

Protokoll 2026:2

SNS – Studieförbundet Näringsliv och Samhälle

Protokoll fört vid ordinarie sammanträde med SNS förtroenderåd onsdagen den 3 juni 2026.

Närvarande:

Hedersledamot

Sten Westerberg

Presidium

Staffan Salén (ordf.)

Karolina Ekholm (vice ordf.)

Stefan Ränk (vice ordf.)

Övriga valda ledamöter

Karin Apelman

Thomas Ekman

Gustav Bard

Niklas Ekvall

Mats Bergman

Per Eleblad

Staffan Bohman

Tore Ellingsen

Anna Bäck

Lars Engwall

Jan Dernestam

Charlotte Erkhammar

Anna Dreber Almenberg

Harry Flam

Marie Ehrling

Christer Gardell

Eva Gidlöf

Monica Granberg

Patrik Gunnarsson Wahlén

Mats Hammarstedt

Marika Hedin

Lars Heikensten

Mia Horn af Rantzien

Arne Karlsson

Johan Lindehag

Frans Lindelöw

Stefan Lundgren

Annika Lundius

Kristin Magnusson Bernard

Ingvar Mattson

Tomas Nicolin

Sten Nyberg

Pär-Jörgen Pärson

Dan-Olof Rooth

David Seim

Fredrik Sjöholm

Per Strömberg

Therese Svanström

Hans Tson Söderström

Lise Tamm

Magnus Tegborg

På förslag

Martin Flodén

Albin Kainelainen

Arizo Karimi

Camilla Larsson

Martin Nilsson Jacobi

Johan Wall

Ann Öberg

Styrelsen

Ann Carlsson Meyer

John Hassler

Stefan Krook

Mikael Staffas

Patrik Tigerschiöld

1. Sammanträdet öppnas

Förtroenderådets ordförande Staffan Salén förklarade sammanträdet öppnat och hälsade ledamöterna välkomna.

2. Val av ordförande för sammanträdet

Till ordförande för sammanträdet valdes Staffan Salén.

3. Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställdes.

4. Val av två justerare

Till justerare valdes Mats Bergman och Kristin Magnusson Bernard.

5. Fråga om sammanträdet blivit behörigen utlyst

Sammanträdet förklarades behörigen utlyst.

6. Årsredovisning för 2025

Årsredovisningen har funnits tillgänglig för ledamöterna och ansågs därmed föredragen.

Årsredovisningen lades därefter till handlingarna.

7. Revisionsberättelse för 2025

Även revisionsberättelsen har funnits tillgänglig för ledamöterna och ansågs därmed föredragen.

Revisionsberättelsen lades till handlingarna.

8. Fastställande av resultat- och balansräkning för 2025

Resultat- och balansräkning för moderföreningen och koncernen fastställdes.

9. Beslut angående ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör

Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för förvaltningen år 2025.

10. Styrelsen

Valberedningens förslag föredrogs av Magnus Tegborg, ordförande i valberedningen.

a) Val av ordförande

Ann Carlsson Meyer valdes till styrelseordförande på ett år.

b) Val av ledamöter

John Hassler, Stefan Krook, Eva Lindström, Mikael Staffas, Klas Tikkanen och Sara Öhrvall omvaldes som styrelseledamöter på ett år och Johannes Lindvall och Pär-Jörgen Pärson nyvaldes som styrelseledamöter på ett år.

Styrelsen har således följande sammansättning:

Ann Carlsson Meyer, John Hassler, Stefan Krook, Eva Lindström, Johannes Lindvall, Pär-Jörgen Pärson, Mikael Staffas, Klas Tikkanen och Sara Öhrvall.

11. Förtroenderådet

a) Val av ordförande

Staffan Salén omvaldes till ordförande på ett år.

b) Val av vice ordförande

Stefan Ränk och Karolina Ekholm omvaldes till vice ordförande på ett år.

c) Val av ledamöter

Följande ledamöter, vilkas mandatperiod gick ut, omvaldes på tre år:

Jonas Abrahamsson, SJ; Johan Andersson, Mellby Gård; Gustav Bard, Adelis Equity Partners; Bo Becker, Handelshögskolan i Stockholm; Torbjörn Becker, Handelshögskolan i Stockholm; Caroline Berg, Axel Johnson; Katarina Bjelke, Vetenskapsrådet; Anna Borg, Vattenfall; Maria Bratt Börjesson, VTI, Statens väg- och transportforskningsinstitut; Lars Calmfors, Stockholms universitet; Carl Dahlström, Göteborgs universitet;

Anna Dreber Almenberg, Handelshögskolan i Stockholm; Marie Ehrling, Axel Johnson; Niklas Ekvall, Fjärde AP-fonden; Mikael Elinder, Uppsala universitet; Christer Gardell, Cevian Capital; Annemarie Gardshol, PostNord; Marika Hedin, Riksbankens Jubileumsfond; Maria Hemström Hemmingsson, Arbetsförmedlingen; Jens Henriksson, Swedbank; Per Hillström, Morgan Stanley; Johan Hjertonsson, Latour; Mia Horn af Rantzien, Utrikespolitiska institutet; Kent Janér, Blue Marlin; Micael Johansson, Saab; Nina Jönsson, ICA; Lisa Laun, IFAU; Johan Lindehag, Ellevio; Christina Lindenius, Svensk Försäkring; Louise Lindh, L E Lundbergföretagen; Stefan Lundgren; Martin Lundstedt, Volvo; Harald Mix, Altor Equity Partners; Johan Mörnstam, E.ON Sverige; Rasmus Nerman, Apoteket; Oskar Nordström Skans, Uppsala universitet; Peter Nyllinge, Wallenberg Investments; Clas Olsson, Statskontoret; Mattias Perjos, Getinge; Eva Ranehill, Lunds universitet; Lars Renström, Tetra Laval; Dan-Olof Rooth, Stockholms universitet; Björn Savén, Jarla Invest; Anna Sjögren, IFAU; Johanna Skogestig, Vasakronan; Per Strömberg, Swedish House of Finance; Therese Svanström, TCO; Jonas Tallberg, Stockholms universitet; Gabriel Urwitz, Segulah; Frank Vang-Jensen, Nordea; Annika Östman Wernerson, Karolinska Institutet.

Till ledamöter på tre år nyvaldes

Johanna Adami, Sophiahemmet; Hans Adolfsson, Stockholms universitet; Per Alfredsson, AstraZeneca; Johan Almenberg, Finansinspektionen; Caroline Asserup, Energimyndigheten; John Diklev, Flower; Martin Flodén, Stockholms universitet; Erik Grönqvist, Uppsala universitet; Albin Kainelainen, Konjunkturinstitutet; Arizo Karimi, Uppsala universitet; Camilla Larsson, KPA Pension; Petter Lundborg, Lunds universitet; Henrik Lönnevi, Kivra; Eva Mörk, Uppsala universitet; Martin Nilsson Jacobi, Chalmers tekniska högskola; Erik Renström, Lunds universitet; Håkan Samuelsson, Volvo Cars; Fredrik Strömholm, Impilo; Patrik Tigerschiöld, Bure; Jonas Vlachos, Stockholms universitet; Johan Wall, Beijer Alma; Mikael Åslund, JM; Ann Öberg, Almega.

Följande ledamöter lämnade förtroenderådet vid mandatperiodens utgång:

Robert Andrén; Karin Bäckstrand; Lars Engwall; Peter Hofvenstam; Per Langer; Martin Lindqvist; Johannes Lindvall; Lotta Medelius-Bredhe; Günther Mårder; Katarina Nordblom; Torsten Persson; Pär-Jörgen Pärson; Peter Seger; Johan Skoglund; Lars E.O. Svensson; Ylva Wessén.

12. Val av revisorer och suppleanter för dessa

Annika Lundius omvaldes som ordinarie lekmannarevisor och Torbjörn Becker omvaldes som suppleant.

Eftersom SNS moderbolag är en förening behöver valet av auktoriserade revisorer bekräftas årligen. Det är praktiskt att ha samma revisorer för såväl aktiebolaget som moderbolaget, dvs. föreningen. Aktiebolagets revisorer är Tomas Mathiesen, ordinarie, och Lisa Boettge, suppleant, båda KPMG.

Till auktoriserade revisorer för föreningen omvaldes därför Tomas Mathiesen och Lisa Boettge, som ordinarie respektive suppleant.

13. Information om SNS verksamhet

I sin exposé över vad SNS gjort under våren och vad som är på gång nämnde Ilinca Benson, SNS vd, bland annat (se bifogade bilder):

- SNS Konjunkturrådsrapport om personalförsörjningen i **välfärden** lanserades i början av året. Nu går vi vidare och fokuserar på en del av välfärdens kärna: sjuk- och hälsovården. Arbetsnamnet för det kommande projektet är Vårdens vägval och det tar sin utgångspunkt i den snabba medicinska utvecklingen med nya läkemedel, precisionsmedicin och avancerad diagnostik som ställer vården inför stora frågor.
- Ett andra tema SNS arbetat med under de senaste åren är **produktivitet**. Harry Flam presenterade nyligen sin syn på SNS-projektet. I fokus stod utbildning och innovation. På seminariet medverkade Fredrik Hjelm, vd på Voi, Jakob Stedman, vd på Blykalla, och Marie Nilsson, ordförande för IF Metall. Författaren framhöll Sveriges brister i STEM-kompetens.
- Bostadsmarknaden är en sektor som återkommande lyfts som hinder för produktivitetens utvecklingen. SNS Konjunkturråd 2027 behandlar just det området, bland annat genom att granska ungas möjligheter att ta sig in på bostadsmarknaden.
- I SNS infrastrukturprojekt presenterades häromdagen en rapport om transportsystemet. Författarnas utgångspunkt är att sätta fokus på att det existerande systemet kan effektiviseras genom bättre användning av skatter och avgifter.
- Dessa tankar om åtgärder för att öka effektivitet och produktivitet i samhället tas också upp i det kommande seminariet om Styrmedelsutredningen inom ramen för SNS klimatprojekt.
- Ett tredje tema i exposén utgörs av **trygghet och motståndskraft**. En konferens inom ramen för projektet Brottslighet och samhälle anordnades för att belysa vad som kan göras åt narkotikahandelns flöden via svenska hamnar.
- Och i SNS Beredskapskommission presenteras inom kort slutrapporten om krisberedskap.
- Med tanke på det kraftigt förändrade säkerhetsläget startar SNS under hösten ett projekt om försvarsekonomi.
- Slutligen har SNS uppmärksammat **valrörelsen** genom att bjuda in ett antal ledande politiker till frukostsamtal och att på seminarier

sätta olika sakfrågor i fokus för en diskussion med forskare och politiker.

- Tidigare ordförande för SNS Demokratiråd har på seminarier på nytt fått reflektera kring ämnena för sina rapporter och 2026 års Demokratiråd presenterade i april sin analys av Sveriges riksdag.
- Tylösandskonferensen belyser den globala demokratiutvecklingen.
- I Almedalen anordnar SNS ett mingel med det svenska valet i fokus.

14. Nästa sammanträde

Det meddelades att nästa sammanträde med förtroenderådet kommer att äga rum onsdagen den 27 januari 2027. Då presenteras även Konjunkturrådets rapport 2027.

15. Övriga frågor

Förtroenderådets ordförande Staffan Salén avtackade de som avgått från styrelsen: ordföranden Patrik Tigerschiöld och ledamoten Eva Mörk.

Staffan Salén avtackade den närvarande avgående ledamoten i förtroenderådet Lars Engwall. Övriga avgående ledamöter i förtroenderådet avtackas med ett gåvobevis till förmån för UNHCR.

Förtroenderådet framförde genom Staffan Salén ett tack till styrelse och anställda för ett utmärkt utfört arbete under det gångna verksamhetsåret.

16. Sammanträdet avslutas

Ordföranden tackade samtliga närvarande för uppmärksamheten och förklarade sammanträdet avslutat.

Justeras

.....

Staffan Salén

Ordförande

.....

Mats Bergman

.....

Kristin Magnusson Bernard

Vid protokollet

.....

Stefan Sandström

Verifikat

Dokument-ID 09222115557580547521

Dokument

Protokoll SNS förtroenderåd 3 juni 2026

Huvuddokument

8 sidor

Startades 2026-06-10 10:13:06 CEST (+0200) av Ilinca

Benson (IB)

Färdigställt 2026-06-11 07:30:35 CEST (+0200)

Initierare

Ilinca Benson (IB)

SNS

ilincabenson@sns.se

Signerare

Stefan Sandström (SS1)

stefan.sandstrom@sns.se

Signerade 2026-06-10 10:16:21 CEST (+0200)

Staffan Salén (SS2)

staffan.salen@salenia.se

Signerade 2026-06-10 15:21:00 CEST (+0200)

Mats Bergman (MB)

matsandersbergman@gmail.com

Signerade 2026-06-11 07:30:35 CEST (+0200)

Kristin Magnusson Bernard (KMB)

kristinmagnussonbernard@gmail.com

Signerade 2026-06-10 11:04:16 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

