapstradition?
- avregleringar av vissa marknader?
- institutionella förutsättningar (skatteregler och regleringar)?

Projektet slutredovisas under 2005 i boken "Cluster Genesis: The emergence of technology clusters". ■

Medverkande forskare

Pontus Braunerhjelm, professor, SNS
Frank Barry, University College, Dublin
Bo Carlsson, professor, Case Western Reserve University, Ohio
Maryann Feldman, University of Toronto
Meric Gertler, University of Toronto
Martin Kenney, University of California
Mario Maggioni, Catholic University, Milano
Luigi Orsenigo, Bocconi University, Milano
Jason Owen-Smith, University of Michigan, Michigan
Walter W. Powell, Stanford University
Martha Prevezer, City University, London
Elaine Romanelli, Georgetown University, Washington
Allen Scott, University of California
Morris Teubal, Hebrew University, Jerusalem
David Wolfe, University of Toronto
Benny Borgman, ekon mag, forskningsassistent, SNS

Arbetskraftsefterfrågan styrs till stor del av ekonomins för-
måga till tillväxt, förnyelse och anpassning. Dynamiken i såväl
industri som tjänstenärningar är avgörande för att undvika
arbetslöshetsfällor. Projektet har två övergripande syften: dels
att kartlägga dynamik och klusterbildning, dvs kan vi belägga
att dynamik och tillväxt samvarierar positivt med regional kon-
centration och i så fall, i vilken typ av kluster; dels att studera
effekten av kluster på arbetskraftsefterfrågan.



Medverkande forskare

Pontus Braunerhjelm, professor, SNS
Bo Carlsson, professor, Case Western Reserve University, Ohio
Benny Borgman, ekon mag, forskningsassistent, SNS
Per Thulin, ekon kand, forskningsassistent, SNS
Christian Helgesson, pol mag, tidigare forskningsassistent, SNS

I USA är donationer en utbredd folkörelse. Årlig donationsvolym i USA uppgår till drygt två procent av bruttonationalprodukten, varav en tredjedel går till forskning. Detta är ca tio gånger mer än i Sverige. Om förmögna svenskar vore lika generösa, skulle svensk universitetsforskning kunna tillföras 15–17 miljarder kronor per år, att jämföras med de ca 2,2 miljarder den årligen kostar.

I boken hävdas att donationer måste återfå sin rättmätiga prestige; det är dags att omvärdera f lantropen. Ett skäl är donationers sannolika positiva inverkan på tillväxt: ökade resurser till forskning, förbättrade kontaktytor med näringslivet, ökad f exibilitet och mångfald i forskningsportföljen. Privata donationer kompletterar redan offentlig f nansiering och kommer att göra så i än högre grad i framtiden.

Globaliseringen kan leda till ”stiftelse ytt” och författarna menar att det finns anledning för den politiska makten att värna om att Sverige förblir deras hemmabas. Regelförändringar måste kompletteras med ett socialt tryck på ånyrika svenskar att dela med sig av sina förmögenheter. Det finns en betydande donationspotential i Sverige.

Forskningsresultaten har sammanfattats i artikeln ”The Entrepreneurship-Philanthropy Nexus: Implications for Internationalization”, i *Management International Review*, (av Pontus Braunerhjelm och Zoltan Acs). Rapporten har också presenterats för en arbetsgrupp i Bryssel vid Europeiska Kommissionens generaldirektorat för forskning. ■

Projektet avslutades under 2004 i och med presentationen av
 ”Sista fracken inga fckor har – f lantropi och ekonomisk tillväxt”

Pontus Braunerhjelm, professor, SNS
Göran Skogh, professor, Linköpings universitet
Zoltan Acs, professor, University of Baltimore, USA
Hans Sjögren, professor, Linköpings universitet
Jan Kellgren, jur dr, Linköpings universitet
Johanna Romare, fl mag, Linköpings universitet
Christian Helgesson, pol mag, tidigare forskningsassistent SNS
Maria Boyce, jur mag, Linköpings universitet

Svensken måste omvärdera inställningen till donationer.

Kan man i en tid av snålare anslag börja hoppas på en omvärdering av privata donationer för att hålla igång forskningen?

Det tror man på SNS, Studieförbundet Näringsliv och samhälle, där en bok, "Sista fracken inga flickor har", vill ändra svenskarnas inställning till donationer.

ungarna" – resonerat. Där kommer också 75 procent av donationerna direkt från personer som också gärna vill ha den statliga försvärs. I U nernas storlek 10 procent av BNP – de Sverige RNP.

Gåvor skulle kunna förändra verkligheten

Donationer ökar tillväxten

En skandinavisk ungdomsroman om ungdoms kärlek och vänskap. En berättelse om ungdomens sökande efter sin plats i världen. En berättelse om ungdomens sökande efter sin plats i världen. En berättelse om ungdomens sökande efter sin plats i världen.

[illegible]

Veekans Affärer

Donation ger tillväxt

Nya skatteregler och smartare universitet skulle ge fler donatorer, tror Pontus Braunerhielm.

Gratulerar till en bra boktitel, "Sista frack-
en inga flickor har" som du skrivit tillsam-
mans med din SNS-kollega Göran Skogh
lär fastna i minnet.

Tackar, uttrycket kommer från en av entreprenörerna jag pratade med när boken skrevs. Han vill vara anonym, men har skänkt

Vad fick dig att börja studera filantropi?

"Jag vill titta på hur välgörenhet och donationer påverkar samhället ur ett nationalekonomiskt perspektiv. Och det handlar om stora volymer. Ungelärl 2,5 procent av BNP i USA har donationer som ekonomiskt ursprung. Men i USA är ju samtidigt reglerna mer generösa. Slatteavdraget är väl det mest kända

Hur många välgörare har Sverige?

Det finns 50 000 fonder i Sverige. 14 000 av dessa förlopp över mer än en halldopp, eller 150 000 kronor. Totalt släpks 8-10 miljarder kronor om året, inklusive Cancerfonden och många andra."

"Wallenbergstiftelserna är stora. Från dem kommer cirka 1,2 miljarder kronor varje år. Det är i nivå med Rockefellerstiftelsens 1,2 miljarder."

- JAN-ERIC ÖHMAN



"Från Wallenberg kommer 1,2 miljarder varje år"

SVENSK ENERGIPOLITIK UNDER TRE DECENNIER

Professor *Marian Radetzki* avslutade sina många år som forskningsledare med detta projekt som analyserar svensk energipolitik alltsedan mitten på 60-talet. Vilken samhällsnytta respektive skada har följt av politikens alternativa inriktningar? Vilka policy-slutsatser om en konstruktiv energipolitik kan dräas? Boken presenterades vid en konferens i mars 2004 där en rad politiker, energidebattörer och forskare medverkade.

Analysen baserar sig delvis på de studier som genomfördes under mer än ett decennium inom SNS Energy, liksom på det nyligen avslutade klimatprojektets innehåll. I sin fokusering



på svenska förhållanden och svensk policy behandlar ändå denna studie den successiva integrationen av landets energipolitiska ställningstaganden sedan början av 1990-talet med dem som sker på EU-planet.

Marian Radetzki's bok om svensk energipolitik under tre decennier väckte starka känslor hos experter och politiker som tog del av rönerna och diskuterade under konferensen.

INNOVATIONSSYSTEMET OCH TILLVÄXTEN

Innovationer är viktiga för ett lands utveckling och ekonomiska tillväxt. Ett bra samspel mellan politik, näringsliv och högskola betyder mycket. SNS studier av innovationssystemet är inriktade på strategiskt viktiga frågor, där SNS kan tillföra nya perspektiv och analyser.

För forskningsdelen av projektet svarar en inre kärna av forskare bestående av professorerna *Henry Etzkowitz*, New York State University, *Luke Georgiou*, University of Manchester, UK, *Merle Jacob*, Lunds universitet, *Magnus Klofsten*, Linköpings universitet, och *Luigi Orsenigo*, Università Bocconi, Milano, samt fl. dr *Ingrid Schild*, Umeå universitet, samt fl. kand *Per Elfner*. Vidare medverkar konsultföretagen *Ecofin* (*Håkan Gergils*) och Strategic Management Institute (ekon. dr *Tommy Bergkvist* m.fl.).

Projektet leds av forskningsledaren *Göran Arvidsson*, SNS, och beräknas avslutas under år 2005. ■

Referensgrupp

Lars Nyberg, NCR, ordförande
Tommy Bergkvist, SMI
Anders Brännström, Volvo
Ulf Carlson, SCA
Måns Collin, Nynäs Petroleum
Thomas Edström, ABB
Per Eriksson, Vinnova
Billy Fredriksson, Saab
Håkan Gergils, Ecofin
Kai Hammerich, ISA
Veikko Hara, TeliaSonera

Johan Hernmark, IT Provider
Kjell Jansson, Nutek
Per Jonsson, Stora Enso
Gösta Lemne, Ericsson
Anne Lidgard, Deseven
Sven-Christer Nilsson, Startupfactory
Jane Walerud, Walerud & Partners
Lars Öjefors, Industrifonden

ELEKTRONISK KOMMUNIKATION – REGLER OCH INSTITUTIONER I DET NYA INFORMATIONSSAMHÄLLET

Den digitala teknikens framväxt leder i allt större utsträckning till att olika infrastrukturer och tekniker för kommunikation konvergerar. I mobiltelefonen kan man surfa på Internet, läsa e-post, lyssna på radio och ibland även se på tv. Datorn kan användas för telefonsamtal och tv-tittande. Tv:n kan utnyttjas för surfning osv. Tidigare skarpa gränser mellan branscher har luckrats upp. Vad leder det till? I forskningsprojektet har denna utveckling analyserats. Marknadsutveckling, institutionella reformer och regelverkens omstöpning har granskats. I *Informationssamhällets institutioner* presenterar de två forskarna Lena Ewerts-son och Lars Hultkrantz sina rön. ■



Stefan Sandström, ansvarig forskningsledare, med projektets slutrapport.

Referensgrupp

Ann-Marie Nilsson, IT-Företagen, ordförande
Nils Gunnar Billinger, Post- och telestyrelsen
Erik Bohlin, Chalmers Tekniska Högskola
Lucas Cardholm, Ernst & Young
Jan Danielsson, Teracom
Bo Harald, Nordea
Gunnar Hesse, Unisys
Trued Holmquist, Handelsbanken
Daniel Johannessson, tidigare Skanska
Ulf Johansson, UPC Sverige
Jan-Erik Ljusberg, Konkurrensverket
Marianne Nivert, tidigare Telia
Christer Olsson, Svenska Kraftnät
Rene Summer, Ericsson
Claes-Göran Sundelius, TeliaSonera
Stefan Wigren, Bergman & Beving
Björn Österlind, Vinnova

REGERINGENS BUDGETAR HÖST SOM VÅR

SNS höst- och vårtradition att låta *Jens Henriksson*, statssekreterare i Finansdepartementet, presentera regeringens budget på ett seminarium med inbjudna kommentatorer genomfördes också 2004. I våras var det Föreningssparbankens chefekonom *Cecilia Hermansson* som modifierade regeringens optimistiska bild. Vid höstpresentationen var det *Anders E Borg*, kanslichef (m), som betygsatte den ekonomiska politiken. ■



Cecilia Hermansson,
Föreningssparbanken



Jens Henriksson,
Finansdepartementet



Karin Pilsäter,
riksdagsledamot (fp)



Subhash Thakur,
Internationella Valutafonden IMF

SKA SVENSKARNA ARBETA MER?

I juni gav Nationalekonomiska föreningens tidskrift *Ekonomisk Debatt* ut ett temanummer om arbetskraftsutbudet. Med anledning av detta temanummer ordnades en konferens där en



lång rad välkända nationalekonomer medverkade. Efter forskarinläggen debatterade bl a *Hans Karlsson*, arbetslivsminister, *Sture Nordh*, TCO-ordförande, och *Claes Kjellander*, vd Jones Lang LaSalle, vilka åtgärder som borde vidtas. ■

Assar Lindbeck, professor vid IIES, talade om välfärdsstatens incitamentsproblem vid konferensen om arbetskraftsutbudet.

HUR LÄNGE FLYGER HUMLAN?

Subhash Thakur, ansvarig för Internationella Valutafondens (IMF) Sverigeundersökningar, presenterade sin syn på de svenska välfärdssystemen. Sverige började åldras tidigare än andra länder och har uppvisat en relativ framgång när det gäller att kombinera tillväxt, stabilitet och jämlikhet.

– Det är inte nödvändigt att avveckla välfärdsstaten, underströk Subhash Thakur, men det behövs en rad reformer. Under perioden 1950–1970 halkade Sverige från tredje till 17:e plats i välfärdsindex. Varför?

Bland dem som fick svara på den frågan fanns *Joakim Sonnegård*, Finansdepartementets planeringschef, *Per Molander*, tidigare forskningsledare vid SNS, *Joakim Palme*, chef för Institutet för framtidsstudier, *Karin Pilsäter*, riksdagsledamot (fp), *Per Bill*, riksdagsledamot (m), *Anne-Marie Lindgren*, tankesmedjan Idé och tendens, och *Roger Mörtvik*, samhällspolitisk chef TCO. ■

TIO ÅR MED AVREGLERINGAR

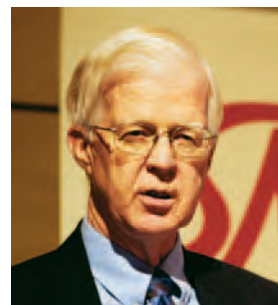
Avregleringsvågen för tio år sedan har påverkat konsumentpriser, tillgänglighet och tillväxt. Ofta till det bättre, men inte alltid. Trots att Sverige ligger före många andra länder saknas en inarbetad ”konkurrenskultur”. Detta var några av slutsatserna vid 2004 års Konkurrenspolitiskt Forum, arrangerat i samarbete med Konkurrensverket. Bland talarna fanns politiker, företagsledare, forskare och utredare. ■



Maria Larsson, riksdagsledamot (kd), menade att många offentligt ägda bolag agerar på en konkurrensutsatt marknad med privilegier som privat ägda företag inte har. ”Men alla avregleringar har inte blivit totallyckade. Reformerna måste utföras på ett klokt sätt så att konsumenterna känner tillit.”

DET EKONOMISKA LÄGET OCH DEN EKONOMISKA POLITIKEN

USA:s stora bytesbalansunderskott leder för eller senare till ett ras för dollarn, hävdade den amerikanske ekonomen *Barry Bosworth*, vid SNS höstkonferens om *Det ekonomiska läget och den ekonomiska politiken*. De svenska ekonomerna höll artigt med om lagesbeskrivningen, men vägrade tro på en kollaps för dollarn. Konferensen hölls bara några dagar efter det amerikanska presidentvalet och mycket av diskussionen rörde hur den omvalde George W Bush skulle hantera den amerikanska ekonomin. ■



Barry Bosworth

Under 2004 avslutades SNS stora eråriga författningsprojekt. I februari uppmärksammades grundlagens 30-årsdag vid en konferens med de svenska grundlagsfäderna. De konstitutionella frågorna kommer även fortsättningsvis att ha hög aktualitet genom den översyn av Sveriges konstitutionella grunder som görs under Lars Engqvists ledning. Utredarna kan b örja med att läsa alla de rapporter d är SNS-forskarna kritiskt granskat den svenska konstitutionen.

Den 27 februari 1974 föll det andra klubbslaget och riksdagen beslöt slutgiltigt att ersätta 1809 års regeringsform med en helt ny grundlagstext. Det första beslutet hade fattats 6 juni 1973. Redan några år tidigare hade riksdagen genomfört en partiell reform och bl a infört enkammarriksdag och ett nytt valsystem. Men knappt hade regeringsformen trätt i kraft 1975 förrän en lång, ännu pågående, process av ändringar och tillägg till grundlagstexten inleddes, konstaterade Olof Petersson i öppningsanförandet vid grundlagskonferensen den 27 februari 2004.

Vid konferensen medverkade de svenska ”grundlagsfäderna” Bertil Fiskesjö (c), Mats Hellström (s), Björn Molin (fp) och Anders Björck (m) som fick svara på frågorna ”Blev det som vi tänkt oss?” och ”Vad borde vi ha gjort annorlunda?”. Deras svar kan läsas i referatet på webbplatsen.



Mats Hellström (s), Bertil Fiskesjö (c), Björn Molin (fp) och Anders Björck (m) var med 1974. Nu utvärderade de den svenska grundlagen.

SNS FÖRFATTNINGSPROJEKT 1998–2004

Tanken på folkstyrelse är demokratins kärna. Folket ska styra sig självt. Folkstyrelsen kommer till uttryck genom demokratins institutioner. De ska utformas så att de på bästa möjliga sätt förankras hos medborgarna.

De regler som fastställer demokratins institutioner brukar kallas en stats konstitution, grundlag eller författning. Debatt och reformsträvanden på detta område kan sammanfattas med begreppet författningspolitik.

Just nu pågår en författningspolitisk diskussion om demokratins framtida spelregler. Samhällsforskningen kan bidra till denna debatt genom begrepp, analyser och resultat från undersökningar av demokratins normer och funktionssätt.

Konstitutionella frågor har fått en renässans inom rättsvetenskaplig, statsvetenskaplig och ekonomisk forskning. Ett uttryck för detta intresse är SNS författningsprojekt, som inleddes 1998 och som avslutades med Demokratirådets rapport 2004.

De politiska institutionernas utformning har en självständig betydelse för samhällsutvecklingen. Men vilka institutioner är närmare bestämt viktiga för vad? Projektets grundläggande fråga är hur konstitutionella reformer skulle kunna förstärka den svenska folkstyrelsen.

I en sammanfattande skrift ges en översikt över SNS författningsprojekt och dess viktiga resultat. ■



Författningsprojektets bokserie.



Under 2004 avslutades författningsprojektets bokserie med följande volymer

- Åsa Bengtsson och Kimmo Grönlund (red): Partier och ansvar
- Lars Davidsson: Kammare, kommuner och kabinett – tre konstitutionella studier
- Karl Magnus Johansson och Tapio Raunio: Politiska partier i den europeiska författningen
- Olof Petersson (red): De politiska spelreglernas betydelse
- Eivind Smith och Olof Petersson (red): Konstitutionell demokrati

SNS DEMOKRATIRÅD 2004

SNS Demokratiråd f nner i sin rapport 2004 att den svenska folkstyrelsen kan förstärkas genom konstitutionella reformer. Underlaget kommer från SNS författningsprojekt. Det överordnade syftet med Demokratirådets förslag är att demokratisera, konstitutionalisera och effektivisera svensk politik. F örfattningsfrågor har hittills främst intresserat politikerna själva. Men en demokrati måste bygga på att konstitutionen ytterst vilar på att folket känner till den och accepterar den. Slutsatserna sammanfattas i tre f örslag, som, om de genomf ördes, skulle få genomgripande konsekvenser f ör politik och samh ällsliv i Sverige. Demokratirådet har tre huvudf örslag:

- Konstitution
- Självstyrelse
- Parlamentarism

Dessa ord återf nns förvisso redan i h ögtidstal och proklamationer. Det nya och epokgörande vore om de också f ck fullt genomslag i verkligheten.



2004 års Demokratiråd: Lauri Karvonen, Birgitta Swedenborg, Eivind Smith och Olof Petersson.

Demokratirådet föreslår bland annat:

Konstitutionen bör vara styrande. Ersätt dagens fyra detaljerade och beskrivande grundlagstexter med en enda samlad, kort och koncis grundlag av normativ karakt är. En folkligt f örankrad konstitution förstärker den demokratiska styrningen.

Folkomröstning vid grundlagsändring. För att göra konstitutionen till folkets egendom bör det ytterst vara medborgarna själva som tar ställning till dess innehåll. Varje grundlagsändring bör därför godkännas genom en obligatorisk folkomröstning.

Förstärk den konstitutionella kontrollen. En stark konstitution kräver institutioner och mekanismer som ser till att den respekteras. Förhandskontrollen bör skärpas genom obligatorisk

SNS referensgrupp för demokrati- och författningsfrågor

Björn Svedberg, ordförande	Peggy Bruzelius
Inga-Britt Ahlenius	Urban Jansson
Fredrik Arnander	Sven H Salén
Antonia Ax:son Johnson	Lars Wohlin

lagrådsgranskning. Efterhandskontrollen bör förstärkas, bland annat genom att domstolarnas st ällning som egen statsmakt klargörs i grundlagens text. Rekryteringen till de högsta domarämbetena bör ändras och en samlad slutinstans införs.

Ur referensgruppens uttalande:

”Rådet föreslår inkallandet av ett svenskt grundlagskonvent som kan inleda diskussionen om hur Sveriges grundlag kan göras bättre och folkligt f örankrad. Det är angeläget att i beredningsprocessen infoga en församling som kan överväga grundlagens principiella uppgifter utan sidoblickar på hur den påverkar den egna maktutövningen. Riksdagen bör ta initiativet till ett sådant konvent och därvid förvissa sig om medverkan från många medborgargrupper.” ■



Jesper Strömbacks bok presenterades i maj.

”POLITIKENS SPELREGLER” BLIR ”SNS MEDIEFORUM”

Dagens massmedier har makt, och med makt f ölj er ansvar. Medierna påverkar den politiska processen genom nyhetsurval, dagordningssättande, problemformulering och avsl öjanden. Men politiken påverkar också medierna, genom exempelvis mediepolitik, lagstiftning och påtryckningar.

Därför initieras ett nytt forskningsområde under paraplyrubriken SNS Medieforum. Under v åren 2004 diskuterades medierna och demokratin med nordiska maktutredare. Hösten 2004 har en rad forskningsstudier satts igång och två offentliga hearings genomförts (Planterad eller uppgr ävd? Vem ligger bakom nyheten? och Reklamens roll i medieutvecklingen).

I januari 2005 öppnades en ekonomijournalistikgranskning på webben, och SNS Demokratiråd 2005 analyserar mediernas integritet.

Mer om SNS Medieforum på www.sns.se/medieforum! ■



Nordiska maktutredare, Lise Tøgeby, Aarhus universitet, och Tore Slaatta, Oslo universitet, diskuterar medier och demokrati med Mats Ekström, Örebro universitet och Torbjörn von Krogh, chefred Pressens Tidning.

Årets rapport från SNS Välfärdspolitiska råd, Hälsa, vård och tillväxt, analyserar sjukvården i ett hälso- och samhälls-ekonomiskt perspektiv. Frågor om finansiering, vårdkvalitet, patientrörlighet, kostnadskontroll, ägarformer, prioriteringar och strukturförändringar tas upp i rapporten.

Rådet sammanfattar sina resultat och förslag i nio punkter. Slutsatser och sammanfattning kan laddas ner i sin helhet från webbplatsen.

- 1) Sjukvården är inte en samhällsekonomisk börda. Den bidrar till bättre folkhälsa.
- 2) Sjukvårdens produktivitet och effektivitet har försämrats under senare år. Bättre organisation och processer ger möjlighet till stora förbättringar.
- 3) Staten bör ta ett övergripande ansvar för finansieringen av sjukvården men landstingen bör även framdeles vara medfinansierare. Den regionala skatteutjämningen mellan landsting bör avskaffas.
- 4) Individuella försäkringar, främst för primärvård, är en möjlighet att öka resurserna till sjukvården. En obligatorisk försäkring för hela befolkningen bör utredas.
- 5) Vem som ska få äga vårdföretag bör inte regleras genom lag.
- 6) Inför öppna prioriteringar och integrera dessa med beslut om resurser. Då klargörs incitament och riktlinjer för det kliniska beslutsfattandet.
- 7) Sjukvård och sjukförsäkring måste samordnas.
- 8) Regleringen av läkemedelsmarknaden behöver ses över. Läkemedelskommittéerna bör avskaffas i nuvarande form. Bättre incitament för en effektiv användning av läkemedel och annan medicinsk teknologi måste skapas.
- 9) Internationaliseringen är positiv och sjukvården som tillväxtmotor bör bejakas.

Rapporten presenterades vid en konferens den 23 november 2004. ■



Välfärdspolitiska rådet 2004: fr v docenterna Lars-Åke Levin, Linköpings universitet, och Clas Rehnberg, Karolinska Institutet, prof Kjeld Møller Pedersen, Syddansk universitet, prof Bengt Jönsson, Handelshögskolan i Stockholm, (rådets ordförande), prof J.-M Graf von der Schulenburg, Universität Hannover, samt från SNS docent Göran Arvidsson.



De båda Evorna med de många medlemmarna bakom sig var både positiva och kritiska till "Vård, hälsa och tillväxt"; Eva Fernvall (Vårdförbundet), tv, och Eva Nilsson Bågenholm (Läkarförbundet).

Referensgruppens ledamöter

Anders Milton, Svenska Röda Korset, ordförande
 Peter Allebeck, Riksbankens Jubileumsfond
 David S Andersson, AstraZeneca
 Kjell Asplund, Socialstyrelsen
 Richard Bergström, Läkemedelsindustriföreningen
 Mona Boström, Landstinget Halland
 Marianne Bäärnhielm, Pfizer
 Peje Emilsson, Kreab
 Eva Fernvall, Vårdförbundet
 Svante Forsberg, Deloitte
 Ellen Hyttsten, Landstingsförbundet
 Kåre Jansson, Sveriges läkarförbund
 Gösta Jedberger, Vårdföretagarna
 Jan Liliemark, Läkemedelsverket
 Sven-Erik Milton, Skandia Lifeline
 Sören Olofsson, Stockholms läns landsting
 Margareta Palmberg, Riksförsäkringsverket
 Björn Rosén, Praktikertjänst
 Fredrik Skepp, Apoteket
 Ann Sommer, Länsförsäkringar
 Åke Strandberg, Capio
 Ann-Christin Tauberman, Läkemedelsförmånsnämnden
 Kjell Thor, Sophiahemmet
 Anna Wilén, SCB

Referensgruppens uttalande finns på www.sns.se.

Forskningsområdet "Välfärdsstat i omvandling" ersätts nu av "Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning", se s 7.

"SNS mest framgångsrika projekt någonsin" har Fler kvinnor på ledande poster i näringslivet kallats. Anledningen är dels den stora uppmärksamheten och intresset, dels de åtgärder och aktiviteter som SNS-projektet stimulerat till ute i företagen. Hemligheten bakom framgången är det engagemang som viktiga näringslivsföreträdare hela tiden visat projektet.

Den stora avslutande konferensen refererades i föregående års verksamhetsberättelse. Trots att själva projektet då satte punkt, har såväl produktion som presentation av ytterligare material fortsatt. Under våren 2004 kom tre nya forskarrapporter i bokform, samt en statistikuppföljning med trendbarometer. Dessutom sammanfattades hela projektet i skriften "Kvinnor till toppen!" i juli 2004.

I "Vägar till ökad jämställdhet i svenskt näringsliv" beskri-



Projektet fortsatte att dra fulla hus även under 2004.

ver Magnus Henrekson den snabba förändring som faktiskt har skett när det gäller synen på manligt och kvinnligt. För 25 år sedan hade kvinnor nästan ingen makt. Idag finns kvinnor på mer än hälften av alla chefpöster i offentlig sektor. I det privata näringslivet är cirka 25 procent av cheferna kvinnor.

I Sverige är lönespridningen låg, det finns få kvinnliga förebilder och man måste övervinna ett stort antal trösklar. Risken finns att kvinnor struntar i att göra karriär. För att sänka trösklarna föreslår Magnus Henrekson i sin bok institutionella förändringar som skulle stödja den pågående förändringen:

- Inför avdragsrätt för köp av hushållsnära tjänster, åtminstone för hushåll med hemmavarande barn. Tiden räcker inte till och karriärens pris blir för högt.
- Gör det möjligt att överföra föräldrapenningen till utomstående.
- Anpassa skattelagstiftningen för att pair-jobb till europeisk praxis.
- Pensionstillgångar intjänade under sambotid (med barn) bör delas lika vid skilsmässa.
- Skapa fler arenor för företagande i kvinnodominerade branscher som utbildning, omsorg, vård, arbetsförmedling.

- Individualisera föräldraförsäkringen! Gör den till en individuell rättighet som man inte är skyldig att utnyttja. Då måste arbetsgivare räkna med att både män och kvinnor kan vara borta från jobbet ett tag.

Vid samma konferens presenterades boken "Att ha kul och visa vad man går för", skriven av Ylva Elvin-Nowak och Heléne Thomsson, båda doktorer i psykologi. För studien har tolv personer djupintervjuats, både civilingenjörer och civilekonomer, vilka avslutade sina studier på 80-talet. Dessa har fått reflektera över sina karriärer och beskriva varför det gått som det gått.

– Vad är då drivkraften, varför vill man vara vd? Den egna viljan att ha roligt framhåvs, men även den kreativa aspekten och möjligheten att få leva ut sin potential – därav bokens titel.

Statistikuppföljning och trendbarometer

Monica Renstig, civilekonom, journalist, Roken Cilgin, civilekonom, och Anna Renström, forskningsassistent, presenterade i juni 2004 ny statistik över bland annat andelen kvinnor i börsbolagens ledningar, andelen kvinnliga chefer i alla företag med fler än 50 anställda, andelen kvinnliga mellanchefer i alla företag, m.m. I "Kvinnliga chefer i näringslivet 2004" finns också en trendbarometer baserad på intervjuer som är ett komplement till statistiken för att få en något fylligare bild av statistikuppföljningen och utvecklingen. ■



Birgitta Stymne Göransson, vice vd på Telefon, kommenterar Henreksons och Elvin-Nowaks/Thomssons böcker vid seminariet i maj.

– Min uppfattning är att dagens näringsliv lider brist på duktiga ledare som kan klara av balansen mellan arbete och privatliv samt nagelfaras i media. Vi har inte råd att välja bort vare sig kvinnor eller invandrare.



– Vi har sett en mycket snabb utvecklingsprocess som kan beskrivas som en revolution, underströk Magnus Henrekson.



– Pappor är viktiga förebilder, men det är också den första chefen i arbetslivet, menade Heléne Thomsson och Ylva Elvin-Nowak.

Tio år i EU, tjänstedirektivet, utvärderingen av Lissabonstrategin, Europaparlamentets utveckling, Sveriges roll i EU... 2004 blev det verkliga startskottet för SNS Europa. Genom böcker, särskilda studier, seminarier och konferenser ska SNS fortätta att ha en hög Europaprof och stimulera till analys och debatt om de viktiga Europafrågorna.

Tio år i EU

Mot bakgrund av att Sverige varit EU-medlem i tio år präglades senare delen av 2004 av diskussioner om hur medlemskapet påverkat oss och om vi förvaltat det på bästa sätt. SNS Europa bidrog till denna diskussion dels genom boken "Från ordförandeskap till utanförskap" av journalisten *Emily von Sydow*, dels genom konferensen "Tio år i EU – vad trodde vi

SNS Europas verksamhet präglas av en hög grad av aktualitet. Det innebär en flexibilitet att fånga upp intressanta frågor som påverkar utvecklingen såväl i Sverige som i resten av Europa. Information om SNS Europas aktiviteter och utgivning av böcker med europaperspektiv finns på www.sns.se/europa.

och hur blev det?". Konferensen hölls den 14 december – på dagen tio år efter att riksdagen debatterade medlemskapet. De då statsministrarna *Carl Bildt* och *Ingvar Carlsson* talade om hur de uppfattat utvecklingen av EU och den svenska synen på EU-samarbetet under de tio år som

gått. Båda var ense om att mer måste göras för att integrera EU-frågorna i det dagliga politiska arbetet. De efterlyste också en mer framtidsinriktad EU-debatt.

Vid konferensen medverkade även forskare och EU-observa-

törer. De gav sin bild av hur EU påverkat svensk ekonomi och demokrati, men också i vilken utsträckning Sverige påverkat EU:s utveckling. Medverkade gjorde professor *Lars Calmfors* (Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet), professor *Olof Petersson* (forskningsledare vid SNS), professor *Per Lundborg* (FIEF, Fackföreningarnas institut för ekonomisk forskning), docent *Teija Tiilikainen* (direktör, Nätverket för Europaforskning vid Helsingfors universitet), *Peter Kleen* (konsult i handelsfrågor och tidigare generaldirektör vid Kommerskollegium) och *Emily von Sydow*.

Forskarnas anföranden tydde på mindre effekter än förutsett på ekonomin, men större konsekvenser för politiken och demokratin. De var också ense om att EU utvecklats mycket fortare – och delvis i en annan riktning – än vad de flesta trodde inför folkomröstningen 1994.

Under våren 2005 följs konferensen upp med en antologi med konferensbidragen.

Fokus på Europas ekonomiska utveckling

SNS Europa ska på ett tidigt stadium fånga upp förslag, direktiv, handlingsplaner etc på EU-nivå med betydande konsekvenser för Sveriges ekonomi och näringsliv. Dessa beslut skall sedan belysas utifrån ett forskningsperspektiv. SNS Europa uppmärksammar också frågor som rör den framtida utvecklingen för de europeiska ekonomierna.

Den 18 november anordnades under temat "Kommer EU ifatt USA?" ett seminarium kring den halvtidsutvärdering som

– Vi måste tala mer om framtiden i Sverige och sluta betrakta Europafrågan som en isolerad sektor, menade Ingvar Carlsson vid tioårskonferensen.



– Återblickar förstärker det systemfel den svenska Europadiskussionen i Sverige redan har, slog Carl Bildt fast och ville hellre tala om framtiden.

– Lissabonstrategin har inte lyckats ännu, men det finns framgångar att peka på, menade Wanja Lundby-Wedin, som ingick i Wim Koks utvärderingsgrupp.



– På längre sikt riskerar vi en latinamerikansk situation i Europa, befarade Ulf Jakobsson, IUI, vid diskussionen om Europas ekonomiska framtid.



– Beslutsfattandet inom EU är svagare nu än när den inre marknaden kom på plats, tyckte Gunilla Carlsson, f.d. Europaparlamentariker.



gjorts av Lissabonstrategin för hur EU ska bli världens mest konkurrenskraftiga och dynamiska ekonomi till 2010. Huvudtalare vid seminariet var LO:s ordförande Wanja Lundby-Wedin som satt med i den grupp som utvärderade strategin under ledning av den f.d. holländske premiärministern Wim Kok. Kommenterade gjorde Ulf Jakobsson, vd för Industriens utredningsinstitut (IUI), riksdagsledamoten och f.d. Europaparlamentarikern Gunilla Carlsson (m) och debattören och f.d. Europaparlamentarikern Göran Färm (s).

Vid ett möte med SNS lokalgrupp i Stockholm diskuterades också EU-kommissionens kontroversiella förslag till tjänstedirektiv med bl.a. enhetschefen Håkan Jonsson (Kommerskollegium), Europaparlamentarikern Cecilia Malmström (fp) och Jens Henriksson från Sveriges konsumentråd.

Samarbete runt Östersjön

Under 2004 inleddes samarbeten med både nya och gamla internationella partners som ett led i att stärka SNS forskningsnätverk, inte minst på Europaområdet.

Tillsammans med vår systerorganisation i Finland, Näringslivets delegation (EVA), driver SNS ett projekt om svenskfinska fusioner och förvärv. Projektet resulterar i en bok under 2005 men projektet presenterades redan den 29 november 2004 på en mycket uppmärksam konferens om finsk-svenskt ägande. Konferensen, som ägde rum på Hanaholmens kulturcenter utanför Helsingfors, arrangerades av Kulturfonden Sverige-Finland tillsammans med SNS lokalgrupp i Helsingfors, Svenska ambassaden, EVA och Finsk-svenska handelskammaren. I konferensen deltog flera av de mest namnkunniga företagsledarna och politikerna i Finland och Sverige.

Under 2004 initierades ett samarbete med det estniska forskningsinstitutet PRAXIS. Detta samarbete ska resultera i en gemensam konferens våren 2005 om de baltiska ländernas integration i EU. ■

Europahymnen ur Beethovens nionde symfoni inledde den fullsatta tioårskonferensen i Spårvagnshallarna.



I juni 2004 enades EU:s stats- och regeringschefer om ett nytt fördrag för EU med tydligare regler för unionens makt och organisation liksom bestämmelser om unionens demokratiska liv. SNS Förlag, SIEPS och EU2004-kommittén har gett ut hela texten med förklarande kommentarer, vilket bl.a. många medier uppmärksammat.



Snabba omvärldsförändringar, globalisering och EU-integration ställer krav på fördjupade kunskaper. Beslutsfattare på alla nivåer behöver emellanåt lära nytt för att förstå sin omvärld. SNS erbjuder kvalificerade program och föreläsningar med anknytning till forskning och bokutgivning.

Föreläsningsserier

Under 2004 fortsatte SNS sina uppskattade föreläsningsserier. Det är frågan om kvalificerade grundkurser med populära universitetsläroböcker som underlag. *Svensk ekonomi i dag* gick i repris under våren där tio av landets ledande experter gav en översikt över svensk samhällsekonomi. Genom föreläsningsserien fick beslutsfattare i företag och organisationer möjlighet att uppdatera sina kunskaper om den svenska ekonomins struktur och funktionssätt. Föreläste gjorde förutom bokens (*Marknad och politik*) redaktörer Bo Södersten och Hans Tson Söderström, bland annat Klas Eklund, Magnus Henrekson, Karolina Ekholm, Mats Persson och Lars Bergman.

En ny föreläsningsserie, *Världspolitik i dag*, introducerades också. Fem föreläsningar, som ägde rum både under våren och hösten, gav en översikt över de politiska systemen i några av världens ledande länder. Vårens föreläsningar behandlade Kina, Israel, Tyskland, Frankrike och Ryssland; höstens föreläsningar Ryssland, Iran, USA, Polen och Kina. Föreläste gjorde bland annat Rutger Lindahl, redaktör till kursboken *Utländska politiska system*, Tom Hart, Leif Kihlsten, Krister Wahlbäck och Jan Hallenberg.

Under 2005 tillkommer ytterligare en föreläsningsserie om *Europa i dag* – tre föreläsningar om språket, konstitutionen och Europaparlamentet.



SNS Samhällsprogram

Samhället är komplicerat och många gånger svårt att överblicka. Olika grupper ställer motstridiga krav och de politiska beslutsprocesserna är inte alltid tydliga. Behovet av inblick ökar – att bättre förstå och kunna agera via de rätta kanalerna, att som företagsledare eller i annan exekutiv beslutsposition sätta sin egen verksamhet i rätt sammanhang.

SNS Samhällsprogram är en avancerad chefsutbildning som ger deltagarna djuplodande kunskaper i hur samhället fungerar, liksom insikter i beslutsprocesser och realiteter inom en rad samhällsområden.

Teoripass med landets främsta ekonomi- och samhällsforskare varvas med studiebesök hos regeringsföreträdare, kommunala beslutsfattare, fackliga ordförande och beslutsfattare i EU. Snabba rollspel ökar förståelsen för politikernas och journalisters arbetsvillkor. Arbetsdagarna avslutas med informella middagsdiskussioner med framstående företagsledare.

Efter avslutat program ingår deltagarna i SNS nätverk av ledande beslutsfattare från näringsliv och förvaltning. ■



Riksdagens talman Björn von Sydow talar om svensk inrikespolitik vid Samhällsprogrammets återföreningsmöte 13 januari 2005.

Samhällsprogrammets tre etapper:

Ettapp I: Ekonomisk politik, politisk beslutsprocess och opinionsbildning. Vi avslutar med policydiskussioner.

Ettapp II: Politiskt beslutsfattande på nationell nivå, fackliga organisationer och nyhetsmedier. Besök hos LO, TCO och Saco, riksdagens talman och riksbankschefen. Vi avslutar med ett mediaspel.

Ettapp III: Vi åker till Bryssel och besöker Europaparlamentet, EU:s ministerråd, Sveriges EU-representation samt träffar svenska och internationella lobbyister.

Medverkande i Sverige 2004

Göran Arvidsson – forskningsledare SNS
Beatrice Ask – riksdagsledamot (m)
Louise Berg-Pouron – projektledare SNS
Lennart Beijer – riksdagsledamot (v)
Mona Boström – landstingsdirektör Hallands läns landsting
Urban Bäckström – vd Skandia Liv
Birgitta Böhlin – vd Samhall
Lars Davidsson – statsvetare Uppsala universitet
Peter Ekstrand – journalist och konsult
Anna Ekström – ordförande Saco
Gabriella Ekström – rektor Stordammens skola i Uppsala
Jonas Gummesson – politisk reporter TV4
Anders Gustäv – kommunstyrelsens ordförande (m) Solna stad
Lennart Hansson – ekonomistyrningschef Svenska Kommunförbundet
Tomas Hallstan – redigerare SVT
Leif Hedman – reporter SVT
Barbro Hedvall – ledarskribent Dagens Nyheter
Lars Heikensten – riksbankschef
Jens Henriksson – statssekreterare finansdepartementet
Sören Holm – kanslichef Lärarförbundet
Anders Hultin – vd Kunskapsskolan
Anders Isberg – sändningsproducent SVT
Ove Joanson – ordförande Sveriges Radio
Jan Landahl – huvudsekreterare Ansvarskommittén
Erik Langby – kommunstyrelsens ordförande (m) Nacka kommun
Lars Leijonborg – partiordförande (fp)
Oskar Lindell – fotograf/redigerare SVT
Carola Lemne – vd Danderyds sjukhus
Wanja Lundby-Wedin – ordförande LO
Stefan Lundgren – vd SNS
Ulrica Messing – infrastrukturminister
Sture Nordh – ordförande TCO
Pernilla Norlin – projektledare SNS
Erland Olauson – avtalssekreterare LO
Olof Petersson – professor, forskningsledare SNS

Caroline Pouron – reporter SR
Ilmar Reepalu – kommunstyrelsens ordförande (s) Malmö kommun, ordförande Sv kommunförbundet
Johan Staël von Holstein – it-entreprenör
Anitra Steen – vd Systembolaget
Åke Strandberg – utvecklingschef Capio
Annika Ström-Melin – Studio Ett, Sveriges Radio
Hans Tson Söderström – professor, vd Executive Education, HHS
Åsa Torstensson – riksdagsledamot (c)
Per Westerberg – Riksdagens förste vice talman (m)
Maciej Zaremba – författare och kulturskribent Dagens Nyheter
Lasse Åsgård – tv-producent, journalist och författare

Medverkande i Bryssel 2004

Christian Ardhe – Deputy Director Svenskt Näringslivs kontor i Bryssel
Horst Bacia – utrikeskorrespondent Frankfurter Allgemeine
Michael Daun – ordförande SNS lokalgrupp i Bryssel
Rolf Gustavsson – Svenska Dagbladets korrespondent i Bryssel
Torbjörn Ihre – vd konsultföretaget Euro Touch sprl, tidigare chef för Ericssons Brysselkontor
Hannalena Ivarsson – Director Kreabs kontor i Bryssel
Sixten Korkman – generaldirektör EU:s ministerrådssekreteriat
Stefan Lorentzson – vice vd, Volvokoncernens kontor i Bryssel
Charlotte Cederschiöld – EU-parlamentariker (m)
Sven Norberg – direktör Direktorat R, EU-kommissionen
John Palmer – Political Director European Policy Center
Jenny Pentler – projektledare West Sweden
Sven-Olof Petersson – Ambassadör Sveriges EU-representation
John Russell – chef för det multinationella lobbyföretaget Weber Shandwick
Pierre Schellekens – chef för EU-kommissionär Stavros Dimas kabinett



Urban Bäckström



Ulrica Messing



Charlotte Cederschiöld

Vad är det alla vill ha och som är årets mest sönderpratade ord och dessutom står för det mesta av det goda i livet? Stefan Lundgren, SNS vd, svarade retoriskt på frågan: tillväxt.

Tillväxt var också ledstjärnan för årets företagsledarkonferens i Tylösand, "Livskraftigt näringsliv i en globaliserad värld", som i traditionsenlig ordning var väl besökt av företagsledare, politiker och forskare. Högre inkomster, högre materiell standard, förbättrade icke-materiella villkor såsom folkhälsa och social trygghet. Men inte säkert nya jobb. Så sammanfattade *Klas Eklund* det som kännetecknar ekonomisk tillväxt. Och tillade han, det finns risker för miljön.

Dåvarande näringsminister *Leif Pagrotsky* talade om globalisering och struktumvandling och menade att Sverige aldrig kan konkurrera långt ned i värdekedjan med låga löner. Vi måste därför ytterligare växla upp tempot i arbetet med att stärka svensk industris konkurrenskraft. Sverige behöver starka forsknings- och innovationsmiljöer, små och medelstora företags förmåga att kommersialisera forskningsresultat måste stärkas, de offentliga investeringarna måste användas bättre för att främja innovation och tillväxt och vi måste även stimulera entreprenörskap och företagande, sade han.

Professor *Richard Baldwin*, Graduate Institute of International Studies i Genève, tyckte att det är lätt att överdriva effekterna av outsourcing och företagsyttningar. Detta gäller inte minst Sverige där tillverkningsin-

dustrin står för en relativt liten andel av ekonomin. Om man ser sig om i världen, så kan man konstatera att olika länder hanterar denna omvandlingsprocess på olika sätt. *Richard Baldwin* lyfte fram Japan som föredöme – ett land som har flyttat större delen av tillverkningsindustrin till Kina och själv fokuserat på de områden där landet är konkurrenskraftigt.

Jørgen Elmeskov, Deputy Director vid OECD:s ekonomiska avdelning, gav sitt bästa tips på hur man stimulerar tillväxt – var tråkig! Att följa de vanliga sunda makroekonomiska principerna, tillåta marknader att fungera utan interventioner samt se till att FoU-satsningar har rätt incitament och mänsklig förkovran, genererar i slutändan tillväxt.

Birgitta Johansson-Hedberg, ordförande i den styrgrupp som arbetat med att utforma Tylösandskonferensen, ansåg i en summerande kommentar att konferensen visat på enighet kring lösningar för att öka tillväxten och skapa livskraftiga företag. ■



Detta glada gäng har en sak gemensamt, de bär alla konferensens populäraste namn – Anders. Här ser vi Anders Nyrén, Industrivärden, Anders Narvinger, Teknikföretagen, Anders Kempe, JKL, och Anders L Johansson, AMS.



Anna Ekström, ordförande Saco, Erkki Ormala, utvecklingschef Nokia, och Per Eriksson, vd Vinnova, betonade alla vikten av forskning och utveckling. Anna Ekström tyckte att utbildningspremien måste vara högre för att företag ska satsa på högre utbildning. Erkki Ormala poängterade hur viktigt det är att företag blir intresserade av FoU medan Per Eriksson menade att vi har mycket att lära av Finland där en större satsning och medvetenhet på innovationsområdet finns.

Dåvarande näringsminister *Leif Pagrotsky* lovade under konferensen att starta ett "innovationspolitiskt råd" där olika aktörer ska samlas kring viktiga framtidsfrågor och gemensamma mål.





Robert af Jochnick, grundare av och ordförande i Orif ame, Georg Ehrnrooth, ordförande i Assa Abloy och styrelseledamot i bl a Nokia, Sampo och Sandvik, samt Lars Nyberg, ordförande i NCR och styrelseledamot i bl a Sandvik, diskuterade under rubriken "Så får vi livskraftiga företag i Sverige!" Trion samtalade om entreprenörskapets uppförssbacke, att det är svårt för entreprenörer att locka till sig investerare och affärsänglar. Även attityderna till entreprenörer är negativa – lyckas man som entreprenör i USA hyllas man, i Sverige tittar man bort. Ett annat problem är den utbredda riskaversionen, tryggheten är den största lyckan, vi vågar inte satsa när det finns risk att misslyckas.



Björn Savén, vd Industri Kapital, Mari-Ann Krantz, ordförande i Sif, och Fredrik Reinfeldt, moderaternas partiledare, kommenterade gruppdiskussionernas resultat. Björn Savén menade att det finns ett stort behov av affärsänglar, men många riskvilliga personer har flyttat utomlands. "Förmögenhetsskatten kostar Sverige ett Alfa Laval om året!" Fredrik Reinfeldt instämde och sa att förmögenhetsskatten måste bort. Mari-Ann Krantz uttryckte däremot oro över flyttlassen som går utomlands. Det är inte bara produktionsjobb som flyttas ut, nu är det hela ekonomi-, personal- och utvecklingsavdelningar. Regeringen är alldeles för slapp inför denna utveckling, framhöll Krantz.



En intressant dag fullspäckad med livliga diskussioner avslutades med en drink i solnedgången i Tylösand.



David Batra, ståuppare, och Richard Baldwin, professor, Graduate Institute of International Studies, Genève, förstärker sina budskap vid konferensen.



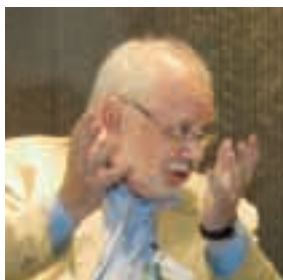
Vilket middagsbord skrev den bästa snapsvisan? Här lyssnar snapsjuryn Sten Westerberg, ordförande SNS, och Gunilla Arhén, Ruter Dam, till skönsång av Kerstin Hessius, Tredje AP-fonden, Georg Ehrnrooth, ordförande i Assa Abloy, och Bengt Braun, Bonniers.



Gruppredovisning (fr v Charlotte Erksammar, Kreab, Lars G Nordström, Nordea, Marie Wickman, Capio, Bengt Braun, Bonniers, Anders Narvinger, Teknikföretagen, Kerstin Hessius, Tredje AP-fonden, Sven-Christer Nilsson, Startupfactory, Birgitta Heijer, Länsarbetsnämnden, Ann-Christin Tauberman, Läkemedelsförmånsnämnden, och Urban Bäckström, Skandia Liv).



Ulf Holm



Rolf Gustavsson



Elisabet Frerot Södergren



Lone Dybkjaer

SNS Vision har blivit ett eftertraktat nätverk för gränsöverskridande samhällsdebatt. Det är det forum där yngre personer mellan 25 och 35 år och mer seniora personer träffas för att diskutera aktuella, viktiga samhällsfrågor. Nätverkets 175 medlemmar har varierande bakgrunder och erfarenheter, men gemensamt för dem alla är att de är invalda på grund av att de spelar en roll i samhällsdebatten, tillhör den högsta ledningen inom SNS medlemsföretag, organisationer och myndigheter eller är nominerade av sina företags/organisationers ledningar.

SNS Visions program 2004

Möte 1: Att återvinna förtroendet 16 februari

Huvudtalare *Bengt Braun*, då nyss avgången ordförande i Skandia AB, samt vd för Bonnier AB och ordförande i Tidningsutgivarna, och före näringsministern, numera rådgivare inom Stenbecksfären, *Björn Rosengren*, talade om förtroendet för näringslivet och politiker. Kommunikationskonsulten *Birgitta Ed* från Springtime diskuterade strategier för att återupprätta ett sargat förtroende. Samtalsledare var *Pernilla Ström*, ekonom och journalist.

Möte 2: Vårt skyddsnät – vems ansvar? 17 mars

Antonia Ax:son Johnson, ordförande i Axel Johnson AB och i Stockholms Stadsmission, *Margareta Olofsson*, socialborgarråd (v), och *Anders Isaksson*, journalist och författare, diskuterade var gränserna för staten och kommunen respektive privata aktörers ansvar bör eller kan dras. Samtalsledare var journalisten och tv-producenten *Stina Lundberg Dabrowski*.

Möte 3: Politikerna som försvann 27 maj

Mitt i valrörelsen till Europaparlamentet diskuterade *Rolf Gustavsson*, Svenska Dagbladets korrespondent i Bryssel med Europaparlamentets dåvarande talman Pat Cox närmsta medarbetare *Maria Åsenius*, den danske Europaparlamentarikern *Lone Dybkjaer*, samt *Ulf Holm*, riksdagsledamot (mp) och f d Europaparlamentariker, problemet med parlamentarikernas osynlighet i den svenska debatten. Diskussionen leddes av *Malou von Sivers*, journalist och programledare TV4.



Före rikspolischefen Sten Heckscher, medlem i SNS Vision, ger sig in i debatten om vem som bär störst ansvar för vårt skyddsnät. I bakgrunden syns Margareta Olofsson, socialborgarråd (v), Antonia Ax:son Johnson, ordförande i Axel Johnson AB och i Stockholms Stadsmission, och Stina Lundberg Dabrowski, journalist och tv-producent.

Möte 4: Modernt ledarskap – finns det? 9 september

Volvos koncernchef *Leif Johansson*, Dramatens vd *Staffan Valdemar Holm* och statsrådet *Ulrica Messing* frågades ut av Aktuellts nyhetsankare *Anna Hedenmo*.

Möte 5: Mediernas makt och ansvar 9 november

Nätverket gästades av Financial Times Magazines chefredaktör *John Lloyd*, Sveriges Radios ordförande *Ove Joanson*, och TV4:s programdirektör *Eva Swartz*. Temat var mediernas makt och ansvar. Samtalsledare var journalisten och författaren *Susanna Popova*.



John Lloyd, chefredaktör Financial Times Magazine, om mediernas makt och ansvar.

Möte 6: Will the free market deliver prosperity to the world's poor? 8 december

Författaren och The Guardian-kolumnisten *George Monbiot* diskuterade med idéhistorikern, författaren och Timbro-anknutne debattören *Johan Norberg* globaliseringens fram- och baksidor. Debatten leddes av *Elisabet Frerot Södergren*, programledare för TV4:s Kalla Fakta.



Staffan Valdemar Holm, vd Dramaten, Ulrica Messing, infrastrukturminister, och Leif Johansson, koncernchef Volvo, om modernt ledarskap.



SNS Vision-medlemmen och ordföranden i Nordea, Hans Dalborg, i samtal med yngre nätverksmedlemmar.



George Monbiot, författare och The Guardian-kolumnist, och Johan Norberg, Timbro-anknuten författare, debatterade frihandel och globalisering.



Bikupediskussioner.



Integrationsverkets generaldirektör Andreas Carlgren, bland andra SNS Vision-medlemmar i diskussion om ledarskap.

SNS medlemmar tar del av konferenser, kurser och föreläsningar i angelägna samhällsfrågor och ingår i ett nätverk av samhällsintresserade ledare inom näringsliv och förvaltning. Vid sidan av SNS centrala aktiviteter ordnas möten på 36 orter runt om i landet och utomlands.

2004 ordnades i SNS regi 130 kostnadsfria möten med sammanlagt 4 700 besökare. På varje ort fanns en styrelse som ansvarar för programverksamheten.

SNS i Sverige och utomlands

Dalarna	Nyköping/	Bryssel
Gävle/Sandviken	Oxelösund	Chicago
Göteborg	Piteå/Skellefteå	Frankfurt am Main
Roslagen	Skaraborg	Helsingfors
Halmstad	Stockholm	Lissabon
Jönköping	Sundsvall	London
Kalmar	Umeå	Paris
Karlskrona	Uppsala	Tokyo
Kiruna	Västerås	Washington
Kristianstad	Växjö	Zürich
Luleå	Örebro	
Malmberget	Örnsköldsvik	
Malmö/Lund	Östergötland	
Nordvästra Skåne		

Axplock ur årets medlemsmöten

Där nere i Bryssel...

Rolf Gustavsson, Ola Hellbom, Sigrid Boe, Helena Stålnert, Ingrid Hedström, Marit Paulsen, Ewa Hedlund, Georg Danell och Jan Herin.

Varför är svenskarna så sjuka?

Eva Nilsson Bågenholm, förste vice ordförande i Sveriges läkarförbund.

Stabilitetspaktens sammanbrott – vad händer nu?

Lars Calmfors, professor i nationalekonomi, Karin Rudebeck, statssekreterare på finansdepartementet, Eva Srejber, förste vice riksbankschef, och Olof Petersson, forskningsledare, SNS.

Finanser för framtida välfärd

Stefan Lundgren, vd SNS, Anders Sundström, riksdagsledamot (s).

Tillväxt utan jobb? En utmaning för budget- och tillväxtpolitik

Klas Eklund, chefekonom på SEB.

Arbetet – välfärdens grundval

Gunnar Wetterberg, samhällspolitisk chef för Saco.

Politiken och näringslivet – varför förstår de inte varandra?

Kjell-Olof Feldt.

Så här växer Skåne!

Lennart Schön, professor, Christine Axelsson, regionråd, och Gertrud Elisabet Bolin, regionchef för Svenskt Näringsliv.

Plikt och profitt – samhällsmoralen som försvann

Göran Rosenberg, journalist och TV-reporter.

Arbete? Var god dröj! Invandrare i välfärdssamhället

Andreas Carlgren, generaldirektör Integrationsverket, och Dan-Olof Rooth, docent Kalmar universitet.

Den svenska skolan – effektiv och jämlik?

Anders Björklund, Stockholms universitet, Kerstin Söderbaum, rektor, Eva Maria Karlsson, lärare, Bengt Fahlgren, vd för Teknikdalen.

Sveriges konkurrenskraft – flyttar tillverkningsindustrin ut?

Sten Jacobsson, vd, ABB Sverige, Tomas Andersson, vd Bombardier Transportation, och Rikard Forslid, professor, Stockholms universitet.

Sverigebylden: Att driva svenska statens PR- och eventbyrå i New York

Olle Wästberg, Sveriges generalkonsul i New York.

Riksdagens förändringsarbete

Björn von Sydow, Riksdagens talman.

Sverige behöver en ny grundlag – Stat, kommun eller landsting?

Var fattas besluten för Växjö?

Birgitta Swedenborg, forskningsledare, SNS, Sven-Åke Gustavsson, landstingsråd (s) och Anders Högmark, riksdagsledamot (m).

Utmaningar för svensk ekonomi

Ingemar Hansson, gd, Konjunkturinstitutet.

Sveriges ekonomi och penningpolitik

Lars Heikensten, Sveriges riksbankschef.

Monopol på ordet? Debatt om UNT:s roll för Uppsala

Kenneth Holmstedt, stadsdirektör, Margareta Jonth, kulturentreprenör, Lars Nilsson, chef red, UNT, Per Rosén, vd, Upplands Motor, och Bo Sundqvist, rektor, Uppsala universitet.

Kreativitetens geograf

Gunnar Törnqvist, professor, Lunds universitet.

Ericsson – idag och imorgon

Carl-Henric Svanberg, vd och koncernchef för Ericsson.

Klimatpolitik i praktiken – vad betyder det nya systemet med handel i utsläppsrätter för Västsverige?

Halvdagskonferens med bl a Kjell Jansson, ordf, exmexutredningen, Bengt Kriström, prof Umeå univ, och Christian Azar, prof, Chalmers.

Hur ska vi ha det med sjukvården?

Bengt Jönsson, professor vid Centrum för Hälsoekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, och Anne Marie Brodén, riksdagsledamot (m).

Finsk-svenskt ägande: bas för globalt ägande

Michael Treschow, Claes Dahlbäck, Pehr G. Gyllenhammar, Anders Björck, Sverker Martin-Löf, Eva Halvarsson och Christoffer Taxell m f.

SNS Framtidssymposium 2004: Klarar välfärdsmodellen utmaningarna?



Björn Ogaard, operativ chef Samhall och ordförande SNS Malmö/Lund, värd för konferensen.



Klas Eklund, chefekonom SEB, berättade vad som behöver göras för att få en långsiktig tillväxt och trygga välfärden.

Årets Framtidssymposium arrangerades av SNS Malmö/Lund som i november samlade 200 SNS-medlemmar på Börshuset



i Malmö för att diskutera den svenska välfärdsmodellen och dess utmaningar. Kvällen innan hade deltagarna avnjutit en skånsk gåsammiddag på anrika Kockska huset.

Utgångspunkten för konferensen var de utmaningar som den svenska välfärdsmodellen står inför:

- Allt färre försörjer allt fler. De demografiska förändringarna gör att befolkningen blir allt äldre, samtidigt som en stor del av den arbetsföra befolkningen försörjs via socialförsäkringar.
- Tillväxten i Europa stagnerar jämfört med USA, Östeuropa och Asien.
- Internationaliseringen och omstruktureringarna inom näringslivet gör att investeringar och arbetstillfällen flyttar utomlands.

Det blev en faktaspäckad dag om den svenska modellens tillkomst och innebörd samt vilka delar av denna modell som blir nödvändiga att reformera framöver – inte minst för att öka arbetsutbudet.

Många röster höjdes för:

- Bättre drivkrafter för arbete
- Sänkta trösklar för dem som vill komma in i arbetslivet
- Krafttag mot ohälsan
- Ökade möjligheter för äldre att stanna kvar på arbetsmarknaden
- Bättre etableringspolitik för att snabbt få in invandrare på arbetsmarknaden
- Ökat fokus på sysselsättningsökning inom privata näringslivet
- Ökad konkurrensutsättning av välfärdstjänster

Frågorna kommer att belysas vidare inom det nya forskningsområdet "Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning". Läs mer om forskningsområdet, kommande studier, böcker och konferenser på www.sns.se ■



Hur stora är egentligen utmaningarna för den svenska välfärdsmodellen? Några av talarna på årets Framtidssymposium (fr v): Ilmar Reepalu, ordförande Svenska kommunförbundet och kommunstyrelsens ordförande (s) i Malmö, Gerteric Lindquist, vd NIBE Industrier, Anastasia Georgiadou, vd Adena Clean och Svensk Assistans och Handikappservice, Pernilla Ström, journalist och moderator, och Gunnar Wetterberg, samhällspolitisk chef på Saco.

MEDLEMMAR | Företags-, myndighets- och organisationsmedlemmar 2004

SNS är en medlemsorganisation bestående av drygt 4000 medlemmar, varav cirka 250 är företag, myndigheter och organisationer. Medlemmarna utgör ryggraden i SNS finansiering och säkerställer SNS förankring i svenskt näringsliv och förvaltning. De högsta cheferna för SNS medlemsorganisationer inbjuds att

delta i forskningsarbete och fördjupade samhällsdiskussioner genom referensgruppsarbete, Företagsledarkonferensen i Työlösand, Måndagsklubben och Förtroenderådsmöten. Samtliga anställda i medlemsföretag, myndigheter och organisationer får tillgång till SNS konferenser, möten och utbildningar.

- | | | |
|---|---|---|
| <p>A ABB
Academedia
AGA
Akademiska Hus
Alecta
Alfa Laval
Alfred Berg Holding
Almega
Alumni
AMF Pension
AMS
Andra AP-fonden
AP fastigheter
Apoteket
Arbetslivsinstitutet
Arkitektkopia
Arvid Nordquist
ASKUS
Aspekta
AstraZeneca
Atlas Copco
Axel Johnson</p> <p>B Bergman & Beving
BGC (fr om 2005)
BTJ Info Data
Blomqvist & Ivarsson
Boliden Mineral
Bombardier Transportation Sweden
Bonnier
Booz Allen Hamilton
Boverket</p> <p>C Capio
Cardo
Carema
Castellum
Catella
Centrumutveckling
Citigroup
Coop Norden
CV Search</p> | <p>D D. Carnegie & Co AB
Danisco Sugar
Danske Bank Sverige
Deloitte
Didaktus Skolor
Diplomat PR
Diskrimineringsombudsmannen</p> <p>E Ecof n
Ekonomistyrningsverket
Elanders
Electrolux
Elektro
ELFA
Energimyndigheten
Eniro
Ericsson
Erik Penser Fondkommission
Ernst & Young
Exportrådet</p> <p>F Finansinspektionen
Fjärde AP-fonden
Fondbolagens förening
Fortifikationsverket
Fortum Power & Heat
Förenade Kommunföretag
FöreningsSparbanken
Första AP-fonden
Försvarets materielverk
Försäkringsförbundet
Försäkringskassan</p> <p>G Getinge
Gunnebo
Göteborg Energi
Göteborgsposten</p> <p>H H&M
Handelsbanken
HeidelbergCement Northern Europe
Holmen
House of Prince
HSB Riksförbund
Höganäs
Högskolan i Kristianstad
Högskoleverket</p> | <p>I ICA
If skadeförsäkring
Ignis-Funébris Försäkringsförening
IKEA
IL Recycling
Industri Kapital
Industrifonden
Industrivärden
Institutet för tillväxtpolitiska studier (ITPS)
(fr om 2005)
Integrationsverket
Intervjum
Intrum Justitia
Invest in Sweden Agency
Investor</p> <p>J JKL
JM
Jones Lang LaSalle
Jordbruksverket</p> <p>K Kappahl
Kjell och Märta Beijers Stiftelse
Kommerskollegium
Konjunkturinstitutet
Konkurrensverket
KP Pension & Försäkring
KPMG
Kreab
Kristianstads Sparbank
Krisberedskapsmyndigheten
Kronans Droghandel</p> <p>L Landstinget Halland
Lantmännen
Latour
Ledarna
Leimdörfer
Lernia
Lifco
Lindab
Lindebergs Grant Thornton
Lindex
LKAB
Luftfartsstyrelsen (fr om 2005)
Lundbergföretagen
Läkemedelsförmånsnämnden</p> |
|---|---|---|

Läkemedelsindustriföreningen
Läkemedelsverket
Länsarbetsnämnden, Stockholm
Länsförsäkringar
Länsstyrelsen Västernorrland (from 2005)

M Martin Olsson
McDonald's
McKinsey & Company
Mellby Gård Jordbruks AB
MKB Fastighets AB
Morgan Stanley
Myndigheten för kvalificerad yrkesutbildning

N Nacka kommun
Naturvårdsverket
NCC
NewSec
Nobelstiftelsen
Nobia
Nordea
Nordisk Renting
Nordstjärnan
Nutek
Nynäs Petroleum

O Observer
OEM International
OMX
Outokumpu Copper Strip

P Pensionsgaranti
Pfizer
Philips
Post- och telestyrelsen
Posten
PPM
Praktikertjänst
Previa
Procuritas
Programkontoret
Proventus

R Ratos
Research International
Revisorsnämnden
Riksbankens Jubileumsfond
Riksgäldskontoret
Rikspolisstyrelsen
Riksrevisionen
Ruter Dam
Rylander Executive Development

S Saab
SABO
Salénia
Samhall
Sandvik
Sapa
SAS
SBAB

SBC
SCA
Scania
Scanrec
SEB
Segulah
Sjukvårdsleverantörerna
Sjunde AP-fonden
Sjätte AP-fonden
Sjöfartsverket
Skandia
Skandia Liv
Skanditek
Skanska
Skatteverket
SKF
Skånemejerier
Smurfit Munksjö
Socialstyrelsen
Sophiahemmet
Sparbanken Finn
SSAB Svenskt Stål
Statens fastighetsverk
Statens kvalitets- och kompetensråd
Statens väg- & transportforskningsinstitut
Statistiska centralbyrån
Statskontoret
Stena
Stift för kunskaps- och kompetensutveckling
Stockholms hamnar
Stockholms läns landsting
Stockholms stad
Stockholmsbörsen
Stora Enso
Strålfors
Stångåstaden
Sun Microsystems
Sveaskog
Sweco
Swedfund International

Middagen för SNS
Förtroenderåd och
medlemskrets på
Berns i januari 2004.

Swedish Match
Svensk Energi
Svenska Kraftnät
Svenska Petroleuminstitutet
Svenska Shell
Svenska Spel
Sveriges Kommuner och
Landsting
Sveriges Läkarförbund
Sydkraft
Systembolaget
Södra Skogsägarna

T Teknikföretagen
TeliaSonera
Tetra Pak
TietoEnator
Tredje AP-fonden
3i Nordic
Tullverket

U Upplands Motor
Uppsala universitet

V Vasakronan
Vattenfall
Wilhelm Sonesson
Vin & Sprit
Vinge
Vinnova
Volvo
Vårdalstiftelsen
Vårdförbundet
Vägverket
Västsvenska industri- och
handelskammaren

Ö Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Öresund
Öresundskraft



Under året har SNS Vetenskapliga råd diskuterat inriktningen av och formerna för SNS två nya forskningsområden *SNS Medieforum* respektive *Framtidens arbetsmarknad och kompetensförsörjning*. Rådet diskuterade även inriktningen av SNS Konjunkturråds rapport 2005 och SNS Europa.

SNS Vetenskapliga råd, som möts två gånger per år, medverkar till utformningen av SNS forskningsstrategi. Rådet bidrar också till att stärka SNS kontakter med det svenska och internationella forskarsamhället.

En viktig funktion för rådet är att fungera som bollplank åt SNS ledning och diskutera prioriteringar mellan olika angelägna forskningsområden. Enligt rådet är det en viktig uppgift för SNS att under den närmaste tiden prolifera forskningsområdet *Ekonomisk politik för tillväxt*. Frågor om avregleringars effekter och effektiva marknader i stort bör få en framträdande roll inom detta forskningsområde.

Under året ersattes professor Per Davidsson av docent Merle Jacob, som under 2004 var gästprofessor vid Copenhagen Business School, men som från 1 februari 2005 är verksam vid forskningspolitiska institutionen vid Lunds universitet.



– Det är viktigt att SNS har en hög profil i diskussionen om den ekonomiska politikens inriktning, menar SNS Vetenskapliga råd, från Lauri Karvonen, Lars Calmfors, Merle Jacob och Tore Ellingsen. Susanne Ackum lämnade rådet i samband med sin utnämning till finansråd vid Finansdepartementet i februari 2005.

Merle Jacob, som ny ledamot av SNS Vetenskapliga råd, hur ser du på SNS verksamhet?

- För mig är SNS en öppen institution där det finns stort utrymme för nya idéer. Jag har haft kontakt med SNS verksamhet innan jag blev medlem av Vetenskapliga rådet och har alltid varit imponerad. Jag ser mycket fram emot att följa den fortsatta verksamheten både som forskare och som medlem av Vetenskapliga rådet.



Är det några frågor som du ser som särskilt angelägna för SNS forskning?

- Det är viktigt att SNS fortsätter värna sin roll som en oberoende röst i samhällsdebatten. Granskningen av socialförsäkringssystemen är verkligen välkommen. Jag tycker också att det finns utrymme för SNS att granska inriktningen och finansieringen av det svenska utbildningssystemet.

SNS Vetenskapliga råd 2004

Lars Calmfors (ordf) professor i nationalekonomi vid Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet

Susanne Ackum, fil dr i nationalekonomi, generaldirektör vid Institutet för arbetsmarknadspolitisk utvärdering, Uppsala (från 14 februari 2005 finansråd och chef för Finansdepartementets ekonomiska avdelning).

Tore Ellingsen, professor i nationalekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.

Merle Jacob, docent i vetenskapsteori, gästprofessor vid Institute for Management, Politics and Philosophy, Copenhagen Business School (från 1 februari 2005 lektor i forskningspolitik, Lunds universitet).

Lauri Karvonen, professor i statvetenskap vid Åbo akademi

Associerade forskare

Docent Anders Anell, Inst. för Hälso- och sjukvårdsekonomi (IHE), Lund
Professor Erik Berglöv, SITE, Handelshögskolan
Professor Peter Birch Sørensen, Köpenhamns universitet
Professor Anders Björklund, Stockholms universitet
Professor Bo Carlsson, Case Western Reserve University
Ek dr Niclas Damsgaard, ECON
Docent Monika Djerf Pierre, Göteborgs universitet
Professor Per-Anders Edin, Uppsala universitet
Fil dr Lena Ewertsson, Chalmers Tekniska Högskola
Ekon dr Martin Flodén, Handelshögskolan i Stockholm
Docent Peter Fredriksson, Uppsala universitet
Fil dr Mattias Ganslandt, IUI
Professor Karl Erik Gustafsson, Internationella Handelshögskolan i Jönköping
Professor Anita Göransson, Göteborgs universitet
Professor Bengt Holmström, MIT
Professor Lars Hultkrantz, Örebro universitet
Docent Peter Högfeldt, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Bengt Jönsson, Handelshögskolan i Stockholm
Jur dr Jan Kellgren, Linköpings universitet
Professor Magnus Klofsten, Linköpings universitet
Docent Ann-Sofie Kolm, Stockholms universitet
Professor Bengt Kriström, Sveriges Lantbruksuniversitet Umeå
Docent Lars-Åke Levin, Linköpings universitet
Professor Christer Lundh, Lunds universitet
Docent Eva M Meyersson Milgrom, Stanford University
Professor Jan-Evert Nilsson, Blekinge Tekniska Högskola
Fil dr Erik Norrman, Lunds universitet
Docent Jonas Olofsson, Uppsala universitet
Professor Robert G Picard, Internationella Handelshögskolan i Jönköping
Docent Clas Rehnberg, MMC, Karolinska Institutet
Professor Bo Rothstein, Göteborgs universitet
Fil dr Ingrid Schild, Umeå universitet
Professor Lennart Schön, Lunds universitet
Professor Hans Sjögren, Linköpings universitet
Professor Göran Skogh, Linköpings universitet
Professor Eivind Smith, Oslo universitet
Professor Erling Steigum, Handelshøyskolen BI, Norge
Fil dr Jesper Strömbäck, Mittuniversitetet
Docent Patrick Söderholm, Luleå tekniska universitet
Professor Gunnar Törnqvist, Lunds universitet
Professor Hans Wijkander, Stockholms universitet

Övriga externa forskare

Professor Zoltan Acs, University of Baltimore, USA
Fil dr Renée Adams, Handelshögskolan i Stockholm
Professor Fredrik Andersson, Lunds universitet
Professor David Audretsch, Indiana University, USA
Professor Christian Berggren, Linköpings universitet
Ekon dr Magnus Bild, Bild & Runsten
Professor Vernon Bogdanor, University of Oxford
Fil dr Anne Boschini, Stockholms universitet
Professor James M Buchanan, George Mason University, Fairfax, Virginia
Professor Roger D Congleton, George Mason University, Fairfax, Virginia
Fil dr Ylva Elvin-Nowak, Transferens
Professor Henry Etzkowitz, State University of New York
Professor Maryann Feldman, Johns Hopkins University, USA
Doktorand Maria Grafström, Uppsala universitet
Professor Richard Green, University of Hull
Doktorand Ilkka Haavisto, Näringslivets delegation (EVA), Helsingfors
Fil dr Martin Hill, ECON
Doktorand Anders Isaksson, Umeå universitet
Doktorand Anders Karlsson, Stockholms universitet
Doktorand Anna Larsson, Stockholms universitet
Fil dr Robert Lundmark, Luleå tekniska universitet och IIASA i Wien
Fil dr Li Malmström, Stockholms universitet
Fil dr Carl Melin, Hill & Knowlton
Professor Dennis C Mueller, Universität Wien
Fil dr Bo Mårtensson, Stockholms universitet
Professor Luigi Orsenigo, Università Bocconi, Milano
Professor Kjeld Møller Pedersen, Syddansk universitet, Odense
Doktorand Pernilla Petrelus, Handelshögskolan i Stockholm
Ekon dr Mikael Runsten, Bild & Runsten
Professor Allen Schick, University of Maryland och The Brookings Institution
Professor Matthias vd Schulenburg, Universität Hannover
Dr polit Tore Slaatta, Universitetet i Oslo
Doktorand Therese Strand, Stockholms universitet
Fil dr Heléne Thomsson, Transferens
Professor Per Thorell, Ernst & Young
Professor Roy Thurik, Erasmus University, Nederländerna
Professor Lise Togeby, Aarhus universitet
Doktorand Christian Vintergaard, Handelshögskolan, Köpenham
Professor R Kent Weaver, The Brookings Institution
Professor Lennart Weibull, Göteborgs universitet



Lars Hultkrantz, Örebro universitet, och Lena Ewertsson, Chalmers Tekniska Högskola, vid presentationen av "Informationssamhällets institutioner". Se s 16.



Peter Birch Sørensen, Köpenhamns universitet, och Ann-Sofie Kolm, Stockholms universitet, diskuterar skattesystemet. Se s 10.



Ordförande: Carl-Johan Bonnier, Bonnier AB



Vice Ordförande: Hans Dalborg, Nordea



Vice Ordförande: Eva Fernvall, Vårdförbundet

Förtroenderådet är SNS högsta beslutande organ med för närvarande 115 valda ledamöter. Ordförandena i lokalgruppernas styrelser är därutöver självskrivna ledamöter av rådet. Rådet sammanträder två gånger per år.

Hedersledamöter

Tore Browaldh 1988
Claes Dahlbäck 1999
Erik Dahmén 1990
Gustaf Douglas 1998
Göran Ennerfelt 2004
Jacob Palmstierna 2004
Stig Ramel 1993
Sven H Salén 1997
Marcus Storch 1997
Lars Erik Thunholm 1988
Jan Wallander 1990

Övriga valda ledamöter 2004

Inga-Britt Ahlenius
Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson AB
Viveca Ax:son Johnson, Nordstjärnan
Erik Belfrage, SEB
Kenneth Bengtsson, ICA
Lars M Berg, Net Insight
Lars Bergman, Handelshögskolan i Stockholm
Hans Bergström
Nils Gunnar Billinger, Luftfartsstyrelsen
Hans Biörck, Skanska
Staffan Bohman, Sapa
Ingrid Bonde, Finansinspektionen
Mona Boström, Landstinget Halland
Bengt Braun, Bonnier AB
Gunnar Brock, Atlas Copco
Peggy Bruzelius
Håkan Bryngelson, Vasakronan

Birgitta Böhlén, Samhall
Madeleine Caesar, KK-stiftelsen
Fredrik Cappelen, Nobia
Maria Curman, Bonnier Förlags AB
Anders Dahlgv, IKEA
Agneta Dreber, Livsmedelsföretagen
Christer Elmehagen, AMF Pension
Katja Elväng, Didaktus Skolor
Gunvor Engström, Företagarna
Lars Engwall, Uppsala universitet
Per Eriksson, Vinnova
Per-Olof Eriksson
Annika Falkengren, SEB
Kjell-Olof Feldt
Lilian Fossum, Electrolux
Ulrika Francke, SBC
Thomas Franzén
Stig Fredriksson, Herenco
Lars Frithiof, Sydkraft
Per From, AstraZeneca
Christer Gardell, Amaranth Capital Advisory
Eva Gidlöf, Bankgirocentralen
Yvonne Gustafsson, Ekonomistyrningsverket
Sören Gyll
Lars Gårdö
Marie Hafström, Kustbevakningen
Sven Hagströmer, Investment AB Öresund
Susanna Hakelius Popova
Anna Hedborg
Tom Hedelius, Industrivärden
Clas Åke Hedström, Sandvik
Magnus Henrekson, Handelshögskolan i Stockholm
Bjarne Holmqvist, Gunnebo
Björn Häggglund, Stora Enso International
Sten Jakobsson, ABB
Ulf Jakobsson, IUI
Kjell Jansson, Nutek
Urban Jansson
Gösta Jedberger, Vårdföretagarna

Leif Johansson, Volvo
Birgitta Johansson-Hedberg, Lantmännen
Lars G Josefsson, Vattenfall
Arne Karlsson, Ratos
Hans Larsson
Per E Larsson
Assar Lindbeck, IIES, Stockholms universitet
Ulla Litzén, W Capital Management
Fredrik Lundberg, L. E. Lundbergföretagen
Annika Lundius, Sveriges Försäkringsförbund
Bernt Magnusson, Swedish Match och Skandia
Johan Malmquist, Getinge
Sverker Martin-Löf, SCA
Anders Milton, Röda Korset
Arne Mårtensson, Handelsbanken
Tomas Nicolin, Alecia
Sven-Christer Nilsson, Startupfactory
Emanuela Pedrocco, TeliaSonera Sverige
Stefan Persson, H&M
Mats Qviberg, Investment AB Öresund
Bengt Rydén, Hallvarsson & Halvarsson
Daniel Sachs, Proventus
Kerstin Sahlin-Andersson, Uppsala universitet
Björn Savén, Industri Kapital
Cecilia Schelin Seidegård, Karolinska universitetssjukhuset
Melker Schörling, Securitas
Guje Sevón, Handelshögskolan i Stockholm
Jan Sjöqvist, Swedia Networks
Lars-Erik Skjutare, Sparbanken Finn
Ingemar Skogö, Vägverket
Michael Sohlman, Nobelstiftelsen
Anitra Steen, Systembolaget
Olof Stenhammar, OMX
Hans Stråberg, Electrolux
Ingemar Ståhl, Lunds universitet
Lennart Sundén
Jan-Eric Sundgren, Chalmers Tekniska Högskola

Bo Sundquist, Uppsala universitet

Björn Svedberg

Kjell Svensson, Cardo AB

Bo Södersten, Internationella Handels-
högskolan i Jönköping

Hans Tson Söderström, Executive Education,
Handelshögskolan i Stockholm

Sverker Sörlin, SISTER

Daniel Tarschys, Stockholms universitet

Lars H Thunell, SEB

Michael Treschow, Ericsson

Christina Ullenius, Karlstads universitet

Gabriel Urwitz, Segulah

Jacob Wallenberg, SEB

Marie Wickman, Capio

Kerstin Wigzell, Socialdepartementet

Christel Wiman, Stockholms hamnar

Lars Wohlin

Carl Johan Åberg

Erik Åsbrink

Leif Östling, Scania

Förtroenderådsmöten i juni 2004 och januari 2005



Lars Wohlin, Björn von Sydow och Lars M Berg



Fredrik Arnander



Ingrid Bonde och Agneta Dreber



Viveca Ax:son Johnson, Fredrik Lundberg och Bernt Magnusson



Hans Dalborg och Olof Stenhammar



Meg Tivéus och Per-Olof Eriksson



Carl-Johan Bonnier och Göran Ennerfelt



Katja Elväng och Björn Savén



Anders Lindström och Bernt Magnusson



Hans Larsson och Jacob Palmstierna

Nya i förtroenderådet och lokalgruppsordförande

Nya i förtroenderådet 2004/2005



Hans Biörck



Kenneth Bengtsson



Hans Stråberg



Anders Dahlvig



Hans Tson Söderström



Christel Wiman



Arne Karlsson



Daniel Sachs



Lars-Erik Skjutare



Sten Jakobsson



Kerstin Sahlin Andersson



Björn Hägglund



Christer Elmehagen



Gunvor Engström



Annika Falkengren



Stig Fredriksson



Mattias Bergman
Ordförande Tokyo



Marie Hafström



Birgitta Johansson-
Hedberg



Ulla Litzén



Marie Wickman



Emanuela Pedrocco

Lokalgruppsordförande 2004

Per Bjurbom, Holmen Paper (Roslagen)
Mona Boström, Landstinget Halland (Halmstad)
Jan O Cedwall, Thorsman & Co (Nyköping/Oxelösund)
Michael Daun, Fluidminds (Bryssel)
Karl-Gunnar Dybing, S E B Private Bank (Zürich)
Carl G Edlund, Engenheiro (Lissabon)
Claes Ericson, Handelsbanken (Jönköping)
Monica Ericsson, Västerås Stad (Västerås)
Anders Furbeck, LKAB (Luleå)
Anders Grahn (Örnsköldsvik)
Magnus Grill, Öresundskraft (Nordvästra Skåne)

Ann-Cathrine Haglund (Uppsala)
Magnus Hall, Holmen (Östergötland)
Petri Hatakka, Svenska Handelsbanken (Helsingfors)
Erik Hägglov, Sparbanken Nord (Piteå/Skellefteå)
Ola Johnsson, LKAB (Kiruna)
Tord Kyhlstedt, Electrolux (Tokyo)
Jan-Olof Lindberg, ÖhrlingsPricewaterhouse (Gävle/Sandviken)
Peter Ling-Vannerus, SEB Merchant Banking (Paris)
Åke Lönnberg, Internationella Valutafonden (Washington)
Roland Möller, r,e,m,consult GmbH & Co. (Frankfurt)
Nils Nilsson, Högskolan i Kalmar (Kalmar)

Björn Ogard, Samhall (Malmö/Lund)
Ulf Riese, Handelsbanken Kapitalförvalt. (Stockholm)
Leif Rönnbäck, LKAB (Malmberget)
Robert Stenram, Swedbank (London)
Peder Treschow, Karsholms Gods (Kristianstad)
Lennart Waara, Örebro kommun (Örebro)
Anders Wahrolén (Växjö)
Pernilla Wigren, Falu Rödfärg (Dalarna)
Rolf Wolff, Handelshögskolan i Göteborg (Väst)
Kjell Öhman, NyföretagarCentrum Skövde (Skaraborg)

Under 2004 publicerade SNS Förlag 50 titlar, varav sex var nya upplagor. 19 titlar är sprungna ur SNS forskningsprojekt. Övriga är läroböcker/kunskapsböcker, debattböcker och essäer inom områdena ekonomi och politik.

En angelägen uppgift för SNS Förlag är att få våra främsta aktiva forskare att skriva läroböcker och kunskapsböcker inom sina respektive områden – att den senaste forskningen får genomslag i nya högkvalitativa läroböcker för universitet och högskolor. Det är också viktigt att forskarna deltar i debatten genom sina böcker, i vilka de formulerar policyslutsatser i centrala samhällsfrågor. Dessa böcker, rapporter och skrifter utgör också ett viktigt underlag för SNS konferens- och lokalgruppsverksamhet.

POCKETBIBLIOTEKET

Under 2004 startade SNS Förlag ett eget kunskapsbibliotek. Det är en ny serie lättfattligt och pedagogiskt skrivna böcker som på 96 sidor ger kunskap i viktiga samhällsfrågor. Böckerna är skrivna av de främsta experterna inom sina respektive områden. POCKETBIBLIOTEKET är populärvetenskap när den är som bäst. Förebilden är Verdandis småskrifter som mellan åren 1888 och 1954 gav ut sammanlagt 531 nummer.

De första titlarna 2004 var *Kreativitetens geograf*, *Ekonomisk tillväxt*, *Federalism*, *Kommunal självstyrelse*, *Socialförsäkringarna i Sverige*, *Europaparlamentet*, *Osmanernas rike – ett försummat europeiskt arv* och *Så styrs Tyskland*.

Serien kommer att växa med åtta titlar om året.



Jobba mer för välfärdens skull

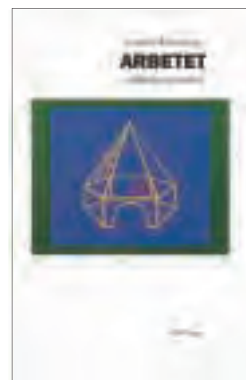
Hur mycket arbetar vi? Och hur klokt? Det är de grundläggande frågorna. Under de närmaste årtionena pressar befolkningsutvecklingen ned arbetsutbudet. Antalet arbetade timmar kan

minska med 5–10 procent, samtidigt som pensionärerna blir 50 procent fler. Trycket på förändringar blir stort.

I *Arbetet – välfärdens grundval* tar Gunnar Wetterberg ett helhetsgrepp på frågorna. Hur kan arbetslinjen stärkas? Vad kan göras för att öka produktiviteten? På vilket sätt kan de offentliga systemen förändras för att stärka tillväxten?

”Vi kan inte möta demografns utmaning med ett enda alexanderhugg”, skriver Gunnar Wetterberg i bokens sammanfattning. ”Det är ett brett program med många åtgärder i samspel som behövs. Det är sådant program jag försökt skissera i den här boken – inte för att ge det slutgiltiga svaret, utan för att bidra till den nödvändiga debatten.”

”Trots att boken rör sig över ett mycket brett fält lyckas den för det mesta engagera läsaren och väcka nyfikenhet på nästa kapitel. Genom att vara skriven på ett resonerande sätt bör denna för vår framtid angelägna bok kunna nå ut till den breda publik som den förtjänar.” skriver Anders Kjellberg i BTJ.



Det exploderande storföretaget

I två böcker har Karl-Henrik Pettersson beskrivit och analyserat framtidens företag och företagande. Pettersson förklarar i *Det exploderande storföretaget* varför en 150-årig trend av ständigt växande företag håller på att brytas. Företagen, även de största, köper mer och mer på marknaden och gör mindre och mindre själva. Vi håller på att få en helt ny företagsstruktur med fokus på nätverk, entreprenörer och små, mindre och medelstora företag.

I den andra boken, *Det nya företags samhälle*, beskriver författaren vad som händer med politiken när entreprenören snarare än direktören är huvudperson. Med en väsentligt annorlunda produktionsorganisation än i det gamla industrisamhället måste också politiken se väsentligt annorlunda ut, menar Pettersson. Vilka är de politiska utmaningarna i det nya företags samhälle? Vilka av industrisamhällets institutioner kommer att ifrågasättas?

”Det här är en stimulerande och tankeväckande bok om politikens oförmåga att möta ett nytt näringsliv. Författaren



lyfter upp en absolut nödvändig diskussion”, skriver Lotta Gröning i Norrländska Socialdemokraten.” ”Karl-Henrik Petersson beskriver övertygande behovet av en ny politik som är utformad efter hur dagens och morgondagens företagande ser ut, en politik med entreprenören i centrum.”, skriver Gunvor Engström i Företagarna.

En god insyn i samhällsekonomisk analys

I en introduktion till ekonomisk mikroteori, *Samhällsekonomisk analys*, ger Lars Hultkrantz och Jan-Eric Nilsson teoretiska verktyg för analys och utvärderingar av samspel och effektivitet. När är det bättre att sätta upp gränsvärden än att använda miljöavgifter för att minska utsläppen? Hur kan man avgöra om en kommun sätter för låga priser på badhusets gym? Vad bör man tänka på när man genomför en upphandling? Hur väljer man ränta i en samhällsekonomisk investeringskalkyl? Varför överfaskas haven?

”Trots ämnets komplexitet är boken lättläst. Författarna presenterar såväl klassiska teorier som nyare inslag som spelteori och informationsekonomi.”, skriver Erland Gurman i BTJ.



Popmusik som industri – ekonomisk studie av det svenska musikundret

Mot slutet av 1990-talet var Sverige, vid sidan av USA och Storbritannien, det land i världen som hade den största nettoexporten av musik. Grupper som ABBA på 1970-talet, Europe på 1980-talet och Roxette under det tidiga 1990-talet banade väg för dessa framgångar. Med stor kunskap beskriver och

analyserar ekonomgeograferna Daniel Hallencreutz, Per Lundquist och Anders Malmberg hur en konkurrenskraftig musikindustri vuxit fram i Sverige.

”En övertygande exposé över svensk popindustri ur ett perspektiv som öppnar för nytänkande och kunnande”, skriver Andreas Victorin i Upsala Nya Tidning.



DEBATT OM EUROPAFRÅGOR

SNS är ett ledande forum för svensk debatt om Europafrågor. En omfattande utgivning av debattböcker, läroböcker och rapporter är en viktig del av verksamheten. Under 2004 publicerades sex titlar: *Konstitution för Europa*, *Språk och skrift i Europa*, *Europeiska unionens nya stater*, *Från ordförandeskap till utanförskap*, *Historisk brytpunkt i Europa – EU:s utvidgning* samt *Det nya Europa*. Dessutom speglade tre av Pocketbibliotekets titlar Europafrågor: *Europaparlamentet*, *Så styrs Tyskland* samt *Osmanernas rike – ett försummat europeiskt arv*.



Om den historiska utvidgningen

Utvidgningen är den enskilt viktigaste säkerhetspolitiska händelsen i Europa sedan kalla krigets slut och Sovjetunionens kollaps – det är ingen överdrift att påstå att utvidgningen innebär en brytpunkt. Hur har EU:s utvidgningsprocess gått till? Varför har EU varit så attraktivt för kandidatländerna? Varför har ett vidgat medlemskap setts som så viktigt från EU:s

sidan? Hur kommer ett större EU att klara av sin utvidgade regionala roll och relationen till omvärlden? Det är några av de frågor som analyseras i *Historisk brytpunkt i Europa*, skriven av statsvetaren Rikard Bengtsson.

Det nya Europas bakgrund

Att förstå samtiden kräver perspektiv bakåt. Historisk kunskap kan hjälpa oss att inte begå gamla misstag om igen. Nicolaus Rockbergers nya bok om Centraleuropa, *Det nya Europa*, är en hjälp för den som insett det. En av de främsta förkämparna för Centraleuropas frigörelse och den europeiska integrationen, ärkeherzog Otto von Habsburg, har skrivit ett förord till boken. ”Boken är lättläst. Värderande utsagor och anekdoter lättar upp texten. Boken bör fungera väl som förberedelse för turistersor och konversationer under affärsmiddagar.”, skriver Kristian Gerner i Svenska Dagbladet.



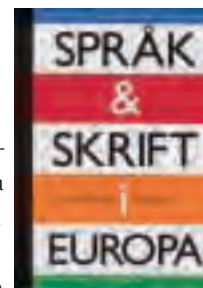
Sverige saknar Europavisioner

”De svenska politikerna har misslyckats med att få svenskarna att känna sig som européer och att arbeta för en europeisk vision. Jag är överraskad att EU-motståndet i Sverige fortfarande är så massivt”, menar Emily von Sydow i sin nya bok *Från ordförandeskap till utanförskap*. Och det är, menar författaren, märkligt eftersom Sveriges inflytande på Europa

givit påtagliga resultat. EU har blivit öppnare, mer jämställt och mer miljövänligt. von Sydow analyserar varför det har uppstått ett främlingskap mellan Sverige och EU, och vad denna utveckling kan få för konsekvenser.

Språk och skrift i Europa

Språk och skrift i Europa är en mycket användbar bok om språken i Europa. Samtliga europeiska stater presenteras med sina officiella språk och med en rad intressanta minoritetsspråk, sammanlagt över hundra språk. Du kan slå upp språk som du knappast visste existerade. Vad sägs om gagauziska och kasjubiska? Du får veta hur alfabetet ser ut, hur man sorterar i bokstavsordning hur man handskas med accenter och mycket annat. En bok att fördjupa sig i, men också ett lättillgängligt referensverk.



Hela utgivningen 2004

Ingeman Arbnor: *Vägen från Klockrike*
Rikard Bengtsson: *Historisk brytpunkt i Europa – EU:s utvidgning*
Åsa Bengtsson och Kimmo Grönlund (red): *Partier och ansvar*
Anne Boschini: *Balans på toppen*
Pontus Braunerhjelm och Göran Skogh (red): *Sista fracken inga fckor har. Filantropi och ekonomisk tillväxt*
Magnus Bygren, Michael Gähler och Magnus Nermo (red): *Familj och arbete*
Kerstin Cederlund: *Universitetet, kulturen och staden*
Lars Davidsson: *Kammare, kommuner och kabinett – tre konstitutionella studier*
Anna Dreber och Björn Wallace: *Villkor för kvinnor i karriären*
Ylva Elvin-Nowak och Heléne Thomsson: *Att ha kul och visa vad man går för*
Lena Ewertsson och Lars Hultkrantz: *Informationssamhällets institutioner*
Ronald Fagerfjäll: *Kvinnor till toppen. Slutsatser och sammanfattning*
Anita Göransson: *Kvinnor, män och karriärer*
Daniel Hallencreutz, Per Lundequist och Anders Malmberg: *Populärmusik från Svedala*
Roger Hansson, Carl Göran Lindgren, Heléne Ljung och Thomas Lundén: *Språk och skrift i Europa*
Magnus Henrekson: *Vägar till ökad jämställdhet i svenskt näringsliv*
Magnus Henrekson och Tino Sanandaji: *Ägarbeskattningen och företagandet*
Lars Hultkrantz och Jan-Eric Nilsson: *Samhällsekonomisk analys*
Karl Magnus Johansson och Tapio Raunio: *Politiska partier i den europeiska författningen*
Bengt Jönsson, Göran Arvidsson, Lars-Åke Levin och Clas Rehnberg: *Välfärdspolitiska rådets rapport 2004: Hälsa, vård och tillväxt*
Claes Levinsson och Ingvar Svanberg (red): *Europeiska unionens nya stater*
Stefan Lundgren (red), Martin Flodén, Erling Steigum och Hans Wijkander: *Konjunkturrådets rapport 2004: Finanser för framtida välfärd*
Robert Lundmark och Patrik Söderholm: *Brännhett om svensk skog*
Tommy Möller: *Mellan ljusblå och mörkblå. Gunnar Heckscher som högerledare*
Magnus Norell: *Mellanöstern efter kriget i Irak*
Eva Norlin, Sten Westerberg och Peter Wolodarski (red): *Den undf yende sanningen. En vänbok till Åke Ortmark*
Olof Petersson (red), Lauri Karvonen, Eivind Smith och Birgitta Swedenborg: *Demokratirådets rapport 2004. Demokratins grundlag*
Olof Petersson (red): *De politiska spelreglernas betydelse*
Karl-Henrik Pettersson: *Det exploderande storföretaget*
Karl-Henrik Pettersson: *Det nya företagets samhälle*
Marian Radetzki: *Svensk energipolitik under tre decennier*
Nicolaus Rockberger: *Det nya Europa*
Bengt Sahlberg: *Rötter, riter & roller*
Eivind Smith och Olof Petersson (red): *Konstitutionell demokrati*
Jesper Strömbäck: *Den medialiserade demokratin*
Emily von Sydow: *Från ordförandeskap till utanförskap*
Gunnar Wetterberg: *Arbetet – välfärdens grundval*

POCKETBIBLIOTEKET

- Nr 1 Gunnar Törnqvist: *Kreativitetens geograf*
Nr 2 Klas Eklund: *Ekonomisk tillväxt*
Nr 3 Olof Petersson: *Federalism*
Nr 4 Gunnar Wetterberg: *Den kommunala självstyrelsen*
Nr 5 Ann-Charlotte Ståhlberg: *Socialförsäkringarna i Sverige*
Nr 6 Christian Andersson: *Europaparlamentet*
Nr 7 Anders Björnsson: *Osmanernas rike – ett försummat europeiskt arv*
Nr 8 Rutger Lindahl: *Så styrs Tyskland*

NYA UPPLAGOR

Per Altenberg och Peter Kleen: *Globalisering under attack*, 2:a upplagan
Christer Gunnarsson och Mauricio Rojas (under medverkan av Martin Andersson): *Tillväxt, stagnation, kaos*, 2:a upplagan
Hans Albin Larsson: *Att lyckas med seminarieuppsatsen*, 4:e upplagan
Hans Albin Larsson: *Erövra demokratin!*, 2:a upplagan
Rutger Lindahl (red): *Utländska politiska system*, 11:e upplagan
Bo Södersten och Hans Tson Söderström (red): *Marknad och politik*, 6:e upplagan



Efter kriget i Irak

Mellanöstern efter kriget i Irak – demokratisering med förhinder? beskriver och analyserar läget i Irak, Jordanien, länderna vid Persiska viken och Turkiet och dess förhållande till kurderna samt konflikten mellan israeler och palestinier. Magnus Norell, forskare vid Totalförsvarets forskningsinstitut, beskriver även det motstånd som finns hos många intressegrupper inför ett demokratiskt styrelseskick i Irak. Boken är ett inlägg i debatten om den politiska utvecklingen i Mellanöstern efter att Saddam Hussein avsatts.

Underutvecklingens orsaker och utvecklingens möjligheter

Vad krävs för att en hållbar tillväxtprocess som möjliggör minskad fattigdom och ökad levnadsstandard ska komma till stånd? Denna fråga utgör det genomgående temat i *Tillväxt, stagnation, kaos* skriven av Christer Gunnarsson, professor, och Mauricio Rojas, docent och riksdagsman. Författarna hävdar att en tillväxtprocess som skall kunna skapa förbättrade livsvillkor måste vara förankrad i ett institutionellt nationellt regelverk som gör det möjligt för alla att delta i marknadsekonomin.



SNS arrangerar årligen i central regi konferenser, seminarier och utbildningar som speglar SNS prioriterade områden inom forskning och bokutgivning. Årets alla konferenser Måndagsklubbar, möten i SNS Vision, utbildningsmöten i Samhällsprogrammet och möten inom ramen för SNS Förlags verksamhet var till antalet 60. Antalet deltagare uppgick till drygt 3 800 personer. Därtill kommer möten i SNS-grupper runt om i landet och utomlands.

KONFERENSER OCH SEMINARIER

Ekonomisk politik för tillväxt

KONJUNKTURRÅDETS RAPPORT 27 januari. Bosse Ringholm, Urban Bäckström m f.

DET EXPLODERANDE STORFÖRETAGET 9 mars. Karl-Henrik Pettersson m f.

BÖRSFORUM 2004 16 mars. I samarbete med Affärsvärlden. Leif Östling, Ragnhild Wiborg m f.

SISTA FRACKEN INGA FICKOR HAR 10 mars. Mats Qviberg, Pontus Braunerhjelm, Göran Skogh och Christian Helgesson.

SVENSK ENERGIPOLITIK 31 mars. Marian Radetzki, Per Kågeson, Mikael Odenberg, Bo Källstrand, Ingegerd Saarinen m f.

VÅRBUDGETEN 15 april. Jens Henriksson, Ingemar Hansson, Cecilia Hermansson m f.

POPULÄRMUSIK FRÅN SVEDALA 16 april. Christer Lundblad, Anders Malmberg m f.

HUR LÄNGE FLYGER HUMLAN? 25 maj. Michael Deppler, Subhash Thakur, Per Molander m f.

SKA SVENSKARNA ARBETA MER? 3 juni. I samarbete med Ekonomisk Debatt. Anders Björklund, Karolina Ekholm, Lennart Flood, Sture Nordh och Ingemar Hansson.

ELEKTRONISK KOMMUNIKATION 16 juni. Lena Ewertsson, Lars Hultkrantz, Marie Ehrling, Nils Gunnar Billinger m f.

ÄGARBESKATTNINGEN OCH FÖRETAGANDET 23 juni. Magnus Henrekson och Tino Sanandaji.

FÖRETAGSLEDARKONFERENSEN I TYLÖSAND 25 augusti. Leif Pagrotsky, Richard Baldwin, Fredrik Reinfeldt, Klas Eklund, Anna Ekström, Per Eriksson, Björn Savén, Mari-Ann Krantz m f.

HÖSTBUDGETEN 20 september. Jens Henriksson, Anders Borg.

NY FÖRETAGSSTRUKTUR KRÄVER NY POLITIK 14 oktober. Karl-Henrik Pettersson m f.

KONKURRENSPOLITISKT FORUM – TIO ÅR MED

AVREGLERINGARNA 28 oktober. Giuseppe Nicoletti, Mats Bergman, Lars Hultkrantz, Jan-Erik Nilsson, Bo Bylund, Anders Ehrling m f.

DET EKONOMISKA LÄGET 11 november. Barry Bosworth, Karolina Ekholm, Sten Jakobsson, Cecilia Hermansson, Anders L Johansson m f.

Välfärdsstat i omvandling

ARBETA TILL 70? 3 mars. Gunnar Wetterberg, Michael Treschow, Wanja Lundby-Wedin, Mats Svegfors m f.

VÄLFÄRDSPOLITISKA RÅDET: HÄLSA, VÅRD OCH TILLVÄXT 23 november. Bengt Jönsson, Anders Milton, Eva Fernvall, Eva Nilsson Bågenholm m f.

SNS FRAMTIDSSYMPOSIUM Malmö, 18–19 november. Klas Eklund, Gunnar Wetterberg, Göran Johnsson, Lennart Schön, Ilmar Reepalu m f.

Politikens spelregler

GRUNDLAGENS 30-ÅRSKRIS 27 februari. Anders Björck, Mats Hellström, Olof Petersson, Björn Molin, Bertil Fiskesjö, Fredrik Sterzel och Anne-Marie Lindgren.

DEN MEDIALISERADE DEMOKRATIN 21 april. Jesper Strömbäck.

MELLAN LJUSBLÅ OCH MÖRKBLÅ – GUNNAR HECKSCHER SOM HÖGERLEDARE 2 juni. Tommy Möller och Anders Isaksson.

DEMOKRATIRÅDETS RAPPORT 10 juni. Anne-Marie Lindgren och Göran Rosenberg.

SNS Medieforum

HOTAR MEDIERNA DEMOKRATIN? 24 maj. Olof Petersson, Tore Slaatta, Lise Togeby, Mats Ekström, Torbjörn von Krogh.

PLANTERAD ELLER UPPGRÄVD – VEM LIGGER BAKOM NYHETEN? 12 november. Carl Melin, Lena Mellin, Theodor Paues, Per Schlingmann, Jan Ström, Peter Bloch, Anders Jonsson m f.

REKLAMENS ROLL I MEDIEUTVECKLINGEN 26 november. Karl Erik Gustafsson, Anders Ericson, Thomas Nilsson, Joachim Nordlind, Petter Nylander, Dusyant Patel, Mats Rönne, Anna Serner, Marta Tibergh m f.

SNS Europa

POLITISKA PARTIER I DEN EUROPEISKA FÖRFATTNINGEN 22 januari. Karl Magnus Johansson, Tapio Raunio, Lena Hjelm-Wallén, Bo Lundgren.

DET NYA EUROPA 26 april. Otto von Habsburg, Bo Hultdt, Nicolaus Rockberger.

ECONOMIC GROWTH IN THE EU 29 april. I samarbete med SIEPS. André Sapir, Gunnar Lundh, Lars Calmfors m f.

SPRÅK & SKRIFT I EUROPA 12 maj. Thomas Lundén och Olle Josephson.

FRÅN ORDFÖRANDESKAP TILL UTANFÖRSKAP 13 oktober. Emily von Sydow, Per Wirtén.

KOMMER EUROPA IFATT USA? LISSABONPROCESSEN I HALVTID 18 nov. Wanja Lundby-Wedin, Gunilla Carlsson, Ulf Jakobsson m f.

EUROPAPARLAMENTET 17 november. Christian Andersson och Ylva Nilsson.

TIO ÅR I EU – VAD TRODDE VI OCH HUR BLEV DET?

14 december. Ingvar Carlsson, Carl Bildt, Lars Calmfors, Peter Kleen, Teija Tiilikainen, Olof Petersson, Per Lundborg m f.

OSMANERNAS RIKE – ETT FÖRSUMMAT EUROPEISKT ARV

17 december. Anders Björnsson och Magnus Karaveli.

Övrigt

SLUTKONFERENS I KVINNOCHEFSPROJEKTET 15 januari. Mona Sahlin, Lars H Thunell, Marcus Wallenberg, Carl Bennet, Lilian Fossum, Magnus Henrekson, Annika Falkengren m f.

VARFÖR LÅTER JÄMSTÄLLDHETEN VÄNTA PÅ SIG? 3 maj. Magnus Henrekson, Ylva Elvin-Nowak och Heléne Thomsson.

STOCKHOLM I SVERIGE, STOCKHOLM I VÄRLDEN 13 maj. I samarbete med Stockholms stads näringslivskontor, Lamia Kamal-Chaoui, Jens Spendrup, Gustaf Douglas, Ayad al Saffar m f.

HUR GICK DET SEN DÅ? UPPFÖLJNING KVINNOR PÅ LEDANDE POSTER 21 juni. Monica Rensting m f.

EKONOMISK TILLVÄXT 7 september. Klas Eklund.

LANSERING AV POCKETBIBLIOTEKET 8 september. Gunnar Wetterberg, Olof Petersson och Gunnar Törnqvist.

MELLANÖSTERN EFTER KRIGET I IRAK 20 september. Magnus Norell, Anders Hellner och Peter Löfgren.

DEN KOMMUNALA SJÄLVSTYRELSEN 23 september. Gunnar Wetterberg.

UTBILDNINGAR OCH FÖRELÄSNINGSSEMINARIER

Samhällsprogrammet

SAMHÄLLSPROGRAMMET, ETAPP 1 22–25 september. Ekonomisk politik, politisk beslutsprocess och opinionsbildning.

SAMHÄLLSPROGRAMMET, ETAPP 2 21–23 oktober. Politiskt beslutsfattande på nationell nivå, fackliga organisationer och nyhetsmedier.

SAMHÄLLSPROGRAMMET, ETAPP 3 24–27 november. Studiebesök i Bryssel.

Föreläsningsserier

SVENSK EKONOMI IDAG, VÅRTERMINEN 2004 Lars Bergman, Karolina Ekholm, Klas Eklund, Magnus Henrekson, Bertil Holmlund, Erik Norrman, Mats Persson, Bo Södersten, Hans Tson Söderström och Staffan Viotti.

VÄRLDSPOLITIK IDAG, VÅRTERMINEN 2004 Tom Hart, Lena Jonson, Rutger Lindahl, Sune Persson och Krister Wahlbäck.

VÄRLDSPOLITIK IDAG, HÖSTTERMINEN 2004 Jan Hallenberg, Tom Hart, Leif Kihlsten, Sune Persson och Jakub Swiecicki.

NÄTVERK

SAMHÄLLSPROGRAMMETS ÅTERFÖRENING 22 januari. Mats Svegfors.

SNS FÖRTROENDERÅD 27 januari och 10 juni.

SNS Corporate Governance Network

HARMONIZATION AND COMPETITION IN EUROPEAN CORPORATE GOVERNANCE 11 februari. Colin Mayer.

EN NY KOD FÖR BOLAGSSTYRNING 18 mars. Erik Åsbrink.

EUROPEAN CORPORATE GOVERNANCE AFTER PARMALAT 30 mars. Jaap Winter.

VARFÖR ÄR KOSTNADERNA FÖR FÖRETAGSLEDNINGEN DEN KOSTNADSPÖST SOM STIGIT MEST? 27 april. Carl Rosén.

THE STATE OF U.S. CORPORATE GOVERNANCE 2004 16 juni. Bengt Holmström.

INVESTMENTBOLAGSRABATTEN 28 september. Martin Holmén och Urban Jansson.

INDEPENDENCE FROM WHAT? 7 oktober. Andrei Shleifer m f.

EUROPEAN CORPORATE GOVERNANCE CLINICAL PAPER COMPETITION, FINAL PÅ UPPSATSTÄVLING 9 december.

Måndagsklubben

SVERIGES EXPORT – GRIPEN I LUFTEN 29 januari. Åke Svensson, Saab.

SVERIGE ALLTMER KRIMINALISERAT? 1 mars. Leif G W Persson.

ÖRNKOLL PÅ LÄGET? 26 april. Peter Örn, Sveriges Radio.

KOMMUNISMEN, FEMINISMEN, REGERINGEN OCH PARTIET 30 augusti. Lars Ohly (v).

VÄRLDENS OROSCENTRUM 27 augusti. Cecilia Uddén, Sveriges Radio.

REDERIET SOM GÅR FÖR FULL MASKIN 27 september. Dan Sten Olsson, Stena.

VAD BLIR KVAR AV SVERIGES FÖRSVAR? 25 oktober. Försvarsminister Leni Björklund.

FRAMTIDEN FÖR PREMIEPENSIONSSYSTEMET 29 november. Christina Lindén, PPM.

SNS Vision

ATT ÅTERVINNA FÖRTROENDET 16 februari. Bengt Braun, Björn Rosengren, m f.

VÅRT SKYDDSNÄT – VEMS ANSVAR? 17 mars. Antonia Ax:son Johnson, m f.

POLITIKERNA SOM FÖRSVANN 27 maj. Rolf Gustavsson, Maria Åsenius m f.

MODERNT LEDARSKAP – FINNS DET? 9 september. Leif Johansson, Staffan Valdemar Holm och Ulrica Messing.

MEDIERNAS MAKTHÄNDEN OCH ANSVAR 9 november. John Lloyd, Ove Joanson och Eva Swartz.

WILL THE FREE MARKET DELIVER PROSPERITY TO THE WORLD'S POOR? 8 december. George Monbiot och Johan Norberg.

Rundabordsamtal

NÄRINGSLIVET OCH FÖRTROENDET 15 juni. Erik Åsbrink. Malmö.

SVERIGES UTRIKESPOLITIK 15 november. Laila Freivalds. Stockholm.

MEDARBETARE | Kanslipersonal och externa forskningsledare



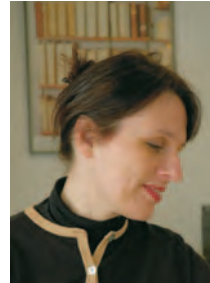
Per Thulin



Susanne Johansson



Marie Ottosson



Helena Hegardt



Stefan Lundgren



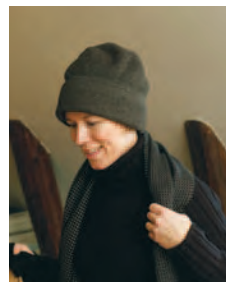
Margareta Matz



Rebecka Krus



Gabriella Stjärnberg



Helena Gullström



Ulrika Stuart Hamilton



Göran Arvidsson



Anita Angelryd



Olof Petersson



Alma Zunic



Torgny Wadensjö



Katarina Ström



Pernilla Norlin



Petra Larsson



Samira Aissi



Pontus Braunerhjelm



Louise Berg-Pouron



Carina Ingemanson



Anna-Maria Nilsson



Christina Rosengren



Ingela Hallingstam



Johanna Diehl



Johanna Laurin



Stefan Sandström



Birgitta Swedenborg



Stina Färje



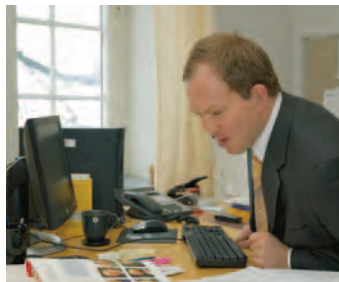
Susanne Franchi



Niklas Lenner



Kajsa Thunholm



Fredrik Bystedt



Jan-Olof Edberg



Anna Wabr us



Kerstin Lundgren



Benny Borgman



Jenny Eriksson



Birgitta Wijkman



Allan Seppa



Barbro Andersson

Samira Aissi – marknadsansvarig medlemmar (vik)

Barbro Andersson- f rlagsredakt r

Anita Angelryd – ekonomiassistent

Göran Arvidsson – forskningsledare

Louise Berg-Pouron – projektledare

Benny Borgman – forskningsassistent

Pontus Braunerhjelm – forskningsledare

Fredrik Bystedt – forskningsledare

Johanna Diehl - projektassistent

Jan-Olof Edberg – f nanschef

Jenny Eriksson – receptionist (vik)

Susanne Franchi – projektledare/lokalgrupper

Stina Färje – marknadsassistent SNS Förlag

Helena Gullström – projektledare/medlemmar

Ingela Hallingstam – receptionist

Maria Hedström – kamrer

Helena Hegardt – redaktionschef

Carina Ingemansson – ekonomiassistent

Susanne Johansson – vd-sekreterare

Rebecca Krus – medlemsservice

Petra Larsson – medlemsservice

Johanna Laurin – projektledare

Niklas Lenner – receptionist/internservice

Kerstin Lundgren – f rlagsredakt r

Stefan Lundgren – vd

Margareta Matz – ekonomichef

Anna-Maria Nilsson – chef medlemsverksamheten

Pernilla Norlin – informatör och projektledare

Marie Ottosson – f rlagsredakt r

Olof Petersson – forskningsledare

Christina Rosengren – chef konferenser och utbildningar

Stefan Sandström – forskningsledare

Allan Seppa – IT-ansvarig, webmaster

Gabriella Stj rnborg – f rlagsredakt r

Katarina Ström – logistikansvarig

Ulrika Stuart Hamilton – informationschef

Birgitta Swedenborg – forskningsledare

Per Thulin – forskningsassistent

Kajsa Thunholm – marknadsansvarig SNS Förlag (vik)

Anna Wabr us – marknadsansvarig SNS Förlag

Torgny Wadensjö – förlagschef

Birgitta Wijkman – personalsekreterare

Alma Zunic – forskningsassistent

Externa forskningsledare:

Karolina Ekholm (se s 7)

Laura Larsson (se s 7)

Hans Tson Söderström

Dan-Olof Rooth (från 2005, se s 7)

Olof Åslund (från 2005, se s 7)

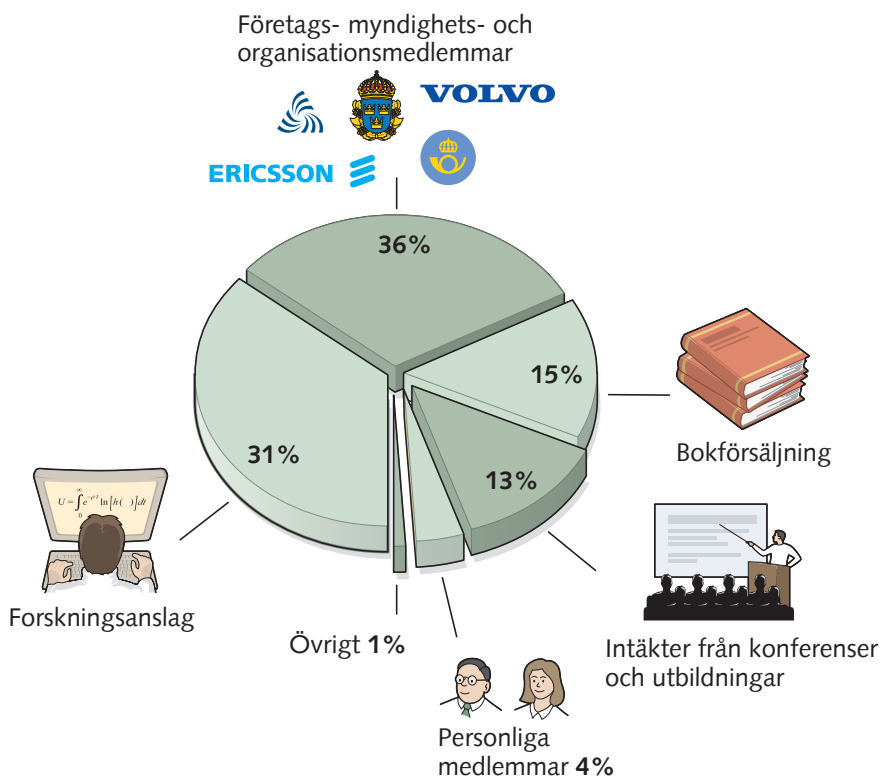
Trots att SNS arrangerar fler konferenser och möten, ger ut fler böcker och skrifter och engagerar sig i fler och större projekt än någonsin, sjunker kostnaderna för varje år (med drygt 6 procent sedan 2002). En ökad effektivitet är också vad som krävs för att även framöver kunna konkurrera med de nya organisationer som byggs upp inom specifika nischer. Under den senaste tioårsperioden har ett drygt 30-tal nya institut, centers of excellence, olika former av tankesmedjor och kunskapsnätverk startats – med betydande finansiering från enskilda företag, myndigheter, ägarfamiljer och stiftelser. Flertalet av dessa har redan lämnat samhällsarenan.

SNS har funnits i drygt 56 år. På sidan 8–9 ger tre av pionjärerna från 1948 sin syn på varför just SNS-idén överlevt och idag samlar tusentals medlemmar, mötesbesökare, läsare av SNS-böcker och medverkande i referensgrupper till forsk-

ningsprojekten. En väl slimmad budget ger medlemmarna ett ständigt ökande ”value for money”.

Av nedanstående diagram framgår hur verksamheten finansierades 2004. SNS intäkter är beroende av flera tusen sinsemellan fristående beslut som fattas av de 4 000 individuella medlemmarna; de 250 cheferna i våra medlemsföretag, -myndigheter och -organisationer; av drygt 3 000 konferensdeltagare och av 10 000-tals köpare av förlagets böcker. En styrkefaktor, som hela tiden kräver att de anställda måste befästa sig på tå, är att SNS till skillnad från många andra liknande organisationer saknar årliga fasta anslag från stat eller intresseorganisationer. SNS oberoende garanterar att det finns åtminstone en samhällsinstitution som utan sidoblickar på särintressen eller bidragsbeslutande politiker kan tillåta sig att ge uttryck för och diskutera obehagliga sanningar. ■

SNS FINANSIERING 2004 TOTALA RÖRELSEINTÄKTER 46,5 MKR



Forskningsf nansiärer

Företag, myndigheter och organisationer som under 2004 bidragit till f nansieringen av särskilda SNS-projekt

ABB	Länsförsäkringar
Advokatf rman Vinge	M-real
AGA	Mälarenergi
Akademiska Hus	Naturvårdsverket
Alecta	Nerikes Allehanda
AMF Pension	Nordea
Andra AP-fonden	Nordic Capital
Apoteket	Nordstjernen
AstraZeneca	Nutek
Axel Johnson	Nynäs Petroleum
Bergman & Beving	Observer
Billerud	Pf zer
Boliden	Pharmacia Sverige
Bonnier	Post- och telestyrelsen
Carl Bennet AB	Posten
Capio	Praktikertjänst
Cardo	RAM Rational Asset Management
Cementa	Ratos
Citigroup	Riksförsäkringsverket
Deloitte	Rikspolisstyrelsen
Electrolux	Robur
Eniro	Rottneros
Ericsson	Saab
Ernst & Young	Sapa
Fjärde AP-fonden	SBAB
Fortum	SBC
FöreningsSparbanken	SCA
Första AP-fonden	Scania
Göteborg Energi	SEB
Handelsbanken	Sjunde AP-fonden
Holmen	Sjätte AP-fonden
Höganäs	Skandia
ICA	Skanditek Industriförvaltning
Industrifonden	Skanska
Industri Kapital	Skellefteå Kraft
Industrivärden	SKF
Investment AB Öresund	Socialstyrelsen
Investor	Sophiahemmet
ISA	SSAB
JKL	Statens Energimyndighet
Kappa Kraftliner	Stockholmsbörsen
Konkurrensverket	Stockholms läns landsting
Korsnäs	Stora Enso
Kreab	Sveaskog
Kubikenborg Aluminium	Svensk Energi
Landstinget Halland	Svenska Kraftnät
Landstingsförbundet	Svenska Spel
LKAB	Sveriges läkarförbund
Lunds Energi	Swedwood International
Läkemedelsförmånsnämnden	Sydskraft
Läkemedelsindustriföreningen	Södra
Läkemedelsverket	

Tekniska Verken i Linköping	Vattenfall
TeliaSonera	Villaägarnas Riksförbund
Teracom	Vin & Sprit
Tredje AP-fonden	Volvo
Unisys	Vårdförbundet
Umeå Energi	Vårdföretagarna
UPC Sverige	Ångpanneföreningen
Upsala Nya Tidning	Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Vargön Alloys	



En av panelerna vid slutkonferensen i SNS-projektet "Vård, hälsa och tillväxt". Från vänster Lars Lindkvist, Växjö universitet, Gösta Jedberger, Vårdföretagarna, och Tomas Philipp, Capio S:t Görans sjukhus.

Forskningsråd, stiftelser m f som lämnat anslag till SNS forskning under 2004

Axel och Margret Ax:son Johnsons stiftelse
 Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse
 Eskilstuna-Kurirens Stiftelse
 Forskningsrådet för arbetsliv och socialvetenskap
 Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse för samhälls-
 vetenskaplig forskning
 Knut och Alice Wallenbergs stiftelse
 Marianne och Marcus Wallenbergs stiftelse
 Nya Stiftelsen Gef e Dagblad
 Riksbankens Jubileumsfond
 Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs Minnesfond
 Stiftelsen Pressorganisation
 Sven och Dagmar Saléns Stiftelse
 Svenska ESF-rådet
 Torsten och Ragnar Söderbergs Stiftelser
 Vinnova

SNS EKONOMI | Koncernens balans- och resultaträkningar

BALANSRÄKNING (TKR)	2004	2003	RESULTATRÄKNING (TKR)	2004	2003
TILLGÅNGAR			Rörelseintäkter		
Anläggningstillgångar			Nettoomsättning	46 490	47 370
Immateriella anläggningstillgångar				46 490	47 370
Varumärken samt liknande rättigheter	420	240	Rörelsekostnader		
	420	240	Externa kostnader	-22 381	-23 173
Materiella anläggningstillgångar			Personalkostnader	-25 012	-26 118
Byggnader och mark	14 317	14 555	Avskrivningar av materiella och		
Inventarier samt konst	515	654	immateriella anläggningstillgångar	-597	-579
	14 832	15 209		-47 990	-49 871
Finansiella anläggningstillgångar			<i>Rörelseresultat</i>	-1 500	-2 500
Långfristiga värdepappersinnehav	17 507	24 382	Finansiella poster		
Långfristiga fordringar	62	90	Resultat från finansiella anläggningstillgångar	1 392	3 047
Andelar i intresseförening	50	0	Ränteintäkter och liknande intäkter	74	140
	17 619	24 472	Räntekostnader	-214	-201
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	32 871	39 921		1 252	2 986
Omsättningstillgångar			<i>Resultat efter finansiella poster</i>	-248	486
Varulager			Återföring av avsatta forskningsmedel	1 500	2 500
Färdiga varor	2 648	3 017	<i>Årets resultat</i>	1 252	2 986
	2 648	3 017			
Kortfristiga fordringar			STÄLLDA SÄKERHETER		
Kundfordringar	2 013	1 065	Fastighetsinteckning	7 500	7 500
Övriga fordringar	1 765	1 832	Ansvarsförbindelser	Inga	Inga
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 460	894			
	5 238	3 791			
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	6 161	0			
Kassa och bank	2 827	5 002			
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	16 874	11 810			
Summa tillgångar	49 745	51 731			
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Bundna reserver	310	310	Stockholm i mars 2005		
	310	310			
<i>Fritt eget kapital</i>			Sten Westerberg	Carl Bennet	
Insatskapital	35 845	37 345	ordförande	vice ordförande	
Balanserat resultat	-8 190	-11 176	Ingemar Hansson	Kerstin Hessius	
Årets resultat	1 252	2 986	Staffan Håkanson	Marianne Nivert	
	28 907	29 155	Anders Nyrén	Torsten Persson	
Summa eget kapital	29 218	29 465	Meg Tivéus	Stefan Lundgren	
Långfristiga skulder			verkställande direktör		
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000			
<i>Summa långfristiga skulder</i>	4 000	4 000			
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit (limit 1 mkr)	477	0	Vår revisionsberättelse har avgivits i mars 2005		
Leverantörsskulder	1 565	1 021			
Övriga skulder	774	943	Magnus Fagerstedt	Bengt Rydén	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 712	16 302	auktoriserad revisor		
<i>Summa kortfristiga skulder</i>	16 528	18 266			
Summa eget kapital och skulder	49 745	51 731			

2004 var året när SNS fick en rejäl ansiktslyftning – på webben. Den gamla sajten gjordes om och www.sns.se är nu ett modernt verktyg för den samhällsintresserade där alla SNS evenemang, forskning och böcker återfinns på ett lättöverskådligt sätt.

Arbetet med att synas och höras i det offentliga samtalet fortsatte oförtruttet. Främsta kanalen är via massmedier, men även de egna mötena attraherar de viktigaste beslutsfattarna.

Den nya webbplatsen som utarbetats i samarbete med några av Sveriges främsta webbdesigners lanserades den 17 december 2004. Användningen ökade därefter från i genomsnitt 333 besök per dag till strax över 500 per dag, med viss reservation för att statistiken över tiden inte är alldeles jämförbar. Topparna (se diagrammet) hänförs till de dagar då SNS e-nyhetsbrev skickas ut med länkar till sajten för den som vill ha ytterligare

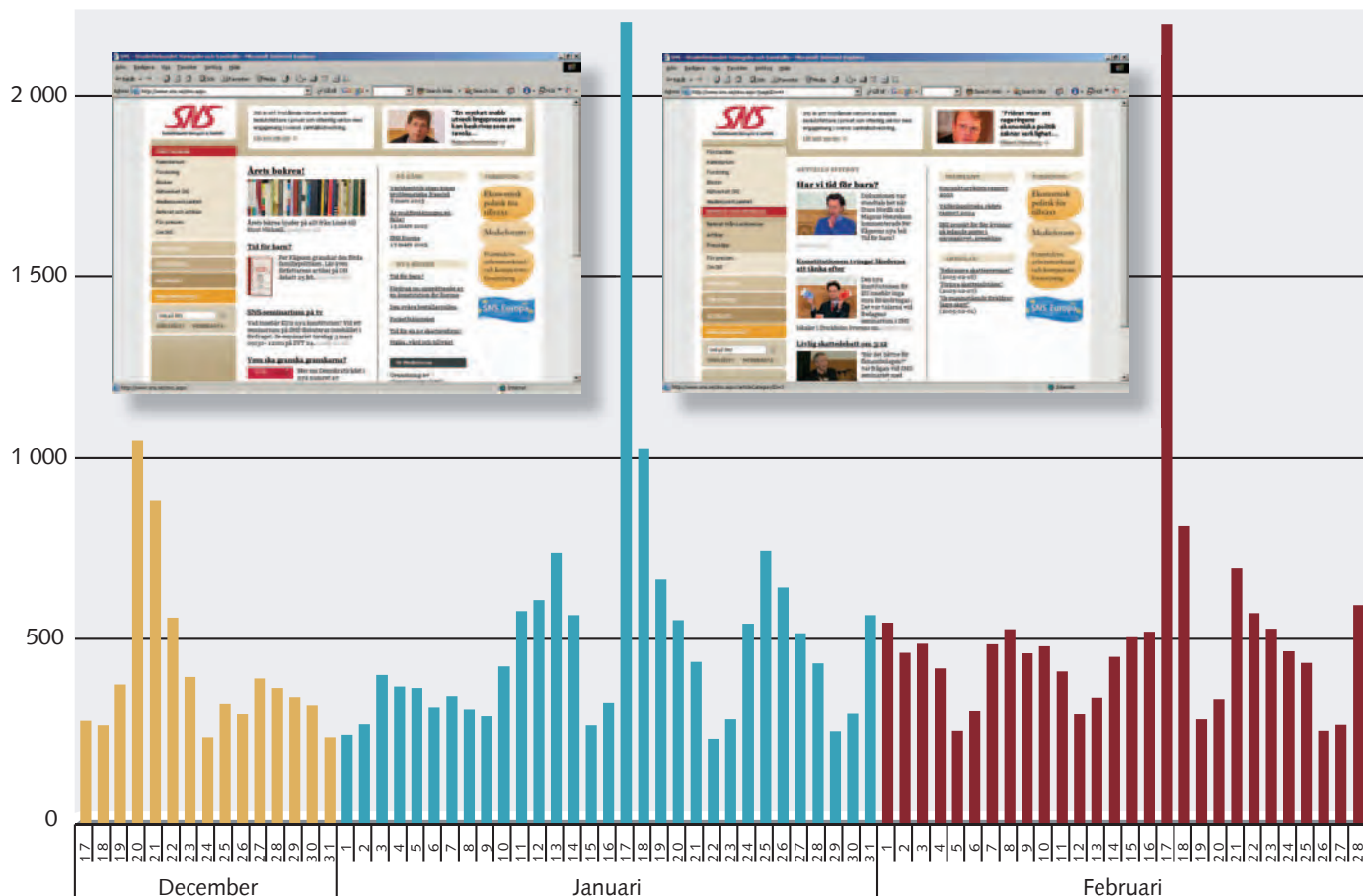
information. Internt surfande är bortglömt – några satt ändå på julafton och tittade på vad SNS hade att erbjuda...

SNS i medierna

Mängden pressklipp under 2004 vittnar om fortsatt stort intresse för SNS forskningsprojekt, konferenser och böcker. Konferensen "Tio år i EU" med bl.a. Carl Bildt och Ingvar Carlsson (se sid 20) direktsändes av SVT kanal 2. Flera andra konferenser har sänds i den digitala TV-kanalen SVT24.

Bland klippen dominerar kvantitativt projektet "Fler kvinnor på ledande poster i näringslivet", som avslutades med en stor konferens i januari 2004 men har följts upp med ytterligare forskningsrapporter under våren (se s 19). De tre årsrapporterna från Konjunkturrådet, Demokratirådet respektive Valförspolitiska rådet genererar flest ledarkommentarer i de stora tidningarna. ■

Antal besök per dag på www.sns.se



§ 1. Ändamål

Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) har till ändamål att främja en saklig och konstruktiv samhällsdebatt med tonvikt på frågor som rör näringslivet och dess roll i samhället, att verka för en samhällspolitik som skapar gynnsamma betingelser för det allmänna framtidskridandet på marknadsekonomins grund samt att främja ökad effektivitet och fördjupad samarbetsvilja i arbetslivet. Förbundet skall bedriva sin verksamhet obundet av intresseorganisationer och politiska partier.

§ 2. Verksamhetsformer

Förbundet verkar genom utredningar och vetenskaplig forskning, genom konferenser, genom studier och debatt i lokala grupper sammansatta av personer med intresse för förbundets ändamål samt genom publicering och spridning av resultaten från dessa verksamhetsfält.

§ 3. Förvaltning

Förbundets angelägenheter omhändertas av ett förtroenderåd och en av förtroenderådet utsedd styrelse.

§ 4. Förtroenderådet

Ledamöter av förtroenderådet är dels ordförandena i de för förbundets ändamål verksamma lokalgrupperna, dels av förtroenderådet för en tid av högst fem år valda ledamöter. De senare skall uppgå till ett antal minst lika stort som antalet lokalgrupper och väljas av den del av förtroenderådet som utsetts genom val. Ledamotskap kan upphöra före mandattidens slut efter skriftlig uppsägning, som skall vara förtroenderådet tillhanda senast 14 dagar före ordinarie förtroenderådsmöte.

Avgår vald ledamot före mandattidens slut väljes ny ledamot för återstoden av nämnda tid.

Till hedersledamöter i förtroenderådet kan väljas speciellt förtjänta personer.

§ 5. Förtroenderådssammanträden

1. Ordinarie sammanträde med förtroenderådet hålles en gång varje år före juni månads utgång vid tid, som av styrelsen bestämmes. Vid detta sammanträde skall förtroenderådet inom sig utse ordförande och vice ordförande, samt efter det att förvaltnings- och revisionsberättelserna föredragits, fastställa balansräkning för förbundet, besluta om ansvarsfrihet för styrelsen samt förrätta val av styrelse och revisorer. Andra frågor få upptagas endast om de uttryckligen angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med annat vid sammanträdet handlagt ärende.

Ledamot av förtroenderådet är berättigad att få ärende hänskjutet till prövning vid ordinarie förtroenderådssammanträde, om han hos styrelsen skriftligt framställt yrkande om detta minst en vecka före sammanträdet.

2. Extra sammanträde med förtroenderådet skall utlysas, när styrelsen finner så behövt eller då ledamöter av förtroenderådet till ett antal, motsvarande minst 1/5 av samtliga ledamöter, gör framställning härom hos styrelsen. Vid extra sammanträde få ej andra ärenden förekomma än de som angivits i kallelsen eller står i omedelbart samband med sådant ärende.

3. Kallelse till förtroenderådssammanträde utfärdas av styrelsen minst tre veckor före ordinarie förtroenderådssammanträde samt minst en vecka före annat förtroenderådssammanträde.

4. Ledamot av förtroenderådet får vid förtroenderådssammanträdet företrädas endast av annan ledamot. Vid omröstning i förtroende-

rådet äger varje ledamot en röst. Såsom sammanträdets beslut gäller, såvida icke annorlunda bestämmes i dessa stadgar, den mening, för vilken de flesta rösterna avgivits. Vid lika röstetal avgöres fråga rörande val genom lottning, medan för övriga frågor den mening gäller, som biträdes av ordföranden.

§ 6. Styrelsen

Styrelsen, som har sitt säte i Stockholm, består av ordförande, vice ordförande samt ytterligare högst åtta ledamöter. Ordföranden i styrelsen utses av förtroenderådet. Styrelsens ledamöter väljes vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden till nästkommande ordinarie förtroenderådssammanträde. Förbundets verkställande direktör utses av styrelsen och är självskriven ledamot av denna.

Förtroenderådets ordförande skall genom kallelse till styrelsens sammanträden beredas tillfälle att närvara vid dessa.

Av förtroenderådet vald styrelseledamot kan genom beslut av förtroenderådet skiljas från sitt uppdrag även om den tid, för vilken han blivit vald, ej gått till ända.

Styrelsen är beslutsfär, när samtliga ledamöter kallats och minst halva antalet är tillstädes. Vid omröstning gäller den mening, om vilken mer än halva antalet röster förenat sig, eller, vid lika röstetal, den mening, som biträts av den vid sammanträdet fungerande ordföranden. Vid styrelsens sammanträden skall föras protokoll, upptagande alla ärenden som förekommit och de beslut som fattats.

§ 7. Revision

För granskning av styrelsens förvaltning och förbundets räkenskaper utses årligen vid ordinarie förtroenderådssammanträde för tiden till nästa ordinarie förtroenderådssammanträde två revisorer varav minst en auktoriserad samt två suppleanter för dessa.

§ 8. Räkenskaper

Förbundets räkenskaper skall per den 31 december varje år sammanföras i ett fullständigt bokslut.

Senast den 1 mars påföljande år skall räkenskaperna med tillhörande handlingar samt av styrelsen avgiven förvaltningsberättelse jämte vinst- och förlusträkning samt balansräkning för senaste räkenskapsåret överlämnas till revisorerna för granskning. Revisorerna skall avgiva skriftlig berättelse över sin granskning, vari de bestämt tillstyrker eller avstyrker ansvarsfrihet för styrelsen. Berättelsen skall årligen inlämnas till styrelsen före den 30 april.

Förvaltningsberättelsen och revisionsberättelsen skall genom styrelsens försorg tillställas förtroenderådets medlemmar senast i samband med kallelsen till ordinarie förtroenderådssammanträde.

§ 9. Stadgeändring

För ändring av dessa stadgar fordras enhälligt beslut av förtroenderådets samtliga ledamöter eller att beslut om sådan ändring fattats av förtroenderådet vid två på varandra följande sammanträden, därav minst ett ordinarie och att beslutet vid det sammanträdet, som hålles sist, biträdes av minst 3/4 av de röstande.

§ 10. Förbundets upplösning

Fråga om förbundets upplösning behandlas i samma ordning som fråga om stadgeändring. Dock fordras för sådant beslut vid andra sammanträdet en majoritet av 4/5 av de avgivna rösterna.

Om förbundet upplöses, skall samtliga dess tillgångar tillfalla förening, stiftelse eller institution, som har till huvudsakligt ändamål att främja de syften, som angivits i 1. Beslut om medlens användning för sådant syfte skall fattas i samband med beslutet om förbundets upplösning.

Projektledning: Ulrika Stuart Hamilton (redaktör), Louise Berg-Pouron, Jan-Olof Edberg, Susanne Franchi, Pernilla Norlin, Gabriella Stjärnborg och Birgitta Wijkman.

Foto: Rolf Adlercreutz, Stig-Göran Nilsson, Pål Sommelius, Claes Löfgren, Berne Lundkvist och Allan Seppa.

Illustration: Per Thornéus.

Original: West Studios.

Tryck: Sjuhäradsbygdens Tryckeri, 2005

SNS – Studieförbundet Näringsliv och Samhälle – är ett fristående nätverk av ledande beslutsfattare i privat och offentlig sektor med engagemang i svensk samhällsutveckling. Syftet är att skapa underlag för rationella beslut i viktiga samhällsfrågor genom forskning och debatt.

SNS

- bedriver tillämpad samhällsforskning i samspel mellan ledande akademiker och högre chefer i privat och offentlig sektor
- publicerar forskningsrapporter, debattböcker och läroböcker på eget förlag
- arrangerar konferenser, kurser, seminarier och lokala möten under medverkan av forskare, företagsledare, myndighetschefer, politiker, intresseföreträdare, publicister och andra opinionsbildare
- samarbetar med universitet, högskolor och forskningsorganisationer i Sverige och utlandet samt med ett tiotal systerorganisationer världen över
- är en allmännyttig ideell förening som står fri från politiska partier och intresseorganisationer
- har 4 000 medlemmar, och lokalgrupper på ett fyrtiotal orter, i Sverige och utomlands
- har sitt kansli i Stockholm med ett fyrtiotal anställda, varav ett tiotal med forskarbakgrund
- finansieras genom medlemsavgifter, forskningsanslag, bokförsäljning och konferensavgifter samt genom årsavgifter från företag, myndigheter och organisationer
- grundades 1948 av enskilda personer i svenskt näringsliv med intresse för samhällsfrågor.

Studieförbundet Näringsliv
och Samhälle

Sköldungagatan 1–2,
Box 5629, 114 86 Stockholm
Telefon: 08-507 025 00
Fax: 08-507 025 15
E-post: info@sns.se
Webbplats: www.sns.se