

KUNSKAP FÖR VÄLGRUNDADE BESLUT SEDAN 1948

SNS

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2014



INNEHÅLL

VD HAR ORDET

2



Några ord om SNS verksamhet 2014.

SNS-TOPPEN 2014

3



Topplistor över vilka av SNS seminarier och rapporter som väckte störst intresse under 2014.

DETTA ÄR SNS

4



SNS är en oberoende ideell förening som sedan 1948 bidragit till att ledande beslutsfattare kan fatta välgrundade beslut baserade på vetenskap och saklig analys.

SNS STYRELSE / EKONOMI

5



SNS finansieras genom medlems- och konferensavgifter, forskningsanslag och bokförsäljning.

SNS-MEDLEMSKAPET

6



SNS erbjuder en plattform för företag, myndigheter och organisationer som vill ge sin ledning och sina medarbetare bästa möjliga underlag för att fatta välgrundade beslut.

SNS LOKALGRUPPER

7

Lokalgrupperna har, ända sedan SNS bildades 1948, varit ett sätt för SNS att nå ut i landet och världen.

SNS FORSKNING

8



TEMA VÄLFÄRD

10

Från välfärdsstat till välfärdssamhälle	10
Investeringar i likvärdiga livschanser	12
SNS Konjunkturråd 2014	14



TEMA FÖRETAGANDETS VILLKOR

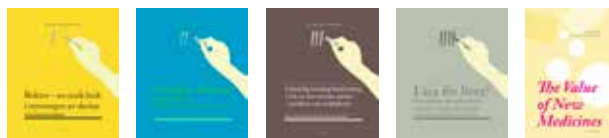
16

SNS Corporate Governance Roundtable	16
SNS Sustainability Roundtable	18
Möten på temat företagandets villkor	19



TEMA TILLVÄXT 20

SNS Utbildningskommission	20
Internationell handel	22
Avslutade forskningsprojekt	23
Nytt program: Framtidens kompetensförsörjning	24
Nytt projekt: Flyget och näringslivsstrukturen	25



MÖTESPLATS 26

SNS/SIFR Finanspanel	26
Ekonomisk politik	27
Arbetsmarknad	28
Internationell utblick	29
SNS Tylösandskonferens 2014	30



SNS SAMHÄLLSPROGRAM 32

SNS Samhällsprogram är en unik utbildning för chefer inom privat och offentlig sektor som vill ha en djupare förståelse för samhället och de politiska beslutsprocesserna.

SNS I MEDIA 34

SKILLNADER BARNS HÄLSA ekonomiskt utsatta riskerar BÄTTRE FÄRTID

SNS FÖRTROENDERÅD 36

SNS Förtroenderåd är SNS högsta beslutande organ. Förtroenderådet består av 187 ledamöter från näringsliv, offentlig förvaltning och forskning. Ordförande i SNS Förtroenderåd är Sten Westerberg.

INTERNATIONELLA GÄSTER 38



FORSKNINGSFINANSIÄRER 39

Forskningsråd, stiftelser m.fl. som gett anslag till SNS forskning 2014: AFA Försäkring, Jan Wallanders och Tom Hedelius Stiftelse, Nasdaq OMX Nordic Foundation, Ragnar Söderbergs stiftelse, Sven och Dagmar Saléns stiftelse samt Vinnova.

SNS ORGANISATIONSMEDLEMMAR 40

Drygt 260 företag, myndigheter och organisationer är medlemmar i SNS.

VD HAR ORDET

Den tid som en politiker får uttala sig i ett nyhetsinslag har minskat från 33 sekunder 1982 till 13 sekunder 2010. Det visar medieforskarna Jesper Strömbeck och Lars Nord i SNS-boken *Kampen om opinionen*.

Behovet av en arena för djupare analys och konstruktiv dialog är större än någonsin. Det märks i SNS verksamhet. Under 2015 hade vi 5 700 besökare på våra seminarier och konferenser i Stockholm. Det är en ökning med nära 70 procent sedan 2010 och den högsta siffran någonsin i SNS 67-åriga historia.

Antalet besökare på SNS tycker jag är ett viktigt mått på hur väl vi lyckas i vår strävan att välja ämnen och mötesformer som våra medlemmar uppfattar som angelägna och relevanta.

SNS forskning och seminarieverksamhet fokuserar på tre breda teman: tillväxt, välfärd och företagandets villkor. I denna verksamhetsberättelse kan du läsa om hur vi under 2014 arbetat med att bidra med ny kunskap och skapa mötesplatser inom dessa teman.

Sedan 2010 har antalet besökare på SNS ökat med 70 %.

En av årets höjdpunkter var starten av SNS nya mötesplats för lärande och dialog om hållbart företagande: SNS Sustainability Roundtable. Här samlas företrädare för SNS medlemsföretag för att ta del av det föränderliga och komplexa landskapet av internationella normer, koder och riktlinjer inom CSR. Föreläsare är några av världens främsta forskare och experter inom området, flera av dem har också stort inflytande över den internationella normbildningen. I december hade vi bjudit in John Ruggie som under många år varit FN:s särskilda represen-

tant för frågor om företag och mänskliga rättigheter. Läs mer på sidan 18.

När detta skrivs har vi lagt sista handen vid planeringen för verksamhetsåret 2015. Arbete pågår med en rad intressanta forskningsrapporter, bland annat inom ämnet välfärdstjänster. Här kommer under våren en rapport om vikten av att elever och föräldrar kan göra ett välinformerat skolval och en annan om valfrihet i primärvården och hur den påverkat vårdkvaliteten.

Tack till er som bidrar till en mer kunskapsbaserad debatt.

Vi håller också på att starta flera nya forskningsprojekt, bland annat planerar vi ett större forskningsprogram om Sveriges kompetensförsörjning. Ett annat kommande projekt handlar om flygets roll för näringslivsstrukturen. Läs mer på sidorna 24–25.

En nyhet för 2015 i SNS utbud är Forum för medierelationer som är en mötesplats för kommunikationsproffs i SNS medlemskrets.

Låt mig avslutningsvis rikta ett stort tack till alla er som genom ert engagemang i Förtroenderådet, SNS lokalgrupper, SNS referensgrupper och genom ert medlemskap och er finansiering bidrar till en mer kunskapsbaserad samhällsdebatt i Sverige. Tack för ert stöd.

Vi ses på SNS!

Mia Horn af Rantzien, vd SNS



SNS 2014 I SIFFROR

134 konferenser och seminarier
varav **86** i Stockholm

5 700 deltagare på seminarier i Stockholm

573 omnämnanden i media
varav **140** debattartiklar/ledare

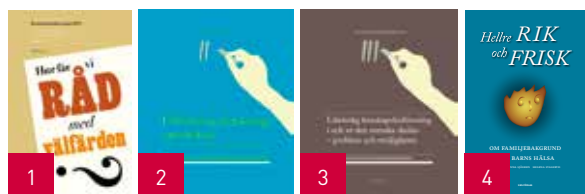
266 företag, organisationer och myndigheter är medlemmar i SNS

SNS-TOPPEN 2014

Här är topplistor över vilka av SNS seminarier och rapporter som väckte störst intresse under 2014.

Flest klick på sns.se

1. SNS Konjunkturårsrapport 2014. Hur får vi råd med välfärden?
2. Utbildning, forskning, samverkan. Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?
3. Likvärdig kunskapsbedömning i och av den svenska skolan. Problem och möjligheter
4. Hellre rik och frisk. Om familjebakgrund och barns hälsa



Mest nedladdade rapporter

1. Utbildning, forskning, samverkan. Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?
2. SNS Konjunkturårsrapport 2014. Hur får vi råd med välfärden?
3. Ersättning i sjukvården. Modeller, effekter, rekommendationer
4. Att styra och leda äldreomsorg. Hur går det till och vad kan förbättras?



1. Sylvia Schwaag Serger, medförfattare till den mest nedladdade rapporten.
2. Annika Sundén, ordförande i SNS Konjunkturråd 2014.



Flest besökare

1. SNS eftervalsanalys, 16/9.
2. Forskarsamtal om Pikettys bok *Capital in the 21st Century*, 19/8.
3. Hur får vi jämställda bolagsstyrelser?, 7/3.
4. Överenskommelsen om vinst i välfärden, 25/11.



"Det parti som enligt väljarna sköter ekonomin bäst brukar vinna valet", sade Sören Holmberg vid SNS eftervalsanalys.

Mest citerat i media

1. Likvärdig kunskapsbedömning i och av den svenska skolan. Problem och möjligheter
2. Lära för livet? Om skolans och arbetslivets avtryck i vuxnas kunskaper och färdigheter
3. Hellre rik och frisk. Om familjebakgrund och barns hälsa
4. SNS Konjunkturårsrapport 2014. Hur får vi råd med välfärden?



Från presentationen av rapporten *Likvärdig kunskapsbedömning i och av den svenska skolan. Problem och möjligheter*.

DETTA ÄR SNS

UPPDRAG

SNS är en oberoende ideell förening som sedan 1948 bidragit till att ledande beslutsfattare kan fatta välgrundade beslut baserade på vetenskap och saklig analys. Verksamheten består av forskning, möten och utbildning om viktiga samhällsfrågor.

VERKSAMHET

SNS har fyra verktyg för att bidra med kunskap:

Policyforskning. I SNS forskningsrapporter översätts aktuell samhällsforskning till konkreta råd till ledande beslutsfattare i politik och näringsliv. Författare till forskningsrapporterna är ledande svenska och internationella samhällsforskare.

Forskningsdialog. SNS gör aktuell forskning tillgänglig för ledande beslutsfattare. I referensgrupper knutna till SNS

forskningsprojekt sker ett utbyte av erfarenheter och perspektiv mellan forskning och praktiskt beslutsfattande. Denna dialog bidrar till att öka forskningens relevans och främjar att samhällsvetenskapliga forskningsresultat används som grund för beslutsfattande i näringsliv och samhälle.

Möten. SNS är Sveriges ledande mötesplats för saklig samhällsdebatt. Hos oss möts samhällsengagerade människor med olika bakgrund. Våra seminarier, konferenser och rundabordssamtal bidrar till kunskapsutbyte och ökad förståelse mellan näringsliv, politik, förvaltning och forskning.

Utbildning. SNS Samhällsprogram är en unik chefsutbildning som ger deltagarna en djupare förståelse för samhället och för politiska beslutsprocesser från lokal nivå till EU-nivå.



1. Finansminister Anders Borg kommenterar rapporten från SNS Konjunkturråd 2014 – *Hur får vi råd med välfärden?* Här tillsammans med rådet.

2. Rundabordssamtal om jordbruksfrågorna i TTIP-förhandlingarna.

3. Fullsatt på Tylösandskonferensen 2014 med temat USA.

STYRELSE



Arne Karlsson



Lars Bergman



Charlotte Erksammar



Anna Hedborg



Lars Heikensten



Mia Horn af Rantzien



Per Krusell



Sarah McPhee



Johan Molin



Staffan Salén

ARNE KARLSSON (f. 1958). Ordförande i SNS sedan 2008. Styrelseordförande i Bonnier Holding, Ecolan, Einar Mattsson, Ratos, Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Styrelseledamot i A.P. Møller-Maersk, Bonnier, Fortnox, WCPF (World's Children's Prize Foundation). Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.

LARS BERGMAN (f. 1945). Professor i nationalekonomi, Handels-högskolan i Stockholm.

CHARLOTTE ERKHAMMAR (f. 1955). Vd och koncernchef i Kreab Gavin Anderson Worldwide. Styrelseledamot i Stockholmsmässan, The Swedish-American Chamber of Commerce, USA och Women Executive Search.

ANNA HEDBORG (f. 1944). Ordförande i Systembolagets Pensionsstiftelse och Arbetarrörelsens Arkivs Forskningsråd samt ledamot i SCB:s insynsråd.

LARS HEIKENSTEN (f. 1950). Ekon.dr, vd i Nobelstiftelsen, ordförande i bland annat Expertgruppen för analys och utvärdering av svensk biståndspolitik.

MIA HORN AF RANTZIEN (f. 1953). Vd i SNS, ekon.dr. Styrelseledamot i International Center for Trade and Sustainable Development, ledamot i Svenska Institutets insynsråd.

PER KRUSELL (f. 1959). Professor vid Institutet för internationell ekonomi vid Stockholms universitet.

SARAH MCPHEE (f. 1954). Vd i SPP och koncerndirektör i Storebrand. Ordförande i Placeringskommitté KVA. Styrelseledamot i Riksbankens Jubileumsfond, Svensk försäkring och Sveriges unga akademi.

JOHAN MOLIN (f. 1959). Vd i ASSA ABLOY. Styrelseordförande i Nobia AB.

STAFFAN SALÉN (f. 1967). Vd i Salénia. Styrelseordförande i Amapola och E-Work. Styrelseledamot i bland annat Landauer Ltd, Sagax, Strand Kapitalförvaltning och Westindia AB.

REVISORER

LARS ERIK ENGBERG, auktoriserad revisor.

EVA FERNVALL, kommunikationsdirektör Apoteket AB.

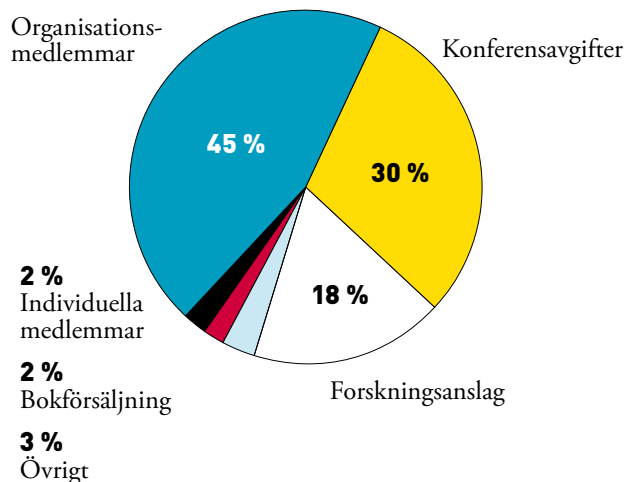
EKONOMI

SNS finansieras genom medlems- och konferensavgifter, forskningsanslag och bokförsäljning. Rörelseintäkterna för 2014 var 36,9 miljoner kronor, fördelade enligt diagrammet till höger.

JURIDISK STRUKTUR

SNS verksamhet bedrivs i två juridiska enheter, den ideella föreningen Studieförbundet Näringsliv och Samhälle och det av föreningen helägda Studieförbundet Näringsliv och Samhälles Serviceaktiebolag.

Den viktigaste uppgiften för SNS Service AB är att fungera som ett servicebolag åt föreningens medlemmar. Inom ramen för den ideella föreningen bedrivs forskning och studier om viktiga samhällsfrågor.



SNS-MEDLEMSKAPET

SNS erbjuder en plattform för företag, myndigheter och organisationer som vill ge sin ledning och sina medarbetare bästa möjliga underlag för att fatta välgrundade beslut.

250 av Sveriges främsta företag, myndigheter och organisationer har tecknat medlemskap. Genom medlemskapet stödjer organisationerna SNS forskning och får tillgång till olika mötesplatser:

- SNS öppna seminarier. Varje år ordnar SNS ett hundratal seminarier och konferenser om viktiga samhällsfrågor.
- SNS Tylösandskonferens. Sedan 1948 har SNS varje år i augusti

samlat Sveriges ledande företagsledare, myndighetschefer, fackliga ledare, toppolitiker och forskare till en heldagskonferens i Tylösand.

- SNS Roundtable samlar en grupp av ledande beslutsfattare i SNS medlemskrets med det gemensamma målet att ta del av den senaste kunskapen i frågor av stor vikt för näringslivet.
- SNS Finanspanel är en mötesplats för den finansiella sektorn.
- SNS Samhällsprogram är en unik chefsutbildning som ger deltagarna en djupare förståelse för samhället och för politiska beslutsprocesser från lokal nivå till EU-nivå.

- SNS Måndagsklubb är ett nätverk för chefer i SNS medlemskrets. Måndagsklubben träffas för informella samtal med inbjudna gästtalare.
- SNS lokalgrupper samlar samhällsengagerade personer på ett tiotal orter runt om i Sverige och utomlands.

Individuellt medlemskap

För dig som är student, pensionär eller egenföretagare erbjuder SNS möjlighet att teckna ett individuellt medlemskap.



1. Mingel på SNS Tylösandskonferens 2014.

2. Workshop om innovationer för ett längre arbetsliv.

3. Rundabordsamtal om eHälsolösningar. Aktörer som arbetar med eHälsolösningar delar med sig av sina erfarenheter av digitala informations- och kommunikationstjänster för sjukvården.

SNS LOKALGRUPPER



Nils Nilsson, lokalgruppsordförande i Kalmar, hälsar välkommen till ett möte på Linnéuniversitetet.

Lokalgrupperna har, ända sedan SNS bildades 1948, varit ett sätt för SNS att nå ut i landet och världen. Lokalgrupperna har gett SNS ett nätverk som i dag omfattar åtta grupper i Sverige och fem utomlands.

LOKALGRUPPER I SVERIGE

SNS lokalgrupper är viktiga mötesplatser för ortens näringsliv, offentliga förvaltning och universitet/högskola. Mötena handlar om aktuella samhällsfrågor och forskningsrapporter som SNS har tagit fram.

LOKALGRUPPER UTMOLANDS

SNS utlandsgrupper är en mötesplats för svenskar i utlandet som vill följa med i den svenska samhällsdebatten. Ofta ordnas möten med ledande svenska politiker och företagsledare på genomresa.



Lokalgruppernas styrelser består av centrala företrädare på orten. Katarina Ellborg är medlem i styrelsen i Kalmar.



I SNS lokalgrupper får medlemmarna ta del av de senaste forskningsrapporterna från SNS och möjlighet att diskutera dem ur lokal synvinkel.

Ordförande i SNS lokalgrupper 2014

Jönköping

Claes Ericson,
Handelsbanken

Kalmar

Nils Nilsson,
Linnéuniversitetet

Luleå

Anders Furbeck,
LKAB

Malmberget

Elias Norojarvi,
LKAB

Malmö/Lund

Hans Möller, Ideon

Piteå/Skellefteå

Jan Nygren,
Swedbank

Uppsala

Loth Hammar,
Regionförbundet
Uppsala

Väst

Maria Roth, SEB

Frankfurt

Pontus Åberg, ECB

Helsingfors

Gunvor Kronman,
Hanaholmen

Paris

Gunilla Björner,
Aide et Action
International

Schweiz-Lichtenstein

Jan Wiberg, DeLac
Family Office Ltd

Tokyo

Stefan Nilsson, HFC
Advisory

SNS LOKALGRUPPER 2014

8 lokalgrupper i Sverige

5 lokalgrupper utomlands

Totalt **48** möten

varav **30** i lokalgrupperna i Sverige

och **18** i utlandsgrupperna

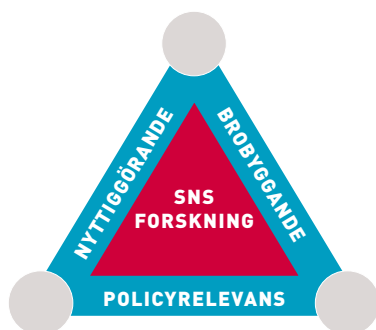
SNS FORSKNING

SNS forskning verkar för en mer saklig samhällsdebatt genom att publicera aktuell forskning om viktiga samhällsfrågor. Författare till forskningsrapporterna är ledande svenska och internationella samhällsforskare.

Ett viktigt särdrag för SNS forskning är den dialog mellan forskning och praktiskt beslutsfattande som ingår i forskningsprocessen. Denna dialog ger forskarna värdefulla insikter från verkligheten och medverkar till att forskningsresultaten används som underlag för välgrundade beslut i näringsliv och samhälle.

MÅL FÖR SNS FORSKNING

- **Praktisk användbarhet.** Forskningen ska vara tillämpad och relevant för SNS intressenter och andra beslutsfattare. Den ska fokusera på väsentliga samhällsfrågor med tonvikt på frågor som rör näringslivet och dess roll i samhället.
- **God vetenskaplig kvalitet.** SNS forskningsrapporter ska kännetecknas av vetenskapliga metoder och faktabaserad analys. Kvaliteten säkras genom att SNS knyter till sig akademisk expertis av hög klass och rapporten genomgår en vetenskaplig granskningsprocess.
- **Oberoende.** Forskningen bedrivs under full vetenskaplig frihet. Forskarna svarar självständigt för analys och slutsatser.
- **Efterfrågestyrd.** Frageställningar formuleras i samråd med SNS medlemmar.
- **Tillgänglighet.** Resultaten ska presenteras i ett format som är begripligt och lättillgängligt för en bredare krets än den rent akademiska.



Dialog mellan forskning och praktiskt beslutsfattande

UTBYTE AV ERFARENHETER

Till SNS forskningsprojekt knyts referensgrupper med ledande praktiker inom det policyområde som diskuteras. Här skapas ett unikt utbyte av erfarenheter och perspektiv mellan forskning och praktiskt beslutsfattande.

UNIK PLATTFORM

SNS är en unik plattform för kommunikation av samhällsvetenskaplig forskning. SNS forskningsrapporter presenteras och diskuteras vid rundabordssamtal, seminarier och konferenser med ledande beslutsfattare från näringsliv, politik och offentlig förvaltning.

Rapporterna kommuniceras också genom en aktiv mediestrategi som innefattar pressmeddelanden, forskarintervjuer och debattartiklar. SNS använder sig av digitala och sociala medier för att sprida information om forskningsrapporterna och stimulera debatt.

TRE TEMAN

- VÄLFÄRD
- FÖRETAGANDETS VILLKOR
- TILLVÄXT



SNS forskning bedrivs av externa forskare. Författare till SNS forskningsrapporter är forskare verksamma på universitet och andra forskningsinstitutioner och är (med enstaka undantag) inte anställda på SNS. Forskarna svarar självständigt för rapporternas innehåll och SNS som organisation tar inte ställning till dessa. SNS forskarnätverk består av 140 ledande forskare.

SNS TAR INTE STÄLLNING

SNS är en plattform där ledande forskare kan delta i samhällsdebatten.

Forskarna svarar självständigt för rapporternas innehåll och SNS som organisation tar inte ställning till dessa.

Forskare som skriver rapporter för SNS är fria att formulera frågeställning, analys och slutsatser. Referensgrupper som knyts till SNS forskningsprojekt kan komma med synpunkter och idéer, men forskarna har alltid sista ordet om innehållet i de forskningsrapporter som ges ut av SNS.



SNS vetenskapliga råd: Harry Flam, Eva Mörk, Robert Erikson, Li Bennich-Björkman, Clas Bergström, Lars Strannegård. Ej med på bild: Ari Kokko.

SNS VETENSKAPLIGA RÅD

SNS Vetenskapliga råd är rådgivare till SNS ledning och styrelse i forskningsfrågor. De är också ansvariga för utvärdering av kvalitet och oberoende i SNS forskning.

Harry Flam (ordförande) är professor i internationell ekonomi vid Institutet för internationell ekonomi på Stockholms universitet.

Li Bennich-Björkman är professor i statsvetenskap vid Uppsala universitet.

Clas Bergström är professor i finansiell ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.

Robert Erikson är professor i sociologi vid Institutet för social forskning (SOFI) på Stockholms universitet.

Ari Kokko är professor i internationell ekonomi och internationellt företagande vid Copenhagen Business School.

Eva Mörk är professor i nationalekonomi vid Uppsala universitet.

Lars Strannegård är professor i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.



Bino Catasús, professor vid Stockholms universitet, redogör för en rapport om hur revisorns roll är under omvandling.



SNS forskningsledare: Stefan Sandström, Ilinca Benson, Rickard Eriksson.

SNS FORSKNINGSLEDARE

Ilinca Benson är ekon.dr i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm. Hon leder projekten *Från välfärdsstat till välfärdssamhälle* och *Sveriges kompetensförsörjning i en globaliserad värld*.

Rickard Eriksson är ekon.dr i nationalekonomi från Handelshögskolan i Stockholm. Han leder bland annat forskningsprogrammet *Investeringar i likvärdiga livschanser*.

Camilo von Greiff är fil.dr i nationalekonomi och leder projektet *SNS Utbildningskommission*. Camilo slutade på SNS hösten 2014.

Stefan Sandström är fil.lic. i nationalekonomi och leder bland annat SNS Konjunkturråd 2015. Han är även ansvarig för skriftserien SNS Analys.

Henrik Jordahl är extern forskningsledare för SNS program *Från välfärdsstat till välfärdssamhälle*. Han är docent i nationalekonomi och verksam vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN).

■ ■ SNS är en unik plattform för kommunikation av samhällsvetenskaplig forskning.

FRÅN VÄLFÄRDSSTAT TILL VÄLFÄRDSSAMHÄLLE

Forskningsprogrammet *Från välfärdsstat till välfärdssamhälle* är ett samarbete mellan SNS och Institutet för Näringslivsforskning, IFN.

Under de senaste 20 åren har produktionen av välfärdstjänster i Sverige omvandlats på ett genomgripande sätt. Konkurrens och valfrihet har införts på en rad olika välfärdsområden och privata aktörer har kompletterat den offentliga sektorn som utförare.

Syftet med programmet är att ta fram forskningsbaserade underlag som bidrar till förslag om hur det svenska

systemet för produktion av välfärdstjänster kan förbättras.

Ansvariga forskningsledare är Ilinca Benson och Henrik Jordahl.

KOMMANDE RAPPORTER

Information – ett verktyg för ett bättre skolsystem

Forskare: Henrik Jordahl, docent i nationalekonomi, IFN, och Gabriel Heller Sahlgren, doktorand i Social Policy, London School of Economics.

Primärvården efter vårdvalsreformen: valfrihet, kvalitet och produktivitet

Forskare: Anna Häger Glenngård, ekon.dr, Lunds universitet.

Ledning och styrning i primärvården och i skolan

Forskare: Jannis Angelis, docent, industriell ekonomi och organisation, Kungliga Tekniska högskolan och IFN, och Henrik Jordahl, docent i nationalekonomi, IFN.



Att styra och leda äldreomsorg. Hur går det till och vad kan förbättras?

Många äldreboenden i Sverige är bra på att använda beprövade metoder för verksamhetsstyrning. På en femgradig skala ligger genomsnittet på 3,5, vilket är högre än snittet för svenska företag i liknande studier. Men skillnaderna mellan enskilda äldreboenden är stora, vilket tyder på att det på många håll finns utrymme för förbättringar. Den högsta medelpoängen för ledningskvalitet på svenska äldreboenden hittar forskarna inom områdena etablerade rutiner och arbetsprocesser. Det område där skillnaderna i lokal ledningskvalitet är störst är målstyrning. Många äldreboenden har väl fungerande processer för att sätta och följa upp mål, medan andra äldreboenden över huvud taget inte arbetar systematiskt med målstyrning. Det är några av resultaten i en intervjustudie med 500 verksamhetschefer på svenska äldreboenden.

Forskare: Jannis Angelis, docent, industriell ekonomi och organisation, Kungliga Tekniska högskolan och IFN, och Henrik Jordahl, docent i nationalekonomi, IFN.



Ersättning i sjukvården. Modeller, effekter, rekommendationer

Hälso- och sjukvården styrs alltmer med ekonomiska incitament. Rapporten ger en överblick av de modeller som används för ersättning inom sjukvården i Sverige i dag samt redogör för vad som är känt om deras effekter. Traditionellt sett har vårdproducenter i Sverige ersatts med ett fast belopp baserat på tidigare års kostnader. Under de senaste 30 åren har dock styrningen av hälso- och sjukvården förändrats. Bland annat har det blivit vanligt att koppla betalningen till faktorer som verksamhetens resursinsatser, prestationer eller grad av måluppfyllelse. I rapporten konstateras att det inte finns någon ersättningsmodell som är optimal för alla situationer. Ingen modell är neutral. Alla typer av ekonomiska styrmodeller för vården är förknippade med både positiva och negativa effekter. Det gäller även den traditionella modellen med fasta anslag.

Forskare: Peter Lindgren, med.dr, verksam vid IVBAR, knuten till Medical Management Centre på Karolinska Institutet.



Välfärdstjänster: tillstånd, tillsyn och uppföljning

Tillståndsgivning, tillsyn och uppföljning är viktiga verktyg för att säkra välfärdstjänsternas kvalitet. Regelverken för olika typer av tjänster har delvis utvecklats i skilda riktningar. Är de rådande regleringarna ändamålsenliga? Hur och varför skiljer sig reglerna mellan olika tjänster och privata respektive offentliga utförare? Företagsekonomerna Eva Hagbjer redogör för regelverken och de resonemang som förts i utredningar samt av lagstiftare under själva lagstiftningsarbetet. De tjänster som undersökts är bland andra hemtjänst, förskola och primärvård. Syftet med rapporten är att underlätta analyser av de regleringar som omgärdar välfärdstjänsterna och göra det enklare att jämföra vad som gäller för olika tjänster och typer av utförare. Förhoppningen är att detta i sin tur kan bidra till en konstruktiv diskussion om regelverkens vidare utveckling.

Forskare: Eva Hagbjer, ekon.dr i företagsekonomi.



Sarah Staff Myers besökte SNS för att dela med sig av sina erfarenheter om innovationer i vården.



Forskarna Henrik Jordahl och Mats Bergman pekar på behovet av duktiga utförare i äldreomsorgen.



Från rapportlanseringen av Velfärdstjänster: tillstånd, tillsyn och uppföljning.

MÖTEN

- 20/1 Effekter av LOV på kvalitet, kostnader och effektivitet inom äldreomsorgen
- 29/1 SNS Malmö/Lund: Velfärdstjänster i privat regi – framväxt och drivkrafter
- 21/2 Vad har vi lärt av 25 år med privat äldreomsorg?
- 25/3 Hur säkras velfärdstjänsternas kvalitet?
- 2/4 Så fungerar den ekonomiska styrningen av hälso- och sjukvården
- 14/5 eHälsolösningar kan bidra till radikalt förbättrad vård
- 29/6 SNS i Almedalen: Att styra och leda äldreomsorg. Hur går det till och vad kan förbättras?
- 10/10 Att styra och leda äldreomsorg. Hur går det till och vad kan förbättras?
- 9/12 Så förbättrar vi vården för patienter med kroniska sjukdomar

TALARE

Jannis Angelis, docent, industriell ekonomi och organisation, Kungliga Tekniska högskolan och IFN

Greger Bengtsson, särskild utredare, Socialdepartementet och projektledare för valfrågestudier vid SKL

Mats Bergman, professor i nationalekonomi vid Södertörns högskola

Paula Blomqvist, docent, Statsvetenskapliga institutionen, Uppsala universitet

Patrik Döl, verksamhetschef, Vardaga

Linus Elmgren, vd och grundare, Silverhemmen

Johan Färnstrand, vice produktionsdirektör, Uppsala kommun Vård & bildning

Anna Häger Glenngård, ekon.dr, Ekonomihögskolan vid Lunds universitet

Eva Hagbjer, forskare vid Handelshögskolan i Stockholm

Ingrid Hjalmarson, utredare, Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum

Henrik Jordahl, docent i nationalekonomi, IFN

Stefan Kallström-Jansson, chefläkare, Stockholm läns sjukvårdsområde

Sylvia Kivi, verksamhetschef, Löjtnantsgården

Madeleine Klingryd, regionchef, Attendo

Lars Kolmodin, ekonomichef, Region Halland

Peter Lindgren, med.dr, verksam vid IVBAR, knuten till Medical Management Centre på Karolinska Institutet

Eva Lindström, särskild utredare, Ågarprövningsutredningen

Henric Magnusson, personaldirektör, Huddinge kommun

Peter Margolis, professor i pediatrik och forskningschef, James M. Anderson Center for Health System Excellence vid Cincinnati Children's Hospital Medical Center

Carina Nilsson, kommunalråd vård och omsorg, Malmö stad

Sören Olofsson, särskild utredare för E-hälsokommittén

Helena Piensoho, verksamhetschef, Vingslaget en del av Bräcke Diakoni

Anne-Marie Pålsson, docent, Lunds universitet

Nicole Silverstolpe, chef programkontoret, Södersjukhuset AB

Sarah Staff Myers, Senior Quality Improvement Consultant vid Cincinnati Children's Hospital Medical Center

Jan Steen, ekonomichef, Region Skåne

AnnMarie Ståhl, chef för Enheten för kvalitetsinspektion, Äldreförvaltningen i Stockholm

Mats Thorslund, professor i socialgerontologi, Karolinska Institutet

Gun-Britt Trydegård, fil.dr i socialt arbete och forskare vid Institutionen för socialt arbete, Stockholms universitet

Eric Wahlberg, affärsområdeschef Hälso- och sjukvård, Praktikertjänst

Christina Waller Sterner, kommunikationsdirektör, Diaverum

Mikaela Valtersson, ordförande, Friskolornas riksförbund

Ammy Wehlin, vd, Attendo Skandinavien

Mats Öhlin, skolchef, Haninge kommun

Finansiering och referensgrupp

Attendo, Bräcke Diakoni, Capio, Diaverum, EQT, Finansdepartementet, Investor, Katrineholms kommun, Magnora, Nordic Capital, Nordic Healthcare Group, Praktikertjänst, Procuritas, SKL, Skolinspektionen, Statskontoret, Stockholms läns landsting, Svensk Försäkring, Tillväxtverket, Triton, Täby kommun, Vinnova.

Finansieringen sker genom forskningsanslag från AFA Försäkring, Sven och Dagmar Saléns stiftelse, Aleris, Axcel, IK Investment Partners, Team Olivia, Valedo Partners samt bidrag från referensgruppen.



SNS Analys. Nätverk förbättrar vården för patienter med kroniska sjukdomar

Kroniska sjukdomar står för en stor och växande del av Sveriges hälso- och sjukvårdskostnader. Förbättringar i vården av patienter med långvariga sjukdomar är därför viktiga, såväl ur patientperspektiv som för samhällekonomin. I skriften beskrivs ett amerikanskt nätverk i vilket över 70 specialistmottagningar inriktade på behandling av barn och unga med inflam-

matorisk tarmsjukdom samverkar. 19 000 patienter och 500 läkare är involverade. Sedan nätverket skapades har betydelsefulla kliniska förbättringar åstadkommit, utan introduktion av nya läkemedel.

Författare: Martin Rejler, överläkare i gastroenterologi och forskare vid Jönköping Academy for Improvement in Health and Welfare.

INVESTERINGAR I LIKVÄRDIGA LIVSCHANSER

Syftet med forskningsprogrammet är att bidra med forskningsbaserade underlag om hur investeringar i tidiga insatser för barn och unga kan ge ökad samhällsekonomisk effektivitet.

TIDIGA INSATSER

En bärande idé i den svenska välfärdsmodellen är att verka för likvärdiga livschanser, oberoende av social bakgrund. Det är en utgångspunkt med brett politiskt stöd. Utgångspunkten rymmer även väl med forskning som betonar vikten av tidiga insatser av god kvalitet för att barn och unga ska ges möjligheter att utvecklas på ett bra sätt och ha god hälsa, nå goda studie-resultat och så småningom etablera sig framgångsrikt på arbetsmarknaden.

SAMHÄLLELIGA BESPARINGAR

Tidiga insatser tycks även kunna ge stora samhälleliga besparingar i form av högre skatteintäkter när personer kommer i arbete och minskade kostnader inom exempelvis sjukvård, socialförsäkringar, vuxenutbildningar och rehabilitering. Det finns därför anledning att undersöka om det i dag görs tillräckliga investeringar i tidiga insatser och om de insatser som görs är de mest adekvata.

VERKTYG FÖR KOMMUNERNA

Programmet fokuserar på följande frågeställningar:

- Hur ser sambandet ut mellan barns sociala bakgrund och deras hälsa och utbildningsprestationer?

- Behöver våra välfärdsinstitutioner utvecklas för att långsiktigt bidra till mer likvärdiga livschanser och ett lägre tryck på de offentliga finanserna?
- Vilka styrmedel och instrument behöver i så fall utvecklas på kommunal nivå så att investeringar i tidiga insatser minskar behovet av senare insatser?

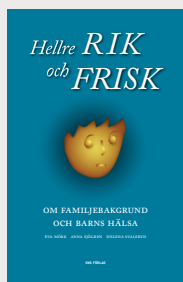
KOMMANDE RAPPORTER

Sociala investeringsfonder: motive-ring, nuläge och utvecklingsbehov

Författare: Lars Hultkrantz, professor, Örebro universitet.

Samhällsekonomisk analys av sociala investeringar

Författare: Lars Hultkrantz, professor, Örebro universitet.



Hellre rik och frisk

Det finns stora skillnader i hälsa bland barn i Sverige och dessa skillnader hänger samman med föräldrarnas inkomst och utbildning. Särskilt utsatta är barn till föräldrar som får ekonomiskt bistånd från kommunen. Dessa barn har en kraftigt ökad sjuklighet jämfört med andra barn.

Det är några av slutsatserna i forskningsrapporten *Hellre rik och frisk – om familjebakgrund och barns hälsa*. I rapporten undersöker forskarna Eva Mörk, Anna Sjögren och Helena Svaleryd i vilken utsträckning barns hälsa påverkas av familjens ekonomiska och

sociala situation. Författarna har analyserat sambandet mellan familjebakgrund och hälsa i Sverige i dag jämfört med början av 1990-talet.

Undersökningen visar på stora sociala klyftor i barns hälsa. Barn till föräldrar med högst inkomst och utbildning har 40–45 procents lägre sannolikhet att bli inskrivna på sjukhus jämfört med barn till föräldrar med lägst inkomst och utbildning.

Forskarna har även studerat barn i familjer som tar emot ekonomiskt bistånd från kommunen. Dessa barn är särskilt utsatta för hälsoproblem:

- De löper mer än dubbelt så hög risk att dö under barndomen jämfört med andra barn, vilket motsvarar nästan 24 fler barn per 100 000.
- De har 40 procents högre risk att bli inskrivna på sjukhus, vilket motsvarar 20 fler barn per 1 000.
- De har nästan tre gånger så stor risk att bli inskrivna på sjukhus på grund av psykisk ohälsa.

Forskarna finner också att hälsan under barndomen har stor betydelse för skolresultat

och för risken att hamna i bidragsberoende som vuxen. Av dem som varit inskrivna på sjukhus på grund av psykisk ohälsa är det fyra gånger så vanligt att vara beroende av ekonomiskt bistånd vid 23 års ålder.

Rapporten presenterades den 3 oktober på SNS och då betonade bland andra Rädde Barnen att Sverige behöver förstärka den psykiska hälsovården för barn och unga.



SNS Analys. Starkölsförsöket.

Från fosterstadiet till vuxen ålder

Ökad kunskap behövs om vilka åtgärder som på ett effektivt sätt kompenserar för en sämre start i livet, exempelvis till följd av för tidig födsel eller andra hälsoproblem under barns tidiga utveckling. Det är en av slutsatserna i *Starkölsförsöket: från fosterstadiet till vuxen ålder*. Författare: Peter Nilsson, fil.dr, Institutet för internationell ekonomi (IIES), Stockholms universitet.

■ ■ Det kan finnas stora samhällsekonomiska vinster att göra om vi tidigt kan förebygga och bekämpa ohälsa hos barn.

Eva Mörk



Här diskuteras rapporten *Hellre rik och frisk. Om familjebakgrund och barns hälsa*. I rapporten undersöker forskarna i vilken utsträckning barns hälsa påverkas av familjens ekonomiska och sociala situation.



Ledande genusforskare diskuterar skillnaden mellan pojkars och flickors skolresultat.



"Vår blinda fläck är att det även i ett land med en stark generell välfärdspolitik finns behov av selektivt riktade åtgärder", sade Ulf Kristersson vid en hearing på SNS.

MÖTEN

- 13/5 Investeringar i likvärdiga livschanser
- 9/6 Pojkar på efterkälken?
- 1/9 Ojämligheten i Europa – vad säger den sociologiska forskningen?
- 3/10 Barns hälsa: hellre rik och frisk
- 22/10 Livschanser kan avgöras i mammas mage
- 5/11 Vad kan vi lära av andra länders sociala investeringsfonder?

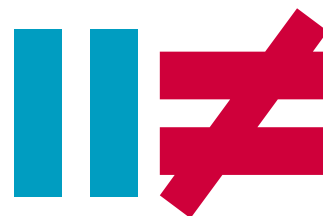
Finansiering och referensgrupp

Socialstyrelsen, SKL, Rädda Barnen, Christina Dalman, KI, och Michael Tählin, SOFI, Stockholms universitet/SNS Vetenskapliga råd. Ordförande för referensgruppen är Per Nilsson, rektor, Ersta Sköndal högskola. Fler aktörer tillkommer.

TALARE

Maria Arnholm, jämställdhetsminister
Birgitta Augustsson, temaledare, Ale kommun
Tomas Bokström, projektledare, SKL
Sven Bölte, Stockholms läns landsting
Eva-Karin Envall, barnmorska och tidigare projektledare för dåvarande Folkhälsoinstitutets riskbruksprojekt
Robert Erikson, professor i sociologi vid Institutet för social forskning (SOFI), Stockholms universitet
Gösta Esping-Andersen, professor i sociologi vid Pompeu Fabra-universitetet i Barcelona
Laura Hartman, analyschef, Försäkringskassan
Christina Heilborn, programchef, UNICEF Sverige
Mia Hübinette, vice vd, Magelungen Utveckling AB
Lena Hök, hållbarhetschef, Skandia
Lisa Johansson, folkhälsoplanerare, Tomelilla kommun
Ulf Kristersson, socialförsäkringsminister
Louise Källbom, projektledare, Norrköpings kommun
Eva Mörk, professor, Uppsala universitet
Irène Nilsson Carlsson, ansvarig för att stödja införandet av nationella riktlinjer för sjukdomsförebyggande metoder på Socialstyrelsen

Per Nilsson, rektor, Ersta Sköndal högskola
Peter Nilsson, fil.dr, Institutet för internationell ekonomi (IIES), Stockholms universitet
Anne-Sofie Nyström, fil.dr, Uppsala universitet
Lars Pettersson, generalsekreterare, Famna
Aina Rundgren, projektledare, Örebro kommun
Anna Sjögren, docent, IFAU
Karina Solax Stridh, tidigare jämställdhetsstrateg i Gnesta kommun
Helena Svaleryd, docent, Uppsala universitet
Ing-Marie Wieselgren, projektchef för Avdelningen för vård och omsorg, SKL
Agneta Åhlund, chef för Rädda Barnens Sverigeprogram
Karen Wilson, Senior Fellow på Bruegel och OECD



SNS KONJUNKTURRÅD 2014

Varje år utser SNS ett Konjunkturråd med uppgift att granska regeringens ekonomiska politik och komma med förslag till förbättringar. Rådet består av ledande nationalekonomer. Finansiering sker med bidrag från Jan Wallanders och Tom Hedelius Stiftelse.

HUR FÅR VI RÅD MED VÄLFÄRDEN?

Sverige står inför betydande utmaningar att finansiera den omfattning och kvalitet på vård, skola och omsorg som medborgarna förväntar sig. I SNS Konjunkturrådsrapport 2014 *Hur får vi råd med välfärden?* presenterar en grupp forskare en meny av möjliga åtgärder för att möta utmaningarna. Fristående, men allmänna och obligatoriska försäkringar, är ett av de möjliga reformspår som diskuteras i rapporten.

I takt med att ekonomin växer kommer svenskarna att efterfråga en höjd standard på välfärdstjänsterna. Samtidigt är det betydligt svårare att öka produktiviteten i dessa verksamheter än det är i de varuproducerande delarna av ekonomin. Detta kräver att Sverige prövar nya modeller, både för välfärdens finansiering och för uppföljning av kvalitet och produktivitet i välfärdssektorn.

SÅ MÖTER SVERIGE UTMANINGARNA

SNS Konjunkturrådsrapport 2014 presenterar följande meny av möjliga reformområden och åtgärder:

- **Stärk försäkringsmässigheten i socialförsäkringarna.** Socialförsäkringarna, i första hand sjukförsäkringen, bör lyftas ut från statsbudgeten, göras självständiga och utformas enligt försäkringsmässiga principer med en stark koppling mellan inbetalningar och förmåner. Det gör det möjligt att höja ersättningsnivåerna i takt med den allmänna inkomstutveck-



SNS Konjunkturråd 2014 bestod av Annika Sundén, docent i nationalekonomi och verksam vid Pensionsmyndigheten, Torben M. Andersen, professor i nationalekonomi, Århus universitet samt Jesper Roine, docent i nationalekonomi, SITE, Handelshögskolan i Stockholm.

lingen. Samtidigt undviker man de samhällsekonomiskt skadliga effekterna av skattehöjningar.

- **Identifiera möjligheter att införa försäkringslösningar på andra områden.** Försäkringar kan också användas för att finansiera välfärdstjänster. En möjlighet är att införa en obligatorisk äldreomsorgsförsäkring, vilket redan prövats i Tyskland.
- **Ett mer inkluderande arbetsliv.** När vi lever längre måste vi också arbeta längre. Sverige har genomfört en rad reformer för att göra det mer lönsamt att senarelägga pensionen, framför allt pensionsreformen. Men det är också nödvändigt att anpassa arbetslivet så att det verkligen blir möjligt för äldre att öka sitt arbetsutbud.
- **Utmana utförarna av välfärdstjänsterna.** Oavsett om tjänsterna produceras i privat eller offentlig regi måste utföraren utmanas vad gäller kostnadseffektivitet, kvalitet och innovationer. För att detta ska

komma till stånd krävs att det finns en systematisk utvärdering enligt tydliga kriterier för kvalitet och effektivitet.

DET ÄR BRÅTTOM!

– Vår slutsats är att det med rätt politik är möjligt att behålla en modell där välfärdstjänster och trygghetssystem är tillgängliga för alla och kollektivt finansierade. Men arbetet med att anta välfärdsstatens långsiktiga finansieringsutmaningar måste påbörjas omedelbart eftersom de åtgärder vi föreslår tar tid att genomföra, säger Annika Sundén, docent i nationalekonomi.

MÖTEN OM VÄLFÄRDSFRÅGOR

- 16/1 Konjunkturrådet 2014. Hur får vi råd med välfärden?
- 25/8 Är välfärdens finansiering hållbar?
- 21/10 Forskarsamtal om den svenska välfärdsmodellens historiska rötter
- 25/11 Överenskommelsen om vinst i välfärden

TALARE

Torben M. Andersen, professor i nationalekonomi, Århus universitet

Henrik Berggren, historiker och författare

Thomas Berglund, vd och koncernchef, Capio

Lars Henriksson, professor i juridik, Handelshögskolan i Stockholm

Erik Jonasson, analytiker, enheten för offentliga finanser, Konjunkturinstitutet

Henrik Jordahl, docent i nationalekonomi, IFN

Jens Magnusson, välfärdsekonom, SEB

Kristina Mårtensson, samhällspolitisk chef, Kommunal

Jesper Roine, docent i nationalekonomi, SITE, Handelshögskolan i Stockholm.

Ardalan Shekarabi, civilminister

Annika Sundén, chefekonom, SIDA, och ordförande i SNS Konjunkturråd 2014

Annika Wallenskog, biträdande chefekonom, SKL

Irene Wennemo, doktor i sociologi

Jonas Vlachos, docent, Nationalekonomiska institutionen, Stockholms universitet



Anders Borg talar med journalister efter att ha kommenterat SNS Konjunkturrådsrapport 2014.



SNS Konjunkturråd 2014 presenteras på Moderna Museet i Stockholm.



■ ■ Vår slutsats är att det med rätt politik är möjligt att behålla en modell där välfärdstjänster och trygghetssystem är tillgängliga för alla och kollektivt finansierade.

Annika Sundén



"Den styrning vinstintresset innebär medför risker", sade civilminister Ardalan Shekarabi vid ett seminarium om överenskommelsen om vinst i välfärden.



Författarna Irene Wennemo och Henrik Berggren presenterade sin nya bok som sätter in den svenska välfärdsmodellen i ett historiskt perspektiv.

SNS CORPORATE GOVERNANCE ROUNDTABLE

Hösten 2012 startade SNS ett forum för forskningsbaserad dialog om bolagsstyrning och ägarfrågor.

Corporate governance står högt upp på den politiska agendan, bland annat på EU-nivå där det finns förslag till ändrad reglering och nya rekommendationer. SNS vill bidra till att svenska politiker och beslutsfattare har ett relevant beslutsunderlag för hur initiativen från EU bäst bemöts.

Syftet med programmet är att introducera olika, främst internationella, perspektiv i den svenska debatten om ägarfrågor. Corporate governance är ett snabbt växande forskningsområde som ytterst handlar om hur vi säkrar att ägare, styrelser och företagsledningar har rätt drivkrafter för värdeskapande och risktagande. Detta är i sin tur av stor betydelse för samhällsekonomins långsiktiga utvecklingskraft och

stabilitet. Till programmet har knutits ett nätverk av ledande aktörer från det svenska näringslivet.

KOMMANDE RAPPORTER

Styrelsearbete i bolag med olika ägare – likheter och skillnader

Forskare: Per Strömberg, professor i finansiell ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm och Swedish House of Finance. Undersökningen administreras av Nordic Investor Services (NIS) och intervjustudien genomförs av Helena Levander, NIS. Studien får finansiellt stöd av Nasdaq OMX Nordic Foundation.

MÖTEN

- 22/1 Vilka blir konsekvenserna av Prosolviadomen?
- 5/2 Statens roll som ägare
- 2/6 Ansvarsfulla investeringar – möjligheter och utmaningar
- 4/12 Nordisk bolagsstyrning. Presentation av boken *The Nordic Corporate Governance Model*

TIDIGARE RAPPORTER

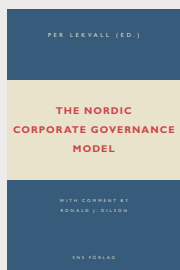
- SNS Analys. Vd:s ersättningar – när ägaren själv får välja
- SNS Analys. Könsbalans leder till mer engagerad styrelse



Panelsamtal om Prosolviadomen.

Den nordiska bolagsstyrningsmodellen är ett vinnande koncept. Därför är det oroande att modellen riskerar att undergrävas av EU:s strävan att harmonisera bolagsstyrningen inom unionen med den anglosaxiska modellen som grund.

Per Lekvall



The Nordic Corporate Governance Model

I boken presenteras en samlad modell för bolagsstyrning i Norden. Boken är ett resultat av ett samarbetsprojekt där bolagsstyrningsexperten från Danmark, Finland, Norge och Sverige samverkat.

Bokens viktigaste slutsats är att Norden utgör en samlad enhet med en tydlig och effektiv egen bolagsstyrningsmodell som väl försvarar sin plats bland andra modeller i Europa. Modellens kärna är att den ger ägarna verktyg att vara engagerade och långsiktiga samtidigt som minoritetsägarna ges ett starkt skydd.

Den nordiska modellen har frambringat påfallande många stora och ofta världsledande företag. Bland världens 2 000 största börsbolag har ungefär 60 sin hemvist i Norden, vilket är ett högt antal i relation till ekonomiernas storlek.

Ett internationellt perspektiv på den nordiska bolagsstyrningsmodellen ges av Ronald J. Gilson, Professor of Law and Business, Stanford Law School.

Redaktör: Per Lekvall, ledamot i Kollegiet för svensk bolagsstyrning.



SNS Analys. Revisorer skadeståndsansvar i framtiden

I skriften redogörs för de grundläggande rättsreglerna om ansvar och skadeståndsansvar för revisorer och andra befattningshavare i aktiebolag. Vidare beskrivs Prosolviadomen och möjliga framtida konsekvenser av den.

Prosolviadomen kommer att innebära en högre risk för att revisorer, styrelseledamöter, vd:ar och andra uppdragstagare döms till skadestånd. En trolig följd blir högre revisionskostnader.

Författare: Carl Svernlöv, adjungerad professor i associationsrätt vid Uppsala universitet och advokat på Baker & McKenzie.



Här diskuterar Ole Andersen, styrelseordförande Danske Bank, Svein Rennemo, styrelseordförande Statoil, samt Tom von Weymarn, styrelseordförande Hartwall Capital, boken *The Nordic Corporate Governance Model* under ett rundabordssamtal i december.



Mitt i ett rundabordssamtal om statens roll som ägare. Från vänster: Caroline Sundevall, styrelseproffs, Erik Thedéen, statssekreterare på Finansdepartementet, Marie Ehrling, styrelseordförande, TeliaSonera, och Kari Järvinen, vd för den finska statens ägarbolag Solidium.



Nätverk och finansiering

Följande aktörer ingår i programmets nätverk: Alecta, Altor Equity Partners, Bonnier, Bure Equity, Cevian Capital, EQT, FAR, Fjärde AP-fonden, Folksam, Första AP-fonden, IF Metall (ej finansiär), Industrivärden, Investor, KPMG, Litorina, Länsförsäkringar, Nasdaq OMX, Ratos, Roschier, Segulah, Sjunde AP-fonden och Tredje AP-fonden. Finansiering sker genom bidrag från nätverket.

TALARE

Ole Andersen, styrelseordförande, Danske Bank
Mats Andersson, vd, Fjärde AP-fonden
Pontus Averstad, partner, McKinsey
Sara Bernow, associate principal, McKinsey
Dan Brännström, generalsekreterare, FAR
Hans Dalborg, utredare av Ägarutredningen och tidigare ordförande för Nordea och Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Marie Ehrling, styrelseordförande, TeliaSonera
Ossian Ekdahl, chef kommunikation och ägarstyrning, Första AP-fonden
Eva Halvarsson, vd, Andra AP-fonden
Peder Hasslev, kapitalförvaltningschef, AMF
John Howchin, generalsekreterare, Etikrådet
Kari Järvinen, vd, finska statens ägarbolag Solidium
Arne Karlsson, ordförande, Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Christina Kusoffsky Hillesjö, ansvarig för ansvarsfulla investeringar, Länsförsäkringar
Catharina Lagerstam, styrelseproffs och fristående rådgivare
Rob Lake, independent responsible investment advisor
Jesper Lau Hansen, professor, Köpenhamns universitet
Per Lekvall, projektledare och redaktör för boken *The Nordic Corporate Governance Model*
Anna Nilsson, chef, Swedbank Roburs hållbarhetsanalys
Svein Rennemo, styrelseordförande, Statoil
Rolf Skog, adjungerad professor i juridik, Göteborgs universitet
Carl Svernlöv, advokat, Baker & McKenzie och adjungerad professor i associationsrätt, Uppsala universitet
Erik Thedéen, tidigare statssekreterare, Finansdepartementet med ansvar för förvaltningen av de statligt ägda bolagen
Thomas Thiel, auktoriserad revisor, KPMG
Nadine Viel Lamare, chef hållbart värdepappershantering, Första AP-fonden
Caroline af Ugglas, aktiechef/ägarstyrningsansvarig, Skandia
Tom von Weymarn, styrelseordförande, Hartwall Capital



Per Lekvall, redaktör och en av författarna till *The Nordic Corporate Governance Model*.

SNS SUSTAINABILITY ROUNDTABLE

Hösten 2014 startade SNS Sustainability Roundtable – en mötesplats för kunskapsinhämtning och diskussion om trenderna inom hållbart företagande.

Syftet med programmet är att ge deltagarna den senaste kunskapen från forskning och praxis inom området. Internationellt framstående experter och forskare, ofta också delaktiga i utvecklingen av nya normer och riktlinjer och ny praxis, kommer att belysa de senaste trenderna och ge konkreta råd om hur man som företag kan förhålla sig till utvecklingen på området. Varje möte fokuserar på ett specifikt hållbarhets-tema där ett företagsexempel alltid presenteras och diskuteras.

SEMINARIER

- 27/1 Rundabordssamtal med Georg Kell om hur företag kan samarbeta med FN inom hållbarhetsområdet
- 28/1 Samtal med Georg Kell, chef för FN:s Global Compact
- 2/7 SNS i Almedalen: Lunchsamtal om långsiktiga hållbarhetsmål i praktiken
- 12/11 Rundabordssamtal om styrelsens roll och ansvar för hållbart företagande



1



2

1. Här talar den världsledande forskaren inom integrerad rapportering, Robert G. Eccles, om styrelsens roll och ansvar för hållbart företagande.
2. Professor John Ruggie är den som ligger bakom att FN:s råd för mänskliga rättigheter 2011 antog "FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter".

- 13/11 Seminarium om styrelsens roll och ansvar för hållbart företagande
- 11/12 Samtal med John Ruggie
- 12/12 Lunchseminarium om företag och FN:s råd för mänskliga rättigheter

TALARE

Robert G. Eccles, Professor of Management Practice, Harvard Business School
 Helena Helmersson, hållbarhetschef, H&M
 Claus V. Hemingsen, vd, Maersk Drilling
 Georg Kell, chef, FN:s Global Compact,
 Lin Lerpold, docent, Handelshögskolan i Stockholm
 Peter Norman, finansmarknadsminister (M)
 John Ruggie, professor, Harvard University
 Maria Stareborn, kommunikationsdirektör, Unilever Sverige
 Annette Stube, hållbarhetschef, A.P. Møller-Mærsk A/S
 Michael Treschow, styrelseordförande, Unilever

Erik Thedéen, statssekreterare, Finansdepartementet med ansvar för förvaltningen av de statligt ägda bolagen
 Mark Tylor, forskningssamordnare, Fafo Institute for Labour and Social Research

MÖTEN VÅREN 2015

- Professor Gordon L. Clark, rektor för the Smith School of Enterprise and the Environment, samt ansluten till the Saïd Business School och the School of Geography and the Environment vid Oxfords universitet, besöker SNS för ett samtal om hållbara investeringar.
- Michael Meehan, ny vd för Global Reporting Initiative (GRI), besöker SNS för ett samtal om hållbarhetsrapportering.

INTRESSERAD?

För ytterligare information kontakta SNS vd Mia Horn af Rantzén, miah@sns.se, eller Caroline Raxell, projektledare, caroline.raxell@sns.se.



SNS Analys. CSR ur ett national-ekonomiskt perspektiv

Ur ett nationalekonomiskt perspektiv kan CSR-trenden hos företag förstås som konventionell ekonomisk anpassning. Det menar Tommy Lundgren, professor i nationalekonomi vid Centrum för Miljö- och Naturresursekonomi (CERE) vid Umeå universitet.

Corporate Social Responsibility (CSR) bör förstås som företagets sociala och miljömässiga ansvarsåtaganden då dessa

är frivilliga och går utöver vad företagen är ålagda enligt lag, menar Lundgren.

Det empiriska stödet i forskningen för altruistisk CSR, det vill säga att företag "offrar" vinst i samhällets tjänst, är svagt. Däremot finns stöd för strategisk CSR, det vill säga att företag i princip vinstmaximerar i traditionell mening, men med fokus på utökat samhällsansvar. Kunder, anställda, reglerande myndigheter och aktivistgrupper kan alla få företag att bli intresserade av att bedriva CSR. Att förekomma regleringar och undvika konflikter eller dålig publicitet är viktiga drivkrafter för företags CSR-engagemang.

Deltagande företag

AMF	Skandia
E.ON Sverige	Stora Enso
EQT	Storebrand SPP
Fjärde AP-fonden	Sveaskog
Första AP-fonden	Systembolaget
Handelsbanken	Tele2
LKAB	Tredje AP-fonden
Saab	Volvo Group
SEB	

MÖTEN PÅ TEMAT FÖRETAGANDETS VILLKOR

MÖTEN

- 3/2, 16/5 och 5/6 SNS
Måndagsklubb, seminarium
och SNS Kalmar: Att leda när
medierna agerar moralisk domstol
- 7/3 Hur får vi jämställda
bolagsstyrelser?
- 20/3 Fientliga bud på börsen:
Behöver regelverket förändras?
- 13/6 Hur får vi en optimal
bolagsskatt?
- 30/9 Stärkt skydd för visseblåsare

TALARE

Michaëla Blomquist, vd, Michaël Berglund
Executive Search

Louise Brown, DNVGL

Gunnar Bäckström, NCC

Annika Fritsch, skatteexpert, Företagarna

Lars Gellner, Svenskt Näringsliv

Maria Grafström, docent

Pia Höök, Skanska, docent

Magnus Johansson, ansvarig för rekrytering av
styrelseledamöter för de statliga bolagen

Sven-Olof Lodin, professor emeritus

Sophie Nachemson-Ekwall, forskare

Peter Norman, finansmarknadsminister (M)

Anders Oscarsson, ägaransvarig, AMF

Pernilla Petrelius Karlberg, ekon.dr

Annika Poutiainen, övervakningschef, Nasdaq
OMX Stockholm

Albin Rännar, chef för marknadsbevakning,
Aktiespararna

Caroline af Ugglas, aktiechef och ägaransvarig,
Skandia Liv

Gabriel Urwitz, Segulah, och styrelseordfö-
rande, Svenska Riskkapitalföreningen

HG Wessberg, ordförande, Företagsskattekom-
mittén

Karolina Windell, ekon.dr

Per Virdesten, särskild utredare

Aleksandar Zuza, utredare företagsfrågor, IF
Metall



"Det finns i dag en idé om att journalistiken inte bara ska lyfta fram information utan också ta ställning", sade författarna och forskarna Karolina Windell och Pernilla Petrelius Karlberg på SNS Måndagsklubb.



"Styrelser behöver lugn och ro för att kunna fatta kloka beslut med ett långsiktigt perspektiv", säger Sophie Nachemson-Ekwall, författare till boken *Fientliga bud – teorierna, maktspelet, kortsiktigheten*.



Peter Norman på seminariet "Hur får vi jämställda bolagsstyrelser?".

SNS UTBILDNINGSKOMMISSION

SNS Utbildningskommission är ett flerårigt forskningsprogram som resulterat i fyra forskningsrapporter med fokus på frågan hur Sverige ska stärkas som kunskapsnation.



Programmets studier har tagit upp en rad centrala frågeställningar för det svenska utbildningssystemet: Ledarskapets roll i skolan, betygssystemet, hur skolornas prestationer ska utvärderas samt vuxnas kunskaper och färdigheter.

TIDIGARE RAPPORT

- *Rektor – en stark länk i styrningen av skolan.* Författare: Olof Johansson, Elisabet Nihlfors

■ Svenska universitet och högskolor är inte dåliga vid en internationell jämförelse. Men om Sverige ska behålla platsen som en ledande kunskapsnation krävs att vi sätter mer ambitiösa mål, med de allra främsta internationella universiteten som förebild.

Sylvia Schwaag Serger

Utbildning, forskning, samverkan. Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?

Svenska universitet bör utlysa alla akademiska tjänster internationellt och undervisningens roll i forskarkarriären bör uppvärderas. Det är några av slutsatserna i rapporten *Utbildning, forskning, samverkan. Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?* I rapporten görs en jämförande analys av svenska universitet och de amerikanska toppuniversiteten Stanford och Berkeley. Jämförelsen visar på en rad områden där svenska universitet och högskolor har förbättringspotential.

Författare: Mats Benner, professor i forskningspolitik, Lunds universitet, Arthur Bienenstock, professor emeritus i tillämpad fysik, Stanford University och Sylvia Schwaag Serger, adjungerad professor i forskningspolitik, Lunds universitet, och direktör för Internationell strategi, Vinnova.

Likvärdig kunskapsbedömning i och av den svenska skolan – problem och möjligheter.

Sverige behöver utveckla ett nationellt utvärderingssystem för skolan och högskoleprovets användning som urvalsinstrument till universitet och högskolor bör minimeras. Det är två av slutsatserna i rapporten. Forskarna ger ett antal konkreta förslag på hur skolans utvärderingssystem kan förbättras och på hur antagningssystemet för den högre utbildningen bör se ut.

Författare: Jan-Eric Gustafsson, professor i pedagogik, Göteborgs universitet, Christina Cliffordson, professor i pedagogik, Högskolan Väst, och Gudrun Erickson, docent i pedagogik, Göteborgs universitet.

Lära för livet? Om skolans och arbetslivets avtryck i vuxnas färdigheter

Rapporten undersöker hur väl det svenska utbildningssystemet och erfarenheter i arbetslivet rustar svenska ungdomar och vuxna för de utmaningar de möter som yrkesverksamma och som samhällsmedborgare. En slutsats är att de fallande resultaten i de svenska PISA-undersökningarna också återspeglas i sämre resultat i PIAAC-undersökningen.

Författare: Jan-Eric Gustafsson, professor i pedagogik, Göteborgs universitet, Patrik Lind, utredare, IFAU, Erik Mellander, docent i nationalekonomi, IFAU, och Mats Myrberg, professor i specialpedagogik, Stockholms universitet.



Caroline Olsson, Margareta Åberg och Håkan Edman på seminariet "Stor brist på behöriga lärare – vilka åtgärder behövs?".



"Det här är en uppfriskande rapport som sätter de svenska universiteten och högskolorna i ett globalt perspektiv", säger professor Torsten Persson om rapporten *Utbildning, forskning, samverkan. Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?*



Ingrid Carlgren på seminariet "Den svenska skolan – flumskola eller modern och framåtblickande?".



Fortbildning tycks i allmänhet inte kunna kompensera för bristande kunskaper som ung. Det är en av slutsatserna i *Lära för livet? Om skolans och arbetslivets avtryck i vuxnas färdigheter*.

MÖTEN

- 20/2 Kommunaliseringens effekter på den svenska skolan
- 5/3 Vad kan svenska universitet lära av Stanford och Berkeley?
- 11/3 Hur ska skolans resultat mätas?
- 1/4 Den svenska skolan – flumskola eller modern och framåtblickande?
- 4/11 Stor brist på behöriga lärare – vilka åtgärder behövs?
- 27/11 Vad säger internationella kunskapsundersökningar om förändringarna i den svenska skolan?

TALARE

Mats Benner, professor i forskningspolitik, Lunds universitet
 Arthur Bienenstock, professor emeritus i tillämpad fysik, Stanford University
 Ingrid Carlgren, professor i pedagogik, Stockholms universitet
 Christina Cliffordson, professor i pedagogik, Högskolan Väst
 Håkan Edman, skoldirektör, Stockholms stad
 Gudrun Erickson, docent i pedagogik, Göteborgs universitet
 Peter Ekborg, biträdande generaldirektör, Skolinspektionen

Anna Ekström, generaldirektör, Skolverket
 Jan-Eric Gustafsson, professor i pedagogik, Göteborgs universitet
 Peter Honeth, statssekreterare, Utbildningsdepartementet
 Bo Jansson, förbundsordförande, Lärarnas Riksförbund
 Björn Kindenberg, språkutvecklare, Hässelby-gårdsskolan
 Erik Lakomaa, forskare, Handelshögskolan i Stockholm
 Hans Albin Larsson, professor i historia, Högskolan Jönköping
 Leif Levin, professor
 Anne Lidgard, direktör vid Vinnovas Silicon Valley-kontor
 Lena Lindgren, docent i offentlig förvaltning, Förvaltningshögskolan vid Göteborgs universitet
 Ulf P. Lundgren, professor emeritus i pedagogik, Uppsala universitet
 Erik Mellander, fil.dr i nationalekonomi och ordförande i den svenska expertgruppen för PIAAC
 Mats Myrberg, professor i specialpedagogik, ansvarig för Sveriges medverkan i IALS och ledamot i den svenska expertgruppen för PIAAC
 Mattias Nagér, Acando

Caroline Olsson, enhetschef, SKL
 Torsten Persson, professor i nationalekonomi, Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet
 Anna Pontén, personaldirektör, Deloitte
 Sylvia Schwaag Serger, adjungerad professor i forskningspolitik, Lunds universitet, och direktör för Internationell strategi, Vinnova
 Anna Sjögren, docent, IFAU
 Maria Stockhaus, ordförande, SKL:s utbildningsberedning, och skolkommunalsråd (M), Sollentuna
 Margareta Åberg, riksrevisor
 Helena von Schantz, förstelärare och utvecklingsledare i engelska i Valdemarsvik
 Anna Anu Viik, vinnare av Lärarförbundets lärarpris 2012

Finansiering och referensgrupp

Skolverket, Sveriges Skolledarförbund, Skolinspektionen, Tieto, Ernst & Young, Lärarförbundet, Stockholms stad, Theducation AB, KTH, SKL, LO och Viktor Rydbergs Stiftelse. Referensgruppen leds av ordförande Peter Gudmundsson, rektor, KTH.

INTERNATIONELL HANDEL

Förhandlingar om ett handels- och investeringsavtal mellan EU och USA, det så kallade TTIP (Transatlantic Trade and Investment Partnership) pågår sedan 2013. Det är mycket viktiga frågor som diskuteras och effekterna på svensk ekonomi är troligen betydande. SNS har därför aktivt engagerat sig i att sprida ökad kunskap på området, dels genom en studie som bland annat pekar på att transatlantisk handelsintegration lättare kan uppnås om företag på respektive sidor kan involveras, dels genom tre möten som arrangerats under året.

MÖTEN

- 30/1 Så kan vi minska hindren mot handeln mellan EU och USA
- 27/8 Rundabordsamtal om hinder för handel mellan EU och USA – företagsperspektivet
- 23/9 Rundabordsamtal om jordbruksfrågorna i TTIP-förhandlingarna

TALARE

Bernard Hoekman, professor och programchef för Global Economics, European University Institute

Kajsa B. Olofsgård, chef för enheten för internationell handelspolitik, UD

Ulf Pehrsson, vice ordförande i ICC:s Commission on Trade and Investment Policy, samt ansvarig för myndighets- och industrirelationer, Ericsson

Mary Ellen Smith, U.S. Agricultural Counselor för den nordiska regionen



Rundabordsamtal om jordbrukets utmaningar i samband med det nya TTIP-avtalet.

RUNDABORDSDELTAGARE

Fredrik Alfer, Landsbygdsdepartementet

Per Andersson, Landsbygdsdepartementet

Elin Barr, Utrikesdepartementet

Mark Brzezinski, ambassadör, Amerikanska ambassaden i Stockholm

Susanna Campbell, vd, Ratos

Johan Dannelind, vd och koncernchef, Telia-Sonera

Maria Donis, Svensk Fågel

Karin Eckerdal, Kommerskollegium

Hans Enocson, vd, General Electric Nordic Region

Harry Flam, professor, Stockholms universitet

Maria Forshufvud, Svenskt Kött

Christina Furustam, LRF

Niklas Gustavsson, Vice President, Sustainability & Public Affairs, Volvo

Carl B. Hamilton, professor och ekonomiskpolitisk talesperson (FP), riksdagen

Annika Henningson, Amerikanska ambassaden i Stockholm

Dan Hjalmarsson, generaldirektör, Tillväxtanalys

Bernard Hoekman, professor, European University Institute

Anders Holmestig, LRF

Mia Horn af Rantzen, SNS

Jan-Olof Jacke, vd, AstraZeneca

Lena Johansson, generalsekreterare, Svenska ICC

Leif Johansson, styrelseordförande, Ericsson & AstraZeneca

Mike Layne, Amerikanska ambassaden i Stockholm

Christina Lindström, Landsbygdsdepartementet

Martin Lundstedt, vd och koncernchef, Scania

Johan Molin, vd, Assa Abloy/SNS styrelse

Patrik G. Myreliid, Lantmännen

Jennie Nilsson, näringspolitisk talesperson (S), Riksdagen

Ulf Pehrsson, direktör, Ericsson

Fredrik Persson, vd och koncernchef, Axel Johnson

Joakim Reiter, Sveriges ambassadör till WTO, Utrikesdepartementet

Magnus Rydén, departementsråd, Utrikesdepartementet

Stefan Sandström, SNS

Susan C. Schwab, professor, University of Maryland

Magnus Schöldtz, Senior Advisor, FAM Foundation

Julian Sievers, Utrikesdepartementet

Eva Sjögren, Landsbygdsdepartementet

Mary Ellen Smith, Amerikanska ambassaden i Haag

Anna Stelling, generaldirektör, Kommerskollegium

Elin Stoj, Lantmännen

Michael Sullivan, Amerikanska ambassaden i Stockholm

Åke Svensson, vd, Teknikföretagen

Fredrik Torehammar, Swedish Food Federation



SNS Analys. Nya vägar att nå transatlantisk handelsintegration

Regeringar och företag måste samverka bättre för att identifiera de främsta hindren för handel och investeringar mellan USA och EU.

Det är en förutsättning för att ett transatlantiskt frihandelsavtal ska bli framgångsrikt. En ny process för handelsförhandlingarna bör utformas för att anta utmaningarna från de globala produktionssystemens ökande komplexitet, där en allt större andel av handeln sker inom leverantörskedjor.

Författare: Bernard Hoekman, professor och programchef för Global Economics, European University Institute, samt före detta chef för avdelningen för internationell handel vid Världsbanken.



"Amerikanska och europeiska myndigheters olika nationella regelverk och standarder skapar hinder för den internationella handeln inom leverantörskedjorna", anser Bernard Hoekman, professor och programchef för Global Economics, European University Institute.

AVSLUTADE FORSKNINGSPROJEKT

SNS arbetar aktivt för att forskningsrapporter ska fortsätta diskuteras och på så vis få ett långt debattliv. Som ett led i den strategin har vi under 2014 ordnat ett antal seminarier som tar upp frågor som behandlats av SNS avslutade forskningsprojekt. Under 2014 har vi ordnat möten för att diskutera analys och slutsatser i tre avslutade forskningsprojekt: *Byggnad och infrastruktur*, *Värdet av nya läkemedel* och *Klimat och näringsliv*.

Slutrapporten från det fleråriga forskningsprogrammet om läkemedel utkom under 2014 i engelsk översättning: *The Value of New Medicines*.



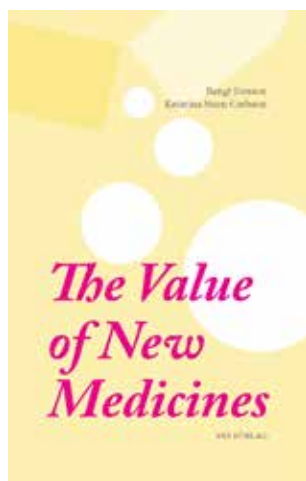
Per Kägeson, professor i miljö- och systemanalys (längst till vänster), redogör för kunskapsläget kring kärnkraft och erfarenheterna från olika delar av världen.

MÖTEN

- 14/1 Så blir Sverige mer attraktivt för klinisk forskning
- 17/2 SNS Jönköping: Ny politik för ökat bostadsbyggande
- 5/5 Skifffergasrevolutionens konsekvenser
- 18/8 Framtidens planprocess – lärdomar från Slussen
- 29/8 Kärnkraftens framtid

TALARE

Ola Andersson, arkitekt
Catarina Andersson Forsman, hälso- och sjukvårdsdirektör, Stockholms läns landsting
Stefan Attefall, civil- och bostadsminister
Lars Bergman, professor i nationalekonomi, Handelshögskolan i Stockholm
Britta Blaxhult, Veidekke Bostad
Gösta Blücher, tekn. dr
Erik Brandsma, generaldirektör, Energi-myndigheten
Katarina Bröms, stadsbyggnadsdirektör, Jönköpings kommun
Ulrika Francke, vd, Tyréns
Mårten Frumerie, projektchef, projekt Slussen
John Hassler, professor i nationalekonomi vid Institutionen för internationell ekonomi, Stockholms universitet
Per Kägeson, professor i miljö- och systemanalys, KTH
Carola Lemne, vd och koncernchef, Praktiker-tjänst, ordförande i styrgruppen, IVA-projektet Prövningar för svensk medicin, samt tillträdande vd, Svenskt Näringsliv
Hans Lind, professor, KTH
Michael Nilforsen, Brandtorner AB
Anna Nordling, energikonsult, ÅF, och författare till den första svenska utredningen om skifffergas
Lina Palm, energidirektör, SKGS
Ingrid Petersson, särskild utredare samt generaldirektör, Formas
Marian Radetzki, professor, knuten till Luleå tekniska universitet
Martin Wikström, analytiker och områdesansvarig för forskningspolitik, utbildningspolitik, life sciences samt hälso- och sjukvård, Tillväxtanalys



Slutrapporten från SNS forskningsprogram om läkemedel i engelsk översättning.



De kommunala planeringsprocesserna kring bostadsbyggande har hamnat under lupp. Här Gösta Blücher, tidigare generaldirektör för Boverket, och Ola Andersson, arkitekt och författare, vid ett möte om Slussen-projektet.

NYTT PROGRAM FRAMTIDENS KOMPETENSFÖRSÖRJNING

För att säkra en fortsatt konkurrenskraftig kompetensförsörjning behöver betydande utmaningar hanteras. Därför startar SNS forskningsprogrammet *Framtidens kompetensförsörjning. Svensk arbetsmarknad i en globaliserad värld.*

ÄNDRADE KOMPETENSKRAV

Arbetsgivare efterfrågar bättre utbildad och mer erfaren arbetskraft. Matchningsproblemen på den svenska arbetsmarknaden är betydande. Arbetsgivare upplever brist på kompetent arbetskraft trots många arbetssökande, utbyggnad av högskolesystemet och en ökad andel personer med eftergymnasial utbildning.

DEMOGRAFI

Vi lever allt längre. För att klara av att betala för ett längre liv som pensionärer behöver antalet arbetade timmar i ekonomin öka. Vad innebär det för ungas inträde på, och äldres utträde från, arbetsmarknaden? Hur behöver arbetslivet anpassas? Slutsatserna från SNS workshopserie Innovationer för ett längre arbetsliv, som genomfördes under 2014 med stöd av Vinnova, kommer att införlivas i programmet.

TEKNIKUTVECKLING

Såväl den tekniska utvecklingen som globaliseringen bidrar till framväxten av nya branscher och en förändrad regional spridning av arbetsplatser. Vissa jobb tillkommer och andra försvinner, och nya förmågor efterfrågas.

VERKTYG FÖR ARBETSGIVARE

Programmets delprojekt syftar till att bidra med ökad kunskap för arbetsgivare och förslag till åtgärder inom olika politikområden. Referensgruppens inledande diskussioner kommer att vara vägledande för programmets utformning. Möjliga frågeställningar:

- Hur påverkar teknikutvecklingen arbetsmarknaden?
- Behöver den statliga styrningen av utbudet av utbildningsplatser på universitet och högskolor stärkas?
- Hur kan utbildnings- och omställningsaktörer samverka med arbetsgivare när det gäller kompetensutveckling, vidareutbildning och omskolning?

- Vilken roll kan näringslivet spela när det gäller att underlätta ungas inträde och förbättra integrationen av invandrare på arbetsmarknaden?
- Vad behöver göras för att öka Sveriges attraktionskraft på den internationella arbetsmarknaden?

Referensgrupp och finansiering

Arbetsförmedlingen, Högskolan Väst, KPMG, Ledarna, Myndigheten för yrkeshögskolan, NCC, Stockholms läns landsting, Södra Skogsägarna och Vattenfall. Fler deltagare tillkommer.



Här ses gruppen som har arbetat inom ramen för Innovationer för ett längre arbetsliv. Det är främst tre teman som har behandlats: den fysiska och psykosociala arbetsmiljön, kompetensväxling och karriärutveckling samt värderingar på arbetsplatsen.

Arbete pågår med att säkra finansiering och rekrytera den referensgrupp som ska följa detta forskningsprogram. Har du frågor eller är intresserad av att delta, kontakta forskningsledare Ilinca Benson, ilincabenson@sns.se, 08-507 025 59.

NYTT PROJEKT FLYGET OCH NÄRINGSLIVSSTRUKTUREN

SNS startar ett nytt forskningsprojekt: *Flyget och näringslivsstrukturen*. Projektet ska handla om flygets betydelse för Sveriges näringsliv och dess utveckling.

TRANSPORTSYSTEM FÖR FRAMTIDEN

Sverige är ett land med hög teknisk utveckling och god tillgång på välutbildad och kompetent arbetskraft. De komparativa fördelarna ligger till stor del i specialisering inom högteknologisk produktion och inom tjänstesektorn, även om till exempel den råvarubaserade industrin (malm och trä) utgör viktiga undantag.

Sverige är en liten, öppen ekonomi vars välstånd historiskt bygger på internationell handel. Det är därför en vital fråga om Sverige har ett transportsystem som är anpassat för den framtida globaliserade världsekonomin. Är Sveriges transportsystem, som flyg- och tågförbindelser, sjöfart och vägnät, optimalt utformade för att det framtida näringslivet ska klara den globala konkurrensen?

FÖRETAGENS KRAV

När det gäller persontransporter dominerar flyget. Företagens egna medarbetare liksom kontakter från underleverantörer och kunder, ställer krav på snabba och effektiva resor så att man inte behöver stanna borta längre än nödvändigt. För olika slag av specialister är det av särskild betydelse att

ha goda flygförbindelser med viktiga industriella kluster och storstadsregioner utanför Sverige såväl som i Sverige. Tillgången på effektiva transporter blir central för möjligheten att ingå i de framtida globala produktionsprocesserna. Olika branscher har behov av olika typer av transporter, och en regions eller en kommuns transportsystem blir därför av vital intresse för näringslivets utveckling.

HUR PÅVERKAS NÄRINGSLIVET?

Hur viktigt är det för företagen att ha god tillgång till flygförbindelser, och vilka typer av flygförbindelser är betydelsefulla för företagen? I det här projektet analyseras data för flygtrafiken som jämförs med företagens produktionsmönster samt export- och importmönster.

En viktig fråga är om flygförbindelserna har gett upphov till en viss näringslivsstruktur eller om det är näringslivsstrukturen som gett upphov till flygförbindelserna. Detta kommer att undersökas genom jämförelser mellan olika regioner, med speciellt fokus på fall då en förändring äger rum.

Forskare: Rikard Forslid, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet, och Shon Ferguson, fil.dr i nationalekonomi vid Institutet för Näringslivsforskning.



- Är Sveriges transportsystem utvecklat för att klara den internationella konkurrensen?
- Hur viktigt är det för företagen att ha god tillgång till flygförbindelser?

Vill du veta mer? Kontakta forskningsledare Stefan Sandström, stefan.sandstrom@sns.se, 08-507 025 64.

MÖTESPLATS SNS/SIFR FINANSPANEL

Finanspanelen är SNS och finansforskningsinstitutet SIFR:s mötesforum för den finansiella sektorn. Vid Finanspanelens möten träffas företrädare för finansbranschens ledande aktörer, myndigheter, politiker och forskare. Talarna är välkända experter från finansmarknaderna och akademien. Panelen leds av Pehr Wissén, adjungerad professor i finansiell ekonomi vid Handelshögskolan och chef för SIFR.



"Hushållens skuldsättning viktig för Riksbankens riskanalys", det sade Kerstin af Jochnick, vid en finanspanel.



Diskussion om behovet av stimulanser i euroområdet. Från vänster till höger: Kent Janér, Brummer & Partners, Karolina Ekholm, vice riksbankschef, och Bo Becker, professor.



Hans-Werner Sinn, professor i ekonomi och offentliga finanser, hävdar att hanteringen av eurokrisen har hindrat EU:s konkurrenskraft.



Tredje AP-fondens vd Kerstin Hessius har på regeringens uppdrag lett en utredning om stats-skuldspolitiken. Här med Staffan Hansén, ansvarig för Kapitalförvaltningen Storebrand/ SPP.



Som ordförande i Baselkommittén för banktillsyn leder Stefan Ingves arbetet med att utforma det nya globala regelverket för bankerna.



ECB:s direktionsledamot Sabine Lautenschläger besökte SNS/SIFR Finanspanel för att tala om bankunionen.

Teman för Finanspanelen diskuteras av en referensgrupp bestående av följande personer:

Pehr Wissén, SIFR/SNS (ordf.)

Martin Andersson, Finansinspektionen

Erik Berglöf, EBRD

Pål Bergström, Finansdepartementet

Magnus Billing, Nasdaq OMX

Jens Henriksson, Folksam

Kerstin af Jochnick, Riksbanken

Christina Lindén, Försäkringsförbundet

Lars Nyberg, tidigare vice riksbankschef

Projektledare för SNS/SIFR Finanspanel är Mia Chennell och Caroline Raxell.

MÖTEN

- 31/1 Varför bryr sig riksbanken om hushållens skuldsättning?
- 19/2 Översyn av statsskuldspolitiken
- 19/3 Danmarks finanskris – orsaker, konsekvenser och lärdomar
- 24/9 Är finanskrisen och eurokrisen över?
- 3/10 Mot ett mer stabilt banksystem
- 21/10 Hans-Werner Sinn om eurokrisen
- 13/11 Sabine Lautenschläger, ledamot av ECB:s direktion, om bankunionen

TALARE

Bo Becker, professor i finansiell ekonomi,

Handelshögskolan i Stockholm

Karolina Ekholm, vice riksbankschef

Peter Englund, professor i finansiell ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Kerstin Hessius, vd, Tredje AP-fonden

Staffan Hansén, Storebrand/SPP

Stefan Ingves, riksbankschef, ordförande i Baselkommittén

Kent Janér, delägare, Brummer & Partners

Kerstin af Jochnick, förste vice riksbankschef

Sabine Lautenschläger, ledamot, Europeiska centralbankens direktion

Johanna Lybeck Lilja, statssekreterare, Finansdepartementet

Jesper Rangvid, professor i ekonomi, Handelshögskolan i Köpenhamn

Hans-Werner Sinn, professor i ekonomi och offentliga finanser, universitetet i München

MÖTESPLATS EKONOMISK POLITIK

Det ekonomiska läge som uppstod efter finanskrisen 2008–2009 medförde stor osäkerhet om hur ekonomisk politik ska bedrivas. Osäkerheten består och SNS har fortsatt att vara en mötesplats för en bred diskussion om ekonomisk politik.

MÖTEN

- 23/1 Riksrevisionen tio år: Hur bör den statliga revisionen utvecklas?
- 13/3 Det ekonomiska läget i Europa – 2014 års EEAG-rapport
- 26/5 Överprövning vid offentlig upphandling – hur öka effektiviteten?
- 19/8 Forskarsamtal om Pikettys bok *Capital in the 21st Century*
- 5/12 Det ekonomiska läget 2014

TALARE

Katarina Barrling, statsvetare, Uppsala universitet
Ann-Marie Begler, generaldirektör, Skolinspektionen
Robert Bergqvist, chefekonom, SEB
Louise Bringselius, docent i företagsekonomi, Lunds universitet
John Driffill, Professor, Birkbeck College, University of London
Anki Elken, ansvarig offentlig marknad/public affairs, Proffice Nordic Sales
Anna Felländer, chefekonom, Swedbank
Charlotta Frenander, upphandlingschef, Uppsala kommun
Jan-Eric Furubo, revisionsråd, Riksrevisionen
Magnus Isberg, docent i statsvetenskap, Stockholms universitet
Kerstin af Jochnick, förste vice riksbankschef
Tomas Jonasson, senior bolagsjurist, Skanska Sverige
Martin Kruse, verksamhetsområdeschef, upphandlingsavdelningen, Arbetsförmedlingen
Per Krusell, professor i nationalekonomi, Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet
Lars Leijonborg, tidigare partiledare för Folkpartiet
Assar Lindbeck, professor i nationalekonomi, Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet
Sofia Lundberg, docent i nationalekonomi, Umeå universitet



Paneldiskussion vid seminarium om det ekonomiska läget.



Riksrevisionen tio år: granskning, ansvar, lärande (SNS Förlag) ger olika perspektiv på den statliga revisionens utveckling och framtid.

Ingvar Mattson, kanslichef, finansutskottet
Per Molander, generaldirektör, Inspektionen för socialförsäkringen
Tommy Möller, professor i statsvetenskap, Stockholms universitet
Katarina Norén, inköpsdirektör, Trafikverket
Claes Norgren, riksrevisor, Riksrevisionen
Cecilia Renmyr, kommittésekreterare, Riksdagsförvaltningen
Jesper Roine, docent, Handelshögskolan
Irma Rosenberg, vice ordförande, Finanspolitiska rådet
Mona Sahlin, tidigare partiledare för Socialdemokraterna
Dan Sjöblom, generaldirektör, Konkurrensverket
Erik Ullenhag, ekonomisk-politisk talesperson, Folkpartiet
Annika Winsth, chefekonom, Nordea



SNS Analys. Pikettys kritik av kapitalismen

I detta nummer av SNS Analys diskuterar nationalekonomen Per Krusell Pikettys kritik av kapitalismen och de invändningar som olika ekonomer riktat mot hans analys och slutsatser. Krusell drar slutsatsen att Pikettys kritik inte håller, men avslutningsvis redogör han för en del aspekter i Pikettys forskning som han, trots kritiken, anser är viktiga bidrag till framtida forskning och debatt. Den ekonomiska ojämlikheten i västvärlden är ett reellt problem, menar Krusell. Men förståelsen för drivkrafterna bakom problemet kräver en annan ekonomisk analys än Pikettys. Och därmed också andra politiska lösningar.

Per Krusell argumenterar för att satsningar på utbildning, privatekonomisk utbildning och en flexibel arbetsmarknad är mer effektiva medel för att motverka ojämlikhet än de höjda kapitalskatter som Piketty förespråkar.

Författare: Per Krusell, professor i nationalekonomi, Institutet för internationell ekonomi, Stockholms universitet.

Pikettys kritik håller inte.

Per Krusell

MÖTESPLATS ARBETSMARKNAD

INNOVATIONER FÖR ETT LÄNGRE ARBETSLIV

Arbetsmarknadsfrågor är en stående fråga på SNS agenda.

Under 2014 ordnade SNS två större konferenser om arbetsmarknadsfrågor. Dessutom ordnade SNS en serie med tre workshops där företrädare för näringsliv, myndigheter och fack-

föreningar träffades för att diskutera tänkbara innovationer för att fler ska kunna jobba längre.

Vilka faktorer hindrar äldre från att stanna kvar i arbetslivet? Vilka nya arbetssätt och metoder behövs för att vi bättre ska kunna ta tillvara äldres potential på våra arbetsplatser? Varje workshop fokuserade på ett övergri-

pande tema: den fysiska arbetsmiljön, kompetensväxling och karriärutveckling och värderingar på arbetsplatsen.

MÖTEN

- 27/3 Fler vägar till jobb för unga
- 9/4, 11/6, 20/8 Tre workshops om innovationer för ett längre arbetsliv
- 3/8 Inför riksdagsvalet: läget på arbetsmarknaden



Sysselsättningen förväntas öka under de närmaste åren. Samtidigt blir arbetsmarknaden allt mer tudelad. Samtal med Oskar Nordström Skans, Mikael Damberg och Anna Kinberg Batra.



SNS Analys. Läringsutbildning – en väg till arbetsmarknaden?

Erfarenheter från andra länder visar att läringsutbildningar kan vara en bra väg in på arbetsmarknaden och hjälper företag att säkra sin kompetensförsörjning. I dagsläget saknas förutsättningar för att en sådan utbildningsmodell ska fungera väl i Sverige. Det svenska systemet kan förbättras genom ett större ansvar för arbetsgivarna, och erkända yrkesstandarder som möjliggör uppföljning och dokumentation av yrkeslärande behöver utvecklas på flera områden.

Författare: Jonas Olofsson, professor i ekonomisk historia, Malmö högskola, och Eskil Wadensjö, professor i nationalekonomi, Institutet för social forskning (SOFI), Stockholms universitet.

TALARE

Maria Albin, överläkare och docent i arbets- och miljömedicin, Lunds universitet

Jonas Andé, förhandlingschef, Skanska

Kent Conradson, Executive Vice President, Head of Human Resources, Scania

Mikael Damberg, gruppleddare för Socialdemokraterna i riksdagen

Per Johansson, forskare, IFAU och professor i nationalekonomi, Uppsala universitet

Anna Kinberg Batra, gruppleddare för Moderaterna i riksdagen

Kerstin Nilsson, dr med. vet. folkhälsovetenskap, epidemiologi och fil.dr. arbetsvetenskap, Lunds universitet och SLU

Oskar Nordström Skans, professor, Uppsala universitet, och ledamot av Finanspolitiska rådet

Åsa Olli Segendorf, chef för arbetsmarknad och prisbildning, Konjunkturinstitutet

Jonas Olofsson, professor i ekonomisk historia, Malmö högskola

Elisabeth Svantesson, arbetsmarknadsminister

Michael Tählin, professor i sociologi, Institutet för social forskning (SOFI), Stockholms universitet

Eskil Wadensjö, professor, Institutet för social forskning (SOFI), Stockholms universitet

Mats Wadman, analysdirektör, Arbetsförmedlingen

WORKSHOP

Carina Blomberg, trygghetsekonom, AMF

Mats Claesson, vd, Veteranpoolen

Maria Englund, direktör, personal och utbildning, Stockholms läns landsting

Karin Eriksson, handläggare, enheten för Bioentreprenörskap, Vinnova

Sten Gellerstedt, utredare och adjungerad professor, LO

Karin Grauers, partner, Vinge

Kristina Hagström, hälsostrateg, Skandia

Oskar Hansson, AFA Försäkring

Peter Larsson, samhällspolitisk chef, Sveriges Ingenjörer

Carl-Gustaf Leinar, vd, Trygghetsrådet TRR

Elisabet Litsmark Nordenstam, Partnerskap för framgång Sverige AB

Jenni Nordborg, enhetschef Bioentreprenörskap, Vinnova

Tomas Petti, dåvarande vd, Kollektivavtalsstiftelsen Trygghetsfonden TSL

Harriet Pontán, personaldirektör, Folksam

Caroline Olgart Höglund, Försäkringskassan

Grete Solvang Stoltz, personaldirektör, LKAB

Pia Stureson, HR Specialist, Skanska

Dag Svensson, HR-chef, Vattenfall Nordic

Stefan Wiberg, enhetschef, arbetsutvecklingsenheten, IF Metall

Annika Wohlström, Vice President Talent Management and Leadership Development, NCC

Christer Zaar, vd, Previa

MÖTESPLATS INTERNATIONELL UTBLICK

Under 2014 har SNS haft en serie möten om den politiska och ekonomiska utvecklingen i vår omvärld, med nedslag i olika regioner. Flera möten har handlat om det säkerhetspolitiska läget i Sveriges närområde.

MÖTEN

- 31/3 SNS Malmö/Lund: Främlingsfientligheten i Europa och i Stockholm
- 31/3 SNS Måndagsklubb: Sveriges framtida försvar
- 21/5 SNS Måndagsklubb: Det nya Afrika
- 27/5 Politiska konflikters påverkan på ekonomin. Exemplet Israel–Palestina
- 3/6 Ukrainakrisen – vilka scenarier kan vi vänta oss?
- 3–4/6 SNS Luleå och SNS Väst: Afrika – en kontinents ekonomiska och sociala historia
- 22/8 Gulfen – en framtida krutdurk?
- 27/8 SNS Tylösandskonferens 2014: USA – A Superpower Challenged?
- 28/8 SNS Malmö/Lund: Ryssland och det sovjetiska arvet
- 20/10 SNS Måndagsklubb: Sanktionerna mot Ryssland

TALARE

Susanne Ackum, statssekreterare, Finansdepartementet
Katarina Barrling, statsvetare, Uppsala universitet
Li Bennich-Björkman, professor i statsvetenskap, Uppsala universitet
Johan Berggren, rådgivare åt Tony Blair
Erika Bjerström, utrikeskorrespondent
Torbjörn Becker, chef, Stockholm Institute of Transition Economics
Magnus Brännström, vd, Oriflame
Björn Fryklund, professor i sociologi
Erik Green, docent i ekonomisk historia, Lunds universitet
Sverker Göranson, överbefälhavare
Henrik Hallgren, analytiker och skribent, Forum Eurasien
Bitte Hammargren, journalist och Mellanösternkännare
Ellen Hillbom, docent, Lunds universitet
Sören Holmberg, professor
Klas-Göran Karlsson, professor, Lunds universitet
Kalle Kniivilä, Rysslandskännare och journalist, Sydsvenskan
Stefan Kullander, ABB:s försäljningschef för Afrika

Anna-Lena Lodenius, journalist och författare
Chloé Le Coq, forskare vid SITE, Handelshögskolan i Stockholm
Pär Nuder, tidigare finansminister
Gudrun Persson, docent vid Slaviska institutet, Stockholms universitet, och forskare vid FOI, Totalförsvarets forskningsinstitut
Karin Pettersson, politisk chefredaktör, Aftonbladet
Magnus Schöldtz, tidigare ambassadör i Förenade Arabemiraten, Qatar och Bahrain, Senior Advisor, FAM
Charlotte Wagnsson, professor i statsvetenskap, Försvarshögskolan
Johannes Åman, politisk redaktör, Dagens Nyheter



1



2



3



4



5

1. ÖB Sverker Göranson om försvarets utmaningar.
2. Erika Bjerström gör upp med bilden av Afrika i sin bok *Det nya Afrika* som presenterades på Måndagsklubben.
3. Johan Berggren, rådgivare till Tony Blair i Jerusalem
4. Författaren Bitte Hammargren samtalar med Magnus Schöldtz, tidigare ambassadör i bland annat Qatar.
5. ABB har lång erfarenhet av att göra affärer söder om Sahara. Stefan Kullander, försäljningschef för Afrika, besökte Måndagsklubben.

MÖTESPLATS

SNS TYLÖSANDSKONFERENS 2014

USA – A SUPERPOWER CHALLENGED?

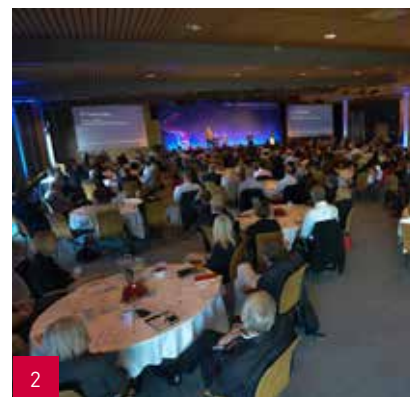
Sedan 1948 har SNS samlat företagsledare, toppolitiker, myndighetschefer och forskare till en heldagskonferens i Tylösand. Konferensen är en viktig mötesplats för att diskutera aktuella samhällsfrågor. Utländska gäster brukar betona hur unikt det är med en mötesplats för sakliga samtal mellan ett lands främsta beslutsfattare från olika politiska partier och från både privat näringsliv och offentlig sektor.

USA UTMANAS

2014 års konferens var den 66:e i ordningen och handlade om USA:s ställning och roll i världen. USA utmanas ekonomiskt samtidigt som dess politiska system befinner sig i en trovärdighetskras. Samtalen kretsade kring om vi ser början på slutet på den amerikanska eran. Är världen på väg mot större ekonomisk, politisk och ideologisk mångfald? Eller kommer USA att fortsätta vara världens mest inflytelserika land?

INLÄGG FRÅN DELTAGARE

- Andra länder utmanar. Både Kina och Indien har en långt större befolkning och har förutsättningar att bli större ekonomier än USA.
- USA har inre svagheter. Den ekonomiska utvecklingen har saktat ner, inkomstskillnaderna blir allt större och allt fler ifrågasätter "den amerikanska drömmen".
- USA är emellertid fortfarande en supermakt och kommer att fortsätta vara det även under det kommande århundradet. USA är mer dynamiskt på flera områden, till exempel forskning, än Europa och Kina och teknikutvecklingen kommer att påverka landets produktion, handel och ekonomi positivt.



1. Professor Alan B. Krueger talade om den ökade ojämlikheten och det allt större utanförskapet i USA.
2. Deltagardiskussioner är ett stående inslag på Tylösandskonferensen.
3. Professor Barry Eichengreen talade om inhemska och internationella utmaningar för den amerikanska ekonomin.

- Samtidigt kommer landet framöver att vara i större behov nya partners. Ställningen som supermakt kvarstår, men USA kommer inte att vara den enda supermakten.

Projektledare: Mia Chennell, chef program och nätverk.

TALARE TYLÖSAND 2014

På konferensen deltog Carl Bildt, Sveriges utrikesminister, Ingrid Bonde, vice vd Vattenfall, Mark Brzezinski, USA:s ambassadör i Sverige, Barry Eichengreen, professor vid Berkeley och ledande expert på finansiella kriser, John Hassler, professor i nationalekonomi, Leif Johansson, styrelseordförande i Ericsson och AstraZeneca, Alan B. Krueger, professor vid Princeton University, Joakim Reiter, Sveriges WTO-ambassadör, Sylvia Schwaag Serger, chef för internationella avdelningen på VINNOVA och adjungerad professor i forskningspolitik samt Susan C. Schwab, tidigare United States Trade Representative.



SNS SAMHÄLLSPROGRAM



H.G. Wessberg berättade om Europeiska revisionsrättens arbete och sina erfarenheter som statssekreterare.



Ulf KristerSSon medverkade vid en programpunkt om politiskt ledarskap.



Mona Sahlin talade om sina erfarenheter som partiledare.

SNS Samhällsprogram är en unik utbildning för chefer inom privat och offentlig sektor som vill ha en djupare förståelse för samhället och de politiska beslutsprocesserna.

Programmet består av elva fullspäckade utbildningsdagar uppdelade på tre etapper. Möten med ledande nyckelpersoner ger inblickar i beslutsfattandet från lokal nivå till EU-nivå. Föredrag och seminarier varvas med studiebesök och informella samtal.

TRE DAGAR I BRYSSEL

Under tre dagar i Bryssel får man kunskap om EU:s beslutsprocess genom besök på Europaparlamentet, Europeiska kommissionen och ministerrådet.

”En nästan total överflygning över det svenska samhället.”

*Per Lindberg, vd SPP
Livförsäkring*

KRISÖVNING

I utbildningen ingår också en tempofylld krisövning i form av ett rollspel som ger insikt i mediers arbetssätt.

De flesta som går utbildningen tillhör organisationens ledning. Bland deltagarna finns till exempel vd, myndighetschef, vice vd, affärsområdeschef, regionchef, kommunikationschef och HR-chef.

ÖVER 300 DELTAGARE

Sedan starten 1995 har drygt 100 företag, organisationer och myndigheter skickat deltagare till Samhällsprogrammet och över 300 personer har gått utbildningen.

”Högt kvalificerade föredragshållare.”

*Gustav Tibblin,
affärsutvecklare Södra*

”Den intressanta blandningen av näringsliv och offentlig sektor bland deltagarna ger en extra krydda till diskussioner och debatt under kursen.”

*Svante Hagman, vd NCC
Housing*



FÖRELÄSARE 2014

Lars Adaktusson, Europaparlamentariker (KD), **Anders Ahnlid**, ambassadör, Sveriges ständiga representation vid EU, **Tobias Baudin**, förste vice ordförande, LO, **Marie Baumgarts**, hållbarhetschef, Tele2, **Cilla Benkö**, vd, Sveriges Radio, **Katarina Berggren**, kommunstyrelsens ordförande (S) Botkyrka, **Thomas Bertilsson**, ansvarig för Scania Academy, **Katarina Erlingsson**, regionråd (C), Region Skåne, och i.e vice ordförande, Regionstyrelsen, **Thomas Fleischer**, Director Government Affairs, Volvo Car Corporation, **Natasha Gitona**, Senior Administrator, Ministerrådets generalsekretariat, **Boel Godner**, kommunstyrelsens ordförande (S) Södertälje, **Maria Grafström**, docent i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, **Rolf Gustavsson**, fristående krönikör, Svenska Dagbladet, **Sverker Gustavsson**, professor i statsvetenskap, Uppsala universitet, **Jytte Guteland**, Europaparlamentariker (S/S&D), **Berit Högman**, riksdagsledamot (S), **Stig Henriksson**, kommunalråd och kommunstyrelsens ordförande (V) Fagersta, **Pierre Hergès**, minister, Ekonomi- och finansfrågor, Sveriges ständiga representation vid EU, **Mia Horn af Rantzien**, vd, SNS, **Emma Ihre**, ansvarig för hållbart företagande, Finansdepartementet, **Hannalena Ivarsson**, Deputy Managing Partner, Kreab Gavin Anderson i Bryssel, **Anna Jardfelt**, ambassadör, Kommittén för utrikes- och säkerhetspolitik (KUSP), Sveriges ständiga representation vid EU, **Per Jansson**, vice riksbankschef, **Arne Karlsson**, styrelseordförande, SNS och Ratos, **Ulf Kristersson**, riksdagsledamot och tidigare socialförsäkringsminister (M), **Bo Krogvig**, partner och senior advisor, Six year plan, **Anne Lagercrantz**, chef, Ekot Sveriges Radio, **Jan Landahl**, riksrevisor, **Jan Larsson**, valledare (S) inför valet 2014, **Carola Lemne**, vd, Svenskt Näringsliv, **Eva Lindström**, ordförande, Myndigheten för vårdanalys, **Cecilia Malmström**, EU-kommissionär, **Mats Melin**, ordförande, Högsta förvaltningsdomstolen, **Marianne Nessén**, chef, avdelningen för penningpolitik, Riksbanken, **Martin Noréus**, biträdande generaldirektör, Finansinspektionen, **Johan Pehrson**, riksdagsledamot (FP), **Mats Persson**, professor i nationalekonomi, Stockholms universitet, **Karin Pettersson**, politisk chefredaktör, Aftonbladet, **Jessica Polfjärd**, riksdagsledamot (M), **Kasper Roszbach**, chef, avdelningen för finansiell stabilitet, Riksbanken, **Irma Rosenberg**, vice ordförande, Finanspolitiska rådet, **Mona Sahlin**, nationell samordnare mot våldsbejakande extremism, **Mikael Sandström**, tidigare statssekreterare (M), Statsrådsberedningens samordningskansli, **Ulrica Schenström**, tidigare statssekreterare (M), nu seniorrådgivare, Hallvarsson & Hallvarsson, **Peter Spiegel**, Brussels Bureau Chief, Financial Times, **Helena Stålnert**, kommunikationsrådgivare, **Anders Sundström**, styrelseordförande, Folksam Liv, Swedbank, Kooperativa förbundet, **Göran von Sydow**, forskare, SIEPS, **Håkan Sörman**, vd, SKL, **H.G. Wessberg**, Sveriges representant, Europeiska revisionsrätten, **Cecilia Wikström**, Europaparlamentariker (FP/ALDE)



Carola Lemne, vd Svenskt Näringsliv, berättade om organisationens uppdrag och vilka frågor de driver.



Mats Melin, ordförande i Högsta förvaltningsdomstolen, gav deltagarna en inblick i det svenska domstolsväsendet.



Irma Rosenberg, vice ordförande i Finanspolitiska rådet, medverkade vid ett pass om ekonomisk politik.



Cecilia Malmström, EU-kommissionär, talade om det dagliga arbetet på kommissionen.



Per Jansson, vice riksbankschef, berättade om Riksbankens verksamhet och uppdrag.



Jan Larsson, valledare för (S) inför valet 2014, talade om politiskt beslutsfattande och opinionsbildning.

SNS I MEDIA

Under 2014 citerades SNS forskning och seminarier i totalt 573 artiklar. Av dessa var 80 ledarartiklar och 60 debattartiklar. Här kan du läsa ett axplock av citat under det gångna året.

”I förra veckan presenterades SNS-rapporten *Hellre rik och frisk*. De har tittat närmare på hälsoskillnader mellan barn som lever i familjer som får socialbidrag och barn som lever i familjer som inte får bidrag. Resultaten de redovisar är skrämmande.

Barn som växer upp i fattiga familjer löper dubbelt så stor risk att dö i förtid jämfört med andra barn. De löper mycket större risk att bli inskrivna på sjukhus, få sjukdomar i lungorna eller drabbas av psykisk ohälsa. Och hälsan under barndomen spelar stor roll för om man klarar skolan och om man kan försörja sig som vuxen.”

Daniel Swedin i Aftonbladet

”Huruvida beslut är riktiga eller inte vet man inte förrän efteråt. Då är det nästan alltid svårt att slå fast exakt vad som var orsaken eller vems fel det var när något gått snett. Därför passar detaljreglering och den här typen av personligt ansvarsutkrävande ovanligt dåligt för styrelsearbete. Risken är stor att det bara hämmar.

Ett intressant exempel på det belystes på SNS i förra veckan. Det gällde visserligen revisorer, Hovrättsdom i Prosolvialfallet förra hösten analyserades. Men en av grundbultarna i kritiken är lika giltig när det gäller styrelser.”

Torunn Nilsson i Dagens industri om Revisorer skadeståndsansvar i framtiden

”Vi behöver kort och gott fler som investerar i och utvecklar välfärden, inte färre. SNS-rapporten lyfter förtjänstfullt fram det som utifrån denna insikt borde diskuteras; effektivisering och utvärdering av välfärdsproduktionen genom 1) transparenta system för information och systematisk mätning av produktivitet, och 2) utmanande krav på både privata och offentliga aktörer när det gäller kostnadseffektivitet, kvalitet och nyskapande. Därutöver idéer om försäkringslösningar och ett ramverk för utformning och användning av egenavgifter.”

Tove Lifvendahl i SvD om SNS Konjunkturrådsrapport 2014



”Rapporten avslutas med rekommendationen att sjukvårdens aktörer ska vara med och utveckla ersättningsmodellerna, att det behövs öppenhet och tydlighet om systemen ska skapa goda incitament, att riskjusteringar ska användas för att garantera lika tillgång till vård och rapporten rekommenderar vårdgivare att våga experimentera med olika modeller för att fånga upp önskade och oönskade effekter.

Det är slutsatser som stämmer väl med Sjukhusläkarnas åsikter. Oavsett vilken ersättningsmodell eller kombinationer av dem som tillämpas måste de både ge god kostnadskontroll och incitament för att ge vård av god kvalitet.”

Karin Båtelson i Tidningen

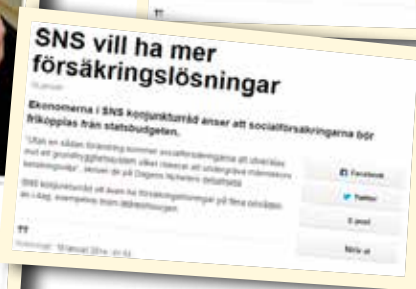
Sjukhusläkaren om rapporten Ersättning i sjukvården. Modeller, effekter, rekommendationer

”SNS-rapporten visar hur allvarligt det är med betygsinflation samtidigt som kvaliteten på undervisningen är i fritt fall. Vad säger det om Sveriges framtida möjligheter att skapa jobb och öka vår konkurrenskraft när många som i dag börjar på Chalmers och KTH inte ens får godkänt i grundskolematematiken, och drygt 40 procent av Sveriges vuxna befolkning inte kommer upp i vad som räknas som god läsförmåga? Inte något positivt i alla fall.”

Ledare i Göteborgs-Posten om rapporten Lära för livet? Om skolans och arbetslivets avtryck i vuxnas färdigheter

”SNS Konjunkturråd föreslår bland annat att socialförsäkringarna, i första hand sjukförsäkringen, frigörs från statsbudgeten och görs mer försäkringsmässiga, med ”stark koppling” mellan inbetalningar och förmåner. Tanken är inte ny. Det gör den inte mindre intressant eller diskussionen mindre angelägen.”

Huvudledare i Sydsvenskan om SNS Konjunkturrådsrapport 2014



SNS FÖRTROENDERÅD



Sten Westerberg

SNS Förtroenderåd är SNS högsta beslutande organ. Förtroenderådet består av 187 ledamöter från näringsliv, offentlig förvaltning och forskning. Rådet sammanträder två gånger per år. Vid dessa möten utses SNS styrelse, revisorer och valberedning. Ordförande i SNS Förtroenderåd är Sten Westerberg.

Ordförande

Sten Westerberg, Leimdörfer

Vice ordförande

Staffan Bohman, Ratos

Meg Tivéus, Arkitektkopia

Hedersledamöter

Carl-Johan Bonnier, Bonnier

Claes Dahlbäck

Gustaf Douglas

Göran Ennerfelt, Axel Johnson

Sven H. Salén, Salénia

Marcus Storch, Axel Johnson

Jan Wallander

Ledamöter

Lars-Eric Aaro, LKAB



Marie Ehrling

Jonas Abrahamsson, E.ON Sverige

Martin Andersson, Finansinspektionen

Mats Andersson, Fjärde AP-fonden

Antonia Ax:son Johnson, Axel Johnson Gruppen

Charlotte Axelsson, Vasallen

Gustav Bard, Adelis Equity Partners

Torbjörn Becker, SITE, Handelshögskolan i Stockholm

Erik Belfrage, Consilio International

Jens Bengtsson, Roschier Advokatbyrå

Kenneth Bengtsson, Systembolaget

Li Bennich-Björkman, Uppsala universitet

Gunilla Berg, L E Lundbergföretagen

Lars Berg, Net Insight

Angeles Bermudez-Svankvist

Nils Gunnar Billinger

Hans Björck, Skanska

Anders Björklund, Stockholms universitet

Gunilla Björner, Aide et Action International (AEAI), ordförande, SNS Paris

Göran Blomqvist, Riksbankens Jubileumsfond

Pär Boman, Handelsbanken

Ingrid Bonde, Vattenfall

Henrik Borelius, Attendo

Gunnar Brock, Stora Enso



Anna Ekström

Charlotte Brogren, Vinnova

Peggy Bruzelius, Lancelot

Magnus Brännström, Oriflame Cosmetics

Karin Bäckstrand, Lunds universitet

Jan Bäckvall

Birgitta Böhlén, Lernia

Lars Calmfors, Stockholms universitet

Susanna Campbell, Ratos

Ann Carlsson, Apoteket

Thomas Carlzon, IKEA AB

Eva Cederbalk, Klarna

Torborg Chetkovich, Swedavia

Hans Dalborg

Anna Dreber Almenberg, Handelshögskolan i Stockholm



Tore Ellingsen

Sten Dunér, Länsförsäkringar

Per-Anders Edin, Uppsala universitet

Marie Ehrling, TeliaSonera, Nordea

Anders Ekblom, Karolinska Universitetssjukhuset

Anna-Clara af Ekenstam, PwC

Klas Eklund, SEB

Anna Ekström, Skolverket

Annika Elias, Ledarna

Tore Ellingsen, Handelshögskolan i Stockholm

Lars Engwall, Uppsala universitet

Claes Ericson, ordförande, SNS Jönköping

Bengt-Åke Fagerman, Skandia

Annika Falkengren, SEB

Olof Faxander, Sandvik

Eva Fernvall, Apoteket

Ulrika Francke, Tyréns

Thomas Franzén

Anders Furbeck, LKAB, ordförande, SNS Luleå

Christer Gardell, Cevian Capital

Magdalena Gerger, Systembolaget

Eva Gidlöf, Mondrago Consulting

Staffan Greffbäck, Alecta

Richard Gröthheim, Sjunde AP-fonden

Peter Gudmundson, KTH

Leif Gustafsson, Stena Recycling

Lena Gustafsson, Umeå universitet

Yvonne Gustafsson, Riksgälden

Jörgen Haglind, Tetra Laval

Magnus Hall, Vattenfall

Eva Halvarsson, Andra AP-fonden



Johan Karlström

Eva Hamilton

Loth Hammar, Regionförbundet Uppsala län, ordförande, SNS Uppsala

Ingemar Hansson, Skatteverket

John Hassler, Stockholms universitet, Finanspolitiska rådet

Toivo Heinsoo, Stockholms läns landsting

Magnus Henrekson, IFN

Jens Henriksson, Folksam

Cecilia Hermansson, Swedbank
 Kerstin Hessius, Tredje AP-fonden
 Per Hillström, Morgan Stanley
 Erik Hjalmarsson, Göteborgs universitet
 Randi Hjalmarsson, Göteborgs universitet
 Lars Idermark, Södra
 Jan-Olof Jacke, AstraZeneca
 Agneta Jacobsson, DTZ Sweden
 Kent Janér, Brummer & Partners
 Christian W. Jansson, Apoteket AB
 Jan Johansson
 Johan Karlström, Skanska
 Gunvor Kronman, Hanaholmen, ordförande, SNS Helsingfors
 Laurent Leksell, Elekta
 Assar Lindbeck, Stockholms universitet
 Hans Lindblad, Riksgälden



Laurent Leksell

Christina Lindenius, Svenska Försäkring
 Martin Lindqvist, SSAB
 Eva Lindström, Näringsdepartementet
 Johannes Lindvall, Lunds universitet
 Ulla Litzén, NCC
 Bo Lundgren, Sparbanken Skåne
 Stefan Lundgren, Statistiska centralbyrån
 Martin Lundstedt, Scania
 Öystein Löseth
 Jan Löwstedt, Stockholms universitet
 Johan Magnusson, Första AP-fonden

Lars Magnusson, Uppsala universitet
 Johan Malmquist, Getinge
 Karin Markides, Chalmers tekniska högskola
 Jonas Milton, Almega
 Harald Mix, Altor Equity Partners
 Hans Möller, ordförande, SNS Malmö/Lund
 Eva Mörk, Uppsala universitet



Anitra Steen

Tomas Nicolin, Förvaltningsrådgivaren Nicolin
 Nils Nilsson, Linnéuniversitetet, ordförande, SNS Kalmar
 Stefan Nilsson, HFC Advisory, ordförande, SNS Tokyo
 Katarina Nordblom, Göteborgs universitet
 Elias Norojarvi, LKAB, ordförande, SNS Malmberget
 Lars Nyberg
 Jan Nygren, Swedbank, ordförande, SNS Piteå/Skellefteå
 Sven Nyman, RAM Rational Asset Management
 Anders Nyrén, Industrivärden
 Mikael Odenberg, Svenska Kraftnät
 Ola Olsson, Göteborgs universitet
 Ulf Pehrsson, Ericsson
 Stefan Persson, H & M
 Torsten Persson, Stockholms universitet
 Lars Renström, Alfa Laval
 Ulf Riese, Handelsbanken
 Maria Roth, SEB, ordförande, SNS Väst

Stefan Ränk, Einar Mattsson
 Kerstin Sahlin, Uppsala universitet, Vetenskapsrådet
 Elisabet Salander Björklund, Bergvik Skog
 Cecilia Schelin Seidegård, Länsstyrelsen i Gotlands län
 Peter Seger, Sophiahemmet
 Johan Sidenmark, AMF
 Gabriella Sjögren Lindquist, Försäkringskassan
 Johan Skoglund, JM
 Katarina Steen Carlsson, IHE
 Anitra Steen, AFA Försäkring
 Olof Stenhammar, AB Basen
 Emma Stenström, Handelshögskolan i Stockholm
 Helena Stjernholm, IK Investment Partners
 Lars Strannegård, Handelshögskolan i Stockholm
 Hans Stråberg, Trans-Atlantic Business Dialogue
 Pernilla Ström
 Per Strömberg, Handelshögskolan i Stockholm



Cecilia Schelin Seidegård

Jan-Eric Sundgren, Volvo
 Anders Sundström, Swedbank
 Lars E O Svensson, Handelshögskolan i Stockholm
 Per-Olof Söderberg, Söderberg & Partners
 Hans Tson Söderström, Handelshögskolan i Stockholm
 Johan Söderström, ABB
 Sverker Sörlin, KTH

Håkan Sörman, SKL
 Jonas Tallberg, Stockholms universitet
 Daniel Tarschys, Stockholms universitet
 Elisabeth Thand Ringqvist, Företagarna
 Thomas Thiel, KPMG
 Patrik Tigerschiöld, Bure Equity
 Michael Treschow, Unilever
 Lars Trägårdh, Ersta Sköndal högskola
 Mathias Uhlén, KTH
 Gabriel Urwitz, Segulah Advisor
 Daniel Waldenström, Uppsala universitet



Martin Lundstedt

Harriet Wallberg, Universitetskanslersämbetet
 Jacob Wallenberg, Investor
 Maj-Charlotte Wallin, Swedbank
 Jan Wiberg, DuLac Family Office, ordförande, SNS Schweiz-Liechtenstein
 Cecilia Vieweg, Electrolux
 Annika Winsth, Nordea
 Fredrik Wirdenius, Vasakronan
 Pehr Wissén, SIFR
 Jonas Vlachos, Stockholms universitet
 Michael Wolf, Swedbank
 Peter Wågström, NCC
 Pontus Åberg, Europeiska Centralbanken, ordförande, SNS Frankfurt
 Christina Åkerman, ICHOM
 Erik Åsbrink, Alecta
 Ingall Östman
 Thomas Östros, Svenska Bankföreningen



1



2



3

INTERNATIONELLA GÄSTER

Det internationella perspektivet är viktigare än någonsin för den svenska samhällsdebatten. Under 2014 gästades SNS av 25 internationella forskare, politiker och företagsledare.

Ett axplock:

1. Hans-Werner Sinn, professor i ekonomi och offentliga finanser, universitetet i München
2. Susan C. Schwab, tidigare United States Trade Representative
3. Alan B. Krueger, professor, Princeton University
4. Barry Eichengreen, professor, University of California

5. Sabine Lautenschläger, ledamot, Europeiska centralbankens direktion
6. Robert Eccles, professor i Management Practice, Harvard Business School
7. Georg Kell, chef, FN:s Global Compact
8. Bernard Hoekman, professor och programchef, Global Economics, European University Institute

9. Arthur Bienenstock, professor emeritus i tillämpad fysik, Stanford University
10. Karen Wilson, Senior Fellow, Bruegel
11. John Ruggie, professor, Harvard



4



5



6



7



8



9



10



11

TACK TILL SNS FORSKNINGSFINANSIÄRER!

FORSKNINGSRÅD,
STIFTELSE M.FL.
SOM GETT ANSLAG TILL
SNS FORSKNING 2014

AFA Försäkring
Jan Wallanders och Tom Hedelius
Stiftelse
Nasdaq OMX Nordic Foundation
Ragnar Söderbergs stiftelse
Sven och Dagmar Saléns stiftelse
Vinnova



Här möts deltagare i referensgruppen för forskningsprogrammet *Investeringar i likvärdiga livschanser*.

FORSKNINGSFINANSIÄRER 2014

Advokatfirmaet BA-HR DA, Norge
Alecta
Ale kommun
Aleris
Altor Equity Partners
AstraZeneca
Attendo
Axcel Fund
Bonnier
Bräcke Diakoni
Bure Equity
Börsstiftelsen, Finland
Capio
Carl Bennet AB
Cevian Capital
Danske Bank, Danmark
Diaverum
EQT
EY
Famna
FAR
Fjärde AP-fonden
Folketrygdfondet, Norge
Folksam
Första AP-fonden
Försäkringskassan
IK Investment Partners
Industrivärden
Investor

Katrineholms kommun
Kollegiet för svensk bolagsstyrning
KPMG
KPMG, Finland
Litorina
LO
Länsförsäkringar
Lärarförbundet
Magelungen AB
Magnora
Melker Schörling AB
Nasdaq OMX
NHO – Næringslivets
Hovedorganisasjon, Norge
Nordea
Nordic Capital
Nordic Healthcare Group
Nordiska ministerrådet
Norrköpings kommun
NUES – Norsk utvalg for eierstyring
og selskapsledelse, Norge
Nynäshamns kommun
Praktikertjänst
Procuritas
Ratos
Region Skåne
Roschier
Roschier, Finland
Rädda Barnen

Segulah
Sjunde AP-fonden
Skandia Liv
Solidium, Finland
Stadsmissionens skolstiftelse
Stiftelsen Viktor Rydbergs skolor
Stockholm Business Region
Stockholms läns landsting
Stockholms stad
Svensk Försäkring
Svenskt Näringsliv
Sveriges Kommuner och Landsting
Sveriges Skolledarförbund
Team Olivia
Theduction
Tieto
Tillväxtverket
Tomelilla kommun
Trafikanalys
Tredje AP-fonden
Triton
Täby kommun
Unicef
Valedo Partners
Varma, Finland
Örebro kommun

TACK TILL SNS ORGANISATIONSLEDAMÖR!

3i Nordic	Ecofin Invest	Karlstads universitet	Praktikertjänst	Swedac
Adelis Equity Partner	Ecolean	Katrineholms kommun	Privattandläkarna	Swedavia
Advokatfirman Lindahl	Einar Mattsson	KFS Företagarservice	Procuritas	Swedbank
Advokatfirman Vinge	EKN	Kjell & Märta Beijers stiftelse	PwC	Swedfund International
AFA Försäkring	Ekonomistyrningsverket	Kommerskollegium	RAM Rational Asset Management	Svensk Energi
AGA	Electrolux	Konjunkturinstitutet	Ratos	Svensk Exportkredit
Akademiska Hus	Elekta	KPMG	Riksbanken	Svensk Försäkring
Alecta	Energimyndigheten	Kreab Gavin Anderson	Riksbankens Jubileumsfond	Svenska Bankföreningen
Aleris	EQT Partners	Kungliga Tekniska högskolan	Riksgälden	Svenska institutet
Alfa Laval	Ericsson	L E Lundbergföretagen	Riksrevisionen	Svenska Kraftnät
Alstom Power Sweden	Ersta Diakonisällskap	Ledarna	Roschier Advokatbyrå	Svenska Riskkapital-föreningen
Altor Equity Partners	EY	Ledarstudion	Rädda Barnen	Sveriges Kommuner och Landsting
Alumni	Famna	Leimdorfer	Saab	Sveriges Läkarförbund
Ambea	Far	LIF	Salénia	Sveriges skollärförbund
AMF	Fastighetsägarna Stockholm	Lifco	Sandvik	Systembolaget
Andra AP-fonden	Finansförbundet	Linklaters Advokatbyrå	SCA	Söderberg & Partners
Anthon B Nilsen Utbildning	Finansinspektionen	Litorina	Scania CV	Söderbergföretagen
Apoteket	Fjärde AP-fonden	LKAB	SEB	Södra
Arbetsförmedlingen	Folksam	LRF Lantbrukarnas Riksförbund	SEB Trygg Liv	Tandvårds- och läkemedels-förmånsverket
Arbetsgivarverket	Fondbolagens förening	Läkemedelsverket	Segulah Advisor	TCO
Arkitektkopia	Fortum Power & Heat	Länsförsäkringar	SIDA	Tegnergatan
Assa Abloy	Företagarna	Länsförsäkringar Sak	Sjunde AP-fonden	Teknikföretagen
AstraZeneca	Första AP-fonden	Lärlärbundet	SKAGEN Fonder	Tele2
Atrium Ljungberg	Försäkringskassan	Magelungen	Skandia	TeliaSonera
Attendo	Getinge	Mannheimer Swartling Advokatbyrå	Skanska	Tetra Laval
Axel Johnson	Google Sverige	Max Matthiessen	Skatteverket	Tieto Sweden
Bain & Company	Grant Thornton	Mazars SET	Skelletea Kraft	Tillväxtanalys
Bankgirot	Gullers Grupp	McKinsey & Company	SKF	Tillväxtverket
BDB Bankernas Depå	Göteborg Energi	Melker Schörling	SKL Kommentus	TNS SIFO
BDO	Hallvarsson & Halvarsson	Mellby Gård	Skolinspektionen	Traction
Bergvik Skog	Handelsbanken	Merck Sharp & Dohme	Skolverket	Trafikanalys
BillerudKorsnäs	Handelshögskolan i Stockholm	Migrationsverket	SLU Uppsala	Trafikverket
Bonnier Holding	HealthCap	MKB	Sophiahemmet	Tredje AP-fonden
Bostadsrätterna	Hennes & Mauritz	Morgan Stanley	Sparbanken Nord	Triton
Boston Consulting Group BCG	Herenco	MTR Stockholm	Sparbankernas Riksförbund	Trygghetsfonden TSL
Brummer & Partners	Holmen	Munksjö	SPBI	Tyréns
Bräcke Diakoni	HSB Riksförbund	Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor	SPP Liv Fondförsäkring	Täby kommun
Bure Equity	Humlegården Fastigheter	Myndigheten för yrkeshögskolan	SSAB	UBS
Capio	Höganäs	Mäklarsamfundet	Stadsmissionens skoltiftelse	Umeå universitet/Handels-högskolan
Castellum	Högskolan Väst	Nacka kommun	Statistiska centralbyrån	Unicef
Cevian Capital	ICA	Nasdaq Stockholm	Statskontoret	Unionen
Chalmers tekniska högskola	If Skadeförsäkring	NCC	Stena	Upplands Motor
Citi	IFS Sverige	Net Insight	Stiftelsen Viktor Rydbergs skolor	Uppsala universitet
CV Search	IK Investment Partners Norden	Nordea Bank	Stockholms Grosshandels-societet	Vasakronan
Danske Bank Sverige	IKEA	Nordic Capital	Stockholms Handelskammare	Vattenfall
Deloitte	Industrifonden	Nordic Sugar	Stockholms läns landsting	Veidekke Bostad
Deutsche Bank	Industrivärden	Odgers Berndtson	Stockholms stads utbildningsförvaltning	Vinnova
Diaverum Sweden	Investor	Ori flame Cosmetics	Stockholmsmässan	Volati
Didner & Gerge	IVL Svenska Miljöinstitutet	Pensionsmyndigheten	Stora Enso	Volvo
Diligentia	Janssen-Cilag	Pfizer	Stronghold Invest	Vårdanalys
Diplomat Communications	Jernhusen	Polismyndigheten	Sveaskog	
DNB Asset Management	Jernkontoret	PostNord		
DTZ Sweden	JKL			
E.ON Sverige	JM			

FÖLJ OSS!

www.sns.se

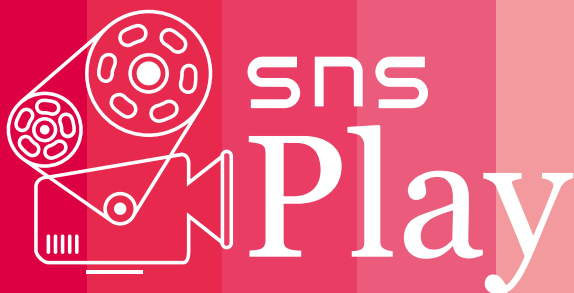
twitter.com/snskunskap

facebook.com/snsinfo

Lyssna på poddradio från
våra seminarier via iTunes:
[snsinfo](#)

VILL DIN ORGANISATION ENGAGERA SIG I SNS?

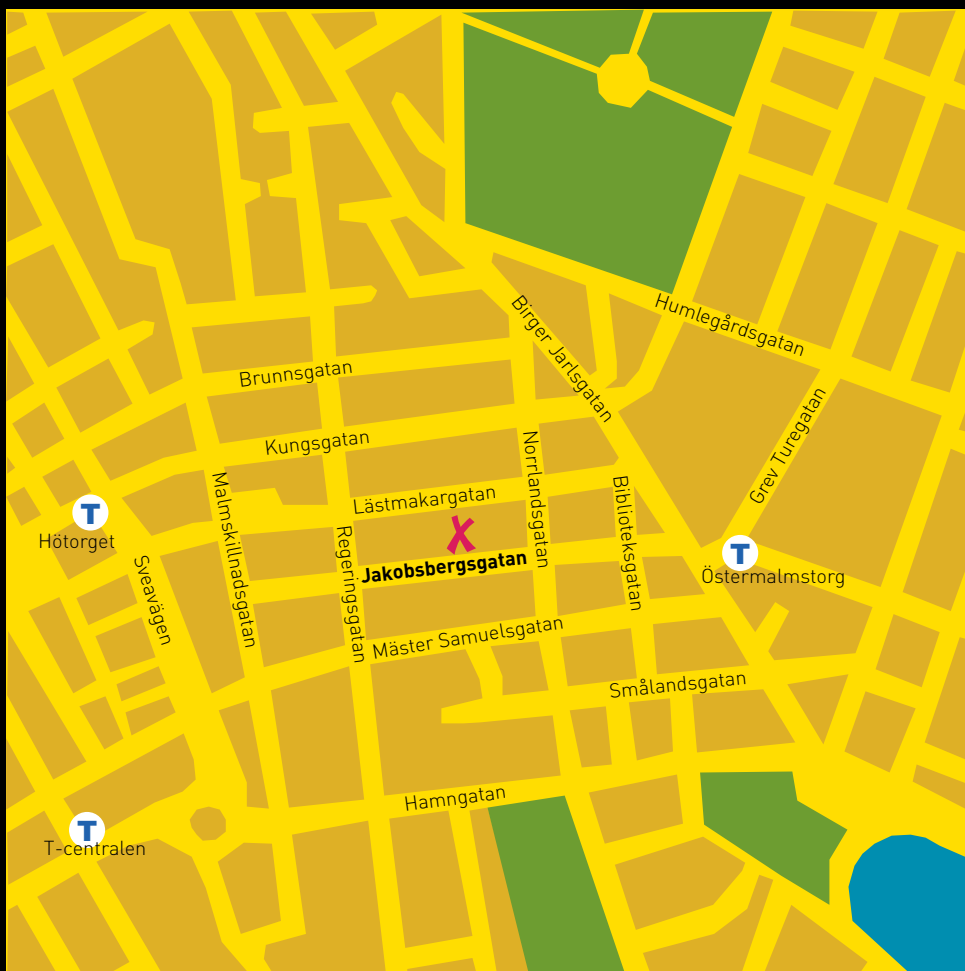
Om du vill ha mer information om vad ett medlemskap skulle innebära för din organisation kontakta Mia Chennell, chef nätverk och program, 08-507 025 87, mia.chennell@sns.se.



Missat ett seminarium?
På sns.se kan du lyssna
på podinspelningar och
sändningar från SVT
Forum.



Delta i debatten!
#SNSKUNSKAP



SNS – Kunskap för välgrundade beslut sedan 1948
Jakobsbergsgatan 18, Box 5629, 114 86 Stockholm. Tel: 08-507 025 00. Fax: 08-507 025 45. info@sns.se.

