

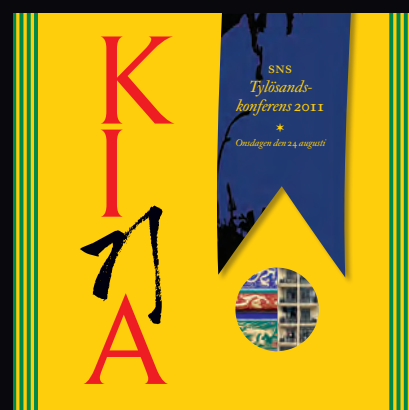
SVERIGES LEDANDE MÖTESPLATS FÖR BESLUTSFATTARE SEDAN 1948

Läs om forskning och böcker som påverkade debatten och möten som samlade forskare, politiker och chefer i näringsliv och förvaltning

# SNS

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2011

## Årets teman



Läs om Työlösandskonferensen på sidan 10.

# Innehåll



Följ oss på  
[www.sns.se](http://www.sns.se)  
[twitter.com/snsinfo](https://twitter.com/snsinfo)  
[twitter.com/snsforlag](https://twitter.com/snsforlag)  
[facebook.com/snsinfo](https://facebook.com/snsinfo)

- I *Ordföranden har ordet*
- 2 *Korta fakta. Detta är SNS*
- 3 *På agendan 2012*
- 4 *Om SNS forskning*
- 5 *Forskningsrapporterna som påverkade debatten*
- 8 *Mötesplatsen. Årets ämnen och talare*
- 10 *Tylösandskonferensen 2011*
- 11 *Utbildning*
- 12 *Möt SNS författare*
- 14 *Utgivning från SNS Förlag*
- 15 *SNS kunskapsböcker breddar perspektiven*
- 16 *SNS-medlemskapet. Bli medlem i Sveriges viktigaste nätverk*



Redaktion: Pernilla Klein, Allan Seppa  
Grafisk form, illustration och original:  
Allan Seppa  
Foto: Allan Seppa  
Tryck: TMG Sthlm

## SNS STÅR STARKT

För SNS var 2011 ett av de mest händelserika åren i organisationens historia. Totalt tio uppmärksammade forskningsrapporter har publicerats. SNS seminarieverksamhet slog publikrekord med totalt 4 000 deltagare (+30 procent!) vid de 57 seminarier som SNS ordnade i Stockholm. Därutöver ordnades ett 60-tal möten i SNS lokalgrupper runt om i Sverige och utomlands.

SNS Förlag har givit ut 13 nya titlar som givit avtryck i debatten och lästs av många.

2011 blev också året då SNS hamnade i den allvarliga situationen att förtroendet för SNS oberoende ifrågasattes. Detta ledde till att Anders Vredin, som framgångsrikt lett SNS under två år, lämnade sin post. När detta skrivs pågår arbetet med att rekrytera Anders ersättare.

Samtidigt har styrelsen tagit fram en handlingsplan för att ytterligare stärka SNS två grundpelare: forskningens oberoende och att SNS som organisation inte tar ställning i policyfrågor, utan är en mötesplats för forskningsbaserad samhällsdebatt. Den 17 oktober samlades Förtroenderådet, SNS högsta beslutande organ, och ställde sig enhälligt bakom styrelsens handlingsplan.

Styrelsens handlingsplan är nödvändig för att säkra förtroendet för SNS oberoende. Men ännu viktigare än vad SNS säger i policydokument är vad SNS faktiskt gör. Under hösten 2011 har verksamheten fortsatt i samma höga tempo och med samma kvalitet och integritet som alltid kännetecknat SNS. Intresset för SNS i medlemskrets och

bland opinionsbildare fortsätter att vara större än på många år. Det visar att SNS står starkt och har goda förutsättningar att gå starkt ur höstens förtroendesvacka.

SNS agenda för 2012 är fullspäckad. Årets höjdpunkt är som vanligt Tylösandskonferensen som äger rum den 22 augusti och handlar om Europas möjligheter och utmaningar.

Nysatsningen på SNS forskning fortsätter. Nu startar nästa steg av forskningsprogrammet *Från välfärdsstat till välfärdssamhälle* (där rapporten *Konkurrensens konsekvenser* var en förstudie). Andra pågående projekt handlar om läkemedelsinnovation, spelreglerna på den svenska energimarknaden och *SNS Utbildningskommision*, som sätter fokus på frågan hur Sverige ska

stärkas som kunskapsnation. SNS kommer också att genomföra en satsning på företagsekonomisk forskning.

Under hösten har styrelsen haft många kontakter med SNS medlemskrets. Signalen från medlemmarna är entydig: SNS har en oumbärlig roll att spela i den svenska samhällsdebatten!

Vi ses på SNS.

Stockholm i februari 2012

Arne Karlsson  
Ordförande SNS styrelse



## SNS-ÅRET 2011 I SIFFROR

120 konferenser och seminarier, varav 60 i Stockholm

4 000 konferensdeltagare i Stockholm

SNS har totalt 8 000 medlemmar, varav 5 000 är anslutna genom 230 företags- och organisationsmedlemmar och 3 000 är individuella medlemmar

23 nya forskningsrapporter och böcker

20 lokalgrupper i Sverige och utomlands



**Arne Karlsson** (f. 1958). Ordförande sedan 2008. Vd Ratos, styrelseledamot i Bonnier, A.P. Møller – Mærsk Group A/S, ledamot Aktiemarknadsnämnden.

**Ingrid Bonde** (f. 1959). Vd AMF. Styrelseledamot i PostNord och Svensk Försäkring.

**Tore Ellingsen** (f. 1962). Vice ordförande sedan 2006. Professor i nationalekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, ledamot av Kungl. Vetenskapsakademien och Ekonomipriskommittén. Rådgivare till Sveriges riksbank.

**Charlotte Erksammar** (f. 1955). Executive Vice Chairman, Kreab Gavin Anderson Worldwide. Styrelseledamot i Stockholmsmässan, The Swedish-American Chambers of Commerce, USA och Women Executive Search.

**Anna Hedborg** (f. 1944). Ordförande i Systembolagets Pensionsstiftelse och Arbetarrörelsens Arkivs Forskningsråd samt ledamot i SCB:s insynsrad.

**Lars Heikensten** (f. 1950). Ek.dr, vd Nobelstiftelsen, tidigare Riksbankschef och ordförande i Expertgruppen för studier av offentlig ekonomi (ESO).

**Pernilla Klein** (f. 1965). Vice vd och kommunikationschef SNS.

**Lars Nyberg** (f. 1951). Vd och koncernchef TeliaSonera. Styrelseordförande i Datacard Corp och Autoliv, samt styrelseledamot i Stockholms universitet och World Childhood Foundation.

**Staffan Salén** (f. 1967). Vd i Salénia. Styrelseordförande i Amapola, E-Work och Fredells Byggvaruhus. Ledamot i bland annat Landauer Ltd, Sagax och Strand Kapitalförvaltning.

# Detta är SNS

SNS är en politiskt oberoende ideell förening som genom forskning, möten och bokutgivning bidrar till att beslutsfattare i politik, offentlig förvaltning och näringsliv kan fatta välgrundade beslut baserade på vetenskap och saklig analys. Vi har tre verktyg:

**FORSKNING** SNS översätter aktuell samhällsforskning till konkreta råd till ledande beslutsfattare i politik och näringsliv. Frågorna formuleras i dialog med SNS medlemmar i näringsliv och offentlig förvaltning. Svaren ges av forskare och är faktabaserade. Läs mer om SNS forskning på sidorna 4–7.

**MÖTEN** Hos oss möts samhällsengagerade människor med olika bakgrund; beslutsfattare från privat och offentlig sektor, forskare, journalister och politiker. Våra seminarier, nätverk och utbildningar bidrar till ökad förståelse och utbyte mellan näringsliv, politik, förvaltning och forskning. Läs mer om SNS möten på sidorna 8–10.

**BÖCKER** SNS Förlag är ett av Sveriges främsta universitetsförlag inom det samhällsvetenskapliga området. Vi ger även ut debattböcker med fokus på viktiga samhällsfrågor. Läs mer om SNS böcker och forskningsrapporter på sidorna 5–7 och 12–15.

## HUR VI STYRS

SNS är en politiskt oberoende ideell förening. Föreningens högsta beslutande organ är SNS Förtroenderåd som består av ledande beslutsfattare i näringsliv och offentlig förvaltning.

## HUR VI FINANSIERAS

Vi har fyra finansieringskällor till vår verksamhet:

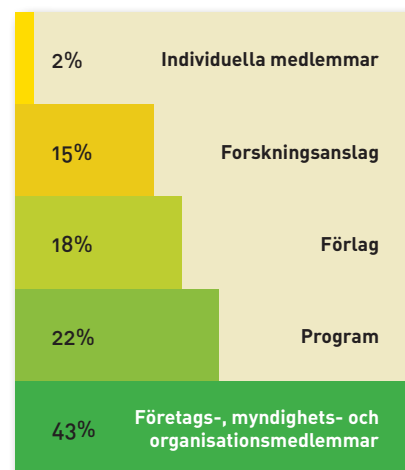
- Medlemsavgifter från individer, företag, myndigheter och organisationer. SNS företags-, myndighets- och organisationsmedlemmar hittar du längst bak i verksamhetsberättelsen.
- Forskningsanslag
- Konferensavgifter
- Bokförsäljning

SNS är inte vinstdrivande.

På [www.sns.se](http://www.sns.se) kan du ladda ner vårt bokslut för 2011.

## SNS INTÄKTER 2011

Rörelseintäkterna för 2011 var 39,6 mkr fördelade på följande källor:



## SVERIGES VIKTIGASTE NÄTVERK

SNS företagsmedlemmar och individuella medlemmar är Sveriges viktigaste nätverk för samhällsengagerade personer i näringsliv, politik och offentlig förvaltning.

SNS har totalt 8 000 medlemmar, varav 5 000 är anslutna genom SNS 230 företags- och organisationsmedlemmar och 3 000 är individuella medlemmar.



**Sten Westerberg** är ordförande i SNS Förtroenderåd sedan 2008.

**SNS** har en fullspäckad agenda för 2012. Nysatsningen på forskning fortsätter med fördjupade studier av privatiseringsfrågan och värdet av nya läkemedel. SNS Utbildningskommission presenterar sina första rapporter. Urbanism, genus och entreprenörskap är teman i bokutgivningen från SNS Förlag. Årets Tylösandskonferens handlar om Europas utmaningar och möjligheter.

### MÖTEN 2012

Under året planeras flera konferenser kring nya böcker från SNS Förlag. Motionens samhällsekonomiska betydelse belyses i en ny bok om hälsoekonomi: *Mer motion – mindre statsskuld*.

**Barbro Hedvall** ger ut en essäbok om makt och mode i ett historiskt perspektiv och ekonomhistorikern **Maria Stanfors** redovisar ny forskning om familjebildning på 2000-talet. Med anledning av 50-årsjubileet av SNS utgivning av det banbrytande verket *Kvinnors liv och arbete* ordnar vi en jämställdhetskongress. Kärnkraft blir ämnet för en kongress kring en antologi redigerad av **Per Kågeson**.

Bland övriga planerade konferenser märks en stor kongress om riskkapitalets roll i välfärden och en skolkongress om den finska skolans framgångsexempel. Som vanligt blir det under hösten en arbetsmarknadskongress och en kongress om det ekonomiska läget.



SNS Tylösandskonferens 2012 har temat Europa

Bland gäster till 2012 års upplaga av SNS Måndagsklubb märks den nye S-ledaren **Stefan Löfven**, USA:s Stockholmsambassadör **Mark Brzezinski** och miljöminister **Lena Ek**.

### BÖCKER 2012

Företagande blir ett tema i SNS bokutgivning 2012. Professor **Leif Melin** kommer ut med en bok om familjeföretag och företagsekonomen **Arne Söderbom** och **Svante Leijon** är författare till *Företagaren*, som i romanform beskriver en företagares vardag. Boken innehåller också teoriavsnitt och är tänkt som lärobok i ämnet entreprenörskap.

Under 2012 ger SNS ut *Stadens triumf*, svensk översättning av *Triumph of the City: How Our Greatest Invention Makes Us Richer, Smarter, Greener, Healthier and Happier* av den amerikanske nationalekonomen **Edward E. Glaeser**.

### FORSKNING 2012

Inom ramen för SNS Utbildningskommission pågår nu tre delstudier. Ett projekt handlar om hur utbildningssystemet förbereder eleverna för arbetslivet och livet som samhällsmedborgare. Projektet undersöker om Sveriges försämrade ställning i internationella kunskapsmätningar bland barn och ungdomar även gäller vuxna.

Övriga projekt inom SNS Utbildningskommission är *Hur skapas ett sammanhängande utvärderingssystem för svenskt utbildningsväsende?* och *Drivs svenska skolor i enlighet med vetenskap och beprövad erfarenhet?*

Nu startar del två av projektet *Från välfärdsstat till välfärdssamhälle: erfarenheter av välfärdstjänster i privat regi*. Projektet belyser drivkrafterna bakom och konsekvenserna av den ökande andelen privat produktion av välfärdstjänster.

Forskningsprogrammet *Klimat och näringsliv* syftar till att ta fram vetenskapligt grundade rekommendationer för klimatpolitiken. En rapport



Johanna Lind, doktor i kognitiv neurovetenskap, är forskningsledare för forskningsprogrammet *Värdet av nya läkemedel*.

om spelregler på energimarknaderna presenteras hösten 2012.

SNS forskningsprogram om värdet av nya läkemedel fortsätter med fördjupade studier och policyslutsatser. Nya, effektiva läkemedel bidrar till att göra oss friskare. Det innebär stora vinster för individen och samhället. Ofta kan de ersätta kostsamma vårdinsatser. Samtidigt tenderar nya läkemedel att kosta alltmer. Introduktion av nya läkemedel väcker därför en rad frågor om hur värdet ska kunna vägas mot kostnaden. Svaret har stor betydelse för vilka läkemedel som faktiskt kommer att användas. Det påverkar vilka läkemedel som introduceras och förskrivs, hur läkemedels- respektive vårdkostnaderna utvecklas, vilka hälsoeffekter som nås och vad dessa i sin tur betyder för såväl berörda individer som för t.ex. sysselsättning, sjukskrivning och arbetsproduktivitet.

# Om SNS forskning

Målet med SNS forskning är att bygga broar mellan aktuell högkvalitativ forskning och praktiskt beslutsfattande i politik och näringsliv.

## KUNSKAP FÖR VÄLGRUNDADE BESLUT

**Sverige står inför stora utmaningar:** en allt tuffare global konkurrens, en arbetslöshet som bitit sig fast på hög nivå, växande vårdbehov hos en åldrande befolkning och en skola där elevernas prestationer halkar efter andra länder.

**SNS forskning bidrar med kunskap om hur Sverige ska kunna möta framtidens utmaningar.** Vi belyser handlingsalternativen genom oberoende, policyrelevant och faktabaserad analys.

**SNS översätter aktuell samhällsforskning till konkreta råd till ledande beslutsfattare i politik och näringsliv.** Frågorna formuleras i dialog med SNS medlemmar i näringsliv och offentlig förvaltning. Svaren ges av forskare och är faktabaserade.

## ARBETSSÄTT

**Varifrån kommer idéer till nya projekt?** Idéer tas fram i dialog med företags- och organisationsmedlemmar. SNS Vetenskapliga råd är också engagerat i idéarbetet.

**Vem är det som forskar?** Forskningen bedrivs företrädesvis av externa forskare. Varje projekt har en forskningsledare (anställd på SNS) som ansvarar för projektledning, forskningskommunikation och initiering av nya projekt.

**Hur engageras näringsliv och förvaltning?** De flesta projekt har en referensgrupp som fungerar som bollplank till forskarna. Vilka frågeställningar är angelägna att belysa? Hur ska forskningsresultaten tolkas och tillämpas? Forskarna arbetar under full vetenskaplig frihet.

**Hur finansieras forskningen?** Genom deltagare i projektens referensgrupper och anslag från forskningsstiftelser.

## FORSKNING SOM NÅR UT

**Resultatspridning.** När en forskningsrapport är klar ser vi till att slutsatserna och policyrekommendationerna når beslutsfattare inom politik, näringsliv och förvaltning. Utöver att rapporten lanseras på en konferens på SNS och ofta också ute i landet genom vårt nätverk av lokalgrupper, publicerar vi debattartiklar och sprider rapporten till journalister och opinionsbildare. Vi satsar också aktivt på att få ut forskningsresultaten via digitala och sociala medier.

**Policyrelevans.** SNS forskning är tillämpad i meningen att den bidrar med fakta, analys och tydliga policyförslag i aktuella och angelägna ämnen. Rapporterna ska kunna användas som beslutsunderlag inom politik, näringsliv och förvaltning.

**Tydlig etisk policy.** SNS forskning uppfyller höga krav på kvalitet och integritet.

## NY SKRIFTSERIE

SNS Analys är en ny skriftserie med syfte att i ett kort och lättillgängligt format sprida högkvalitativ samhällsforskning.

I första numret skriver Tore Ellingsen om behovet av psykologi i ekonomisk analys.



## MÖT SNS FORSKNINGSLEDARE



**Ilinca Benson** disputerade 2008. Hon har tidigare arbetat som forskare, lärare och förlagsredaktör vid Handelshögskolan i Stockholm.



**Camilo von Greiff** disputerade 2007 på en avhandling om inkomstfördelning och utbildningsval. Camilo är ansvarig för SNS Utbildningskommission.



**Stefan Sandström**, fil.lic. i nationalekonomi vid Uppsala universitet. Han har varit forskningsledare för ett 20-tal SNS-projekt.

**Björn Carlén**, extern forskningsledare, är ansvarig för projektet *Spelreglerna på energimarknaderna*.

**Johanna Lind**, extern forskningsledare, är ansvarig för projektet *Värdet av nya läkemedel*.

**Göran Arvidsson**, rådgivare i projektet *Värdet av nya läkemedel*.

## SNS VETENSKAPLIGA RÅD

Vetenskapliga rådets främsta uppgift är att bidra till hög kvalitet i SNS forskning. Det sker genom diskussioner om den långsiktiga inriktningen av SNS forskning och genom råd inför beslut om forskningsprojekt och forskarrekrytering samt synpunkter på genomförda projekt. Rådets ledamöter medverkar också till att stärka SNS-forskningens förankring i och kontakter med den akademiska forskningen i Sverige och i utlandet.



Rådets medlemmar: Harry Flam (ordförande), Lars Hultkrantz, Eva Mörk, Clas Bergström, Lennart Schön, Michael Tåhlin.

Ej med på bild: Li Bennich-Björkman.

# Forskningsrapporter



SNS Konjunkturråd 2011 efterlyser ett politiskt ny-tänkande om hur samhällskontrakten mellan stat, företag och individer bör se ut. Rådet föreslår en meny av åtgärder som

gör svensk ekonomi starkare med lägre arbetslöshet och mindre utanförskap, bättre fungerande finansmarknader och en effektivare klimatpolitik.



SNS Konjunkturråd 2011: Arvid Wallgren, Lars Ljungqvist, Per Strömberg, Runar Brännlund, Anders Vredin (ordförande).

## Åtgärder för att förebygga nya finansiella kriser

- Höjda kapitalkrav
- Stärk Finansinspektionens ställning
- Undvik detaljreglering av bankledningarnas bonusar

## Reformer för högre sysselsättning

- Nytt system med välfärdsjobb
- Lägre skatter och arbetsgivaravgifter för pensionärer
- Gör det billigare att anställa unga och flyktingar

## Effektivare klimatpolitik

- Sverige behöver inte vara bäst i klassen
- Rensa i det klimatpolitiska lapp-täcket

## FORSKARE

**Anders Vredin**, docent i nationalekonomi och ordförande i Konjunkturrådet, **Runar Brännlund**, professor i nationalekonomi vid Umeå universitet, **Lars Ljungqvist**, professor i nationalekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm, **Per Strömberg**, professor i finansiell ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm och chef för Stockholm Institute for Financial Research, **Arvid Wallgren**, forskningsledare vid SNS (nu på Finansdepartementet).



Rapporten visar att makten i Europa alltmer koncentreras i de stora medlemsstaternas händer. Små och medelstora länder som Sverige har successivt fått se sin makt i EU urholkad. Forskarna

presenterar strategier för hur svenskt inflytande i EU ska kunna upprätthållas och förstärkas.

**Små länder måste prioritera.** Sverige bör prioritera vilka sakfrågor man vill driva och inrikta mer av sina ansträngningar mot EU:s nya maktcentrum, Europeiska rådet och Europaparlamentet.

**Uttänkt strategi krävs.** Sverige är en ofta efterfrågad samarbetspartner. Det kräver dock att vi som ett litet land är förberedda, vet vad vi vill och har en genomtänkt strategi för att påverka de beslut som berör oss alltmer.



SNS Demokratiråd 2011: Derek Beach, Teija Tiilikainen, Jonas Tallberg (ordförande), Daniel Naurin.

## FORSKARE

**Jonas Tallberg**, (ordförande), professor Stockholms universitet, **Derek Beach**, docent Aarhus universitet, **Daniel Naurin**, docent Göteborgs universitet, **Teija Tiilikainen**, direktör Utrikespolitiska institutet, Finland.



En grupp ledande välfärdsforskare har gjort en inventering av tillgänglig forskning och statistik om effekterna av konkurrens i produktionen av välfärdstjänster.

Studien går igenom samtliga stora välfärdsområden:

förskolan, skolan, individ- och familjeomsorgen, hälso- och sjukvården, arbetsmarknadspolitiken samt omsorgen om äldre och funktionshindrade.

**Brist på kunskap.** Den viktigaste slutsatsen av studien är att det råder en anmärkningsvärd brist på kunskap om effekterna av konkurrens i den svenska välfärdssektorn. Utifrån befintlig forskning går det inte att hitta belägg för att reformeringen av offentlig sektor medfört de stora kvalitets- och effektivitetsvinster som man hoppades på.

**Uppföljning och utvärdering** är helt avgörande för att ge politiker och medborgare de beslutsunderlag som krävs för att kunna få en väl fungerande modell.

**Bättre tillsyn och kontroll.** Staten och kommunerna har ett stort ansvar för att säkra att oseriösa aktörer slås ut från marknaden så snabbt som möjligt.

**Nästa steg.** SNS kommer att gå vidare med fördjupade studier om hur den svenska modellen för konkurrens inom produktion av välfärdstjänster kan förbättras.

## FORSKARE

Redaktör: **Laura Hartman**, docent i nationalekonomi. Övriga forskare: **Anders Anell**, **Kajsa Hanspers**, **Martin Lundin**, **Eva Mörk**, **Marta Szebehely**, **Stefan Wiklund** och **Jonas Vlachos**.

# Forskningsrapporter



Avfallshanteringen är en central del av svensk miljöpolitik. Nationalekonomerna **Robert Lundmark** och **Eva Samakovlis** visar i rapporten *Avfall. Återvinna, bränna eller slänga?* fördelarna med

att använda ekonomiska styrmedel i avfallspolitiken. Ekonomiska styrmedel ger dem som befinner sig närmast avfallsverksamheten, och därmed har den bästa kunskapen, drivkrafter att finna effektiva lösningar på avfallsproblemet, vilket samtidigt främjar teknisk innovation.

Rätt utformade kan ekonomiska styrmedel i avfallspolitiken:

- **Ge privatekonomiska prissignaler** som tar hänsyn till alla samhällsekonomiska kostnader och får företag och hushåll att ändra sitt beteende på ett önskvärt sätt.
- **Sänka kostnaderna** för att uppnå miljömålen genom att belöna nya och effektiva lösningar från dem som berörs.
- **Främja långsiktiga lösningar** på avfallsproblemet genom att belöna satsningar på teknisk utveckling av de berörda företagen.



## FORSKARE

**Robert Lundmark** är professor i nationalekonomi vid Luleå tekniska universitet.



**Eva Samakovlis** är forskningschef vid Konjunkturinstitutets miljöekonomiska enhet samt docent i nationalekonomi vid Umeå universitet.



*Produktionen flyttar utomlands? Om offshoring och arbetsmarknaden* studerar frågan hur globaliseringen påverkar den svenska arbetsmarknaden. Hur omfattande har utflyttningen av jobb från Sve-

rige har varit? Vilka jobb och regioner har berörts? Rapporten presenterar de senaste årens intensiva forskning och diskuterar vilka slutsatser som man kan dra utifrån studiernas resultat.

**Vilka jobb är det som flyttar ut?** En viktig fråga i rapporten är om offshoring i första hand leder till en minskad efterfrågan på arbetskraft med relativt låga kvalifikationer och låga löner eller om det framför allt leder till en minskad efterfrågan på arbetskraft med relativt höga kvalifikationer och höga löner. Avslutningsvis diskuterar rapporten hur ekonomisk politik kan påverka graden av offshoring.

Rapporten avslutar forskningsprogrammet *SNS Arbetsmarknad*, och blir således även den sista rapporten inom delområdet *Globaliseringens effekter på den svenska arbetsmarknaden*.

## FORSKARE

Projektet leddes av professor **Karolina Ekhölm** och docent **Katariina Nilsson Hakkala**. Även professor **Sascha O. Becker** medverkade.



*SNS Världsprakt 2011. Inkomstfördelningen i Sverige* ger en bred bild av inkomstskillnaderna i Sverige jämfört med andra länder. När och på vilket sätt har Sverige haft en jämn fördelning av

inkomster? Håller denna position på att gå förlorad?

**Ökade inkomstskillnader.** Sedan 1980 har inkomstskillnaderna i Sverige ökat över hela inkomstskalan. Andelen fattiga i Sverige är låg internationellt sett.

**Kapitalinkomster orsaken.** Den främsta orsaken till den ökande inkomstspridningen är ökade skillnader i kapitalinkomster.

**Sverige bra på social rörlighet.** Familjebakgrunden har mindre betydelse för livsinkomsten i Sverige än i andra länder.

**Barnbidraget effektivt medel.** Ett effektivt instrument för att motverka inkomstskillnader är barnbidraget, särskilt flerbarnstillägget.



## FORSKARE

Författarna till årets välfärdsrapport, **Anders Björklund** och **Markus Jäntti**, är bägge professorer i nationalekonomi och verksamma vid Institutet för social forskning, SOFI, vid Stockholms universitet.



Det svenska tjänstepensionssystemet är onödigt krångligt och oöverskådligt för löntagarna. Det menar de danska professorerna **Michael Möller** och **Niels Christian Nielsen**,

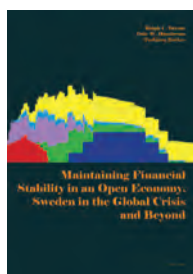
båda vid Copenhagen Business School, som på SNS uppdrag har granskat det svenska tjänstepensionssystemet.

Rapportens slutsatser:

- Staten bör fastställa vilken nivå på pensionssparande som skall vara obligatoriskt.
- Tjänstepensionssystemet bör brytas upp i två delar: en obligatorisk del med mindre valmöjligheter och en frivillig del med större valmöjligheter.
- Dagens regler innebär ett omotiverat tvångssparande för unga och för höginkomsttagare.
- Det obligatoriska pensionssparandet bör kompletteras med ett frivilligt pensionssparande där löntagarna får ökad valfrihet att själva bestämma hur mycket de vill spara, hur kapitalet ska förvaltas och när de vill ta ut pensionen.
- Med dessa reformer blir det lättare för löntagarna att förstå sina pensionsvillkor, vilket skapar förutsättningar för ett ökat engagemang i planeringen av det egna pensionssparandet.
- Regeringen borde tillsätta en utredning med uppdrag att ta fram ett tydligt ramverk för tjänstepensionssystemet som åtgärdar bristerna med dagens system.

#### FORSKARE

**Michael Möller**, professor vid Copenhagen Business School – Handelshøjskolen, **Niels Christian Nielsen**, professor vid Copenhagen Business School – Handelshøjskolen.



I *Maintaining Financial Stability in an Open Economy - Sweden in the Global Crisis and Beyond* analyseras den svenska Riksbankens hantering av den finansiella krisen.

Rapportens slutsatser:

**Sverige extra känsligt.** Svenska finansiella institutioner är starkt beroende av internationell in- och utlåning. Detta medför att en hög andel av transaktionerna och balansräkningsposterna är i utländsk valuta. Banksystemet är också starkt beroende av kortfristig upplåning för att finansiera utlåning med längre löptider. Denna kombination kan vara farlig i perioder av global finansiell oro, vilket situationen hösten 2008 visade.

**Omfattande krisåtgärder.** Under krisen fick både Riksbanken och Riksgälden stötta det svenska finansiella systemet med omfattande åtgärder som bland annat inkluderade utlåning i kronor och utländsk valuta, garantier av bankers skulder, övertagande av insolventa institutioner och kapitaltillskott till en solvent bank. En stor del av de åtgärder som sattes in var direkt motiverade av banksystemets internationella kopplingar.

Forskarna ger Riksbanken godkänt betyg. Rapporten bedömer att de olika stödåtgärderna i det stora hela genomfördes på ett snabbt och effektivt sätt och mildrade krisens effekter på det svenska finansiella systemet.

#### FORSKARE

**Ralph Bryant**, senior fellow vid Brookings Institution, och **Dale Henderson**, professor vid Georgetown University, och en svensk forskare, ekon.dr **Torbjörn Becker**, SITE (Stockholm Institute of Transition Economics), tidigare på IMF.



**Anders Böhlmark** och **Helena Holmlund** visar i studien *20 år med förändringar i skolan: Vad har hänt med likvärdigheten?* att familjebakgrundens betydelse för den enskilda

elevens skolresultat inte ökat de senaste 20 åren – trots att skolsegregationen under samma period fördubblats.

#### FORSKARE

**Anders Böhlmark** är fil.dr i nationalekonomi och verksam vid Institutet för social forskning vid Stockholms universitet (SOFI). **Helena Holmlund** är fil.dr i nationalekonomi och verksam vid Institutet för social forskning vid Stockholms universitet (SOFI).



Denna rapport är en förstudie inom ramen för SNS fleråriga forskningsprojekt som ska studera värdet av nya läkemedel ur ett brett samhällsperspektiv.

Slutsatsen är att de omfattande svenska patientregistren erbjuder unika möjligheter att studera det faktiska, realiserade värdet av läkemedel. Nästa steg blir att genomföra sådana studier.

#### FORSKARE

Fil.dr **Katarina Steen Carlsson**, professor **Ulf-G. Gerdtham** och professor **Ulf Persson**, Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi (IHE).

# Mötesplatsen .....

**SNS** är Sveriges ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt.

2011 blev året då SNS mötesverksamhet slog deltagarreord med totalt 4 000 deltagare på 57 konferenser och seminarier i Stockholm. Dessutom ordnade SNS lokalgrupper ett 60-tal möten.

Årets mötesverksamhet präglades av lyftet i SNS forskning. Totalt presenterades tio forskningsrapporter vid seminarier och konferenser. Den konferens som lockade störst publik (över 200 deltagare) var seminariet om forskningsrapporten *Konkurrensens konsekvenser* som hölls den 7 september. Som kommentatorer till rapporten medverkade bl.a. **Carola Lemne**, vd för Praktikertjänst, **Widar Andersson**, chefredaktör för Folkbladet, **Peje Emilsson**, styrelseordförande i Kunskapsskolan och **Gustav Öhman**, vice styrelseordförande i Attendo.

Under hösten och vintern ordnade SNS också sex uppföljande seminarier om *Konkurrensens konsekvenser*, ett för varje kapitel i rapporten. De välfärdsområden som diskuterades var skolan, förskolan, socialtjänsten, arbetsmarknadspolitiken, äldreomsorgen samt hälso- och sjukvården. Totalt deltog 500 personer i dessa seminarier.

## DEN SVENSKA SKOLAN

SNS Utbildningskommission granskar hur Sverige kan stärkas som kunskapsnation. I maj 2011 ordnade SNS en stor skolpolitisk konferens som gästades av utbildningsminister



SNS Konjunkturrådsrapport 2011 kommenterades av finansminister Anders Borg.

**Jan Björklund** och socialdemokraternas utbildningspolitiska talesperson **Mikael Damberg**.

Här föreläste historikern och utbildningsdebattören **Hans Albin Larsson** utifrån sin nya bok *Mot bättre vetande. En svensk skolhistoria*, där han diskuterar vad som egentligen har hänt med den samhällsinstitution som kanske formar oss mest – den svenska skolan.

Moderatorn vid konferensen öppnade med orden: "Spännande, rolig att läsa, som en thriller, bitvis väldigt svart." På konferensen presenterades också en forskningsrapport från SNS om familjebakgrundens betydelse för elevers studieresultat.

I november bjöd SNS in till en konferens om **Jonas Vlachos** uppmärksammade kapitel i rapporten *Konkurrensens konsekvenser*. Välfärdsforskaren docent **Henrik Jordahl** och **Robert Noord**, oppositionsråd och skolpolitiker (S) i Haninge kommenterade.

## MILJÖ OCH ENERGI

Under 2011 ordnade SNS tre seminarier om miljöfrågor. I maj diskuterades utvecklingsforskarna **Christer Gunnarssons** och **Martin Anderssons** bok *Hållbarhetsmyten – varför ekonomisk tillväxt inte är problemet*. **Torgny Holmgren**, ambassadör och chef för enheten för utvecklingspolitik vid UD, kommenterade.

I oktober ordnade SNS ett seminarium kring forskningsrapporten *Avfall: återvinna, bränna eller slänga?* **Svante Axelsson**, generalsekreterare för Svenska Naturskyddsföreningen och **Inger Strömdahl**, miljöansvarig på Svenskt Näringsliv, kommenterade.

"Vad händer med kärnkraften?" var ämnet för en konferens med **Hans Blix**, tidigare ordförande för IAEA, som SNS ordnade i december. **Maja Fjæstad**, doktor i teknik- och vetenskapshistoria vid KTH, kommenterade.





Austan Goolsbee, Obamas närmaste ekonomisk-politiska rådgivare, gästade Måndagsklubben.

### ARBETSMARKNADEN

I november ordnade SNS sin årliga arbetsmarknadskonferens. Årets ämne var matchningen på arbetsmarknaden. **Oskar Nordström-Skans**, docent vid IFAU och ordförande i Långtidsutredningen 2011, berättade om utredningens förslag på området. Bland annat deltog **Helene Bengtson** från Jobbtorg Stockholm, **Henrik Bäckström**, förbundsdirektör Bemanningsföretagen och **Cecilia Ståhl**, vd Manpower Telge Jobbstart.

### DET EKONOMISKA LÄGET

Den 9 december samlade SNS ledande ekonomiska bedömare för att analysera det globala ekonomiska läget, med fokus på skuldskrisen och euron. Bland de medverkande talarna fanns ECB-ledamoten **Athanasios Orphanides**, **Erik F. Nielsen**, global chefekonom UniCredit och **Stefan Gerlach**, vice centralbankschef på Irland.

### FINANSMARKNADEN I FOKUS

Inom ramen för ett samarbete med **Institute for Financial Research** – Sveriges ledande finansforskningsinstitut – ordnar SNS/SIFR Finanspanel seminarier om finansmarknadernas roll och reglering.

Under 2011 genomfördes sju seminarier om en rad olika ämnen: Förberedelse för finanskriser, PPM-systemet, Stockholmsbörsens framtid, Irlands finanskris, Eurozonens skuldskris, de nya kapitaltäckningskraven och kreditvärderingens verksamhet.

### SNS VISION

SNS Vision är SNS nätverk för unga ledare i näringsliv, förvaltning, politik och forskning. Medlemmarna är mellan 25 och 35 år. Nätverket träffas för informella middagssamtal med ledande makthavare.

Under 2011 träffades nätverket fem gånger. Bland gästerna fanns **Ingrid Bonde**, vd för AMF, som talade om "Vad är egentligen gott ledarskap?", **Jan Eliasson** som berättade om sina erfarenheter som diplomat och Sjö- och handelschefen **Anders Danielsson**.

Övriga ämnen var "Människans drivkrafter" med nationalekonomen **Tore Ellingsen** och "PR och politik – kan åsikter köpas?" med **Jesper Strömbäck**, professor i journalistik.

### MÅNDAGSKLUBBEN

Måndagsklubben är ett exklusivt nätverk och en mötesplats för informella diskussioner om viktiga samhällsfrågor. Medlemmarna är ledande beslutsfattare från näringsliv, offentlig sektor, politik och forskning.

Under 2011 gästades Måndagsklubben av **Øystein Løseth**, vd och koncernchef för Vattenfall, **Austan Goolsbee**, ordförande för Barack Obamas Council of Economic Advisors, **Björn Wahlroos**, ny styrelseordförande i Nordea, **Michael Fallon**, vice ordförande i det brittiska Torypartiet och S-ledaren **Håkan Juholt**.

### ALMEDALEN

Under Almedalsveckan ordnade SNS fem seminarier: "Vem ska äga energiförsörjningen?", "Värdet av nya läkemedel", "Framtidens pensioner", "Sveriges skolhistoria" och ett medlemsmingle som gästades av **Anders Johnson** som berättade om sin bok *Garpar, gipskatter och svartskaller – invandrarna som byggde Sverige* och en after speech-panel som kommenterade Fredrik Reinfeldts tal.

### SNS LOKALGRUPPER

SNS lokalgrupper är viktiga mötesplatser för ledande beslutsfattare på orter i Sverige och utomlands. SNS har



EU-minister Birgitta Olsson kommenterade SNS Demokratirådsrapport 2011.



Nobelpristagarna i ekonomi Christopher Sims och Thomas Sargent besökte SNS.

idag verksamhet på 20 platser: Malmö/Lund, Väst (Göteborg med omnejd), Uppsala, Kalmar, Jönköping, Kiruna, Luleå, Malmberget, Nordvästra Skåne, Värmland, Bryssel, Frankfurt, Helsingfors, London, Paris, Tokyo, Washington och Zürich.

Under 2011 gästades SNS lokalgrupper bl.a. av följande talare: **Anders Borg** (Washington), **Stefan Ingves** (Frankfurt), **Catharina Elmsäter-Svärd** (Bryssel), **Bo Lundgren** (London), **Beatrice Ask** (Tokyo) och **Filippa Reinfeldt** (Tokyo).

Presentation av SNS forskningsrapporter är ett viktigt inslag i lokalgruppernas verksamhet. SNS Konjunkturrådsrapport 2011 presenterades i Jönköping, Luleå, Malmberget, Nordvästra Skåne, Piteå/Skellefteå, Tokyo och Uppsala.

# Tylösand



Klas Eklund

**G**enom historien har imperier vuxit fram, regerat och sjunkit tillbaka ned i maktlöshet. Nu tycks Kina stiga fram på världsscenen medan USA och Europa tvingas tillbaka. Befinner vi oss i en historisk brytningstid där Kinas globala dominans ligger framför oss? Eller kommer Kinas makalösa tillväxt och nya självmedvetenhet att brytas till följd av djupa interna problem?

2011 års Tylösandskonferens handlade om Kina – ett land med potential att bygga en ekonomi flera gånger större än USA:s.

Sedan 1948 har SNS varje år i augusti samlat ledande företagsledare, myndighetschefer, organisationsföreträdare, forskare och toppolitiker till en heldagskonferens i Tylösand. En dag med seminarier, debatter och internationella talare och en traditionell kräftskiva som avslutning.

Vid 2011 års konferens medverkade fler ledande beslutsfattare än någonsin – drygt 200 personer. Goda samtal,



Linda Yueh

nya möten och några av världens främsta kännare av Kina gjorde Tylösandskonferensen till en succé.

## SNABB OMVANDLING

Hur ser Kinas tolfte femårsplan ut och vilka blir de förväntade följderna? Hur möter Kina de omfattande demografiska utmaningarna som ettbarnspolitiken lett till? Deltagare: **Franklin Allen**, professor i nationalekonomi vid University of Pennsylvania, **Ari Kokko**, professor och chef för Center for International Business and Emerging Markets vid Copenhagen Business School, **Linda Yueh**, chef för The China Growth Centre vid universitetet i Oxford.

## ENPARTISTATEN FÖRÄNDRAS?

Hur fungerar Kinas kommunistiska parti? Kommer den ekonomiska utvecklingen också att innebära en utveckling mot demokrati? Deltagare: **Klas Eklund**, Senior Economist vid SEB, **Richard McGregor**, Financial



Carl Bildt

Times korrespondent i Washington och författare till boken *The Party – The Secret World of China's Communist Rulers*.

## KINA OCH SVENSKA FÖRETAG

Vilka är de svenska företagens konkurrensfördelar i Kina? Vilka är strategierna? Vilka är de etiska aspekterna? Hur ser Kinas privata näringsliv ut och vad kan vi lära av Kinas nya storföretag? Vilka är de starka varumärken som nu växer fram? Deltagare: **Hans-Olov Olsson**, vice ordförande Volvo Personvagnar, **Jacob Wallenberg**, ordförande Investor AB, **Linda Yueh**.

## NY BALANS I VÄRLDSPOLITIKEN?

Ett snabbt växande Kina tar sig en ny roll i världspolitiken. Hur kommer relationen mellan USA och Kina att utvecklas? Vilka blir effekterna för den globala maktbalansen? Deltagare: **Carl Bildt**, Sveriges utrikesminister och **Klas Eklund**.



Jacob Wallenberg



Wanja Lundby-Wedin

Förutom den årligt förekommande chefsutbildningen Samhällsprogrammet, som vi har arrangerat sedan 1995, erbjuder vi under våren 2012 tre andra utbildningar.

### SAMHÄLLSPROGRAMMET

Sverige måste bygga upp en bättre motståndskraft mot framtida finansiella kriser.

I Bryssel finns EU-institutioner vars beslut påverkar snart sagt varje aspekt av svenskt samhällsliv. Maktbalansen

mellan arbetsgivare och fack avgör löner och avtal för miljoner anställda.

SNS Samhällsprogram är en möjlighet att förstå de processer som formar villkoren för affärer och förvaltning i Sverige – och en möjlighet att lära känna dem som fattar besluten. Ut-



Cecilia Malmström deltar regelbundet som föreläsare under Samhällsprogrammens Brysselbesök.

### CHEFSARBETETS ETIK

”Presentationen av svåra dilemman gav underlag till bra diskussioner till praktisk tillämpning.”

”Bra kombination av teori och praktik. Etik är en svår fråga men den belystes ur många perspektiv.”

Det är några av kommentarerna från deltagarna i utbildningen ”Chefsarbetsetik”.

NCC:s personaldirektör **Mats Petersson**, biskop emeritus **Lennart Koskinen** och länspolismästare **Carin Götblad** var några av de erfarna chefer som berättade om sitt eget chefskap och ställde deltagarna inför svåra dilemman.



## Utbildning

bildningen omfattar också en övning i mötet med en av vår tids största maktfaktorer: medierna.

Sedan starten 1995 har drygt 270 deltagare från mer än 100 företag, organisationer och myndigheter genomgått SNS Samhällsprogram.



### UTBILDNINGAR OM KINA OCH RYSSLAND

Vad vet du om den politiska utvecklingen i Kina och Ryssland – två växande ekonomier med allt större betydelse för Sverige? Går det att göra investeringar när rättsstaten är svag och korruptionen påtaglig?

Ledande forskare, experter och erfarna företagare gav deltagarna vid SNS Rysslands- och Kina-utbildningar inblickar i två fascinerande och föränderliga länder.

**Johan Björkstén**, grundare av en av de största utländska PR-byråerna i Kina, och **Carolina Vendil Pallin**, fil.dr och ansvarig för Rysslandsprogrammet vid Försvarets forskningsinstitut, var några av talarna.



# Eva Blomberg \*

KVINNORS FÖRETAGANDE – MÅL ELLER MEDEL?

4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare



Kvinnors företagande har varit ett politiskt hett ämne i över tjugo år. Men några verksamma politiska beslut som förbättrat villkoren för kvinnors företagande har inte kommit

till stånd under den här perioden. Trots det intar inte Sverige någon jumboplatz i fråga om kvinnligt företagande, vilket ibland görs gällande, utan är snarare jämbördigt med USA.

*Är det något resultat som du vill lyfta fram efter arbetet med boken?*

– Att en väl fungerande välfärdstat, vid sidan av jämställda relationer, är nödvändig för att kvinnor ska kunna driva företag som kan växa och anställa.

*Du är kritisk till att kvinnors företagande ofta lyfts fram som lösningen på olika samhällsproblem, förklara!*

– Problemet handlar om att kvinnors företagande används som medel för politiken. Ytterst sällan frågar man efter vad företagande kvinnor själva vill eller låter dem påverka beslutsprocesserna. Den officiella företagarpolitiken har uteslutande handlat om att kvinnors kunskap ska tas tillvara bättre inom kvinnodominerande yrkesområ-

den. Och vad är det kvinnor förväntas kunna? Jo, service och tjänster, omvårdnad och skolor.

– Effekten har blivit att man lyckats könssegregera arbetsmarknaden ännu mer, fast med skillnaden att kvinnor nu arbetar med sina egna låginkomstföretag istället för med låglönejobb inom kommunen! Jag anser inte att den här "företagarpolitiken" har fört jämställdheten framåt eller att den gagnar företagandet som helhet.

*Nämn tre svenskar som du tycker borde läsa "Kvinnors företagande – mål eller medel?"*

– Före näringsministern, **Maud Olofsson**, eftersom hon har profilerat väldigt mycket på frågan. **Lena Somestad**, ordförande för S-kvinnor och professor i ekonomisk historia tror jag skulle ha glädje av att läsa den. Och så finansminister **Anders Borg**, eftersom han är den som sitter på den ekonomiska makten.

# Klas Eklund \*

KINA – DEN NYGAMLA SUPERMAKTEN

2000-talet ser ut att bli Kinas århundrade. Enligt kineserna själva håller landet bara på att återta sin gamla roll som Mittens Rike – världens naturliga centrum dit andra får vallfärda. De kan komma att få rätt. Världen har aldrig tidigare skådat en så snabbväxande stormakt. Kina, idag världens näst största ekonomi, är redan världens största exportnation med världens största valutareserv. Framväxten av en kapitalistisk enpartistat med supermaktsambitioner ställer oss inför många utmaningar.

*Vilken är den största missuppfattningen om Kina som du ser det?*

– De flesta ser Kina som ett land vilket som helst, ungefär som Sverige. Få förstår hur enormt stort Kina är – det går 140 kineser på varje svensk. Bara storleken på befolkningen kommer att ge Kina en enorm politisk och ekonomisk tyngd när inkomsterna stiger.

Men Kinas storlek innebär också att man inte kan dra landet över en kam. Det finns fler än ett Kina.

*Hur kommer vi svenskar att märka av Kinas utveckling till ekonomisk stormakt?*

– Svenska företag måste redan idag förhålla sig till den kinesiska marknaden där kinesiska företag både är konkurrenter, kunder och partners. Just nu märker vi inte minst av det enorma byggandet i Kina, där Sverige är involverat genom export av konsulttjänster rörande stadsplanering, kommunikationer och energi – och naturligtvis i själva byggverksamheten.

*Nämn tre svenskar som du tycker borde läsa "Kina – den nygamla supermakten"!*

– **Statsministern**. Kunskap om Kina är nödvändigt för att förstå de globala ekonomisk-politiska utmaningarna! Jag skulle också vilja rekommendera boken till **samtliga vd:ar i svenska storföretag**, eftersom kunskap om



Kina är kunskap om framtiden. Slutligen bör **Jan Myrdal** läsa den, för att lära om.

# Hans Albin Larsson \*

MOT BÄTTRE VETANDE. EN SVENSK SKOLHISTORIA

4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare 4 böcker 4 författare

Svenska elevers resultat sjunker påtagligt i internationella kunskapsmätningar. Enligt skolforskaren Hans Albin Larsson är den främsta orsaken att vårt skolsystem – under två decennier – stått utan nationella kvalitetsgarantier. Likvärdigheten har upplöst. De bästa studenterna väljer inte längre att utbilda sig till lärare och de bästa lärarstudenterna söker sig till andra yrken.

*Vad behöver göras för att läraryrket ska bli attraktivt igen?*

– De skickligaste – inte de lydigaste – lärarna måste premieras lönemässigt. Lärarna bör också få en betydande personlig frihet att lägga upp arbetet, tider, undervisningsmetoder och välja läromedel, på det sätt de finner bäst. Rektorn ska vara minst lika välutbildad som lärarna på skolan och kunna försvara professionen gentemot skolans huvudman.

*Du gör en historisk resa i skolans värld, som landar i kapitlet "Kommunen och elevpengen styr 1990–2010". Vad tror du nästa kapitel kommer att heta?*

– Det skulle i bästa fall komma att heta *Från godtycke till certifierad kvalitet 2015–2030*. Staten säkerställer då en hög och likvärdig kvalitet genom tydliga och konkreta regler för alla skolor, oberoende av huvudmannaskap.

*Nämn tre svenskar som du tycker borde läsa "Mot bättre vetande".*

– Boken bör läsas av våra politiker! **Maria Stockhaus** (M), ordförande i Sveriges Kommuner och Landstings utbildningsberedning borde läsa den. Den nye S-ordföranden **Stefan Löfven** behöver kanske också en fördjupad insikt om behovet av en långsiktig och kvalitetsinriktad skolpolitik. Så borde näringsminister **Annie Lööf** (C) läsa den, för att inse att skolan i första hand inte är en näringsgren för smart



entreprenörskap utan en gemensam investering i våra ungas framtid.

# Gudrun Persson \*

DET SOVJETISKA ARVET

*Tjugo år har gått sedan Sovjetunionen upplöstes. Vad finns idag kvar av Sovjetunionen?*

– Sovjetunionen efterlämnade till Ryska federationen ett krympt territorium med svaga gränser, ett förlorat imperium, en ekonomi helt beroende av olje- och gasinkomster, en omfattande korruption (korruptionen i Sovjetunionen kom att utvecklas som en integrerad del av planekonomin) där inga åtgärder ännu kommit tillrätta med problemen. De hänger också samman med ett bristande rättssamhälle som Sovjetunionen efterlämnade. Inom ekonomin lever tron på stora lösningar, stora företag kvar. Att etablera små- och medelstora företag är ett arbete som ännu är i sin linda.

*Varför är det sovjetiska arvet betydelsefullt för att förstå dagens Ryssland?*

– Historien är oerhört betydelsefull i Ryssland och för att kunna orientera sig idag är kunskap om den mycket viktig. Under hösten 2011 utbröt t.ex.



en livlig debatt om huruvida Ryssland befann sig i en stagnationsperiod liknande den som rådde under Brezjnev. Det diskuterades också om det högsta politiska ledarskapet (dvs. Putin och

Medvedev) vill återupprätta Sovjetunionen.

*Vad ska man tänka på i den professionella kontakten med Ryssland, vilka är dina råd som Rysslandskännare?*

– Språkkunskaper, historiekunskaper, kulturella kunskaper. Långsiktighet i de ekonomiska förbindelserna.

*Nämn tre svenskar som bör läsa boken.*

– Utrikesminister **Carl Bildt** som redan är mycket påläst. Här skulle han få en annorlunda bok som belyser det sökande efter en nationell identitet som pågår i Ryssland. Han skulle också kunna ge boken till sina medarbetare i UD som kommer i kontakt med Ryssland.

– **Fredrik Wadström**, Sveriges radios förre Moskvakorrespondent, som är mycket kunnig. Han skulle kunna ge boken till andra journalistkollegor.

– **Mats Granlund**, vd för Tele 2 – vars främsta tillväxtmotor idag är den ryska marknaden.

# Utgivning från SNS Förlag

*Hållbarhetsmyten. Varför ekonomisk tillväxt inte är problemet*

Martin Andersson, Christer Gunnarsson

*SNS Valfärdsrapport 2011.*

*Inkomstfördelningen i Sverige*

(finns även som e-bok)

Anders Björklund, Markus Jäntti

*Kvinnors företagande – mål eller medel?*

Eva Blomberg, Gun Hedlund, Martin Wottle (red.)

*20 år med förändringar i skolan. Vad har hänt med likvärdigheten?*

(endast i pdf-format)

Anders Böhlmark, Helena Holmlund

*Makt, beslut, ledarskap. Märkbar och obemärkt makt*

Søren Christensen, Poul Erik

Daugaard Jensen, Lars Lindkvist

*Kina – den nygamla supermakten*

(finns även som e-bok)

Klas Eklund

*Nationalekonomins grunder*

Björn Elsässer



”Hade jag då kunnat läsa Hans Albin Larssons utmärkta skolhistoria **Mot bättre vetande** (utkom först häromveckan) hade jag skrivit att vill man förstå skolutvecklingen är nog kaosteorin ett bättre instrument än ideologiska modeller.”

Maciej Zaremba, Dagens Nyheter

*Livslön – välja studier, arbete, familj*

Lena Granqvist (red.)

*Konkurrensens konsekvenser. Vad händer med svensk välfärd?*

Laura Hartman (red.)

*Mot bättre vetande. En svensk skolhistoria*

Hans Albin Larsson

*Företagsfinansiering – från sparbankslån till derivat*

Mats Larsson (red.)

*Aufall – återvinna, bränna eller slänga?*

Robert Lundmark, Eva Samakovlis

*Framtidens tjänstepensioner*

Michael Möller, Niels Christian

Nielsen, övers. Birgitta Johansson

*Det sovjetiska arvet*

Gudrun Persson

*Statsvetaren. Jörgen Westerstål och demokratis århundrade*

Olof Petersson

*Elit. Erfarna ledares insikter och tabun*

Håkan Svennerstål, Niklas Ekdal

*SNS Demokratirådsrapport 2011.*

*Makten i Europa*

Jonas Tallberg m.fl.

*SNS Konjunkturrådsrapport 2011.*

*Miljö, arbete och kapital – dags för nya samhällskontrakt*

Anders Vredin m.fl.

*Maintaining Financial Stability in an Open Economy. Sweden in the Global Crisis and Beyond*

(endast i pdf-format)

Ralph C. Bryant, Dale W. Henderson, Torbjörn Becker

*Värdet av nya läkemedel – en förstudie*

(endast i pdf-format)

Ulf-G Gerdtham, Ulf Persson, Katarina Steen Carlsson



”... en mycket värdefull och intressant bok... **Kvinnors företagande** vänder sig till en bred målgrupp – utöver till högskolestuderande bl.a. till politiker på riks- och lokal nivå.”

Inge Ohlsson, BTJ

## POCKETBIBLIOTEKET

*Läringsutbildning, nr 48*

Jonas Olofsson, Eskil Wadensjö

*Ekonomisk politik, nr 49*

Lars Magnusson

## NYA UPPLAGOR

*Marknad och politik, 9 uppl.*

Lars Hultkrantz, Hans Tson

Söderström (red.)

*Ledning av företag och förvaltningar – former, förutsättningar, former, 4 uppl.*

Rolf Lind, Anders Ivarsson Westerberg (red.)

*Svensk författningspolitik, 3 uppl.*

Ingvar Matsson, Olof Petersson (red.)

*Någonting är nytt under solen.*

*Nittonhundratalets miljöhistoria, 2 uppl.*

John R. McNeill, övers. Margareta Eklöf

*Socialpolitik – varför, hur och till vilken nytta? 3 uppl.*

Jonas Olofsson

*Tillämpad makroekonomi, 4 uppl.*

Mats Persson, Eva Skult (red.)

*Den ryska tiden i världshistorien, 2 uppl.*

Marshall T. Poe, övers. Anders Björnsson

*Den fungerande demokratin, 2 uppl.*

Robert Putnam, övers. Margareta Eklöf

# SNS kunskapsböcker breddar perspektiven

”**E**n bred och elegant snabbkurs om Kinas dåtid och nutid” – så beskriver en av många uppskattande recenser boken *Kina – den nygamla supermakten*. Och **Klas Eklund** har verkligen lyckats med den stora utmaningen att ge en helhetsbild av det moderna Kina: dess rötter, blodiga historia, industriella kraft, partidiktatur, miljöhot, världshistoriens största urbanisering, enorma satsningar på forskning och utbildning – och av hur Kinas val påverkar oss alla. Boken blev årets storsäljare från SNS Förlag. Kina är ett tema som vi kommer att se mer av i SNS Förlags utgivning. Under våren 2012 kommer **Torbjörn Lodéns** *Kinas vägval. Från himmelskt imperium till global stormakt* ut.

Intresset växer för böcker som resonerar kring ledarskapsfrågor. År 2011 presenterade förlaget två titlar i ämnet. I *Makt, beslut, ledarskap* granskar **Sören Christensen, Poul Erik Daugaard Jensen** och **Lars Lindkvist** beslutsfattande och ledarskap med makt som grundtema. I *Elit. Erfarna ledares insikter och tabun* har **Håkan Svennerstål** och **Niklas Ekdal**



”Jag sveper den som en thriller, ett gastkramande tillväxtdrama som snart ska växlas upp i vår tids största maktavbyte, en koloss som äter sig in i våra mikrostrukturer, säg Volvo. Vill Du förstå framtiden, läs Eklund!”

Bertil Torekull, gästkrönikör Ystads Allehanda, om Klas Eklunds *Kina – den nygamla supermakten*

intervjuat nitton kända toppchefer om succéer och motgångar. Sveriges HR Förening nominerade *Elit* till en av tio utvalda som tävlade om att bli årets HR-bok 2011.

Bokmässan i Göteborg och De svenska historiedagarna är två viktiga fora för nya böcker. Vid Forskartorget, en relativt ny talar scen på bokmässan, föreläste SNS-författarna **Klas Eklund** och **Guðrun Persson** för fullsatta auditorier. **Guðrun Persson** berättade om den nyutkomna *Det sovjetiska arvet*, en skildring av de förhållanden och drivkrafter i Sovjetunionen som nu delvis utgör grunden för Ryska federationen. Boken presenterades också vid en frågetät kväll på Armémuseum i Stockholm.

En nisch i SNS bokutgivning har länge varit genus- och jämställdhetsfrågor. Under 2011 gav vi ut en bok om genusperspektiv på företagandet. I antologin *Kvinnors företagande – mål eller medel?* (red. **Gun Hedlund, Eva Blomberg, Martin Wottle**) undersöker forskare från olika samhällsvetenskapliga discipliner hinder och möjligheter i till exempel familjeföretag men även föreställningar om företagande och entreprenörskap.

Årets utgivning omfattar också en debattbok om begreppet hållbar utveckling. *Hållbarhetsmyten* är en kritisk granskning av den ideologiska, idéhistoriska och faktamässiga bakgrunden till det utvecklingsmotstånd som författarna **Martin Andersson** och **Christer Gunnarsson** menar dominerar dagens hållbarhetsdebatt.

Biografier och memoarer är en växande genre på bokmarknaden. **Olof Petersson** har skrivit *Statsvetaren. Jörgen Westerståhl och demokratins århundrade* som gestaltar en huvudperson inom forskningen om opinionsbildning, medier, väljare och kommuner. Ett porträtt av en inflytelserik och intressant person samt ett stycke universitetshistoria.

Den allmänbildande och informationstätta serien Pocketbiblioteket sjö-sattes 2004. Sju år senare tangerar den femtiostreck i antalet utgivna titlar. I nummer 48 granskar **Jonas Olofsson** och **Eskil Wadensjö** lärlingsutbildningen och i följande volym ger **Lars Magnusson** en översikt över den ekonomiska politikens historia. Bok nummer 50 handlar om det omdebatterade ämnet bonus, författare är **Clas Bergström** och utgivningen planeras till försommaren 2012.



”Elsässers bok gör mig glad, den är metodisk, faktaspäckad och lättläst med en utmärkt ordbok i slutet. Jag kommer att använda den ofta...”

Jenny Maria Nilsson, Ekonomisk Debatt, nr 3, 2011, om Björn Elsässers *Nationalekonomins grunder*

”Boken är för övrigt mycket läs- och tankvärd, förebildlig som biografi om en intellektuell. ... Med tanke på den ständigt återkommande diskussionen om den tredje uppgiften skulle man kunna säga att Olof Petersson på ett djuplodande sätt låter oss följa forskarens samspel med sitt omgivande samhälle, de så att säga dubbla ’medborgarskapen’, i den vanliga och i den lärda världen. Han har skrivit en nyttig bok med mycket läsglädje!”

Göran Blomqvist, vd Riksbankens Jubileumsfond, om Olof Peterssons *Statsvetaren*.

# SNS-medlemskapet

**P**å SNS möts samhällsengagerade människor med olika bakgrund; beslutsfattare från privat och offentlig sektor, forskare, journalister och politiker. 230 av Sveriges främsta företag, myndigheter och organisationer har tecknat medlemskap i SNS.

## SOM MEDLEM I SNS

- ingår du i ett av Sveriges viktigaste nätverk
- säkrar du existensen av ett forum för obunden samhällsforskning
- får du kunskap för välgrundade beslut.

## SNS LOKALGRUPPER

I lokalgrupperna genomförs varje år ett 60-tal möten kring SNS-rapporter, men även kring andra aktuella samhällsfrågor. Lokalgruppernas styrelser består av företrädare för det lokala näringslivet, politiken, myndigheter och medier. I SNS lokalgrupper möts samhällsengagerade människor med olika bakgrund.

**Lokalgrupper i Sverige.** Lokalgruppen är ortens ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt, ibland med ett regionalt eller lokalt perspektiv. Våra möten bidrar till ökad förståelse mellan näringsliv, politik, förvaltning och forskning.

**SNS utlandsgrupper.** SNS utlandsgrupper är en mötesplats för svenskar i utlandet som vill följa med i den svenska samhällsdebatten. Ofta ordnas möten med ledande svenska politiker och företagsledare på genomresa.

## INDIVIDUELLT MEDLEMSKAP

För privatpersoner finns en möjlighet att teckna individuellt medlemskap i SNS. Det kostar 830 kr per år, inklusive moms.

### Medlemsförmåner

Som individuell medlem får du

- inbjudningar till SNS seminarier och konferenser
- 50 procent rabatt på deltagaravgifter
- tillgång till kostnadsfria medlemsmöten
- tre forskningsrapporter per år
- en valfri välkomstbok från SNS Förlag.

### Är du student?

Du som studerar vid universitet eller högskola kan bli medlem i SNS kostnadsfritt. Som studentmedlem får du:

- kostnadsfria sista-minuten-platser på SNS konferenser i Stockholm (släpps dagen före konferensen)
- inbjudningar till SNS-möten på din ort.

## SNS LOKALGRUPPER

Jönköping  
Kalmar  
Kiruna  
Luleå  
Malmberget  
Malmö/Lund  
Nordvästra Skåne  
Piteå/Skellefteå  
Stockholm  
Uppsala

Värmland  
Väst  
Bryssel  
Frankfurt  
Helsingfors  
London  
Paris  
Tokyo  
Washington  
Zürich

## MEDLEMSKAP FÖR FÖRETAG, MYNDIGHETER OCH ORGANISATIONER

Som SNS-medlem får ditt företag, myndighet eller organisation en plats i ett av Sveriges viktigaste nätverk, kompetensutveckling för medarbetarna samt möjlighet att engagera sig i SNS-forskningsprojekt.

### Medlemsförmåner för dina medarbetare

När ett företag, myndighet eller organisation tecknar medlemskap i SNS har alla medarbetare möjlighet att bli medlemmar i SNS. Som SNS-medlem får man

- inbjudningar till SNS seminarier
- möjlighet att delta i SNS utbildningar
- 50 procent rabatt på deltagaravgiften i SNS seminarier
- tillgång till kostnadsfria medlemsmöten.

Företaget har också möjlighet att nominera medarbetare till SNS Vision – ett nätverk för unga samhällsengagerade ledare.

De högsta cheferna inom din organisation får möjlighet att delta i forskningsarbete och fördjupade samtal genom expertmöten och rundabords-samtal inom sina verksamhetsområden.

### Medlemsförmåner för dig som vd och styrelseordförande

Som vd och styrelseordförande får du tillgång till SNS exklusiva nätverk

- På SNS Tylösandskonferens (i augusti varje år) träffas ett drygt hundratal av Sverige ledande företagsledare, myndighetschefer och politiker.
- SNS Måndagsklubb träffas sex gånger per år i Stockholm.
- SNS exklusiva nätverk träffas dessutom på en årlig middag i samband med presentationen av SNS Konjunkturrådsrapport i januari. I juni sammanträder SNS Förtroenderåd med efterföljande sommarfest.



Lokalgruppsordförandemöte januari 2012.

# Tack till SNS medlemmar!

|                                    |                                       |                                 |                                          |                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 3i Nordic                          | Einar Mattsson                        | IVL Svenska Miljö-institutet    | RAM Rational Asset Management            | Stora Enso                                  |
| ABB                                | Ekonomistyrningsverket                | Jernhusen                       | Ratos                                    | Stronghold Invest                           |
| Advokatfirman Lindahl              | Electrolux                            | Jernkontoret                    | Revisorsnämnden                          | Sveaskog                                    |
| Advokatfirman Vinge                | Elekta                                | JKL                             | Riksbanken                               | Swedavia                                    |
| AFA Försäkring                     | Energimyndigheten                     | JM                              | Riksbankens Jubileums-fond               | Swedbank                                    |
| AGA                                | Eniro                                 | Karlstads universitet           | Riksgälden                               | Swedfund International                      |
| Akademiska Hus                     | Ericsson                              | KFS                             | Rikspolisstyrelsen                       | Swedish Medtech                             |
| Alecta                             | Erik Penser Bankaktie-bolag           | Kjell o Märta Beijers stiftelse | Riksrevisionen                           | Svensk Exportkredit                         |
| Alfa Laval                         | Ernst & Young                         | Kommerskollegium                | Salénia                                  | Svensk Energi                               |
| Alstom Transport                   | Ersta Diakoni                         | Konjunkturinstitutet            | Samhall                                  | Svensk Försäkring                           |
| Altor Equity Partners              | Far                                   | KPMG                            | Sandvik                                  | Svenska Bankföreningen                      |
| Alumni                             | Fastighetsägarna Stock-holm           | Kreab Gavin Anderson            | SANN & Partners Mana-gement Consulting   | Svenska Institutet                          |
| AMF                                | Finansförbundet                       | KTH                             | SBAB                                     | Svenska Kraftnät                            |
| Andra AP-fonden                    | Finansinspektionen                    | LanTeam Consulting              | SCA                                      | Svenska Petroleum & Biodrivmedel Institutet |
| Apoteket                           | Fjärde AP-fonden                      | L E Lundbergföretagen           | Scania                                   | Svenska Riskkapital-föreningen              |
| Arbetsförmedlingen                 | Folksam                               | Ledarna                         | SEB                                      | Sveriges Kommuner och Landsting             |
| Arbetsgivarverket                  | Fondbolagens förening                 | Ledarstudion                    | SEB Trygg Liv                            | Sveriges Läkarförbund                       |
| Arkitektkopia                      | Fortifikationsverket                  | Leimdörfer                      | Segulah Advisor                          | Systembolaget                               |
| Askus Consulting                   | Fortum Power & Heat                   | Lernia                          | Sjätte AP-fonden                         | Söderberg & Partners                        |
| Aspekta                            | Företagarna                           | Lifco                           | SKAGEN Fonder                            | Tandvårds-och läke-medelsförmånsverket      |
| AstraZeneca                        | Första AP-fonden                      | Linklaters Advokatbyrå          | Skandia                                  | TCO                                         |
| Axel Johnson                       | Försäkringskassan                     | LKAB                            | Skandia Liv                              | Teknikföretagen                             |
| B & B TOOLS                        | Getinge                               | LRF - Lantbrukarnas Riksförbund | Skanska                                  | TeliaSonera                                 |
| Bain & Company                     | Grant Thornton Sweden                 | Lunds Energikoncernen           | Skatteverket                             | Tetra Pak Sverige                           |
| Bankgirocentralen                  | Gullers Grupp                         | Läkemedelsindustri-föreningen   | Skellefteå Kraft                         | Tieto Sweden                                |
| BDO                                | Göteborgs Energi                      | Läkemedelsverket                | SKF                                      | Tillväxtanalys                              |
| Bergvik Skog                       | Göteborgs Posten                      | Länsförsäkringar                | SKL Kommentus                            | Tillväxtverket                              |
| Billerud                           | Hallvarsson & Halvars-son             | Länsförsäkringar Sak            | Skolverket                               | TNS SIFO                                    |
| Bil Sweden                         | Handelsbanken                         | Max Matthiessen                 | SLU                                      | Trafikanalys                                |
| Brevan Howard Asset Management LLP | Handelshögskolan i Stockholm          | Mellby Gård                     | Sophiahemmet                             | Trafikverket                                |
| Brummer & Partners                 | Handelshögskolan vid Umeå universitet | Merck Sharp & Dohme             | Sparbanken Nord                          | Tredje AP-fonden                            |
| Bure Equity                        | Healthcap                             | MKB                             | Sparbanken Öresund                       | TSL                                         |
| Cevian Capital                     | Hennes & Mauritz                      | Morgan Stanley                  | Sparbankernas Riksför-bund               | Tyréns                                      |
| Chalmers tekniska högskola         | Herenco                               | MTR Stockholm                   | SPP Livförsäkring                        | UBS                                         |
| Citi                               | Holmen                                | Munksjö                         | Sprit & Vinleverantörs-föreningen        | Unionen                                     |
| Connecta                           | HSB Riksförbund                       | Mäklarsamfundet                 | SSAB                                     | Uppsala universitet                         |
| CV Search                          | Humlegården Fastig-heter              | Nacka kommun                    | Statistiska centralbyrån                 | Vasakronan                                  |
| Danske Bank Sverige                | Höganäs                               | NCC                             | Statskontoret                            | Vattenfall                                  |
| Deloitte                           | ICA                                   | Nordea Bank                     | Stena                                    | Veidekke Bostad                             |
| Deutsche Bank AG Norden            | If Skadeförsäkring                    | Nordic Sugar                    | Stockholms Grosshandlarsocietet          | Veolia Transport Sverige                    |
| Diaverum Sweden                    | IKEA                                  | Nynas                           | Stockholms hamnar                        | Vetenskapsrådet                             |
| Diligentia                         | IK Investment Partners                | Oriflame Cosmetics              | Stockholms läns lands-ting               | Vinnova                                     |
| Diplomat Communi-cations           | Industrifonden                        | Pensionsmyndigheten             | Stockholms stads utbild-ningsförvaltning | Volvo                                       |
| DnB Nor                            | Industrivärden                        | Pfizer                          | Stockholmsbörsen                         | Vårdalsstiftelsen                           |
| DTZ Sweden                         | Investment AB Spiltan                 | PostNord                        | Stockholmsmässan                         | Vårdanalys                                  |
| E.ON Sverige                       | Investor                              | Praktikertjänst                 |                                          | Öresundskraft                               |
| Ecofin Invest                      |                                       | PwC                             |                                          |                                             |

SNS – Kunskap för välgrundade beslut  
Jakobsbergsgatan 18, Box 5629, 114 86 Stockholm. Tel: 08 507 025 00. Fax: 08 507 025 45. [info@sns.se](mailto:info@sns.se).

